

职工群众是厂长的靠山

——西安平绒厂厂长赵桂生依靠群众办企业

省总工会综合研究民主管理部



赵桂生今年五月由职工民主选举担任厂长的。在上任以来的短短几个月她进行了一系列改革，全厂出现了生机勃勃的局面。平绒布平均日产量，较之她担任厂长以前的一至四月增长百分之十八点五，产品合格率百分之六十五提高到百分之七十九。在原材料大幅度涨价的情况下，利润增长百分之四十二，职工奖金人均增长一倍。职工赞扬她是一位信得过的厂长。

“三根绳必须拧在一起”

赵桂生认为厂长、党委、工会好比三根绳，只有三根绳拧成一股绳，才能把企业搞好。如果党委、工会这两根绳不起作用，厂长这根绳非拉断不可。要办好

企业，党委是后盾，工会和职工群众是靠山。因此，她十分尊重党委和工会在企业的地位和职权。凡属企业重大问题的决策，她总是先进行调查研究，征求党委、工会和职工群众的意见，最后才召开厂务会议决策实施。她进行的九大改革，无一不是在党委、工会和职工群众参与下研究确定的。特别是涉及职工切身利益的问题她都交给职工讨论决定。职代会讨论《职工奖惩条例实施细则》补充规定，代表们认为病假工资依工龄长短按比例发给不合理，病假工资是社会保险，真有病的人，不应使其生活收入受影响，于是，补充规定改为：“凡职工因病造成生活困难，可给以困难补助。对那些极少数小病大养、无病呻吟的懒人，可按规定执行。”这样，真正起到奖

勤罚懒的作用。

赵桂生积极支持工会，职代会行使监督干部的权力，认为职代会关于厂长选举制任期制的规定是自己搞好工作的动力。她任职后，先后在劳动服务公司和染整车间实行了民主选举选举时充分尊重职工意愿，对落选干部不做照顾安排，有的当工人，有的当一般干部。赵桂生还很重视落实职代会的决议，要求干部要虚心接受代表检查。今年职代会二十项决议，十一月份已落实了十八项。

把工作主动权交给工人

企业活力的源泉，在于职工的积极性、智慧和创造力。这个厂原来劳动纪律松散，迟到早退、工间溜号的现象严重。为了解决这个问题，有关部门的领导常

常在上班时把守大门，后上班，他们打算实行上班锁大门的做法，制作了四种颜色的出入证。正准备发给工人时，被赵桂生截止。她说，社会主义企业，工人是主人，不能用资本主义关卡压的办法来管工人。她与党委、工会商量，实行了一系列把工作主动权交给工人的办法。在织布车间和成品车间实行的日弹性、月弹性工作制度，就是在生产活动中充分尊重工人主人翁地位一件重大劳动制度改革。这种劳动制度，只重保质保量地完成任

让职工人人有责 有权 当家作主

有人认为，实行厂长负责制，就是集中权力于厂长。赵桂生认为，厂长要有决策权、指挥权，同时，也要让每个职工，人人有责有权，当家做主。她任职后通过逐级下放权力，落实承包责任制等，让干部工人尽可能直接参与生产管理。

以前的财务科，实际没有理财的权力。赵桂生上任不几天，征求了党委、工会意见后，将

生产管理(孟新生 张秦)

古城食品工业发展前景可观

西安市食品工业协会成立

本报讯 十二月二十三日，西安市食品工业协会正式成立，并提出了今后的奋斗目标：到2000年，西安市的食品工业总产值将达到十五亿三千六百万

元，实现翻两番半。西安市现有食品工厂一百五十四个，生产各种食品二百多种，今年预计产值可达四亿元左右，比去年增长百分之七。但发展的速度与国民经济发展的形势还

不相适应，为了振兴西安的食品工业，在这次召开的食品工业会上，西安市二百多家食品生产单位联合成立了西安食品工业协会。它的成立为西安市大力发展市

场需求量大、大众化食品，恢复和扩大传统名特食品、优质食品以及旅游食品、方便食品，使古城西安的食品更加具有古城特点将起到积极的促进作用。(柳江河)

财务管理、财务审批权全部交给财务科，财务科长感到莫大的信任，他吃饭、走路，也在想着开源节流问题。通过制订责任制，落实了财会人员的权责，人人都成了“当家的”。他们提出“承包到哪里，核算到哪里”的口号，把“干、管、算”结合起来，使成本大大降低。



兴平县第二服装厂制作的服装，款式新颖，受到外商的欢迎。近几年来，先后向美、日等九个国家地区出口时装三十四万件，收入外汇二百四十三万元。图为工人们紧张工作的场面。李广文 南兴峰

为调动工人管理企业的积极性，他们在条件成熟的车间、班组，都落实了承包责任制。电工组是全厂管理比较混乱的一个小组，每月修理费达到一千五百元，月电费达到一万四千元。今年六月，赵桂生亲自召开电工组会议，与小组签订了节约提成，超耗扣罚的承包合同，将工资奖金分配权、人员增减使用权、电工材料购置权、用电安全

管理权、民主选举组长权全部交给小组。小组工人说，我们有了实实在在的管理权，也有了摸得着的利益，真正当家了。现在，没有旷工现象，迟到早退很少。人人养成了节约和爱集体财物的习惯：电器材料坏了，自己修理；螺丝钉或钉子丢在地上，就拣起来，作业完毕，二尺长的电线也带回工房，以备再用。真正把工厂当成了自己家。由于辛勤管理，十月份，修理费降低到六百三十元，电费降低到八千七百元，每人奖金由原来的五元提高到四十一元。

厂长爱护工人 工人更爱工厂 这个厂房子紧张，许多问题长期解决不了，托儿所只有两间潮湿、阴暗的平房；孕妇需要休息，没有坐之地。这些赵桂生看在眼里，记在心里，上任不久，就找

工会主席研究解决。她要车间腾房，车间领导强调困难，赵桂生说：要看到，解决这些问题，就是提高产量质量，保护劳动力，这就是政治。她要科室压缩办公用品，有的领导坚持不动，赵桂生说“不搬动我撤你的职！”平时不用命令口气说话的赵桂生，在这些问题上毫不退让，最后房子腾出来了。在工会帮助下，厂里建立了孕妇休息和女工冲洗间，托儿所搬进了七间带暖气的楼房，还请来专业教师。赵桂生还采纳工会提议，从十一月份开始，给孕妇和哺乳的女工，厂里每日免费发半斤牛奶和一个面，增强她们的营养。女工激动地说：“厂里待咱们这样好，家里人也这样体贴过，咱们真有福！”以前爱请假的



有孩子拖累的女工，产量质量有了明显提高。

《中华武术基金会》八五年度有奖募捐西北指挥部成立

本报讯 去年十二月二十五日，“中华武术基金会一九八五年度有奖募捐西北指挥部”在西安成立，指挥部设在省总工会。一九八五年度西北地区有奖募捐活动的开展，将由陕西省总工会、陕西日报社、陕西电视台、陕西人民广播电台、陕西工人报社、西安晚报社、西安市美术广告公司、西安市文化文物局、西安市电影公司、西安市演出公司及一些武术界的知名人士共同承办。

为了发扬中华武术瑰宝精萃，振奋我国人民群众爱国主义的民族精神，推动中华武术向世界发展，一九八五年度有奖募捐所积累的资金，将用于筹办我国第一所武林高等学府，设立世界第一笔“中华武术奖励基金”，并在我国第一次举办一九八五年国际武术邀请赛。

“中华武术基金会”由武林名家李连杰发起，总部设在深圳市。目前，一九八五年度有奖募捐基金活动正在北京、上海等城市紧张地进行。“中华武术基金会一九八五年度有奖募捐西北指挥部”也即将开始发行奖券，并发动单位开展赞助工作。(孔保林)

《铁路建设报》今年，国家分配给各大工程局的八十六名大专毕业生、一百一十八名中专毕业生，有百分之九十以上的被充实到各施工生产单位，给铁路建设工地增添了一批技术力量。

《冶金机电报》一个横跨陕西、山西两省，打破全民、集体所有制界限，以生产经营机床为主，兼营其他机械产品的“秦晋机床联合开发公司”，最近在西安成立。

《澄合矿工报》近几年来，澄合二矿先后建起四幢家属楼和三幢单身职工宿舍楼，职工都已陆续搬进新楼，但矿党政领导仍坚持住在五十年代的旧窑洞里。

《华山报》科学月中，华山机械厂子弟学校学生制作的贝尔206航模直升飞机，获全国展出三等奖。

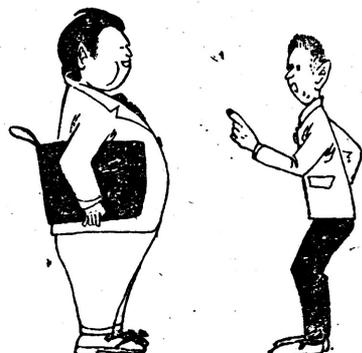
《韩城矿工报》由西安电影制片厂电视部拍摄的电视资料记录录像“前进中的韩城矿”经过十多天的紧张工作，已拍摄完毕。

中国纺织品进出口公司陕西分公司召开首届职代会

本报讯 中国纺织品进出口公司陕西省分公司，于十二月十一日召开首届职代会。中国纺织品进出口总公司向会议发了贺电，省经贸厅、省总工会等单位的代表到会祝贺。(马照完 李铭)

不久前，西安铁路分局团委挑选了建国以来我国发行的部分优秀邮票和历代古钱币四百多套件，在铁路沿线地区巡回展览二十多天，受到了职工们的热烈欢迎。(李元明 胡城)

西安市华夏娱乐竞赛中心成立 「西安市华夏娱乐竞赛中心」是我省唯一一职业娱乐健康高雅、文明多彩的娱乐活动为己任。最近，该组织和市总工会联合举办「西安首届青年交谊舞大赛」。(赵健)



呀，几天不见你竟胖了一圈，最近我调到验收团了。 周少敏

《在厂矿报刊上》

《文体》

《西影办起业余演员培训班》

最近，西安电影剧团举办了一期业余演员培训班，著名电影演员郑大年、智一桐和剧团团长陈学刚等为学员讲了台词、表演、形体等课。(李军 毕盛)

《五七〇二厂生「产一健身球」》

五七〇二厂利用上角料试做成不锈钢健身球，投放市场后，很快便销售一空。(彭静亚)

《邮票、古币展 受欢迎》

不久前，西安铁路分局团委挑选了建国以来我国发行的部分优秀邮票和历代古钱币四百多套件，在铁路沿线地区巡回展览二十多天，受到了职工们的热烈欢迎。(李元明 胡城)

《西安市华夏娱乐竞赛中心成立》

「西安市华夏娱乐竞赛中心」是我省唯一一职业娱乐健康高雅、文明多彩的娱乐活动为己任。最近，该组织和市总工会联合举办「西安首届青年交谊舞大赛」。(赵健)