陕西工人報

SHAANXI GONGREN BAO

1988年4月26日 星期二 复字第597期 代号51—7 国内统一编号CN61—0015

渭南地区生产资料公司

招标后正确对待原班子成员和落标干部

新老班子和衷共济 企业面貌焕然一新

本报讯 企业招标后如何正确对待原班子成员和落标干部？渭南地区生产资料公司本着任人唯贤、量材使用、发挥专长的原则，对这些干部作了合理安排，使他们各得其所，心情舒畅，积极配合新上任的经理做好工作。

这个公司是去年12月18日进行公开招标的。当时，有三名干部参与竞争承包，结果原党总支办公室主任吝志才中标当选。新经理走马上任后，面临的新问题是：在优化组合新班子时，如何正确对待原班子成员和落标干部？这个问题如果处理不好，势必会给今后的工作带来不利影响。在聘任干部时，是任人唯贤还是任人唯亲？吝经理认为：只有任人唯贤，量才使用，才能使这些干部各得其所，发挥专长，能使承包后的企业越办越好。他们征得主管部门同意，让年龄大、有思想政治工作经验的原公司经理担任党总支书记，把工作积极、能大胆负责、有丰富经验的原化肥科长聘任为副经理；把另一名有专业特长曾参与竞争承包而落标的原公司副经理仍聘任为副经理；对其他一些人也作了适当安排。在原有干部的基础上，他们又聘任了各业务部门的中层领导干部。

这样安排后，使新老干部各得其所，心情舒畅，相互团结，进一步调动了大家工作的积极性。新班子分工合作，合衷共济，工作认真负责。副经理侯普欣依据农业生产资料信息和需求量，自己带头和组织人力到外地抓货源，采购化肥、农药、农地膜等生产资料，做出了优异成绩。新任肥药科副科长边恒义年过半百，元月份在省内外出差20多天，组织回化肥200多吨，监察员马岁锁身体虽然不好，但他仍然风里来雨里去，到他分管的筹建工地办公。

这个公司承包以后，在短短两个月里使企业面貌焕然一新，经济效益显著，截至二月底，销售总额达到二百二十多万元，比去年同期增长一倍多，盈利一万七千多元，比去年同期增长10%以上。（李静 郭照峰）⑭

大家谈

不要“一朝天子一朝臣”

企业承包或租赁后，怎样对待原先的领导班子成员，这是一个很重要的问题。

在实践中，往往有这样一种现象：承包（租赁）者走马上任后，不分青红皂白，把原先的领导成员一律甩开；从上到下，全部另搞一套人马，你再有才干，我就是不用。

诚然，承包者有人事权，用谁不用谁，别人无权说三道四。问题在于，承包者如何使用好自己的人权。若不认真分析，简单从事，原领导一律不用，将可能埋没一些真正的人才，若明知其中张三、李四确有才干，但怕不跟自己一心，偏偏另用新人，这不就会冷了同志的心么？

承包者一旦走马上任，就是新的领导。领导的艺术，在很大程度上就是会用人。过去的有些“命官”，搞不好生产经营，一个很重要的原因恰恰就在于不会用人。若承包者不注意调动各方面的积极性，发挥各种人的作用，搞任人唯亲，岂不是穿上新鞋走老路？！

一个改革者应该有宽阔的胸怀，这种胸怀首先应该表现在容人和用人上，特别是容得下那些有真才实学、和自己有隔阂或意见不一致的人。那种“一朝天子一朝臣，这朝不用前朝人”的思想和做法是不好的，也肯定不利于生产和经营的。（柳叶）

今日神州

我国将开辟横贯大陆的「新海欧亚大陆桥」

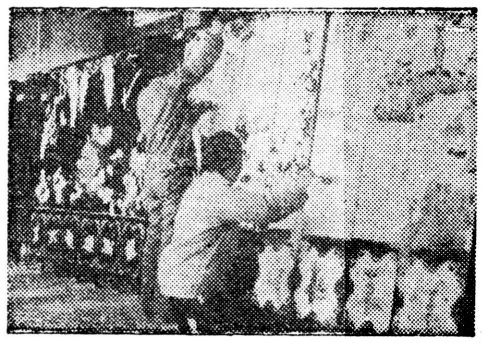
我国正在建设东起连云港，经陇海铁路、兰新铁路、北疆铁路与苏联铁路接轨的「新海欧亚大陆桥」。铁道科学院专家徐淑芬称，我国这一大陆桥全线自然条件良好，优越于西伯利亚大陆桥，将是欧亚大陆最为便捷的通道，运距比西伯利亚大陆桥缩短三千多公里。该「桥」横贯我国中部，为中原和西北提供了方便的出海口。⑯

潍坊建成我国首座风筝博物馆

我国首座收藏和展览风筝的博物馆最近在潍坊落成。潍坊市以历史悠久的风筝工艺闻名海内外。该博物馆也力图体现出这座古老城市的象征——风筝的形象。馆内收藏的巨型蜈蚣风筝长达三百五十米，而微型风筝的龙头却仅如指甲般大小，可装于火柴盒内。《西游记》中的师徒、「来老鼠」和「唐老鸭」皆为风筝国的成员。⑯

上海将推行生活垃圾袋装化

上海即将推行生活垃圾袋装化。计划先在各区的一个街道试行，待条件成熟后在全市推开。该市普陀区的部分地区从去年二月开始试行。⑪



凤翔县漆器工艺厂，注重发挥自己的优势，着力开发创汇产品，从年初到现在创汇26.9万元，比上年同期增长一倍多。

赵录贤 摄

省市职工技协帮亏损企业查「病因」

并进行难题招标帮亏损企业寻找合作攻关伙伴

本报讯 最近，省职工技协和西安市职工技协联合组成调研组，对西安地区的西安汽配一厂、西安台板厂、西安玻璃制品厂、长安钢厂等37家亏损和微利企业进行了较细致的调研，帮助这些企业查明了“病因”：

——企业经营管理不善。主要表现在没有切实可行的扭亏承包方案，没有开发新产品的能力，销售渠道不畅，对承包企业的领导选聘不科学。部分企业的领导更换过勤。例如高陵县建材厂是个有着104人的小型企业，在近3年里换了5届领导，各届领导都难以系统地实施自己的扭亏方案，致使企业越来越穷，债越背越重。

——原料涨价使这些企业亏损和微利企业更难消化。象西安市台板厂，1987年西安市对该厂限亏指标定为58·4万元，而仅三合板提价造成直接经济损失就达100万元，给企业限亏带来了极大的困难。

——产品结构不合理。他们在调查中发现，由于产品老化、产品质量差、产品单一而造成的产品滞销和积压是一些企业造成亏损的很重要的原因。

——新产品开发与技术改造资金奇缺。亏损企业要从根本上改变面貌，就得进行技术改造和开发新产品。但这些企业自己拿不出钱来。银行又对此类企业严格控制贷款。如西安台板厂，在今年的扭亏方案中要申请80——100万元进行技改和新品开发，但因为该厂偿还能力差，银行很犹豫。如果这笔贷款落实不了，势必影响企业扭亏方案的顺利实施。

——亏损和微利企业贷款负息负担重。目前，亏损和微利企业贷款额都比较高，每年要付数十万元的利息，使这些企业雪上加霜。例如西安市汽配一厂贷款额高达600万元，每年仅付息就要付出55万元。西安市台板厂每年要付息50万元。这些企业呼吁政府能进一步放宽政策，延长还本期限，减免付息数额，减轻企业负担，给他们创造修养生息的有利环境。

为帮助这些企业摆脱困境，省上和西安市职工科协已将调查了解的有关问题汇编成册，作为难题招标下发给一些单位，帮助亏损和微利企业寻找合作攻关的伙伴。（李秦）⑭

三秦短波

△七一〇七厂在「五一」国际劳动节前夕，对一九八七年度在工会工作中涌现出来的一百六十八名优秀职工代表、优秀工会干部、优秀工会积极分子进行了表彰。同时还表彰了先进工会分会，先进工会小组。（王保全）⑪

△西凤酒厂工会从去年以来，分别在四个制酒车间和成装车间、制曲、二车间等部门开展了「创优降耗百分达标拔尖赛」、「超标降耗赛」和「技术拔尖赛」，取得了优异成绩。最近该厂工会被宝鸡市总工会授予「群众生产先进单位」称号。（景毅）

△西安市第三届青少年运动会于本月二十日在西安圆满结束。本届运动会的主要目的是为今年八月即将举行的全省青运会选拔人才。会上，运动员们在田径、游泳、举重和射击项目中，共有五十九人一百五十六次打破八十九项省市的青少年儿童纪录。甄侃

△我省水泥生产由袋装向散装化发展，并取得了显著的经济效益和社会效益。一九七二年至一九八七年全省共完成散装水泥三百一十四点十三万吨，节约水泥包装纸一万八千八百七十六吨，折合木材十万三千八百一十八立方，减少水泥运输损失九点四万吨，提高综合效益四千零二十万元。（张西凤）

借别人的“鸡”为自己下蛋

铜川市铝厂发展外向型经济

本报讯 铜川市铝厂打破封闭式的生产经营方式，以出易进，将本厂生产的铝锭出口，又以对销易货的手段进口原材料，走上了原料来源在外，产品销售市场在外的轨道。

这个厂近几年发展很快。随着又一座年产1·5万吨的电解铝生产线的建成投产，该厂全年总产铝可达2万吨，成为大型铝厂，原材料氧化铝的需要量也由原来的1万吨猛增到5万吨，而国内原料供应又很紧张。在此情况下，他们解放思想，广开门路，找到了一条相互合作竞争，相互对销贸易的新路子。一季度已出口铝锭525吨，换回原材料1·4万吨，满足了生产的需要。日前，他们还在进一步完善各种制度，保持生产的好势头。（白振旗）⑭

实行「职工出差满负荷」

铁二十局建工处

本报讯 二十局建工处机关，为了节约旅差费开支，加强职工外出管理，实行“职工出差满负荷”，大大减少了出差人次，提高了办事效率，节约了差旅费。

去年，该处分别在广东、四川连中三标，施工点离处机关（咸阳）越来越远。有个别机关人员，借出公差游山玩水，吃吃喝喝；甚至绕道而行办自己的私事。

针对这一情况，处领导经研究决定：今后党群、行政两大系统的职工出公差，必须呈明出差理由，打破科室界限，由处领导定质、定量，出差回来向该主管领导汇报，并由该处领导负责考核。处领导出差则向处管委会汇报，并由管委会监督评议，打破领导出差办事无人过问的倾向。每位出差者的工作质量同他的聘用、奖惩挂起钩来。

这一规定，在处机关引起震动，那些只会借出差游玩吃喝，不办实事的人开始坐立不安了，而那些出差能办事的人却得到很大的鼓励。（丁飞）

澄合矿务局矿山救护队是一支能拚善战的集体。五年来，共参加救灾一百零六次，抢救遇险人员一百零六人，发现并协助处理事故隐患二百七十五起，与此同时，救护队本身从未发生过重伤或死亡事故。一九八七年他们被煤炭部评为「先进中队」，并荣获省级先进集体称号。图为他们进行紧张严格的训练情景。

柳影 摄