

# “丑小鸭”到“白天鹅”

## ——国营朝邑农场在体制改革中前进



位于大荔县境内的国营陕西朝邑农场，是个中型农垦企业。1963年建场后的前15年里，它总计亏损达1066万多元，是省农垦系统数得上的烂摊子。然而，自党的十一届三中全会以来的十年改革中，这里发生了巨大的变化。尽管耕地大量减少，十年里全场生产粮食达2.04亿斤，年均生产粮食仍比三中全会前增长1.19倍；生产棉花3.9万担，年均产棉比三中全会前增长2.07倍；生产

油料1921.3万斤，年均产油比十一届三中全会前增长3.69倍；改革十年共实现利润1003万多元，上缴税利541万元，年均上缴税利比十一届三中全会前增长5.21倍。职工的生活也大大改善。去年该场人均存款达9000元。1986年以来，农场连续三年被评为省农牧系统的先进单位。

“丑小鸭”是怎样变成“白天鹅”的呢？  
反省之一：大锅饭吃不得。  
对策及措施：推倒工资制，实行大包干。农工也是工人，挣

工资天经地义。但由于“大锅饭”的弊端，因此出现了工资不发有人喊，工作烂了无人管的怪事。  
农民自发并随之风行全国的土地包干制启发了农场的领导。他们在全场推进大包干责任制，破天荒地推倒农工全年工资和各种补贴、福利，按工资级别分给每人4亩至9.5亩地，实行了工资田。对有劳动能力的家属及待业青年也分别分4亩或2亩生活田；并且允许职工家属超包田每亩收80至110元土地占用费。生产上实行经营自主，收入归己，联产奖惩；对场办工商、建筑运输各业也分别情况定额定责，下放自主权。  
效益直接与每个人切身利益挂上钩后，职工干劲倍增。  
反省之二：单一生产要不得。  
对策及措施：因地制宜，“主”“副”齐上。  
朝邑农场过去经济效益低的一个重要原因

是作物布局不合理。粮食面积过大，广种薄收；经济作物面积太小，产量低而不稳。该场有3万亩沙田，种小麦多年来亩产不到100公斤，国家每年补亏少则十几万，多则100多万元。农场从调整作物布局出发，在提高单产的前提下，适当压缩小麦面积，增加种植西瓜、花生等经济作物。仅这一措施4年就增值1600万元，还增产小麦2500多万斤。  
反省之三：经营粗放使不得。  
对策及措施：有偿转让，最佳结合。  
这家农场过去土地面积宽广，但经营粗放；而当地华原乡农民人均不到半亩地，内涝严重，生活很困难。夏秋两季农民成群结伙地到农场抢庄稼，场群关系紧张。  
从1985年起，场里每年划出部分土地，有偿转让给华原乡农民，使农场和农民在生产要素——土地和劳力上形成最佳组合，从而产生了良好的经济效益。据该乡营南村调查，该村农民自1985年以来承包场内土地4000亩，全村年收入逾百万元。98%

的农民脱了贫，还涌现出了50多家万元户。农民富裕了，场群关系也大大融洽。  
反省之四：论资排辈搞不得。  
对策及措施：唯才是举，加强管理。  
这几年，农场认真贯彻执行党的各项方针政策，不断改革管理体制，逐步向目标管理迈进。  
——制定场长、党委、职代会工作实施细则，使他们各司其职，又互相配合，齐心协力地开展工作。  
——本着精干、效能原则，将13个科室精简成7个，变5个生产指挥型科室为经营型服务公司，将干部由390名减至259名。  
——改革用人制度，打破干部、工人界限，按干部的“四化”原则，对干部进行全面考察和民意测验；对干部实行分类管理，实行了党委、工会干部自管，从而使干部实现了优化组合。现任干部中，具有中专以上文化程度的，由过去的

代表全面考核了全队推行全员风险抵押承包所规定的产值、利润和形象进度的完成情况，重奖队级主要领导，以维护全员风险抵押承包合同的严肃性。  
这个队于去年4月中标承建了价值1310万元的青岛市工商银行金融大厦工程。一度因施工进度缓慢，发生了质量事故，受到甲方终止承建合同的黄牌警告。针对这一情况，队工会代表全队职工与队长签订了全员风险抵押承包合同。完成任务重奖，完不成任务重罚。全员风险抵押承包使全队干部、职工产生了危机感，有效地调动了职工的生产积极性，施工进度不断加快，最快的時候达到五、六天盖一层楼，年底工程按期封顶。  
合同目标实行后，围绕着对队级领导的重奖问题，职工议论纷纷。队工会和职工代表为此召开了两次专题会议，认真分析讨论职工的意见，统一思想认识。最后按合同规定的条款，奖励了队上的领导。（贾中民）

是作物布局不合理。粮食面积过大，广种薄收；经济作物面积太小，产量低而不稳。该场有3万亩沙田，种小麦多年来亩产不到100公斤，国家每年补亏少则十几万，多则100多万元。农场从调整作物布局出发，在提高单产的前提下，适当压缩小麦面积，增加种植西瓜、花生等经济作物。仅这一措施4年就增值1600万元，还增产小麦2500多万斤。  
反省之三：经营粗放使不得。  
对策及措施：有偿转让，最佳结合。  
这家农场过去土地面积宽广，但经营粗放；而当地华原乡农民人均不到半亩地，内涝严重，生活很困难。夏秋两季农民成群结伙地到农场抢庄稼，场群关系紧张。  
从1985年起，场里每年划出部分土地，有偿转让给华原乡农民，使农场和农民在生产要素——土地和劳力上形成最佳组合，从而产生了良好的经济效益。据该乡营南村调查，该村农民自1985年以来承包场内土地4000亩，全村年收入逾百万元。98%

的农民脱了贫，还涌现出了50多家万元户。农民富裕了，场群关系也大大融洽。  
反省之四：论资排辈搞不得。  
对策及措施：唯才是举，加强管理。  
这几年，农场认真贯彻执行党的各项方针政策，不断改革管理体制，逐步向目标管理迈进。  
——制定场长、党委、职代会工作实施细则，使他们各司其职，又互相配合，齐心协力地开展工作。  
——本着精干、效能原则，将13个科室精简成7个，变5个生产指挥型科室为经营型服务公司，将干部由390名减至259名。  
——改革用人制度，打破干部、工人界限，按干部的“四化”原则，对干部进行全面考察和民意测验；对干部实行分类管理，实行了党委、工会干部自管，从而使干部实现了优化组合。现任干部中，具有中专以上文化程度的，由过去的



克赛的友陕  
五工建  
图十考五  
为八核公  
工人名司  
人们级西  
在以来公  
二上自都  
十省建于  
六工建二  
层人系地  
智参统三  
顶加个日  
贴了个起  
马了个单  
赛位抹在

## 省高校公关服务中心成立

本报讯 陕西省高校公关服务中心近日在西安市总工会宣告成立。  
陕西省高校公关服务中心是在西安市公共关系协会领导下，以西安地区优秀公关大学生为主体组成的社会服务性组织，它主要利用陕西高校雄厚的科技力量，面向西安地区各企、事业单位和政府机关，开展科技咨询、技术转让、社会福利服务等。活动的主要内容有：通过新闻发布会、产品订货会及各种专业会议，开展公关活动，以提高各服务单位的知名度；搜集提供经济信息，开发新产品等。  
这个中心以自负盈亏、经济承包为原则，视承包任务的完成情况及其经济效益，支付酬金。3月下旬，西北大学公关协会具体负责了服务中心的招聘工作。经过严格考核，已决定聘用公关先生15名、公关小姐15名，外联人员15名，这些大学生具有演唱、时装表演、舞蹈、绘画等特长。（田勇刚）

## 中加合办《每日英语》讲座

本报讯 由省广播电台和加拿大国际广播电台合作举办的《每日英语》广播讲座将于5月初开始播讲。这是国内第一套由国外提供原版录音带和教材的英语节目，已被联合国教科文组织评为非英语国家人员学习的最佳教材。  
《每日英语》学期10个月，对考试成绩前30名者颁发奖金。播讲的时间是：第一套节目21:30，第二套节目6:20、20:30。  
（白群力）

## 向阳公司职工医院小儿科

热情为地方儿童治病受称赞  
本报讯 向阳公司职工医院小儿科，满腔热情地为地方儿童治病。截至目前，已诊治地方儿童患者2000余人次，受到当地政府和群众的一致好评。  
这家医院地处比较偏僻的蓝田县大寨乡，当地医疗条件比较差，儿童看病就更难。1984年以来，小儿科的医护人员打破老规矩，用自己精湛的医术为当地幼儿患者解除痛苦。一天中午下班后，当地一位农民抱着昏迷不醒的孩子来到医院，小儿科刘亚大夫放下饭盒立即对孩子进行了紧急抢救。经诊断，那孩子因高烧引起急性肺炎合并心力衰竭，病情十分严重。医护人员经过一个多小时的紧张抢救，终于使孩子转危为安。（王西安）

## 移风易俗 结婚互赠人身保险证

近，在临潼县交口乡发生了一件稀奇事：新郎新娘互赠的信物不是钞票、戒指和其它首饰，而是两张印有“祝君长寿”字样的简易人身保险证。新郎叫韩庭义，在交口抽水站工作，新娘叫姚晓亭，是交口供销社工人，他俩看不惯现在一些人结婚大操大办，决心用实际行动移风易俗。他俩互相为对方投保30年简易人身保险，并坚持长期为对方交储保险金。（王理 王测量）

## 蒲城县中医医院药剂科工人

黄双喜，怀疑自己以前丢失的收录机是本单位工人原某偷的，便产生盗窃原某财物的念头。3月13日，黄双喜以借录像机为名，将原某骗出。其同伙乘机撬开原某的房门，盗走两台收录机及自行车。现二犯已被抓获归案。（蒲剑）

## 关于进一步动员组织广大职工积极投入增产节约、增收节支运动的决定

三、科学技术是第一生产力。开展“双增双节”要重视向科学技术要效益。各级工会尤其是大中企业工会，要大力组织职工进行技术培训、岗位练兵、技术比武，努力提高职工技术素质。同时要充分发挥职工技协组织的作用，组织工程技术人员和能工巧匠围绕企业生产难点进行技术攻关；组织新技术和新产品研制开发，全省各级技协今年要开发40个新产品，扶持50个贫困地区亏损企业和乡镇企业取得显著经济效益。  
四、缺乏严密的科学管理，是造成巨大浪费的重要原因。在“双增双节”运动中，所有企业尤其是大中型企业工会，都要积极会同行政开展群众性的反浪费活动。可以发动职工查找浪费漏洞、举办浪费展览，算浪费者给国家、企业、个人带来损失的细账，进一步树立“节约光荣、浪费可耻”的思想。可以组织职工代表对重点单位、重大问题，进行反浪费调查，对有关行政负责人进行质询，并提出堵塞漏洞、强化管理、加强经济核算和群众

## 西安常压锅炉厂

（陕西省先进企业）  
荣获1988年省市优秀产品质量  
地址：长安中路31号 电话：52008 53153