

3402厂职工评选出厂里的十好十差

本报讯 岁末年首，兰后3402厂在总结全年工作时，独辟蹊径，让职工群众来评选工厂今年的十件好事和十件差事，增强了职工关心和管理企业的热情，使不尽如人意的“差事”转好。

3402厂是生产“骊山”牌等客车的中型汽车生产骨干企业。近年来，该厂在实行厂长负责制的同时，注重全心全意依靠工人群众，使经济效益显著提高，职工收入增加。但厂领导不满足现状，不掩饰问题，在厂工会的建议和组织下，最近在全厂范围内广泛开展了评选工厂“十好”、“十差”活动。广大职工认真履行自己的民主权利，表达自己的意见，评选出生活区安装了暖气、工厂被评为全军思想政治工作先进单位、总后电贺685Q发动机一次性通过600小时强化试验等十件好事；而原材料丢失严重、安全生产教育不力、发生工伤事故、职工食堂饭菜质量差等则被列入“十差”。

该厂对职工评选出来的“十差”不推诿，不护短，利用闭路电视、广播、板报等多种形式，向群众展示通报。厂领导还闻过即改，在明年工作安排中，把加强企业管理，严格管理制度，反浪费等作为主攻目标之一。厂有关部门也知短即补。职工食堂被评为“十差”后，厂行政科长亲自下伙房蹲点，并在全体炊管人员中开展以提高饭菜质量为中心的竞赛活动，使职工食堂服务质量提高，职工吃上了可口的饭菜。 (李建选) ⑭

十一月份我省工业生产回升

本报讯 进入十一月份后，我省各级政府和各主管部门，针对市场疲软，企业举步维艰，工业生产形势严峻的情况，积极引导生产，组织企业挖潜增收，开发新产品，拓宽市场，生产情况较上月好转。十一月份全省规模以上工业企业完成工业总产值22.93亿元，比上月增长10.3%，净增产值2.14亿元。 (晓新) ⑭

国营海红轴承厂努力扩大出口，截至11月底已出口创汇150万美元，并提前35天完成全年生产任务。这是12月8日省长侯宗宾视察该厂时的情景。 杨守勤摄

▲西北地质公司日前在秦岭山区的镇安县境内发现一个大型石炭岩矿。这一重要发现为国家“八五”期间在秦巴山区筹建大型水泥厂提供了原料基地。 (高荣利) ⑭

▲“陕西省科技新闻沙龙”于12月9日开始活动。它旨在促进科技界、企业界的合作，为科技成果的商品化服务。“沙龙”接受科技人员、科研单位、工矿企业的委托，定期将组织记者聚会，举办科技新闻发布会，并定期对全省的科技新闻进行评选。 (边吉) ⑭

▲双鸥洗衣机出口苏联。陕西双鸥洗衣机厂生产的双鸥牌半自动喷淋双桶洗衣机批量销往苏联，首批152台已在12月8日启运出国。 (程光大) ⑭

绿缀古城

西安今冬女服兴起“绿潮”

本报讯 12月的西安街头，在以灰、黑、蓝为主的冬装群落中不时闪过绿色倩影，给寒冷的冬景缀出点点生机。今年入冬以来，西

安街头兴起“绿色潮”，湖绿、深绿色的中空棉服，墨绿、豆绿色的灯芯绒夹克，草绿、粉绿、嫩绿色的低领流行西服，成为女士们青睐的时装。骡马市服装市场各个摊位上，空中悬的、档上摆的以绿色为主的各式服装比比皆是，身着紧身裤、绿茄克的姑娘们走在街头，显出青春的蓬勃，而穿着翠绿色西装的少妇则展示了一种成熟的风韵，为冬日城市增添了春天的情趣。一位身着绿衣的大学生说：绿色象征着生命，当我穿上这种颜色的时装时，仿佛又回到了少年时期。这句话为今冬的绿色服装潮加了一个很好的注解。 (韩庚) ⑭

陕西工人报

SHAANXI GONGREN BAO

1989年12月23日 星期六 复字第857期 代号51—7 国内统一编号G N 61—0015

丁耀华研创出适合国情的现代企业管理法

6000名企业领导人接受培训实践中已初见成效

本报讯 省科技咨询服务中心的丁耀华高级工程师在10多年试点实验的基础上，提出了一套符合我国企业实际的企业现代化管理模式，引起全国29个省市自治区数千家企业的重视。截至目前，全国已有近6000名厂长、经理及一部分工交厅局的领导干部接受了培训，一些企业已在实际应用中取得了良好效果。

“管理出效益”。企业经济效益不高的一个致命弱点就是管理混乱：干部不堪繁琐事务的困扰，但事无巨细，一再研究，扯皮推诿；群众是企业的主人，但不少人缺乏主人的使命感，影响了企业的效益。丁耀华对这一痼疾颇有感触。在许多企业中反复调查、试点，实践之后，他觉得企业的管理是一套系统工程，必须实行标准化的管理。他遂将标准化从技术方面引申出来用到管理业务中，先后创立了一整套“现代企业管理的标准法制体

系”、“现代企业管理场”、“企业党政工团同轴运转”等崭新的管理方法，使企业内部人、事、物按有序规则运行起来，减少了扯皮，防止了浪费。管理法以其通俗实用、见效快的特点，迅速地吸引了众多的企业管理者，并在其实践中显示出了效应。1986年税后利润仅有30万元的河南偃师活寨环厂，由于厂长和一些中层以上的干部接受了现代化管理培训，对企业进行了综合诊断治理，在全厂范围建设起强大的管理场实施严格的现代化管理，1988年产值超192万元，较未使用该管理法的上一年提高63%；利润超98万元，提高192.1%。黑龙江富拉尔基发电总厂29名中层以上干部在接受了丁耀华等举办的现代化管理培训后，实施所学的标准法制保证网络技术，仅大修一项就缩短了12天工期，可以多发电4亿多度，受到能源部的嘉奖。

理论之花结出了丰硕的果

实，丁耀华近几年来收到了来自全国各地数以千计的报喜感谢信。但遗憾的是，他们这一管理理论却未能在我省这个工业管理较落后的省份发挥其效用。到最近，我省才只有个别企业开始问津此道，丁耀华本人对此也格外惋惜。

本报记者 刘鸣 ⑭



中共铜川市委书记潘连生强调指出 全心全意依靠工人阶级 切实关心职工切身利益

本报讯 中共铜川市委书记潘连生最近在市工交生产动员大会上强调指出：“扭转当前工交生产增长过慢，经济效益增长速度回落过大的被动局面，必须正确处理企业书记、厂长和工人三者之间的关系，树立全心全意依靠工人阶级的思想，这是企业摆脱面临的困难和问题，全面完成今年工交生产任务的根本保证。”

潘连生说，要处理好三者关系，全心全意依靠工人阶级，第一，企业的领导包括上级主管领导，要真正从思想上解决工人是企业的主人这个根本问题。要切实提高工人阶级在国家政治、经济生活中的地位和作用，增加工人代表在国家权力机关中的比例，扩大党在工人中的影响，注意在一线产业工人中，特别是青年工人中发展党员。第二，厂长、经

理有事要多和工人研究，尊重职工的民主权利，认真落实《企业法》赋予职代会的五项职权。各级领导干部要做过细的工作，把工人当中蕴藏的积极性、主动性和创造性挖掘出来，持续、稳定地发展生产。第三，要真正调动工人的积极性，必须解决好分配方面存在的问题。既要解决分配过于悬殊问题，又要克服平均主义。当前，要特别注意研究解决职工工作、学习、生活中存在的实际问题和困难。企业要把有计划地解决这些问题列入重要议事日程，尤其是在处理企业分房、招工、农转非等涉及职工切身利益的问题时，领导干部要以身作则，不能侵犯职工利益。 (顾东武) ⑭

汉中市中塔小学教师刘芳英，从事教育工作20多年，探索教学新路子，被评为省劳动模范、优秀班主任。李仁义摄



宝金台分局 粉粹一起特大预谋暴力案件

首犯被当场击毙从犯全部落网

本报讯 12月13日，宝鸡市公安局金台分局一举破获一起蓄谋暴力抢劫银行，在公共场所制造爆炸事件，杀害公安干警的严重暴力案件。首犯景奉青负隅顽抗，被当场击毙。参于犯罪的吴东升等5名罪犯被全部抓获，并当场缴获自制炸弹两颗，炸药18管，电雷管19枚，拉火管44枚等作案武器。

首犯景奉青，男，28岁，原系宝鸡制药机械厂工人，曾因盗窃、私藏弹药等被公安机关处罚和劳动教养。今年11月23日被提前解教后，仍不思悔改，勾结宝鸡市房屋修缮公司停薪留职职工吴东升、市内燃机配件厂职工赵多文、市食品厂离职工人潘玉虎、市水泵厂电工潘玉龙等人，自制炸弹和各种引爆装置，密谋抢劫市农业银行一营业所，在电影院、集贸市场人群中制造爆炸事件，杀害公安干警枪夺枪支。

11月底，当金台分局侦察获悉这一严重暴力犯罪团伙的阴谋后，在市公安局的支持配合下，刑侦人员不分昼夜，严密侦察，连续奋战半个多月，取得了确凿充足的罪证。12月13日，在这伙罪犯准备实施犯罪计划的关键时刻，公安干警快速反应，各击各破，一举将罪犯抓获。 (杨明德) ⑭

国内将生产光学树脂镜片

中外合资的北方苏拿光学有限公司成立

本报讯 我国第一家生产光学树脂镜片的中外合资企业——北方苏拿光学有限公司，于12月6日在西安朝阳仪器厂成立。

光学树脂镜片，具有重量轻、透明度高、能拦截有害光线有效保护眼睛等优点，在欧美一些发达国家

已很普及，但在我国，该镜片生产还是一个空白。今年2月份，西安朝阳仪器厂与地跨18个国家和地区的苏拿国际股份有限公司签订了合资生产光学树脂镜片的合同。现在，生产前的各项工作已全面铺开，预计明年4月份设备调试完毕，6月份正式投产，年产值为2000万元。 (赵德铭) ⑭