



从小街拐上马路，张德民与厂长常俊福相遇了。相视一笑，算是打了招呼，一同向厂区走去。

“十三大”刚刚结束，政治体制的改革已经摆到了各级领导干部的议事日程上了。一个厂长，一个党委书记，相遇了，话题自然就扯到了如何搞好厂里的体制改革了。

张德民对老常说：“党委不设专职书记了，我来当厂长助理，给你当助手。后勤上的杂碎事我全揽了。你就领着头干吧。”

老常回首望了一眼张德民，他看到，比自己小七、八岁的党委书记微红的脸庞上漾着诚挚的微笑。

张德民不会作假，他的请求是诚恳的。

九年前，张德民从

部队复员来到西安人民搪瓷厂。在部队他是搞政工的，当文书、当书记，业余时间，他还走进文学的天地，曾经发表过几篇很象回事的小说哩。一九八四年，上级却让他当副厂长，主管经营。

这时，经济改革的大潮汹涌澎湃，工厂已由单纯的生产型转向经营型。产品已经不再由国家包销，厂里自找销路。在这种改变浪潮冲击下，三十年来驰名中外的骆驼牌搪瓷产品竟堆积如山，连办公楼的过道上都成堆成垛。当经营副厂长，不用说，这沉重的担子就压到他的肩上了。

说张德民毫不怯场，那是“为贤者讳”。自己多年搞的是政治工作，马上接手搞这个棘手的经营业务，能行吗？

可是，张德民没有向上级表示任何异议。“自己是个共产党员，能说不干吗？”

他横下一条心，干！干好这个经营副厂长，让骆驼牌搪瓷重新

书记的情怀

(报告文学)

徐剑铭



见，接着又相继建立了多处自己的销售网点，……经过数月的努力，堵塞的道路畅通了。一度失意的骆驼又骄傲地跨过了商店的柜台，走进千家万户……

张德民并未就此而“乐不思蜀”，他知道，经济改革会愈来愈深入，摆在一个经营副厂长面前的难题还多着呢。捅开被堵塞的“下水道”容易，肯下力气就行，而要重新铺设开拓前面的路就不是光靠力气能办到的了。你得懂经营、懂管理，善于当家理财，这里面学问深着呢！得从头学起。于是，他报名参加全国刊授大学，抱回一大摞课本，白天在厂里忙一天，晚上回到家，四十几岁的老子比孩子还用心。

一九八六年，骆驼牌搪瓷产品在市场上供不应求，研制的新产品也不断冲进市场，以其新颖娇艳令顾客眼花缭乱。作为主管经营副厂长的他是为此付出了心血的。

然而，上级的一道指令，张德民人生的键盘又弹出变奏的音符。大、中企业厂长不能兼书记，原来由厂长

兼任的党委书记必须换成专职。

张德民又回到党委，坐到了党委书记的位置上。

有人跟他开玩笑：“你是在跳迪斯科哩！跳来跳去，哪个地方不重要你就跳到哪。现在党委书记权不大了，你又当书记了。”

张德民说：“干啥都行。总得干点事！”

话虽这么说，他心里也确实闪过一丝惋惜之情。这几年，点灯熬油，啃了那么多书本，眼看文凭到手了，职称也可以评上了，又要重操旧业，岂不是“可怜无补费精神”了么？

这种惋惜只是短暂的瞬间，张德民提醒自己，不要忘了自己是共产党员，不能为自己患得患失。

张德民有清醒的改革意识。企业实行厂长负责制，作为党委书记，一定要保障厂长在企业中的中心位置。他不仅在大小会议上反复宣

讲这个原则，而且在实际工作中，处处为厂长分忧解难。事无大小，凡是他认为有可能影响厂长决策意志的，都由他妥善的“私了”。他的原则是：保护厂长的改革锋芒。

常俊福深有感触地说：“张德民是个好书记！”

由于书记、厂长配合默契，搪瓷厂的改革搞得有声有色，企业被评为省级先进，常俊福被评为轻工部劳模。

给你 (散文诗)

我志品

企业，你曾象断奶的孩子，哭着，闹着，抱住母乳不放。但最终，你撒手了，暗暗抹去泪迹。你毕竟长大了，要去自己谋生。

于是，你学着捕捉信息，画决策树，演绎时间与效益的方程，思维里常常出现商品，眉宇间讨论着质量与信誉的专题。你的明眸，常常凝视市场的海潮……

于是，你的大脑在应变和角逐中成熟，你的身躯强壮起来，一次次地抓举起增重的产值。哦，有时，你是谈

一九八八年元旦刚过，常俊福在全体干部大会上宣布了关于政治体制改革的一个决定：“任命张德民为第一副厂长，兼党委书记。”

……短短五年时光，张德民的职务几番变动，该怎样理解他的胸怀呢？

我和张德民进行了一番交谈。

“你不认为这次变动是降了吗？”我问。

他回答得也很轻松：“老想着自己当官，就会老想着升降。都是党的工作，干啥不一样，论什么升降。”

“有没有失落感？”

他轻轻地摇摇头：“失落了什么呢？”

政治体制的改革，首先是观念的更新。党委

实行的是民主集中制，所以，党委书记不是党的化身。要认识到，厂长的领导也是党的领导，因为他执行的也是党的方针政策。

“过去党委什么都管，以党代政实际上也可以说是以党代党，你陷入事务圈子里了，怎么能统揽全局，实行监督呢？党委只有超脱些才能搞好监督。”

张德民到底是搞过文学的，谈话结束时，他讲了个生动的比喻：

“搞企业就象骑自行车。你掌把，我坐在你身后咱就一同前进了。如果你握一个车把，我握一个车把，这车非拐沟里去不可。”

我忽然想到了雄健的秦川牛：套上车轭，它默默地拉车，搭上犁铧，它默默地耕作。

萬木爭榮
百花齊放

书法 松德

路，你走着，爬着，跑着……你看到，在山脚那边，路，已溶进亮丽的曙光之中。



本版编辑 叶广岑

西安市优质名牌产品公告

西安市经济委员会

第5号

西安市第一织袜厂

1987年荣获西安市全面质量管理奖，被命名为陕西省先进企业

16—18公分系列花弹力童袜获1987年市优质产品证书。18—20公分花弹少年袜85、86年获得省优质产品，部优质产品证书。

我厂是西安市生产童袜的老厂，是西北地区唯一生产童袜的厂家。建厂30多年之久，技术力量雄厚，工艺技术先进，主要生产弹力、锦丝儿童袜，少年袜，男、女袜系列产品及各类规格的羊毛衫、腈纶衫。产品严格执行FJ 362—84部颁标准。质量达到部颁一档水平。产品款式新颖，配色协调，纹路平整，弹性良好。以上产品在省同行业各次评比中获得较好声誉。

我厂宗旨，“质量第一，用户至上”。谨向各位客商、订户致以亲切的问候，并祝各位万事如意，竭诚欢迎各位前来联系洽谈业务。

厂长：侯建生

业务联系人：袁建安 张庆洲 张桂婷

地址：西安市西八路96号

电话：2—4590