陕西工人報

刘润民治穷记

1987年11月，韩城矿务局桑树坪矿劳动服务公司因经营管理不善，一下子由年盈利120万元变为负债70万元后，全公司16个承包单位期限不到，便有4个“流产”，3个终止了合同。机关里除16人已倒流回矿外，留下的30来名科员和第四任经理只好一面应承来人催债，一面奔波应付法庭的被告材料……

就在这个公司由百万富翁跌落为穷公司的时刻，上级聘来了新经理刘润民。他50岁出头，早年毕业于西安矿院。刘润民总结了公司里前一段的教训，第一件事就是公开招聘能人

他了解到，本矿更生厂厂长张申勇于开拓，经营有方，连续4年产值突破百万元，是个能人；矿财务科会计张涛肯钻研，懂经营，是个强手……于是立即拍板：“聘！”这样，两名副经理、3名科长和7名业务干部来到了公司。紧接着，刘润民对公司机关进行了一次“减肥”。先是摘了11人头上的小乌纱，又砍了9个组室，宣布机关科员一律实行聘任制、日考勤制和奖金分级制，多余人员一律下基层。他还把基层的21个分散摊点合并为12个对口单位，工作很快理顺了。

为了尽快改变企业面貌，从今年起，刘润民在全公司所有单位一律实行风险抵押承包责任制，做到公开招标、公开投标、公开答辩和公开民意测验。公司规定：承包人必须预交风险抵押金。在承包期内完成承包指标后，连本带利归原主；否则，风险金将作为企业损失补偿。承包人一经确定，即履行厂长职务，聘任组阁班子，并自立账户，独立经营，自负盈亏。今年元月以来，全公司7个新签订合同的承包单位中，除一个持平外，其余的月月超额完成承包指标。

人才有了，效益好了，刘润民又走出了第三步棋。他从公司机关抽出12名人员，编成3个考察团，到社会上揽生意，跑活路。从今年春节至6月底，考察团走陕北，下南京，跑北京，很快办成10个经营项目。后经上级审定，已同意投资300万元创办禹门麻纺织厂、龙门汽车配件制造厂等10个跨行业、跨地区、跨所有制的项目。从第一季度起，这家劳动服务公司已为20多家小煤矿、运输户偿还旧债40万元。群众夸奖说：“刘经理是个会治穷的大能人！”

本报通讯员 关玉亭 王运柱

我省苹果生产基地之一的白水县最近新建了一家果品加工厂，就地加工罐头、果脯等产品。这是工人们正在炮制果脯。 白仓 仲进摄

喜迎国庆

▲西安机车车辆配件厂最近开展了「庆祝建国三十九周年艺术节」活动，参加职工有二十余人，收集书画、刺绣、摄影和雕刻作品六十五幅。离休老干部王淑花的油画《小天鹅》笔法细腻，栩栩如生，受到职工们的好评。（援安）

▲蒲城县纺织厂为向国庆献厚礼，截至九月二十一日，提前十天超额完成棉纱生产任务，创该厂历史最好成绩。（正坤 喜雀）

▲汉中市铺镇区供销社工会为欢度「国庆」，丰富职工文化生活，日前举办了首次迪斯科「健身舞」有奖赛文艺晚会，吸引了一大批中老年职工。（蒲连贵）

▲西安火车站工会和团委九月二十八日举办了一次「争做合格企业主人」为内容的迎国庆文艺演唱会，节目都是经过班组层层筛选出来的。火车站千余名职工家属观看了演出。（穆文）㉔

厂长和职工应建立利益共同体

·沈忠友·

报载：沈阳轧钢厂把企业经营承包指标层层分解到每个职工，做到权利人人有，风险人人担，指标人人保，利益人人沾，经营者和生产者建立了利益共享，困难同担当的关系。读罢这则消息，令人感触甚深。

变厂长承包为全体职工承包，是促进企业提高经济效益和增加职工收入的途径之一，也是租赁承包企业一个不容忽视的问题。时下，在一些企业的职工中存在这样的倾向：一是认为承包与自己无关，那是厂长的事；二是认为承包就是要多发奖金，增加工资；三是认为承包只能是对工人的克扣更甚。

企业实行承包经营责任制后，厂长和职工只有同舟共济度风险，闯难关，才能办好企业，取得成功。作为一名经营者，我的体会是：首先，经营者应该将企业的重大决策都让职工知道，以增加透明度，并交由职工代表充分讨论，分析其决策的可行性，使职工真正感到领导的决策也是自己的意见，建立起“一荣俱荣，一损俱损”的关系。其次，在建立经营者和生产者利益共同体的过程中，不仅要利益共享，风险同当，而且还要重视感情的双向交流。再次，经营者必须把职工都吸引到企业整体利益上，只有“人人有风险，个个担责任”，完成承包总目标才能有可靠保证。从厂长到每个职工都抵押不同金额的风险金，并确定每个人的风险奖金，奖罚兑现，责任分明

我以为，振兴企业经济，厂长和职工建立利益共同体是至关重要的。㉓

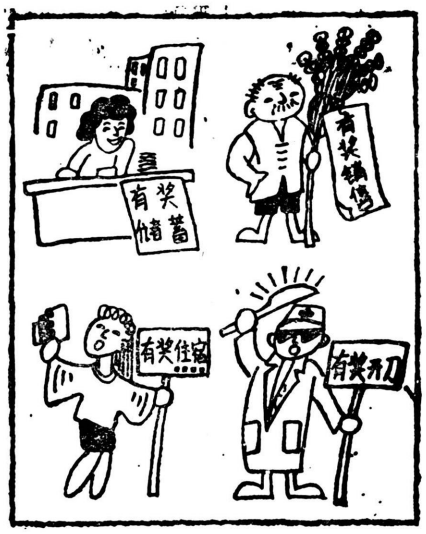
说长道短

他养小鳖闯天下

时到如今，有人还不相信清涧县农具厂工人贺国瑞养的鳖（甲鱼）能进大殿，可西安小寨宾馆、省水电职工医院、东方机械厂等单位的餐桌和医药里，确实已用上了他养的鳖。最近，武汉、铜川、临潼等地的购买者，千里迢迢专程来到清涧联系。当地五六十位病人用了他送的鳖，才使病痛驱除，恢复了健康。

要说贺国瑞的养鳖还得从1984年谈起。这年5月他从市场上买了以草为料的6只鳖养在池子里。为了不影响本职工作，他找来有关养鳖的书籍利用晚上时间学，尔后又指导妻子，让妻子具体管理。业余时间，夫妻俩上山下沟采回苜蓿、水草、洋槐叶等饲料喂养。到1985年他的鳖池中，就繁殖、新添到100多只。于是，俩口子合计后，便请来了一位同乡当帮手，又在乡下租了一个自然水库，修复后分成两池子养。一年后，两池子鳖就发展到204只，出售了40多只，收入达1500多元。现在，他养的大鳖已有350余只，小的足有500多只，价值在14000元以上，前来联系购买的人门庭若市。

贺国瑞本职的钳工也干得很出色，受到领导和职工的赞扬。（贺世国 张旭）



马先卿

「热点」

回收黄金五百克

国营群力无线电器材厂镀电组的工人们，利用工作间隙和业余时间，花了近一月时间，从镀金废液和活性炭过滤层中，提炼出500多克黄金，价值3万余元。在此之前，曾有个个体户通过熟人找上门来，出价6000元要收买他们的镀金废液和活性炭过滤层，均为他们拒绝。（新新孝）

退休所长上门收“破烂”

航天部4院43所原所长于忠勇离休后操起了收“破烂”的行当。前不久，他带3位离退休同志到所里摆摊收购废旧物品。一天下午所收的废书报、旧鞋、酒瓶等什物，竟满满装了一辆“130型”卡车。由于他们回收价高，前来卖废品的人排成了长龙。（李威）

犯人捐粮票助灾民

前不久暴雨洪水袭击了蓝田县7个乡，群众的生命财产遭受严重损失。正在省前进机械厂劳动改造的保外就医犯余江明获悉后，立即把自己积攒多年的250公斤粮票寄送给蓝田县政府托他们转交给灾区人民。（熊建中 范科马）㉔

新风贴

十辆中档面包车投入营运

西安电车一场职工集资办公交

本报讯 西安市公交公司电车一场职工集资购买的十辆中档豪华型面包车，自九月二十七日正式投入营运。由职工个人集资办公交在我省尚属罕见。

电车一场所辖的一路和三路电车，行驶在西安火车站到市区通往咸阳方向的未央路。在这一段交通枢纽地区，价格昂贵的「的士」和拥挤缓慢的「巴士」，给乘客带来诸多不便。为满足不同层次乘客的需求，电车一场职工采取自愿入股的方法，由七百多名职工共集资四十万元。投入营运的这十辆中档汽车，采用直达，区间调度等方法，定线、定时、定点营运，实行招手停车，租车包车兼营等措施，为乘客提供安全、舒适、经济的乘车条件。（潘师 宫玺峰）㉔

西机厂钓鱼代表队将代表西安市参加全国钓鱼比赛

本报讯 今年9月，在陕西周至县举行的西安市1988年钓鱼选拔赛上，西安冶金机械厂钓鱼协会代表队一举夺得全部第一，取得代表西安市参加全国钓鱼比赛资格。

这次钓鱼选拔赛是由西安市体委钓鱼协会主办的。比赛共设单尾重量、个人总尾数重量和团体总分3个项目。西机厂钓鱼协会代表队实力雄厚，独树一帜，囊括全部项目的第一名，获得市体委颁发的奖状。其中，该厂刘宗科一人夺得单尾和总重两项第一。（李源）㉓

「宝鸡钛」地掷队出征欧洲参赛

本报讯 国家体委最近决定，由宝鸡有色金属加工厂“宝鸡钛”地掷球队组成中国地掷球队，于10月3日赴意大利，瑞士参加“欧洲杯”国际邀请赛。

参加本届“欧洲杯”国际邀请赛的中国地掷球队由7人组成，领队是宝鸡有色金属加工厂工会主席王绍棠。中国地掷球队全体运动员、教练员已于27日离宝鸡赴北京，10月3日赴意大利参战。（程志强）㉓

省康复中心针刺雀斑有疗效

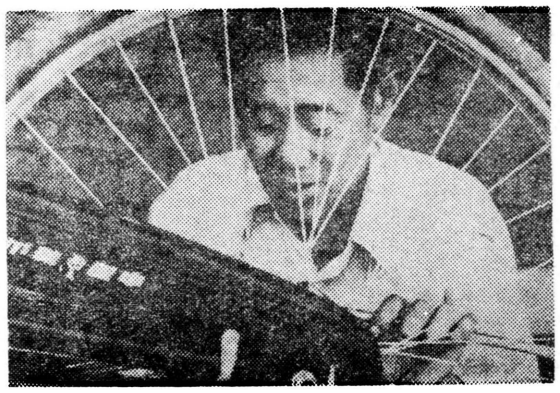
本报讯 雀斑这个让青年男女烦恼的顽症，通过耳针治疗在省康复中心获得令人满意的效果。截至目前，已针治200余人，均有不同程度的疗效，治愈率达80%以上。

多年来，省康复中心门诊部主任王更新大夫潜心致力于耳针疗法的研究，积累了大量的临床经验和资料。省医院一女同志，原患痤疮达14年之久，面部发黑，多处求医，难以治愈。后来经过王大夫19次治疗，多年的顽症已基本消失。

省康复中心地处西安市南郊黄雁村。（姚宽一）㉓

省检察院通报总结当前经济罪案举报工作

本报讯 省人民检察院举行首次新闻发布会，对今年6月以来“两打”斗争的简要情况及当前全省各地检察机关开展经济举报工作情况作了总结。截止9月10日，全省检察机关受理举报总数934件，已立案51件。在被举报的对象中，县处级以上领导干部59人，科级干部39人，目前已依法逮捕5人。（本报记者）



铁二十局四处机关门卫老工人高启明，热心为机关工友、家属和住地群众服务。今年以来他已义务修理手推车，自行车三百余车次。 卫平山摄