

重视班组基础建设

西安钢厂工会在企业生产经营活动中,注意抓班组建设的基础工作,从而培养了一批过得硬的班组队伍。其主要做法是:

1、班组建设规范化。拟定班组建设管理条例,建立健全两长(班长、工会组长)六员(考勤员、质检员、安全员、宣传员、工具员、福利员)制。厂工会主席还下车蹲点抓班组建设,召开班组建设现场会,推动全厂各基层班组在短期内建立健全了两长六员。

2、班组长培训知识化。由厂教育科配合举办班组长培训班。两年共办培训班六期,受训班组长193人。每期培训结束后,对受训者进行严格考核,及格率达90%以上。现在,多数受训者在班组生产管理、民主管理水平上都有了明显提高。

3、开展班组建设理论探讨活动。厂工会组织了7篇有一定指导性、可行性、带有普遍意义的班组建设论文,举办了论文发布会,在全厂班组中产生了积极影响。

4、在全厂范围内开展三组升级赛活动。随着班组建设工作的深入,去年初,厂工会印发了开展三组升级赛的通知和具体要求,年终进行了组织评比,共评选出81个先进班组、8个信得过班组、73个合格班组。

由于该厂重视抓班组建设的基础工作,班组长管理素质有了一定的提高,因而促进了企业生产经营活动的发展。去年该厂工业总产值达4500万元,利税总额达1070万元,比87年增长31.6%。

(王有毅)

改革班组工资奖金分配办法

韩城矿务局桑树坪矿运输二队大胆改革工资奖金分配和管理办法,增强“透明度”,对有量可计的班组采取按量计分,对无量可计的班组实行百分考核制,从而增强了职工在分配问题上的信任感。

同时,从全队每个职工的月工资中提取70%作为基本工资,提取30%纳入奖金分配,以逐步缩小工资差别,解决同工不同酬的问题。并做到劳动分、工资、奖金分配表和奖金分配公开,自觉接受广大职工群众的监督。

(苏金山 魏西民)



本版编辑 柳江河

要关心在点上

胡长荣

一位在科室当过多年业务组长的老同志在和笔者聊天时,曾谈到这么一件事:一次,他们组分来一位“刺头兵”,组长见他是个“刺头”,便直言对他说了:“你以后把工作搞好就行了,别把心思放在搞人际关系上。”小伙子见组长如此关心自己,很受感动。八年前过去了,小伙子已成为业务上的骨干,他的妻子还是组长介绍的。他逢人就讲:“组长关心我,不好好干对不起他。”

在现实生活中,每个人都有自己的欢乐和苦恼。如果我们的班组



雷庄道班 “包”字上路 民主治班

澄城县公路管理段雷庄公路道班注重加强经济和分配问题上的民主管理工作,收到良好的效果。去年,这个道班超额19.7%完成了生产任务,增收节资达8700元。

这个道班有职工12名,主要担负着养护西(安)韩(城)部分干线公路。过去,该班组长领导因民主意识淡薄,经费收支不公开,奖金分配不合理,从而影响了职工生产的积极性。

为了扭转这一被动局面,这个道班用民主选举的方法产生统计员、核算员、安全员,让群众信得过的人分管有关工作。他们还从严格各项制度入手,每季度召开一次经费公布会,把全班的经费支出,材料消耗情况公布于众。在每月召开的总结会上,除布置生产任务外,还主动创造条件让职工评议班组长,评议班组长工作。

(姚益寿刘泉海)

会算账的周浩义



这是周浩义同志 吉英摄

西安市运输公司二场的周浩义在管理所在的班组的过程中,善于运用经济核算手段,提高了班组的经济效益。

周浩义是1984当班长的。这个班有23人,共有14台卡车,担负着繁忙的运输任务。从1984底开始,他在本班采取对每辆单车完成的各项指标进行逐日、逐月登记,每月核算一次,并开会公布。好的,周浩义就在全班推广经验;差的,帮其找出原因。如该组有位同志,干劲很大,经常是多拉快跑,但周浩义在核算中发现该同志一个月的产值就完成了7000多元,但利润仅有200元。而开同一型号车的另一名同志,月产值仅有6000多元,而利润就达1300多元。针对这一情况,周浩义就提醒这位同志要注意加强车辆的保养和维护,从而使这位同志的工作有了改进。

目前,在油料、材料涨价的情况下,加之这个班组使用的车辆新车少,车况逐年下降,费用增高,周浩义就让有经验的同志给大家传授,共同提高技术水平。同时,还开展了自修车和修旧利废的活动,精打细算,从内部挖潜,以提高旧车、旧材料的利用率,降低维修和营运消耗。

由于该组把经济核算运用到班组的管理中,去年,这个班超额完成货运量125%,周转量115%,利润13.3%,提前40天完成了全年任务,在公司名列榜首。有人问他当班长的绝招是什么,他说:“要有经济头脑,会算经济账。”

(文平 木卯)

西安铁路建筑段西门口工区整修一班,在生产中讲求质量,被用户称为“放心班”。因为班长谢克恒(右)正在向班里的同志布置工作。朱利群摄



企业应重视班组长的培训

编辑同志:

当前,随着改革的深入,优化组合、民主选举等形式的普遍采用,企业班组长中的新手越来越多。如何加强对他们的培训和教育工作,是摆在我们面前的一项紧迫的任务。

就拿我们单位来说吧,全处有一半以上班组长是新上任的。这些人素质的好坏,直接影响着企业的生产和效益。在这种情况下,我们采取了多种办法。其中有:对新任班组长进行轮训;有关业务人员围绕某一中心问题,进行“一事一训”;机关干部也下楼出院到班组,跟班劳动,调查研究,协助班组长发现问题,解决问题等。两年来,我们单位共培训班组长152人,占班组长总数的48%。与此同时,班组长的科学决策和民主管理水平有了提高,有效地促进了施工生产任务的完成。

班组是企业的细胞,也是一切工作的落脚点。班组长既是生产活动的指挥者,又是企业决策的施行者。尽管我们的做法很平常,但问题却很关键。我想,其他兄弟单位也可能面临类似问题,故也来“现丑”,以期引起关注。

铁20局建工处 王成忠



速效伤风胶囊

陕卫药准字(85)00418号,被评为1987年市优质产品。作用与用途:抗感冒药,用于伤风引起的鼻塞、流涕、咽喉炎、发冷等。

开塞露

陕卫药准字(84)00033号。开塞露采用甘油与蒸馏水配制而成。每支含甘油10ml,具有通便之功效。



增效黄连素胶囊

荣获1986年陕西省、西安市优秀新产品奖。陕卫药准字(1984)00502号。作用与用途:为增效抗菌药,用于肠炎、菌痢及泌尿道感染等症。



扑感敏胶囊

陕卫药准字(85)00420号。作用与用途:解热镇痛药。用于感冒、发热、头痛、神经痛及风湿痛等。

肌昔片

陕卫药准字(1988)00335号。作用与用途:辅酶类药。有改善肌体、代谢作用,用于各种慢性、急性肝脏疾病、心脏疾病、白血球减少症、中心视网膜炎、视神经萎缩等。

盐酸吗啡双胍片

陕卫药准字(1988)00017号。作用与用途:抗病毒药。能抑制细胞内某些病毒的繁殖。主要用于流行性感冒的防治。亦可用于腮腺炎、扁桃腺炎、水痘带状疱疹等症。

西安大庆制药厂 向您提供

厂长:杨忠 经营厂长:陈玉山

地址:西安市南油巷26号

电话:22231 716112

电挂:8566