

日本企业重视激励职工

小吉

近年来，日本不少企业十分重视改进管理，激励职工，以充分发挥人的积极性和创造性。

东京瓦斯公司定期对全体职工进行健康诊断，根据诊断结果把职工分别编入健康组、要注意组和疾病组。对健康组的成员，主要是指导他们的饮食和锻炼，加强防病咨询。对要注意组的成员，根据不同的年龄和不同的症状，对他们分别采取饮食疗法和适度运动疗法，定期开设增进健康教育讲座。对疾病组成员分别给以治疗和护理。

为了更好地倾听职工的意见，消除其牢骚和不满，日本国际电信电话公司设立了“人事商谈室”，聘请名流和心理专家担任顾问。“商谈室”24小时接待，职工任何时候都可前来商谈对企业规章制度、对领导的意见以及恋爱、退职、福利待遇等。商谈后，不论所谈问题能否立即落实，均由公司出面给职工以明确的答复。不是一推了之，而是在力所能及的范围内提供帮助。

为实现人尽其才，日本水产公司设立了“自我申报制度”。主要内容是了解雇员任职的心情、对担当职务的希望、对公司的要求等等。劳动部门主管对申报内容加以分析研究，还要参考职工的直属上级对职工的评价和看法（如职工的知识水平、交涉组织能力、特长、技能、对现职的适合性等），使公司对职工的工作安排，尽量做到了满足其志向，迎合其志趣，适合其性格，发挥其专长，消除了以往那种勉为其难、有力无处使和不安安心本职工工作的现象。



自立门户，甘当寻常百姓

白宫是美国“第一家庭”的住地，占地18英亩，内有132个房间，各种娱乐、健身设施一应俱全，侍候总统一家的仆役就有70多人。但里根总统的4个孩子都不曾住过白宫。“第一家庭”的成员分住五个地方，彼此还很少往来。里根的4个孩子都长大成人，他们象其他美国人一样自己找职业，在经济上也是完全独立的。1981年，大儿子迈克尔失业时还排队领过救济金。

“我从来就不依靠我父亲，我靠自己的收入养活我的家庭”，这是卡特总统的儿子在访问时说的话。在美国，在世界许多国家，年轻人满18岁以后，一般都离开父母，另立门户，靠自己的劳动和才干过日子。领导人的子女一般也不例外。南斯拉夫已故总统铁托的儿子米沙也较典型。他现在年近半百，19岁离家，自己奋斗，从一名普通工人干起，靠他诚实的劳动和能力，当上了一家石油公司的负责人。人们称他是“一个始终不想沾家庭光的人”。他自己说：“我一直过着普通人的生活，坐电车上班。后来，南政府要他当克罗地亚共和国外交部副部长，但他不愿干。现行规矩，不作父母累赘。”

澳大利亚总统霍克坚决主张禁毒，然而，他的宝贝女儿茹林思吸毒成瘾。想到此，霍克先生在一次谈禁毒的大会上禁不住语塞落泪。外人不知个中底里，茹林思却被这一幕深深击中，从此她“改过自新”，戒掉了海洛因。英国首相玛·撒切尔两个孩子自食其力，女儿当记者，儿子作商人。儿子马克·撒切尔学的、干的都是会计工作。因为他是首相之子，所以各大小公司竞相聘他出任董事或董事长，以利用他这块金字招牌招徕生意。1984年初，英国《观察家报》披露了小撒切尔代表一家英国建筑公司在阿曼签订一项金额达4亿多美元的合同，说那时女

首相正在阿曼访问，可能促成了这笔大宗交易。此事立即引起反对党的极大兴趣，指责女首相“营私舞弊”、“假公济私”。小撒切

尔没想到自己正当的商业活动竟给母亲带来了“不必要的麻烦”，他为此离家出走，去美国谋事，以不让人再在他身上做他母亲的文章。

步入仕途，全靠自己能耐。在外国领导人的子女中，子承父业或母业者甚少。象海地前总统杜瓦利埃父子那样私自相授、钦定接班的作法，今后已越来越行不通了。领导人的子女有志步入仕途，只有一条道：通过激烈的竞选，

外国首脑子女面面观



显示自己的才能，得到人民的许可。新加坡

总理李光耀的儿子李显龙，14岁时就能流利地说俄、英、马来语和中国普通话。1984年底大选时，李显龙和一批30多岁的少壮派被选为国会议员，1986年中被任命为劳工部副部长，从而人们谈论他将接老子的班。然而，1988年7月中旬，李光耀向记者表示，总理这份工作不是他的私人财产，不能传

给他的儿子。胡作非为，父母跟着倒霉。在外国领导人的子女中，也有一些人胡作非为。勃列日涅夫的女婿丘尔巴诺夫的特大贪污受贿案，就震撼了苏联。此案不仅关系到这位“驸马爷”的身家性命，而且使他的岳父大人也更加声誉扫地。印尼前总统苏加诺的女儿鲁米妮嫁给了美国人，生活上不愁吃、不缺穿，可是财迷心窍，把550万美元公款存入自己的银行帐户，结果以挪用公款罪被判处14年刑。按说，苏加诺1970年就已经谢世，鲁米妮也早就成了美国人的媳妇，此案与苏加诺毫不相干。但不少报纸在发消息时都用大号字冠以《苏加诺之女...》。鲁米妮万没想到她不仅使自己身陷囹圄，还坏了她父亲的一世英名。

铁咀钢牙大力士

在比利时有一位名叫约翰·马西斯的大力士，他运用下颚的力量用牙咬起二百三十三公斤重的车辆。

有一次，他为电视台表演一项特技。他用牙齿咬住一根钢丝，后面拖着五十个穿着旱冰鞋的溜冰者。据说，他还会三合一的综合特技，左手拴住一辆小汽车，右手拉着十二人，同时用牙咬起一辆摩托车。他在法国杜埃举行的一次外贸会上，用牙紧咬一根拴在重十二吨客车上的缆绳，拉车前进了一百多米。

“成惯例了”

“如今成惯例了，大伙眼巴巴盼着，到时不搞都不行咧。”西安无线电一厂工会的胡玲笑了。她干练、热情，介绍起本厂的体育活动来，如数家珍：从1983年起，我们越闹越红火：一入十月，冬季小运动会就开始了，赛篮球、象棋和扑克。特别热上拔河，全厂15个分会男女分队齐上阵，每天中午一小时循环大战，年年都要持续二三个礼拜；元旦有越野赛，队伍越拉越大，85年三四百人跑，今年突破一千一啦；三八节越野又赛，女工争着上场，少说不下600人呢；到五月，是两年一届的厂运动会，田径项目跑跳投齐全，人分老中青参赛，租用大学的体育场，那场面才震哩。会上我们自编的项目也上，象“赶羊”、“合家欢”，赛起来，但见木棍桶着圆圆的沙袋遍地滚，夫妻架着孩子单腿捆在一起踉跄着跑，真逗；到六一，幼儿开田径运动会，也少不了家长助阵；到七八月暑天，我们就经常包专场游泳；九月文艺调演；平时，就组织职工练健美操、打太极拳，常年没断过……

真的，体育活动搞到这份上，你说，

胡玲这个工会的文体专干能不乐吗？

厂长带头

镜头一，厂长与胡玲对话。时间，今年三八越野赛前夕。

“对参赛者，工会准备给什么纪念品？”

“二条毛巾。”

“太穷气了，体育也是大事嘛。”

别有天地在人间

——西安无线电一厂体育活动记事

薛瑜阳

“哪，给逮盗锅吧。没钱呀。”

“厂里出，资助5千。”

象这样鼓励支持职工参加体育活动的事，在西安无线电一厂并不新鲜。单算一年，工厂为职工文体活动的拨款就达四万多元。

镜头二，雪白的起跑线。八名服饰、身材和年龄大不相同的运动员，率先一字排开。“各就位，预备——叭”，发令枪响。场上顿时欢声雷动，1800名职工不约而同地使劲鼓掌。为什么气氛如此热烈？噢，原来在百米赛场带头冲的，是正副八位厂长！

这个头带得棒！厂领导不仅成了守门员、篮球教练或竟走冠军，而且为工厂带出了篮球队、足球队、乐队和一个有500人参加的集邮协会；现在，足球队已连续在西安市“蝴蝶杯”赛的绿茵场上纵横驰骋了两届；在我省黄河、如意、海燕三家电视机厂的男篮“彩电杯”赛上，“海燕”一举夺魁，竟高飞到“黄河”之上……

二块金匾

“哥们和郎平握过手哩。”

“彭丽媛还为我唱过歌呢”。

在西安无线电一厂，工人们常以此为荣。原来，86年评选“海燕杯”全国体育“十佳”和办海峡之声音乐会时，这个厂慷慨解囊资助，曾赢得球星和歌星的青睐和光临。继87年“海燕杯”国际男篮邀请赛之后，最近他们又把目光投向北京，因为本月27日，由该厂参加赞助的国际女排四强邀请赛又要拉开战幕了……自86年以来，这个厂为国内有影响的文体活动投资数以百万计，义举卓著，受到各方面的称道和表彰。

“得的奖状、锦旗之类多极了，”胡玲粲然一笑，说，“就是不爱挂。”我请求见识一二，她们才从桌和墙的夹缝里掏出一块匾来，拭去封尘，匾额金光灿灿，耀耀人眼。上锈——省体委、省总工会、省工商局奖励热心支持体育的企业 一九八八年四月

胡玲告诉笔者：“国家体委也给了一个金匾，内容一样，就是比这个精致得多。”

“看病的少多了”

不辍体育六七年，效果究竟怎样呢？这个厂卫生所的苏胜光大夫说：“以前患感冒、腰腿疼的多，老工人一进门就喊着开药。近年厂里兴练老年迪斯科和太极拳，看病的少多了，住院人数也明显降下来了。除过药费包干的因素，主要还是由于体育活动开展得好。”

苏医生还举出两个例子，有个副总工程师，先前患心脏病，现病况大好，并成了西安市太极拳协会的副会长，还有人说“风都能吹倒”的青年女工，练拳经年，如今不仅是杨氏太极拳的“正宗弟子”，而且成了厂业余武术教练，她还三次参加过全国比赛呢！

他们一个叫贺建中，一个叫彭秋霞。

女排失利的一个症结

广东一名记者曾用翔实的材料，犀利的笔锋，揭示了女排汉城惨败的一个症结，那就是他早已写出，但至今不得公开发表的《关于女排失利之我见》中提出的三个字：骄、宠、散。

骄，仅举一例。

1984年底，荣获“五连冠”的女排到海南，海南人民无比热情，几乎是以接待国宾的规格接待她们。而她们却好象理所当然，受之无愧似的。有一个队员公然冲着蜂拥上来要求签名的群众喊：“讨厌！”有的队员半躺在汽车座椅上，抬起大腿，懒洋洋地给在烈日下夹道欢迎的群众招手，在海南区党委和行署举行的招待会上，女排队员只顾自己吃喝玩乐，根本不把别人放在眼里。

宠。近几年来，国家领导人多次接见，题词，有关部门多次嘉奖、表彰。女排无论走到哪里，都住高级宾馆，吃高级宴席，还动辄给予“一级保卫”。在沈阳海城杯赛前几个小时，赛场附近就宣布戒严，不准其它车辆通过，使群众非常反感。

散。一些老队员三天打鱼，两天晒网，有的还把男朋友带到集训队来，从集训之初，住到集训之尾，训练，怎么能进行得好呢！

女排在某省打表演赛，观众抱极大的热情前来一睹他们的风采。可是，赛场上，一些队员对扣过来的球不屑去接。一些队员则在场上打了几分钟就自己做换人手势，不知是队员指挥教练还是教练指挥队员。该省观众谈及那场表演赛，至今还愤愤然。她们心目中的女排与他们看到的女排相差实在太远。（摘自《海南纪实》）

西北橡胶厂特约



西安无线电一厂运动会掠影张贵林摄