

“经营者要敢于承担风险”

——全国优秀青年厂长夏勤生印象记

本报记者 桂维平

他，三十五六岁，中等的身材，一副白面“书生相”，使人很难把他与领导近千人的厂长联系起来。然而，就是貌似平平的他，使西安漂染厂“旧貌换新颜”，经济效益连续三年名列全省同行业前茅，一跃成为西安市重点企业之一。

“祝贺你荣膺‘全国优秀青年厂长（经理）’称号，请你谈谈自己的想法。”记者开门见山。

“改革的大潮把我推到厂长位置已经4年，组织上给予我的荣

誉实在是太多了，而自己做的奉献又显得如此的渺小。”夏勤生颇有感触地说。

1984年9月，正当西安漂染厂主导产品涤棉布积压400多万元的时候，年仅32岁的夏勤生走马上任了！俗话说：“新官上任三把火。”夏勤生的“第一把火”就是广开宣传门路，提高产品“知名度”。他别出心裁地举办了该厂首届产品看样订货会，并用厂里加工的服装面料作了近百套时装，组织厂里的姑娘小伙当“模特儿”，在会

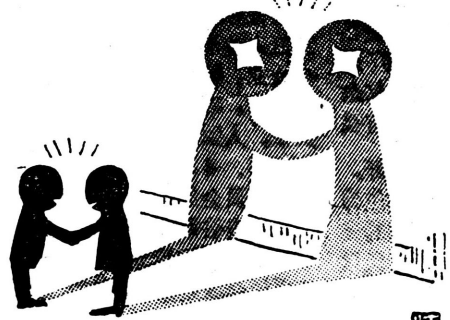
议期间进行时装表演，这在当时的西北地区还是头一遭哩！吸引了全国29个省市的141个单位前来看样订货，短短两天时间成交额就达260多万元。不到一个月的时间，库存的400多万元成品一销而空。他的“第二把火”是提出“人无我有，人有我优，人优我新”的生产方针。他从建立健全一系列严格的质量管理制度入手，在全厂范围内推行全面质量管理，在生产考核中实行质量否决权。1986年该厂生产的4513什色涤细布被评为西安市优质产品，结束了自建厂以来没有优质产品的历史。他的“第三把火”是提出了“东方不亮西方亮”的经营决策。在全国中长产品大幅度减产的情况下，大部分厂家都限产和降价销售，有的厂家甚至停止生产中长产品，夏勤生经过认真调研分析各地市场反馈的信息，认为在一定的时期内中长产品仍是人们的主要服装面料，滞销只是暂时的表面市场现象。他毅然决定继续增加花色品种，扩大产品产量，同时鼓励销售人

员“四面出击”，使这一主要产品销售势头经久不衰。

“你认为，经营者应该具备怎样的素质？”记者问。

“作为现代企业的经营者，不仅要眼界开阔信息灵，具有强烈的竞争意识，还要敢于承担经营风险。我认为，经营成功的一半在于销售。随着商品经济的发展，企业之间的相互竞争，实质上是质量的竞争，销售的竞争……”夏勤生侃侃而谈了他的经营之道。

1987年，这个厂的“龙牌”产品已打入国际市场，开始为国家创汇。夏勤生根据市场需求，作出了“小批量、多品种、多功能”的生产原则，打破了印染厂批量加工要在10万米以上的惯例。平均每0.75天更换一个品种，这在印染厂是没有先例的。几年来，他们率先在西北地区生产出防雨服装面料和柔姿绸，分别荣获省优秀新产品奖和市旅游新产品“朱雀奖”。1986年试制的具有国际80年代先进水平的抗菌布，被纺织工业部评为全国“三大领域”



知心话儿

杨涛作

发生在蓝田县的一桩怪事

乡村干部弄虚作假 婴儿未生先报户口

本报讯（通讯员白建昌）蓝田县巩村乡侯家湾村，有12个还未怀孕或虽怀孕但尚未出生的婴儿竟报上了户口，在当地产生了恶劣影响。

去年12月，巩村乡党委干部李印舟等7人组成的工作组，到侯家湾村检查计划生育工作。但在此期间，工作组成员刘昌明（现已病故）、武学兴和这个村党支部书记侯丙德，竟先后为已有两个或三个孩子的12户村民办理了尚未出生的婴儿的户口手续，其中大部分妇女还没有怀孕。他们对这些超生

的村民每人多罚100元，然后为未出生的婴儿编造一个姓名和出生年月日，让村民拿上介绍信和罚款单到乡政府报户口。在这12户中，有10户已有两个孩子，两户已有3个孩子。村民刘宽礼已有两个女孩，这次又假报了名为刘江生于1987年5月23日的男孩户口。

目前，此事经群众揭发，有关部门已经注销了这12个假户口。令人不解的是，这些乡、村干部为何要替人弄虚作假呢？其中又有什么名堂？有关责任者难道不应受到严肃处理吗？

清除内耗 精诚团结 理顺关系

西安建材公司 各项经济指标创历史最好水平

本报讯 西安建筑材料公司今年头7个月，完成利润指标占年计划的91.5%，比去年同期翻了一番。各项经济指标都达到或超过历史最高水平。其主要经验是，理顺了党政工的关系，消除“内耗”精诚团结，做到了各司其职，各负其责。

以前，这个公司领导班子不团结，加上实行“一揽子”工作方法，党政工职责不清。因此，常为一些事情扯皮，互相拆台，不但影响了职工的积极性，而且直接影响了生产任务的完成。今年初，公司经理耿如发一上任，就狠抓了领导班子的思想建设，消除“内耗”，根治“内患”，理顺了党政工的关系，明确了各部门的职责。党委首

先转变职能，发挥党组织对企业执行党的方针政策的监督作用，保证经理充分发挥对企业经营管理指挥权和决策权，并建立起了“党委会议制度”和“党员思想工作汇报制度”等。公司行政管理部门建立了“经理办公会议”和“公司办公会议”制度，凡大事上会讨论，促进了决策的民主化、程序化，减少了拖拉扯皮现象。在今年上半年召开的14次经理办公会议上，共提出53个问题，94.3%的问题得到了解决。工会的工作也得到了加强，发挥了职代会的民主管理作用。代表们的参政议政水平也有了提高。公司各项重大决议都是提交职代会审议通过后，方才执行的。

（柳江河）

不宜给孩子发“奖金”

刘小睿

现在有些家长，为了刺激孩子的学习积极性，在家庭也滥发“奖金”。如，有的给买时髦的衣服；有的给买好糖果；有的给几元钱甚至几十元钱。

用这种方法代替了家庭的学习辅导，其后果必然是有害无益的。久而久之，在孩子们幼小的心灵上，会打下了“一切向钱看”的烙印，把学习好作为讨价还价的资本。一旦中断了钱、物的嘉奖，就影响学习积极性和刻苦钻研精神。

“浇花要浇根，育子要育心。”孩子上学时期正是长知识、打基础的时期。给孩子打的基础如何，养成什么习惯，对孩子日后的学习、成长和进步关系极大。所以，家庭教育也是一项艰苦而细致的思想工作，简单与粗暴一样，都是适得其反的。我们每个做家长的也应好好学习教育这门学科，当一个合格的教育子女的“灵魂工程师”。

西安变压器电炉厂拨款五万余元

改善单身职工夏季居住条件

本报讯 入夏以来，西安变压器电炉厂先后拿出50000余元，为单身职工宿舍安装了防蚊蝇纱窗、纱门和吊风扇，并加强了环境卫生的管理。为单身职工度过酷暑盛夏创造了一个良好的环境。

这个单身宿舍共有200多个房间，近600名单身职工大都是以宿舍为家，成为西电公司单身职工居住的大户。为了给这些职工创造一个舒适的居住环境，从去年开始，

厂里就集中人力和物力，订做200多副木制纱窗、纱门，给每个宿舍配上窗帘、门帘、公用热水瓶和床单等。最近又为所有的宿舍都安装了吊风扇。

在做好防暑降温工作的同时，这个厂房产组还把单身宿舍的环境卫生当做一件大事来抓，配备了专人负责，他们针对夏季卫生工作的特点，把清理垃圾和打扫环境卫生由原来每天一次增加到早晚两次，消除了往年瓜果皮屑乱扔乱堆的现象。他们还购入了大量消毒灭虫药物，定期为单身宿舍喷洒，保证了单身宿舍夏季的干净整洁，受到广大单身职工的好评。（魏来潮）

脚气患者的福音

陕西省大荔县汉村乡东汉村皮肤科医生单红旗研制的“奇效脚气粉”对治疗脚趾发痒、奇痒难忍、趾缝溃烂、足臭的治愈率达97%以上，无副作用，一般病情一次用药可根除。现备有说明书，每包2.20元（含邮费），可治一人。若不对症保退款。

请按上述地址汇款，款到即寄药。来信字迹必须工整清楚，以便寄药时无误。

告读者

自7月14日本报刊登“西北地勘局二一五医院运用激光治疗外阴白斑”的消息后，收到许多读者来信，询问该医院的详细地址，现一并回复。该院在咸阳市彩电路沈家村，电话2387。

——编者

省委组织部、宣传部等10个部将联合举办 尊重知识尊重人才有奖知识竞赛

本报讯 规模较大的“尊知识、尊重人才”有奖知识竞赛，将于8月下旬在我省全面展开。

这次竞赛是由省委组织部、宣传部等10个部门和西安电炉厂等五家企业联合发起的。这次竞赛从8月20日开始，到10月底结束。竞赛办法是通过答卷记分评奖。答卷由竞赛办公室统一印发，并备有答卷参考用的《知识分子问题探索》一书，参赛者可在8月20日前到省委知识分子工作领导小组办公室或者当地地、市、县委组织部联系。参加者不受任何条件限制。据了解，本次竞赛共设奖438个，其中有18吋黄河牌彩电3台，凤凰牌26型自行车5辆，宝石花牌收录机10台等。

（李海峰）

简讯

临潼县总工会日前召开基层工会主席联席会议，部署了为期三个月的以工会群众化和民主化为主要内容的百日竞赛活动，并把竞赛结果直接纳入工会工作年度评比。

（本报记者）

本报讯 省化肥公司系统企业工会通过创办职工喜闻乐见的文化“集市”，开展新颖、文明、高雅的业余文化活动，受到了广大职工的欢迎。

省化肥公司下属多数企业承包后，加大了生产负荷，随之带来了职工在劳动之余对精神文化生活的渴望。职工物质生活的改善，也带来了精神生活结构的变化。省化肥公司系统企业工会，在下基层调查的基础上，向行政领导汇报了职工的要求，取得了行政在资金等方面的大力支持。同时，将大部分资金返回分会，并下放权限，引导基层企业开展短、平、快的职工文体活动。

地处秦巴山区的省略阳磷肥厂，在有限的资金内拨出90万元兴建了职工文化俱乐部，投资20万元安装了闭路电视。该厂工会在抓好职工喜爱的传统文体项目的同时，还在厂内率先推广了健美操、中老年迪斯科、太极剑等20余种时新项目，满足了不同层次职工的精神和文化追求。

（刘小平）

省化肥公司系统企业工会 创办职工文化集市