班组是企业生存和发展的基础

如何抓好班组工作？这是当前不少班组长或企业决策人迫切需要解决的问题。前不久，在西北国棉一厂召开的全国部分省、市班组工作研究会上，有15个省、13个城市的一百名热心班组工作的同志介绍了经验，其中，全国著名的赵梦桃小组、朱德号机车组、马恒昌小组、杨富珍小组、西安机务段1060机车组、二汽铸造一厂大炉班等班组代表也参加了会议。这些班组的经验体会得到了与会者的好评。现将他们的体会摘发，特请企业党政工领导，特别是班组的同志一读。　　·编者·

「赵梦桃」小组
思想政治工作不放松

"赵梦桃"小组组长韩玉梅

26年来，"梦桃"小组的人换了一茬又一茬，韩玉梅已是第六任组长了。这个小组先后已有41人入了党，42人入了团，为党和国家输送干部18名。小组的棉纱单产也由命名前的26公斤，提高到现在的46 06公斤，累计增产棉纱282469公斤，可织布212324 6米，做成单衣制服461575套，累计节约白花148128公斤。成绩的取得其关键在于思想工作不断抓，梦桃精神代代传。

"高标准、严要求、行动快、工作实、抢困难"是梦桃精神的集中体现。几十年来，这种精神鼓舞着全组的姐妹们团结一致，完成了各项生产任务。这个小组认为：思想政治工作的重点就是对班组成员要坚持思想教育，搞好马列主义、毛泽东思想、四项基本原则的灌输。人一生下来什么都不懂，学说话要靠父母的灌输。走进学校受教育，是老师的灌输。只有灌输才能懂得道理，掌握革命理论。于是，这个小组在做思想政治工作中狠抓了学习政治理论这个重要环节，把教育人放在各项工作的首位。成立了读书学习小组，每周政治学习一次。学习毛泽东著作、马列著作，坚持学习不放松。他们还以小组的名义召开思想政治工作论文发布会，从而提高了小组成员的马列主义理论水平和坚持四项基本原则的自觉性，也增强了当家作主的主人翁意识。

「朱德号」机车组
永当艰苦创业的先锋

"朱德号"司机长刘明福

「朱德号」机车组是一九四六年十月三十日在哈尔滨机务段组建并命名的。四十三年来，这个机车组安全行驶四百三十四万公里，创利润一亿二千八百四十一万元，走在同行的前列。现任该组司机长的刘明福说：「这都是因为朱德号机车组开路先锋的精神鼓舞着我们。」

这个机车组不仅在抓班组思想政治工作、安全运行、岗位练兵等方面取得了显著成绩，特别是在勤俭节约、艰苦奋斗方面，更是走在头里。平时，小组十分注意对全组同志进行艰苦朴素、勤俭节约等方面的教育，使全组人员自觉厉行节约。这个小组有个「百宝箱」，小组成员平时外出只要见到地上有块棉纱、螺钉、铁丝什么的，都捡回放在「百宝箱」内，随时都会有用。虽说有许多人都不理解，认为这样做太划不来了。甚至还有人嘲笑、讽刺他们，但这个小组的同志们只认准了一个理：我们是「朱德号」机车组，光荣传统不丢能，要当艰苦创业的开路先锋。四十三年来，这个小组没有领过一斤棉纱，没领过一颗螺钉。在运输生产中，小组做到斤两必算，节约开支。据不完全统计，从一九七七年以来，该组共节约煤二千九百四十二吨，油脂费一万零七百三十八元，各种材料费一万二千九百二十四元，回收废钢铁二十三吨。

"马恒昌"小组
坚持开展"QC"攻关活动

齐齐哈尔第二机床厂"马恒昌"小组于1949年4月在迎接红五月劳动竞赛中获得了第一面红旗，而被工厂命名为"马恒昌小组"的。

40年过去了，这个小组继承和发扬工人阶级的优良传统，坚持搞好班组建设。该组已完成了59年又两个月的工作量，实现技术革新955项。近十年来，产品的合格率稳定保持在99.6%以上。为国家培养输送了313名优秀工人。若问班组工作的经验是什么？"马恒昌"小组的副组长张忠华说："大家始终把荣誉当动力，坚持开展QC攻关活动。"

这个班组制定了开展"QC"活动的具体内容，成立了"QC"活动小组。每月月初，"QC"小组对当月产品进行审查分析，找出生产关键和攻关课题，然后制定具体措施。采取日检查，旬分析，月讲评的方法，严格检查，狠抓落实。近五年来，"QC"小组解决了冲头夹持器、滑块、导料筒等41项生产关键，有6项"QC"成果分别在全国、锻压行业和省、市刊物上发表，并获得优秀"QC"成果奖。

"马恒昌"小组副组长张忠华

"杨富珍"小组工会组长陆爱新

"杨富珍"小组
把科学管理运用到生产中

上海国棉一厂南织布机乙班一组是全国有名的"杨富珍小组"。这个小组把科学管理与传统管理的办法有机地结合起来。

小组的工会组长陆爱新告诉记者，她们小组主要做了以下三个方面的工作：

——全面质量管理。自1979年以来，小组先后搞了5个PDCA全面质量管理的循环。做到"质量管理信息化"、"工作质量标准化"、"操作程序最优化"。

——个人目标管理。小组将车间生产目标分解为"计划指标"，这主要是指产量与质量。"重点工作"，这主要是针对完成计划所存在问题，而采取的对策措施。两者相辅相成，把质量奋斗目标落实给个人，以增强大家的责任感。

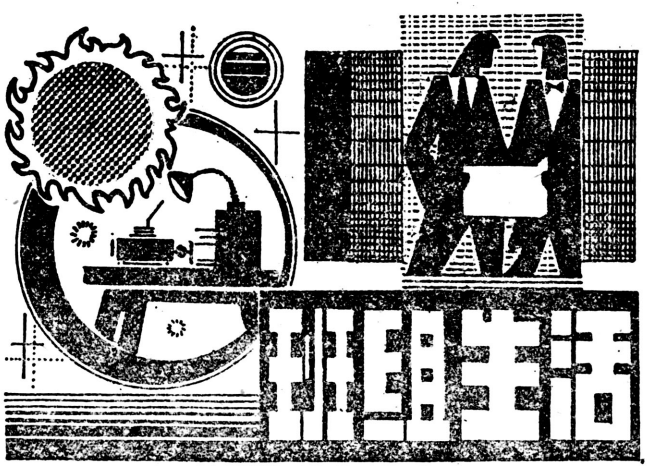
——生产管理。坚持做到每次的班前会上总结前一天的生产情况，了解当天的接班情况，使组员做到心中有数。在上岗过程中，他们规定生产组长一天抄四次温湿度表，以便掌握生产的主动权。为确保高产优质，每个组员上班都要仔细检查机床，预防质量事故的发生。

二汽铸造一厂大炉班
积极发扬主人翁精神

怎样把大家的思想统一起来，积极性调动起来？二汽铸造一厂六车间大炉班副班长徐立说："主要抓培养职工的主人翁精神和主人意识教育。"

二汽大炉班副班长徐立

这个班组以前所用的原料都是优质材料。以后又用代用材料，工厂要求产品的质量还不能下降。遇到这种情况，班组成员思想波动比较大。有人认为：原材料代用，废品应由厂里负担，与班组无关。针对这一思想，班里组织组员回忆班组的优良传统，同大家一起算帐对比，使大家看到，仅废品损失费和原材料浪费这两项，一年就损失近十万元。如果二汽几千个班组都这样，那么，损失将不可估量。使大家认识到作为国家的主人，看到国家的财富白白浪费而无动于衷，不积极为企业积极创造财富，还算什么主人？于是，班组成立了攻关小组，全组团结一致，艰苦奋战，拿出了优质产品。实践证明，强烈的主人翁责任感是发大家积极性的主要动力。



刊头设计范红江　本版编辑柳江河

（本版一次行以来，均由柳江河撰文摄影）

西安机务段一〇六〇机车组
抓制度促安全生产

西安机务段一〇六〇机车组从一九五九年组建以来，已安全行驶三百四十万公里，节约各种材料费三十九万元，多拉货物七十六万吨。这个车组的司机长张久岭说：「我们小组之所以取得了不少成绩，其中重要的一条，就是抓安全制度的落实。

这个小组制订了「五抓」制度。即：站外抓信号，进站抓股道，发车抓凭证，动车抓试闸，途中抓运行。行车熟习「四张图」。即：最新气象图，机车质量图，安全图，运行图。此外，这个小组还十分强调「三要素」。即：高度的政治责任感、严密的科学管理、并要求大家做到行车科学态度。

1060机车组司机长张久岭