

增强民主意识 依靠职工办厂

渭南市染料化工厂厂长 刘西平



实行厂长负责制后，我深感责任重大，肩上的担子更重了。为了做好工作，我总结了以往工作中的经验教训，认为，要办好企业必须增强民主意识，依靠职工办企业，这样，才能使企业焕发勃勃生机。在这一方面，我注意做好以下几个方面的工作。

一是分级分权，实行层次管理。通过改革企业旧的管理模式，我

们在厂里实行了“统一领导，分级分权，民主管理，直线指挥”的新格局，并做出“上级可以越级检查，但不能越级指挥；下级可以越级请示工作”的规定。这样，既可以发挥基层干部的主观能动性，又便于他们下到群众中去了解情况，听取各方面的意见，及时解决存在的问题。并且，我们还对车间松绑放权，建立了车间主任责任制，赋予车间主任在车间内部对

职工进行合理调动、考核、奖惩等十项权利，使车间主任做到办事不推诿，矛盾不上交，工作效率高。

二是增强民主意识，充分发挥职工的主人翁能动性。在半年一次的厂职工代表会上，我向职工代表报告工作，让职工代表提出的问题当面答复。还通过与职工对话、接待群众来访，求得职工的理解和支持，使厂里的经营方针、目标变为群众的自觉行动。对职工最敏感、最关心的生产经营、生活福利和用人问题实行三公开，凡做出重大决策之前，积极与职工代表商讨。1986年底，厂里新建了家属楼，对房子分配由职代会讨论方案，分房小组全权负责，民主分配。厂领导不插手，不许愿，不讲情，职工基本满意。厂里新产品开发、产品结构调整以及三次对硫化青车间进行投资改造，都经过职代会进行充分讨论。去年，厂里还开展了“我为染料厂献一计”活动，职工都为厂里提合理化建议，人人献计策，多数意见已被采纳，取得了明显的经济效益。

三是解除职工之忧，增强企业吸引力。平时，我们领导不能光让职工干活，必须认真为职工排忧解难，不仅在经营上把职工当主人，还要让职工感到企业的温暖。为此，我们主要做了三个方面的工作：办好食堂，让职工吃好；单身职工宿舍旅馆化，建成职工之家；不断增加职工福利设施。

我深深感到，密切联系群众，增强民主意识，是厂长所必备的条件之一。

“四·一二”惨案后，我党与武汉国民党左派分子继续合作，由武汉出师河南，进行北伐。冯玉祥接受我党的主张，欲率师出潼关，与武汉国民军会师中原。

冯玉祥的国民军联军，完全是由共产党人刘伯坚、邓小平和苏联顾问帮助建立起来的，是一支能征善战的队伍。在国民军联军总部里，有许多陕西党的创始人和工人运动领袖参加领导。刘伯坚任政治部主任；魏野畴任副部长；史可轩任政治保卫部部长；邓小平任中山军事学校政治部主任；杨民轩任民政厅厅长；杨晓初任经济委员会副主任；王尚德任出版局局长；还有葛霁山、刘继曾、马

职工在企业中的主人翁地位，是由我们国家和企业的社会主义性质所决定的。这里所说的职工，是包括厂长在内的企业全体职工。可见，在这个根本点上，厂长和企业其他职工是相同的，他们都是企业的主人。

职工的主人翁地位与厂长的中心地位

在社会主义企业中，职工的主人翁地位与厂长的中心地位不是互相排斥的，而是辩证统一的。这种统一的客观基础在于：厂长和广大职工的根本利益是一致的。正是这种根本利益的一致性，既是职工的主人翁地位与厂长的中心地位相统一的客观基础，又是发挥厂长和广大职工这两个方面的积极性、办好社会主义企业的根本保证。职工在企业中的主人翁地位，是通过推行职工代表大会制度和其他民主管理制度来体现的；而厂长在企业中的中心地位，则是通过推行厂长负责制来体现的。1986年颁布的全民所有制工业企业三个条例和最近颁布的《企业法》，为切实推行厂长负责制和职工代表大会制度以及其他民主管理制度，真正体现职工的主人翁地位和厂长的中心地位，提供了强有力的法律保障。我们相信，随着社会主义现代化建设和社会主义体制改革的不断发展，我们的制度和法律将不断健全和完善，职工的主人翁地位和厂长的中心地位及其统一也将必得到更好的体现和保障。

理论探讨

工农支援 冯军会师中原

文彦任副厅长和秘书等职。

1927年4月，由西安市总工会等30多个团体发起，组织筹备“西安民众拥护国民军肃清后方，会师中原运动大会”16日在西安莲花池举行。当日，各工厂、学校、机关放假一天，参加大会的达6万多人。大会发表了宣言和通电，要求冯玉祥拥护工农组织、扶助工农武装，肃清后方，会师中原。会后整队游行，赴国联总馆向驻陕总司令请愿。刘伯坚、史可轩代表国民军总部和驻陕总司令部作政治报告，表示支持各界人民举行此番运动，要求各界人民组织起来，帮助国民军肃清后方。

5月5日，冯玉祥率师东征，陕西全省总工会等群众团体，组织了前敌宣传慰劳队，随军开往河南前线各地，对将士进行宣传慰劳工作。陇海铁路工人，以无产阶级高度的革命积极性参加这次反军阀战争。

6月7日，陕西全省总工会等200多个团体，在西安“红城”召开20余万人规模空前的庆祝大会。（史同文）

在大荔县偏远的一隅原野上的范家乡，人们深深地赞叹教育工会为发展教育事业立下的功劳。

乡教育工会积极参与重大决策，注意在全局性大事上替教工说话办事。去年春天，乡党委、政府制定全乡全年目标管理方案。乡教育工会和乡教育组主动搭桥，召开乡党政领导和教工群众对话会，让领导面对面听取教工的意見，解答疑难问题。会后，把集资7.5万元修建乡中学教学楼，列为乡办6件实事之一，作为一项重要议案提交乡人代会讨论通过。又一个迎春花盛开的季节，这个乡的中学楼明亮宽敞的教室里，农家子弟的朗朗读书声飞过校园，传遍了范家原野。

每当炎炎盛夏，古城西安的大街小巷堆满了个大体圆的大荔西瓜，范家乡又是大荔县西瓜集中产区。

为大荔县范家乡教育工会二三事

记大荔县范家乡教育工会二三事

地。乡教育工会动员社会各方面力量，支持教工发展商品经济，积极开展扶贫工作。仅去年一年，工会从互助基金会中给教师借款7000元，发展农副产品生产。工会和雷兆村利用农民技校为教工家属培训农技员20名。教师刘向红去年种了2.7亩西瓜，纯收入2700元，一举脱贫，安心执教。他教的五年级语文成绩名列全乡同科之首。从1985年以来，全乡26名教工家属承包土地，栽植果树，种植蔬菜，饲养黄牛，办面粉厂等，人均收入500元以上。3年来，已有198名教师脱贫致富，占教师中贫困数总数的90.8%。

范家乡教育工会为教工办的大量实事、好事传遍了大荔城乡，连续5年荣获渭南地区和大荔县工会系统“先进职工之家”光荣称号。（王郁泰）

国营朝邑农场机修厂厂长李进喜对青工严格要求，严格管理，以身作则搞好评带，使青工学习技术的热情有了明显提高。赵凤舞摄



第十三期

本版编辑 王仓盛



国营咸阳碱布印染厂

咸阳碱布印染厂

该厂主要产品有什色、印花灯芯绒和印花单双面绒两大类，质量符合国家标准。绒毛圆润，条纹清晰，色泽鲜艳，品种齐全，是各类服装、鞋帽加工、装饰用布之佳品，曾先后荣获省优和部优称号，质量已实现全优，畅销美、日、苏、香港等十多个国家和地区。

价格优惠，实行三包，欢迎惠顾

电话：3467 3468 电挂：8192

厂址：咸阳市人民路东段

各类通讯器材有售

西安电信通信开发总公司经销部经销五对至三百对全塑、铠装、石油膏填充全塑各种规格型号市话通讯电缆、全塑配线电缆、全塑局用电缆、全塑矿用电缆、全塑控制电缆、全塑信号电缆，各种规格室内、外分线盒，各种规格型号（进网）录音多功能电脑按键电话机、查线机、电话线及各类通讯器材。

我部以上通讯器材充足，品种繁多，备有现货，批零兼营，服务周到，欢迎广大用户来人来函洽谈业务。

经销部地址：西安市长乐西路10号（金花饭店西侧电车4路、5路，汽车10路、11路金花路站下车即到）

电话：32863 联系人：杨庆宝

西安市工业电炉修造厂

可向您提供

各种规格的电阻炉、矿热炉、电弧炉、感应炉的设计、制造与修理。并可对用户优惠提供各种电炉备件。

本厂技术力量雄厚，可承接各种非标准工业用电炉的设计与制造。规格齐全，价格合理，质量三包、服务周到，望用户来人来函联系。

本厂联系地址：西安市青年路一巷七号

电话：24652

电报挂号：4652

联系人：张保军 蔡军