小「官」责任重

西北国棉四厂织甲十组组长冯学淮

班组长，被人称作“兵头将尾”。然而，要当好这个小“官”，的确是不容易的。

我从1970年参加工作就一直担任着班组长职务，现在是织布甲班十组的生产组长。这个小组是厂里多年来的标兵组。我深深感到，要带好班组，首先自己要具有过硬的技术本领，学会运用现代化管理方法，详细了解和掌握班组中每个成员的技术和思想状况及其个人爱好、个性等，做到知人所长，以便更好地发挥每个人的积极作用；而且，还应具备一定的观察、发现问题和解决问题的能力，使小组始终保持良好的工作热情。如小组里有一位新工，因生产的布疵点多，影响整个小组的计划。开始，我以为她是新工，一定是操作技术不过硬，于是就把帮助的重点放在操作上。可是，后来发现这位新工出的疵布多在夜班。什么原因呢？原来是她贪玩，倒班不好好休息，转商店，逛公园；上夜班精力不能集中，造成漏验疵布多。对此，我们没有采取简单的方法批评一顿了事，而是分析了小组青年人多、热情好动的特点，用小组Q C成果的奖励资金买了彩卷、野营食品等，进行了一次集体野营活动，不但受到大家的欢迎，增加了互相理解，而且使平时没有得到解决的矛盾，也迎刃而解了，大家的工作热情更加高涨。平时，我们注意发挥“五大员”的作用，用科学方法指导管理。Q C小组活动的开展使大家尝到了甜头，质量管理的指标越干越好，小组的成果曾荣获厂部Q C小组发表第一名。

班组长谈体会

班组—职工的第二家庭

陈玉恒

现在，人们都把班组当作生产组织来抓，张口生产，闭口任务，就是不讲思想，不讲感情。

班组作为一种团体，它的功能不仅仅表现在完成生产任务上，而且还表现在满足班组工人需要上。一个人在社会中有多种需要，有的可以在生产活动中得到满足，有的则需要在社会活动中得到满足，还有的需要在家庭和团体中得到满足。诸如安全感、情感、满足自尊心、增强力量感、沟通信息等，只有在班组生活中才可能使他们得到满足。因此，我们应重视班组的社会功能，加强班组建设，使其成为职工的“第二家庭”。

班组小议

小小互助会　解决大问题

咸阳桥梁工程段四队一班有个工人叫赵光锁。有一天，他在原籍务农的妻子患了急病，住院治疗需交200多元的押金，而家里只有38元钱。为了凑钱，老赵一时急得团团转。这个班的工长杨发昌得知后，立即召开班务会研究决定，从工班互相会借给他200元钱，这一下把老赵的烧眉之急解除了。

这个班的互助会，是从1984年办起来的，三年来从未间断。为办好互助会，班里推选了一位热心服务的工人负责。每人每月向互助会交3至5元钱，多者不限。谁有困难借钱时，班务会讨论后予以借款，分2至3次还清。年底将各人所存款的90%还给本人，来年再存。去年这个班互助会存款1100多元，循环借款解决职工困难38人次，他们不仅解决了本班职工困难，还帮助解决了在班住勤的外班职工的困难。

（徐志明）

△省先锋机械厂开展制订班组职业道德公约活动，使每个岗位上的职工都有道德标准可循。（杨锦）

△陇县邮电局注意选拔业务素质好、管理能力强、工作热情高的职工担任支局、所长或班组长，加强了基层建设和基础工作。孔永祥

△汉中地区钢厂何家岩铁矿采取集中教学的方法，从思想政治工作、劳动管理、质量管理、安全管理等方面，系统地培训班组长。（谢永生）

简讯

班组生日同乐会

去年入冬的第一天，在西安绝缘材料厂热力分会的一间活动室里，坐了满满一屋人。人群中央放着一盘精美的大蛋糕，室内红烛闪闪，欢声阵阵。这是运行一组的伙伴们正在举办“班组之家生日同乐会”。

为了活跃班组生活，运行一组的组长和工会组长经过商量，决定举办“生日同乐会”，给班组中10至12月份过生日的伙伴们过个集体生日。于是，他们用班费买来了生日蛋糕、生日礼物，还特意买了21支蜡烛，象征全组成员的21颗心。随着一声令下，大伙用那憋足了的劲，噗哧，一口气吹灭了蜡烛。在一阵欢呼声中，“生日同乐会”进入了高潮。厂工会主席和车间主任亲自到会表示祝贺。他们带来了照相机，为同志们拍照留念。大家一边品尝着蛋糕，一边亲切地交谈，互相祝福。有位老工人激动地说：“我参加工作30年，第一次见到班组这样为大家过生日，真是太好啦！”（穆西娟）

班组新事

韩城电厂锅炉队焊接班是一支技术过硬的队伍。继班长李洪荣获全国手工电弧焊接技术比赛第六名之后，前不久，这个班又夺得西北电力系统手工电焊技术比赛团体和个人两项第一名。这是他们在研究高压管的焊接问题。高刚强　摄

“一团火”班长杨智荣

好班组长

在咸阳公路总段旬邑段传颂着班长杨智荣怀揣“一团火”，温暖道工心的事迹。

杨智荣是1975年参加公路养护工作的一位合同工。它担任班长后，处处关心道工生活。有的道工家庭生活有困难时，他便拿出自己积蓄的钱帮助这些同志解决困难。本班道工胡西群在公路建设施工中受伤致残，家庭住房紧，准备筹集材料盖房。杨智荣得知后，与同志们共同商量，利用业余时间帮助胡西群运砖、砂等。杨智荣不仅关心本班道工的生活，还帮助其他道班的工人分忧解愁。秋收大忙季节，家住底庙乡的张洪道班陈正良，在公路养护中抽不出身回家秋收，杨智荣知道后，便与其他伙伴一起，帮助陈正良家收了玉米。

杨智荣关心道工生活，调动了大家争创全优路道班的积极性。一年来，全班出勤率和好路率均达100%，这个道班成了省公路局“双文明”信得过班组。去年建成了全优路道班，杨智荣还被评为好班长。（王忠义）

道班工人编“班史”

紫阳公路段米溪梁道班编写了一本有时代特色的“班史”。这本“班史”记载了恒紫公路自1974年5月被接管以来，该班所养管路段的路况，路产设施，道班房的发展；段领导、班长以及班组成员的延续变更；特别是详细记载了党的十一届三中全会以来，该班实行经济责任制后，好路率大幅度提高的情况。王世荣

班组生活

本版编辑　王仓盛

刊头设计　易名

放权于班组　让利于职工

澄城矿务局二矿土建队在实行区队民主管理中，放权于班组，把生产经营权、人员使用权和工资分配权交给班组。班组在行使这些权利中，保护职工利益，让工人参与工资和奖金的分配，做到了重大问题经职工讨论，重大事情让职工知道。

在分配上，他们把收入与生产直接挂钩，并将每月的分配方案公布于众，便于工人互相监督。这样做，大大激发了班组的生产积极性。去年下半年，队上产值达到53万多元，相当于上半年的2.5倍，职工收入与过去相比也有了明显增加。（李烁）

全省女工工作生动活泼

去年以来，我省女工工作生动活泼，富有朝气。95%以上的基层企业建立了女工工作委员会。从省总到地、市工会，从企业到车间班组，女工工作的组织网络化已经初步形成。5万多名专、兼职女工工作者，活跃在工矿企业、科教文卫和财贸等各行各业，努力履行着新时期赋予工会女工工作的职能，带领和组织女工参与改革，有80名女职工被省政府命名为劳动模范，成了女工学习的榜样。

各级工会女工组织针对女职工的特点，开展知识竞赛，举办女职工书法、绘画、手工艺品展览，以及群众性的健美操活动，使女工锻炼了身体，增长了知识，陶冶了情操。

许多基层工会还十分注意维护女职工的特殊利益，加强女工劳动保护工作。女职工在100人以上的企业，80%以上都建立了女工卫生室，人员较少和分散的单位也购置了简易冲洗器。为女工进行妇科病的普查普治已形成制度。一些单位对不适宜女职工从事的工种逐步进行了调整，较好地解除了女工的忧虑。（女工委）

给建筑女工换工种

建筑工地上的女职工，苦处多。西安市建五公司工会与行政部门协商，为这些女工办了一件好事：改变工种，让她们从重体力劳动岗位上走下来，干上了轻工作。

全公司有700多名女职工，在一线岗位上的就有330多人，大多从事普工、吊车司机等劳动强度大、高空作业的工作。自1986年来，公司先为229名女职工换了工种，去年又为68名女工调换了工作，让她们在托儿所、食堂、库房等部门工作。这样既照顾了女工的生理特点，又让他们在这些必不可少的岗位上发挥作用。目前，女工们基本上不再干重体力劳动的活了。她们在各自的岗位上积极工作，涌现出一批先进人物。（郭美利）

活跃的妇女禁赌协会

在西安高压开关厂，活跃着一支由妇女组成的禁赌队伍。她们来往于车间、宿舍内外，奔走于丈夫、兄弟、子女中间，挽救了一批职工，煞住了为害不浅的赌博歪风。

去年，赌博风在厂里日渐兴起，给不少职工家庭带来不幸。一些女职工面对这些现象十分痛心，主动找到了工会，要求成立禁赌协会，割除赌博这个旧社会遗留下来的“毒瘤”。起初，虽说禁赌协会只有十几个人，可是当她们活动起来，就在全厂引起强烈的反响。七八个大车间、科室，纷纷呼应，相继成立了协会。有的成立了禁赌小组。她们明查暗访，逐个落实，对有赌博行为的人都一一摸底、排队。然后轮番找这些人谈心、议害，把工作做到家长、妻子、子女中间。

青工小张从玩扑克赢糖、赢香烟开始，越赌越上瘾，后来竟发展到上班时间在车间也赌。禁赌协会发现后，会同车间领导一起给小张做工作，还让别人现身说法教育小张，终于使他幡然悔悟，不仅改掉了赌博和小偷小摸的毛病，还参加了车间的禁赌协会。

一年来，禁赌协会的成员不断增加，她们不计报酬，不辞辛劳，在社会主义精神文明建设中默默无私地奉献着，使不少染上赌博恶习的职工走上了正道。（李靖瑜）

一对亲姐妹　两个市劳模

女工小传

在宝鸡市第一染织厂有一对亲姐妹。最近，姐妹俩都被评为宝鸡市劳动模范。

大姐叫黄梅兰，1980年调到厂里干上了劳动强度大的开剪定等工种。她以高度的主人翁责任感和忘我的实干精神，实践着自己“当工人就要当个好工人”的誓言。平时，她刻苦钻研技术，不断提高操作水平，在技术练兵和操作比武中，多次名列前茅。她坚持出满勤，干满点。从1985年到去年的3年时间里，她干了近五年的活，被大伙称为“干在时间前面的人”。不久前，她还光荣地加入了中国产党。

小妹黄宝菊于1984年12月招到厂里当合同工，分配到比较苦累的织布车间当上了值车工。她以苦为荣，和姐姐赛着来，样样工作不甘落后，一个心眼为着多织布、织好布。辛勤的汗水换来了丰硕的成果，她进厂时间不长操作技术就达到了甲级水平。1985年和1986年都超额完成了产量任务，织布质量比计划提高6%以上，是全车间最好的，连续两年都评为厂里的生产标兵。最近，她又一次向党组织递交了入党申请书。

今年以来，黄家姐妹在党的十三大精神鼓舞下，戒骄戒躁，加倍努力，为振兴纺织事业贡献她们的光和热。（任炳科）