

# 如何加强企业的民主管理，参加省邮电工会研讨会的同志认为必须建立企业利益共同体

在邮电企业全面推行局长负责制和经营承包责任制条件下，怎样调动经营者和生产者两个积极性？最近在省邮电工会召开的邮电企业民主管理研讨会上，来自全省一些地、市、县邮电局的18名党政工负责同志和有关人员发表了意见。

没有民主管理就不可能有局长负责制

陈中钦（汉中地区邮电局局长），民主管理是社会主义企业的本质特征，邮电企业必须通过职工代表大会和其它形式实行民主管理。局长负责制和职工代表大会制是邮电企业两个密切配合、互相支持、互相依存的根本制度，是实现集中领导与民主管理、领导者的权威与职工主人翁地位相统一的体现，也是企业实行正确决策、正确领导的保证。我在工作实践中体会到：职工群众是领导的靠山，职工代表大会是局长的后盾，职工是企业的主人。实行局长负责制，绝不意味着不论什么事都可以局长一个人说了算，更不能独断专行，作为一局之长必须全心全意依靠职工群众，进一步强化民主意识，充分尊重职工参加民主管理的权利和义务，不断提高企业经营活动和行政事务的开放度和透明度，倾听职工意见，接受职工监督，才能使企业活力的源泉不断得到开发，企业和职工是一个利益共同体

王天成（安康地区邮电局局长），

近几年随着企业经营机制的改革和通信建设的发展，企业的福利奖金不断提高，可是部分职工的生产积极性却有所下降，其中一条重要原因是没有处理好企业与职工、经营者同生产者的关系，只有努力发展和建立企业与职工利益共同体，这个问题才能得到较好解决。利益共同体就是国家利益、企业的具体利益、经营者的利益和职工利益，当前和长远利益，都应在企业中得到合理的体现和统一，使经营者和生产者二者的利益都能得到保障，二者的地位同时得到体现，二者的责权都能得到落实，二者之间形成一个同舟共济、水乳交融的新型关系，真正从利益上给二者以动力，在企业内形成上下和谐、双向给予的局面，才能使全体职工真正以主人翁的责任感关心企业兴衰和前途。

办好企业要调动两个积极性

段旭东（三原县邮电局副局长），邮电企业财产所有权属全民，但不可能由全民来经营，必须把经营权交给经营者来掌握，强化经营权，强调经营者管理权威。同时，经营者的权威又不能离开劳动者的积极性而孤立存在，不可能离开职工的民主权利单独实现，而且在邮电企业推行各种经营承包责任制中，企业盈亏风险，不能也不可能由局长一人承担，全体职工承担的责任将越来越大。经营的好坏，有赖于包括经营者在内的全体职工的共同努力。因此，经营者更应该重视职工的民主管理和政治荣誉，

调动职工的积极性。

杜忠智（邮电部二公司工会主席），办好企业不能只见物不见人。人是生产力当中最积极、最活跃的因素，调动职工积极性是局长和工会共同责任。只要在企业改革中坚持“三个不动摇”，即政治上保证职工主人翁地位不动摇、经济上保证职工合法权益不动摇、管理上保证职工民主权利不动摇，职工就能以主人翁姿态在企业管理和生产经营中发挥积极作用。

深化企业改革必须加强和完善民主管理

文毓秀（旬邑县邮电局干部），企业改革的深化，不仅使职工日益成为企业生产经营的主体，也将逐步成为企业重大决策的主体，但当前企业民主管理工作与这一要求还很不适应。在一些单位，工会作为民主管理的组织者，而事事听命于局长，工会成了“杂事缠住手、大事插不上手、忙忙碌碌多面手”的第二行政；有的局长仅把职代会当作咨询机构或当作解决棘手问题的“挡箭牌”，使职代会成了拿钥匙不作主的丫环、走形式的工具。这些问题不解决，经营者和生产者之间的新型关系就难以确立，企业内部的各利益矛盾就难以调节。

解明德（合阳县邮电局工会主席），

要加强和完善邮电企业的民主管理，主要取决于两个条件，一个是企业领导干部的民主意识，一个是职工代表和工会干部的自身素质。在工作上主要是按《企业法》规定，使职代会工作和各项民主管理活动做到经常化、程序化、规范化、具体化、制度化，同时必须认真探索职代会参与企业活动的具体形式。活动方式要由依附型向自主型、被动型向主动型、会议型向经常性转变。在承包招标企业，职工代表必须参与选择经营承包者和审议承包方案，重大问题必须坚持民主决策。

（晓文整理）



咸阳智能仪表厂在承包人梁挺（左）的带领下，面向社会引进技术人才，吸引了西安等地的技术人员前来服务，解决了许多技术难题，并研制出微电脑交通指挥灯等新产品。冯兴选摄

## 西安工人疗养院 治疗胆结石有新招

本报讯 西安市工人疗养院中医科积极开展对胆结石病的研治工作，半年来通过对几十例患者的临床诊治，取得较显著的疗效。

根据胆结石病与胆囊炎互为因果的情况，他们把主要目标不是放在溶石排石上，而是放在解决形成结石的根本原因上，并研制出陈醋苦胆合剂，对胆结石和胆囊炎的治疗，均有显著疗效。尤其是服用方便，无任何副作用，整个治疗在家中可进行，不影响正常工作和学习。（王文农）

本报讯 白水县公安局南桥派出所最近将两个专盗煤矿电缆团伙一举粉碎，13名犯罪分子除一名闻风脱逃外，其余全部被抓获归案。

在蒲白矿务局南桥煤矿做农民协议工的黄玉生、王李明等13名犯罪分子，自去年7月以来，分别结成两个犯罪团伙，利用做工之便，以撬门开锁、顺手牵羊等手段，在该矿采掘区队库房及井下回风巷、采掘工作面等处，专于偷割煤矿电缆的犯罪活动。至11月破案前，他们共作案16次之多，偷割35、50、70平方等规格型号的矿用电缆274.5米，盗窃总折值6878.96元，剥皮卖铜获赃款4717.95元。田裕民

白水县南桥派出所 摧毁两个专盗煤矿电缆团伙

## 高副段长拒贿记

安康铁路分局万源车务段副段长高安岗严辞拒贿的事，被职工传为佳话。高安岗分管机关的基建，工作中他不搞以权谋私。去年10月的一天深夜，一位不速之客敲开了高副段长的家门，登门者原来是承建蒲家车站职工宿舍的包工头。寒暄之后，只见包工头一挥手，候在门外的两个民工抬进一个大纸箱，包工头“嘿嘿”两声干笑：“不成敬意，就一台彩电”。说完，笑咪咪地等着高副段长表态。“你抬走吧，不管你怎么说我也不要！”高副段长说完，再也理睬包工头。包工头见“好意”落空，只好抬着那台18吋索尼牌彩电快快离去。

前不久，修建松树坡车站职工宿舍楼的包工头找到高安岗的办公室，塞给他一个信封，里面装有1000元钱，高副段长说：“你要这样做，以后别在车务段干活！请你把钱拿走，不然我就上缴充公，受损失的是你而不是国家！”包工头见状，只好把钱拿走。一打听，原来这个包工头由于工期拖延，按合同规定应罚款7000余元，想通过高副段长“通融”，提高造价以弥补损失。结果，这发“炮弹”又虚发了。（安严）



陕西复肥厂公安科是一支年轻的公安队伍，成立半年时间就先后侦破各种案件62起，消除隐患17起，制止暴力、突发性刑事犯罪5起，受到当地群众的赞扬。张彦明摄

## 宝鸡市渭潭复印机服务部

### 三年拒印非法印刷品一百多次

本报讯 宝鸡市渭潭复印机服务部坚持经济效益和社会效益并重的原则，3年来拒绝复印各种非法印刷品100多次，多次受到上级的表彰奖励。渭潭复印机服务部对外开展复印业务以来，社会上一些人上门要他们复印营业执照、保密文件、黄色书刊和迷信读物。面对这种状况，这个服务部不断对职工进行法制和保密知识宣传教育，增强了大家的识别能力。他们宁肯少挣钱，也不为违法活动开绿灯。在自觉抵制非法印刷品的同时，这个服务部不断改进服务态度，提高服务质量，取得了显著的经济效益和社会效益，连续3年被上级评为先进单位。（容琳）

## 麟游县北马坊煤矿干式选煤楼因防护措施差，煤块从楼上掉下来砸坏汽车和伤人的事故经常发生。对此，该矿领导互相扯皮，至今无人管。

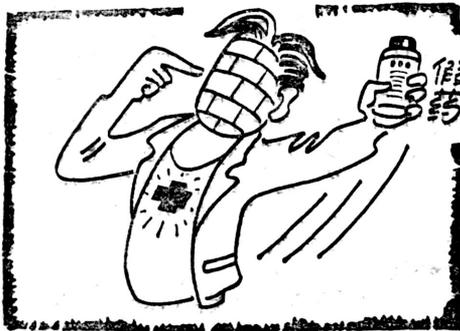
元月18日下午，扶风县人民医院汽车在麟游北马坊煤矿干式选煤楼下装渣煤时，突然从楼上漏掉几块煤石打破了汽车的风挡玻璃，损失价值达600余元，当司机闻声赶到车前时又一块煤石掉下砸在他的背部。原来，选煤楼上窗户只挡了一半，而紧挨渣煤漏斗处的链条传动部位又多处向下漏煤块，无任何防护设施。

据了解，北马坊煤矿由于安全防护措施不力，人为事故时常发生。最严重的一次从选煤楼窗户上掉下一节烟筒，将本矿一名工人肩部砸伤，曾住院治疗月余。事后，当司机找矿上有关部门领导要求解决问题时，他们相互推诿。

更令人费解的是，矿长竟将此本该属安检科负责解决的问题交给保卫科处理，而保卫科又以“掉煤原因不明”为由，将此事一推了之。



## 煤楼漏煤事故多 矿上扯皮无人管



治不了病唾我脸 纪顺安

## “将下水”与“卒过河”

·岳军强·

时下，常听一些班组长说：“现在的工人精得很，不好带。”这话说的有道理，在80年代，职工的文化素质有了显著提高，工人对班组长的要求也高了。如果我们的班组长在指挥生产上，采取粗暴训斥，空喊口号，耍嘴皮子的办法，要领导好一个班组就不那么容易了。人常说：“将不下水，卒是难以过河的。”某矿有一名掘进组长，在抓班组工作上很有决窍。一次，他遇上了煤溜子落了道，如不及时处理，就会影响下班的正常生产。这个组长就悄悄在井下干了整整16个小时，当时有些工人打赌说：组长第二天肯定休息，记个“连班工”。可这位组长第二

天还提前半小时来了班，又与工人一同换上工作服下了井。事后，班里工人说：“这样的头头，我们服气。”要当好一名班组长，就得善于做思想政治工作，还应该关心人，尊敬人。除在分配任务公平合理，执行规章制度不徇私情外，一个主要内容就是实干。要求工人做到的，自己首先要做到，在实干中树立自己的威信。“只要将下水，没有不渡河的卒。”



## 长武县开展节育手术免费服务活动

本报讯 为给育龄夫妇落实节育措施提供方便，长武县计划生育宣传技术站发挥自己技术力量和设

备比较齐全的优势，最近开展了放环、人流、引产、扎管节育手术以及围产期和独生子女保健、优生优育咨询和新法接生等免费服务。（郭五存）