

# 他,在“夹缝”中崛起

## ——访西安市纺织印染厂厂长沈忠友

本报记者 桂维平

在拥有十余万职工的西安“纺织城”，有一家近百人的街道企业“异军突起”，产值年年翻番，成为该地区第一个产值超百万的街道企业，受到附近大中型纺织企业的注目。

日前，记者专程走访了该厂厂长沈忠友。他体魄健壮，谈锋甚健。虽已年过半百，那宽阔的眉宇间却透出经营者所特有的精明和睿智。

案头上方悬挂着斗大的“诚”字条幅，表明了他那独特的经营之道。

“我们这个百人小厂，原退休工人多达104人，1985年前工厂无生路，职工工资都发不出来，企业濒临倒闭。1985年以来，我们进行了全面改革和整顿，1986年产值即达45.4万元；1987年产值增至101.1万元，今年1

至8月份产值已达712.4万元，已超额完成全年产值400万元任务。与此同时，职工人均月收入已从1985年的59元提高到148元，目前职工人均月奖96元，企业的各项技术经济指标均已达到行业的先进标准。”沈厂长侃侃而谈。

“你们地处大厂夹缝之间，竞争对手又如此众多，您是怎样另辟蹊径的？”记者问。

沈忠友略加思索后，接着说道：“在夹缝中求生存的日子虽说艰难，但却逼着我们走出了一条发挥小厂优势，在大厂的夹缝中拾遗补缺的新路子。我们根据市场调研情报，逐步建立起一系列‘短平快’印染项目，以小取胜，以快赢人。”

目前，这个厂已形成印染线、染色线、绒布印染线及羊毛、腈纶毛、粘胶散纤维等生产线，日生产能力达2500多米。由于印染速度快，价格低廉，所以连相邻的西北国棉五厂、西北国棉三厂等大纺织厂也时常请这个小厂为他们印染坯布。一些远在湖南、山西、河南、西藏等地的纺织厂家，也纷纷慕名前来印染各

种织物。在生产经营中，沈忠友立足于“诚”，以优质、廉价、快速取胜。他们专干大印染厂不愿接的小批量业务，一般大印染厂的印染点不得低于10万米，而他们的起染点只有360米，甚至不足百米。大印染厂不愿承接的大零、中零、小零及残次坯布，他们就一截截地接起来印染，印完后再一片片地裁开。大印染厂承接印染业务一般需要一星期，而他们根据客户需要，在数小时或当天就可印染完毕。户县秦渡镇客户李云亭因购回60多米白布在农村不易销售，便登门求援染色，亦得到了满意的解决。

“您这种‘以诚招客，以小赚大’的经营方针是如何确立的？”记者追问道。

沈厂长笑着答道：“俗话说，心诚则灵嘛！我认为，关键是建立一支素质过硬的管理队伍，招贤纳才，增强活力。经过整顿后，我先后招聘了25人。全厂只有我一人脱产，副厂长和管理人员一律兼职。平时‘严’字当头，以身作则，去年因在产品质量上出现问题，厂领导都受到重罚，职工们心服口服。”

去年，这个厂的一位副厂长到江南无锡前州矿山机械厂订购染色机设备时，对方提出若提高售价，可给经办人回扣1000元，遭到他们的拒绝，在当地被传为佳话。

谈话间，记者得知

### 四名监守自盗者被判刑

本报讯 安康铁路运输法院最近以盗窃罪分别判处王凉成、陈迎泽、赵宝民有期徒刑4年、3年和2年；判处曾礼明有期徒刑1年零6个月、缓刑2年。

案犯王凉成等四人，捕前均系安康东站运转车间制动员。他们利用便于接近货物车厢的有利条件，大肆盗窃铁路运输物资。据调查，这伙犯罪分子经常在调车之机对列车装载物品进行“踩点”，尔后用偷取的闸瓦钎作工具，撬开车窗、掀篷布、撬车门，有目的地盗窃车上货物。有时，他们不管车上装的是日用百货、还是烟酒食品，见啥偷啥；甚至连药品、瓷碗等也要“雁过拔毛”。作案中，他们时而“单打一”，时而结伙成群，所盗物资除个人或分赃享用外，剩余物品还拿到外地销赃。在一年多的时间里，他以先后合伙盗窃3次，单独盗窃15次，盗窃物资最多的价值达2000多元。（高飞 朱吉）

△8月份以来，西安市连降大雨。省金属结构厂离退休管理办公室组织人员到市郊离退休职工家中查看危房、漏房。当他们来到南郭上村白云龙家中时，发现他家仅24平方米的住房就有多处漏雨，有一处漏洞竟有碗口大，屋里摆满了盆盆罐罐，两位老人难以居住。看到这种情景，退休办的人员立即分头行动，50多岁的孟令山不顾危险亲自为漏雨处铺上了油毡。（周辉）

△9月1日上午，我在西安火车站欲购275次西安至兰州的车票。然而在售票口排队多时，只见前面排队者买出的票无座号。但不少票贩手里却拿着有座号的车票，他们以出售两张车票让旅客回赠一盒高级香烟为条件向旅客现售。一旅客买了3张车票，因手头没有高级香烟，只好送给他们10元钱。（肖晨）

## 西安莲湖公安分局 为警清廉的风气初步形成

本报讯 西安市公安局莲湖分局制定从严治警六条规定，主动欢迎群众监督干警遵守职业道德。现在，全局已初步形成警清廉的风气。

这个分局为警清廉的六条规定制定于今年4月份，其主要内容有：不准利用办理户口、证件、审理案件索贿受贿、白吃、白看、白拿，侵犯群众利益；不准耍特权、乱罚款、乱没收、乱摊派、乱扣押和借故刁难欺压群众；不准打骂、虐待人犯和被收审人员，违者按性质和情节轻重分别给以行政处分，

追究法律责任以至清除出公安队伍。与此同时，分局各派出所还在驻地厂矿、企事业单位、居委会公布七条规定，欢迎群众通过电话、来信、来访等方式进行批评监督。

通过严格的管理、检查，在广大群众和社会舆论的监督支持下，这个分局的干警自觉按照六条办事，从4月份以来全局有41人拒收高档礼品馈赠，有26人拒收现金共计1万余元。他们行贿不要、请吃不到的作风，受到广大群众的赞扬。

（张孝刚）



宝鸡市常兴化肥厂汽车修理女工张喜花，在培训汽车修理工三十五人，维修汽车节资二万多元。这是她正在传授技术。

## 西安汽车站一值班工人竟被暴徒打死

宋宝成、赵国全、党保祥三案犯已被收审

本报讯 9月5日晚，西安汽车站值班工人刘思财在执行任务时，竟被三名暴徒打死，在职工中引起强烈反响。

这天8时30分，59岁的老工人刘思财在清理车站大厅时，来了三个人（宋宝成，男，30岁，无工作；赵国全，男，43岁，市出租公司小吃部承包人；党保祥，男，35岁，市交警七中队民警），要通过大厅到西安火车站，刘不同意。三人遂绕道行包房要求通过，又未获准。于是他们再次进入大厅强行通过，刘坚决不让，遂发生争执。宋等三人不顾刘思财年老体弱，拳脚相加致刘重伤，当即被站上其他值班同志送往西安市第四医院抢救，结果抢救无效死亡。三名案犯当场被抓获，已由新城公安分局收审。目前这一案件正在调查审理之中。

西安汽车站干部、工人对这一案件反映十分强烈，坚决要求司法机关严惩凶手，伸张正义，保障职工人身安全。（文信）

### 发挥余热与利用余威

·戴明思·

近年来，一些老干部离、退休后，仍利用其所长为社会做一些有益的事情，发挥自己的余热。他们的高风亮节，受到社会的公认和群众的赞扬。

但也有少数离、退休老干部不是为了给社会发挥余热，而是利用自己的“余威”干一些非法的勾当。在当前国家实行价格双轨制的情况下，他们就利用自己当年的关系网成立这样或那样的所谓公司，以公司的名义在这里要一点，那里搞一点，将紧俏物资平价挖走，再议价出售，发国家的横财。“倒”一次就能捞几万元。若



### 退休办办实事 可怜旅客遭受敲诈

△8月份以来，西安市连降大雨。省金属结构厂离退休管理办公室组织人员到市郊离退休职工家中查看危房、漏房。当他们来到南郭上村白云龙家中时，发现他家仅24平方米的住房就有多处漏雨，有一处漏洞竟有碗口大，屋里摆满了盆盆罐罐，两位老人难以居住。看到这种情景，退休办的人员立即分头行动，50多岁的孟令山不顾危险亲自为漏雨处铺上了油毡。（周辉）

### 老人不为屋漏发愁

△9月1日上午，我在西安火车站欲购275次西安至兰州的车票。然而在售票口排队多时，只见前面排队者买出的票无座号。但不少票贩手里却拿着有座号的车票，他们以出售两张车票让旅客回赠一盒高级香烟为条件向旅客现售。一旅客买了3张车票，因手头没有高级香烟，只好送给他们10元钱。（肖晨）



### 我省新发现八处大中型水源地

本报讯 省地质矿产局第一水文队在新近编成付印的《黄土高原地区能源基地供水预测》专题研究报告中，为我省能源基地预测出8处大中型供水水源地，日总供水量达172万方。这对于缓解我省能源基地供水紧张矛盾和扩大供水能力，提供了比较可靠的水资源依据，具有显著的社会、经济效益。

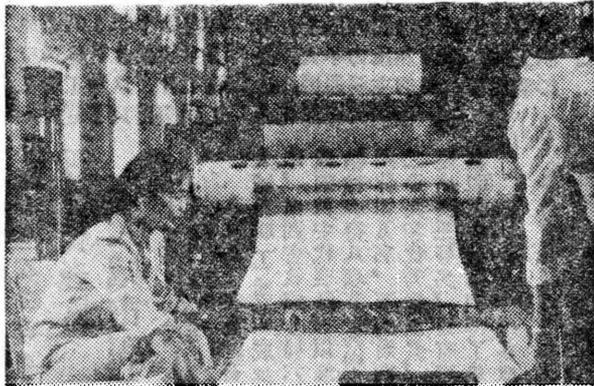
这项专题研究报告是省水文一队历经一年综合研究和野外考察后编成的。这8处大中型水源地是：

位于神木县的店塔窟野河河水源地，供水量为40.36万方/日；位于府谷县的府谷水源地，可供能源基地利用量为36万方/日；位于神木县的官泊沟、尔林兔水源地，开采资源分别为5万方/日和8万方/日，另有4个有供水前景的地段；位于榆林至神木之间的青草界泉水源地，开采资源为4.48万方/日；位于韩城与禹门口之间的下峪口水源地，估算开采资源为13.74万方/日；位于韩城的马沟渠矿坑水源地，矿坑瞬时最大涌水量达1万方/时，可满足拟建韩城第二电厂的供水需要；位于蒲城县的袁家坡及温汤水源地，可开采资源分别为12.96万方/日和12.5万方/日，后者可满足蒲城火电厂扩大装机容量120万千瓦的需求；位于咸阳市窑店渭河北岸漫滩及一级防地的渭河发电厂水源地。分为西、东部两个水源地，开采资源合计15.35万方/日。（黄平稳）

### 西安产河混凝土构件厂化害为利 利用煤灰煤渣生产新型建筑材料

本报讯 西安产河混凝土构件厂利用煤灰、煤渣等工业垃圾生产新型建筑材料硅酸盐墙板和复合楼板，取得了较好的经济效益和社会效益。

西安灞桥发电厂和附近一些大工厂生产过程中不断排出大量的煤灰煤渣等工业垃圾，不但占用了农田，而且污染了环境，成为一社会公害。西安产河混凝土构件厂和西安市建筑设计院密切合作，进行了利用煤渣生产硅酸盐墙板、楼板的实验。这项实验通过技术鉴定后，该厂投资30多万元建成了生产线，开始大量利用煤灰、煤渣。现在，利用该厂生产的硅酸盐墙板、复合楼板已在西安建成6幢6层居民楼，共计利用煤灰煤渣7700多吨。（辛为民）



汉中市白板纸厂狠抓技术改造，使产品质量不断提高。今年五月在全省同行业产品质量评比中，“寒雪牌”白板纸、箱板纸双双夺得第一名。这是检验人员在进行产品初验。杨宝山摄