林肯用人随想

贾夫育

美国南北战争中，北军四年连连失利，林肯总统连断然任命嗜酒贪杯的格兰特将军为北军总司令。当时有人告诉林肯，格兰特酗酒难当大任，林肯却说："如果我知道他喜欢什么酒，我倒该送他几桶！"后来事实证明了，那次任命，正是北军扭转战局、走向胜利的转折点。固然，胜利的原因是多方面的（尤其与解放黑奴，群众支持分不开），但是，在战争的关键时刻，起用格兰特，总还是一个举足轻重的因素。格兰特"不以一眚掩大德"而当了总司令，这是与林肯改变用人政策密切相关的。

这时林肯用人，已学会求人之所长，而不再求其为完人了。在此以前，林肯要求挂帅印的都要"无缺点"，因而，帅印就在三四个将领手里打转转。相反，南军诸将中，独当一面的贾克森等人几乎无不是"有毛病"的。头四年，尽管林肯拥有人力、物力上的优势，但麾下"无缺点"的北帅竟一个个地在"有毛病"的南将手下败北！

美国著名管理学家杜拉克说：倘若一个组织的主管要求所用的人没有短处，这个组织便只能平平庸庸，用人必须扬长避短。他还说："绝不能设计只有上帝才能担任的职位。"若是金求足赤，人求完人，"纵然不是虐待人，也是误用人"。

杜拉克此言，可以说是对林肯用人政策的恰当诠释吧。

美国的私人监狱

聊　墨

美国现在增加了一个新行业——私营监狱。据兴办者声称，私营监狱比官方的"优越"：造价低，经营费用比官方至少低百分之三十，而且牢房、庭院比较宽敞。如"美国教养公司"在得克萨斯州的休斯敦兴建的第一个私营监狱，便拥有一般的防卫设施，造价仅为四五百万美元。当局为一个犯人每天支付的费用是二十四美元，比州立监狱便宜六美元。估计，几年就能收回全部投资。退休军官特德·尼圣主持的一个私营监狱，监禁的一百多名非法入境者及其家属，男女老少都分开居住，但隔一段日子允许"合家团聚"。监狱四周围绕着锋利的条纹铁丝网，还有人日夜看守、巡视。尼圣说，联邦政府每天为一个犯人支付二十三美元，因此，他是很赚钱的。

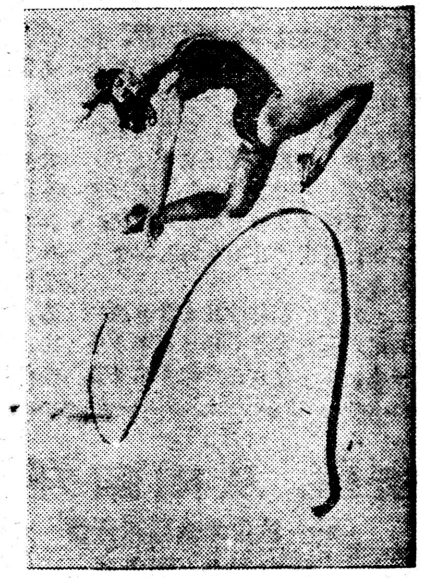
目前，私营监狱盈利还有限，因为主要收容偷渡来美的外国人，收费不高，为赚大钱，有的便转向开办能收容危险犯人的监狱。尽管一些官员和社会人士对此持怀疑态度，担心一旦变成垄断性的商业经营，将会发生许多令人震惊的事情：因为防卫设施较差，犯人容易越狱或暴动，那么，各种诉讼案足以使公司破产。兴办者自己也承认，从事这种"新行业"，要"冒很大的风险"。尽管如此，私营监狱在美国还是兴隆起来了。全国五十个州约有半数已同私营公司谈判了开办监狱事宜。

私营监狱的出现，是犯罪率上升的结果。美国是世界上犯罪率最高的国家之一，一九八四年四月的调查报告表明，美国当前有四十三万八千八百三十名犯人在监中服刑，同一九七四年相比，上升了百分之一百一十五。联邦级监狱已超负荷百分之二十八，美国监狱早有人满之虞了。为了收容犯人，学校、仓库，甚至教堂，都被充作"临时监狱"。然而，在美国社会，犯罪是无法解决的问题，私营监狱再多，也杜绝不了犯罪。

科学知识比资金更重要

美国经济学者泰勒说，一般人觉得一个发展中国家最重要的是资金，但这个想法是错误的。第二次世界大战后的日本和西德，开始时经济极端困难，可是经过三十多年的努力，工业发展已遥遥领先。原因当然很多，不过主要是这两国的教育体制使人民都具有一定的科学知识。在世界大战中，虽然被破坏得很厉害，可是，他们掌握现代科技知识的人很多。所以，他们战后工业才有惊人的发展。

（李光中荐）



腾飞

选自《苏联摄影》

漫话国际电视新闻

陈五恒

现在，每天晚上七点一刻左右，大家都会从电视上看到世界各地的情景，这就是我们常说的国际电视新闻。那么，这些新闻图像是怎样获得的呢？

现在我们看到的国际电视新闻主要来自美国和英国。一九八〇年四月，我国中央电视台与英国维斯新闻社和美国独立新闻社分别签定了一个业务合同，对他们编发的每日国际电视新闻，由北京一号和二号卫星地面站负责接收。每天早五点三十分至五点四十分北京时间，英国维斯新闻社便把收集到的各种国际电视新闻，通过曼德来卫星地面站向太平洋上空的国际通讯卫星发射，以供太平洋区域内订有合同的国家接收。我国的电视新闻是由北京二号卫星地面站接收。而美国独立新闻社，则是在六点二十五分至三十五分通过詹姆斯堡地面站向太平洋上空的国际通信卫星发射的，我国是由北京一号卫星地面站接收。然后，这二个卫星地面站，把收到的新闻，通过微波送往北京报话大楼的微波站，通过图像和伴音分离后，转送到中央电视台。中央电视台收到新闻后，进行录像、剪辑，选择一些节目内容，将来自两个新闻社的长达二十分钟的新闻节目压缩到十分钟，并配上汉语解说词。于是，我们坐在电视机前，便可看到国际新闻了。

上邮了票的作家

曾志前

去年是美国作家马克·吐温的著名作品《哈克贝利·费恩历险记》出版一百周年。许多国家都再版了这部书，并对其做了学术研究和评论。一

由此笔者想起了自己收集的这枚邮票，这是苏联一九六〇年为纪念马克·吐温逝世五十周年而发行的。

马克·吐温一八三五年诞生在美国一个地方法官家庭，他当过排字工人、领港员、淘金工人和记者等，丰富的生活阅历为他的文学创作提供了大量的素材。马克·吐温的著作涉及的题材很广泛。他和华尔纳合写的长篇小说《镀金时代》，以无情的利笔揭露了美国政府机关的腐败和政客、资本家的卑鄙无耻。他的名作《王子与贫儿》、《亚瑟王朝廷的美国佬》，以历史小说的形式抨击了资产阶级专制统治对劳动人民的残酷剥削。短篇小说《败坏了赫德莱堡的人》辛辣地讽刺了资产阶级的贪婪残暴和假仁假义。马克·吐温的代表作是《汤姆·索亚历险记》和《哈克贝利·费恩历险记》，这两部名著以儿童的观察和感受暴露了资产阶级的欺诈虚伪，严厉谴责了种族歧视。

马克·吐温的创作以幽默讽刺见长，语言简炼生动，多采用民间口语，为作品增添了魅力。

这枚纪念邮票的设计颇有特色。图案上一枚椭圆形的银盾上，镶嵌着作家冷峻的肖像。右侧是他的两部"历险记"中的主人翁"汤姆·索亚"和哈克贝利·费恩"，左侧是"历险记"书中的乡村小屋。这枚邮票是桔红色基调，面值为四十戈比。

利用时间的艺术

要获得生存的意义，我们必须在谋生的同时探求生活，必须用广泛的涉猎去充实生存的每一分钟。实践这个艺术，使我们的生活获得新的韵味和深度。

我们应该利用时间去阅读那些出色的书籍，汲取诗圣、哲人和先贤们的思想。

利用时间去欣赏音乐，洗净在日常生活中沉积在心灵上的尘埃。

利用时间寻觅友谊，在炉火旁攀谈，在星光下漫步。

利用时间和孩童们在一起，让伊甸园的乐土在我们心灵重现。

利用时间去欢笑，让旧的欢乐逝去，让新的欢乐充满心田。

利用时间去旅行，去欢度节日，去浏览古迹，去参观展览。让原野、山地、荒漠和礁石遍布的海岸印满你的足迹。

利用时间投身大自然的怀抱，欢赏花圃、林木、飞鸟和落日的余辉。

利用时间去爱和被爱，因为爱是世间最伟大的。

利用时间了解人，相互影响个性，互相交流思想。

利用时间独处，一个人静静地思索。

利用时间贡献我们自己——我们的智慧、才能、忠诚和信念，以推进人类前进的历程。

任何情况下，我们都应让我们生存的每一分钟闪烁出生活的光华。

哲　思译

设计　周末

荒诞的职业

西方世界，无奇不有。

纽约一位叫马丁的失业者，几度就业无门，于是灵机一动，办起了一个"自杀劝慰所"。开张以来，生意极佳，天天顾客盈门，马丁转眼间成了富翁。来这里接受马丁作自杀劝慰的，多是巨头之间倾轧的破产者，也有抽着大麻叶的街头浪子与无人赡养的老人……

有人认为是丁马碰着了好运，实质上是现行的制度为马丁提供了广阔的市场。翻开当地的任何一张报纸，都能找到有关自杀的新闻，难怪马丁能够"独具慧眼"，财运享通了。

无独有偶，欧洲最近出现了一个更为离奇的财团，叫"报复股份有限公司"。该公司的广告上这样写道："今日世界，无人没有仇敌，无人没有失利，想要对您的仇人施以报复吗？请参阅下列报复等级：

1、在其腮上猛击一拳，收费五十里拉（若牙齿跌落，小费另计）。

2、在其要害处猛踢一脚，收费八十里拉。

3、将一条响尾蛇（去毒）放在其汽车脚踏板上，收费一百二十里拉。

……

如此广告，读来令人齿冷。然而，问津者却频频而至，其中一位大亨竟在合同书上这样写道："本人对贵公司第三条报复等级甚感兴趣，不过，如你们能忘记对响尾蛇去毒。我愿出双倍的价钱。"

神奇的火柴

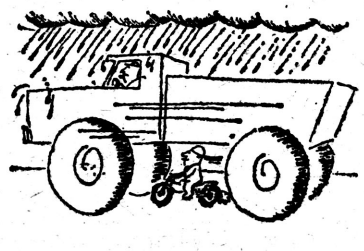
奥地利工程师发明的耐划火柴，每根可划六百次，每次必着。日本有人发明一种香味火柴，擦燃时，散发香气，有杀菌去毒作用。还有一种火柴放在水中泡几小时，也能擦燃。

（光　中）

外国幽默画

妻：快救救我丈夫

一举两得



同等车速下