

陕西工人报

SHANXI GONGREN BAO

1989年8月10日 星期四 复字第799期 代号51-7 国内统一编号CN61-0015

西安市软垫家具厂经济效益喜人原因何在?

大处着眼小处着手 料无闲物锱铢必较

本报讯 一个年产值在千万元以上的企业，却“小气”得连窄到一公分左右的布条，重不足一两的钢丝头，旧到包装原材料的破塑料薄膜，碎到二指宽的木条，都件件计较，片片利用，传为增产节约的美谈。

这是笔者日前在西安市软垫家具厂采访时听到的一件珍闻。凭着这种锱铢必较的劲头，这家企业连续几年在原材料和其它费用大幅度上涨的情况下，其产品成本反而下降了0.34%，主产品席梦思床垫被轻工部评为第二名，跻身优质产品行列，但价格仍执行1986年下半年的规定，在同类产品中为全国最低。到目前为止，其产品已销售到全国各地，经济效益直线上升。以六月底计，产值比去年同期增长81.2%，利润比去年同期增长125.5%，人均创利税比去年同期增长94%。

在企业普遍感到困难重重，效益大都不景气的情况下，这家厂却能取得如此好的效益，其关键一着，就是领导艰苦创业的思想树得牢，从大处着眼，小处着手的增产节约措施得当。

以主产品席梦思床垫为例，当时全国并没有统一的料耗标准。四年来，厂领导在狠抓产品质量、增加产品批量的同时，不断在节约上探索，从节约一分钱、一寸料上想主意。其中仅料耗定额就修订了四次。从而把钢丝的料耗由原来每个床垫3.15公斤下降到3.05公斤，使钢丝的利用率从92%上升到96%以上。仅此一年下来就节省30多吨钢丝。

这个厂在增产节约上的又一着是发挥工人的聪明才智，激发工人的主人翁

责任感。做软床垫裁下来的布料有大有小，过去一般作废料处理。为使废料不废，变废为宝，工厂组建了辅料班，专门把一批心灵、手巧、责任心强的工人编到这个班，让他们发挥各自的一技之长。辅料班的工人不辱使命，他们拣出大量的布片，做成沙发靠背；再小些的布条，就一条条地拼起来，做成枕头。这些小巧别致的小产品一上市都成了俏货，每月少说增收在万元以上。又如对下角木料和木包装板条，原都作烧柴处理。辅料班的工人把这些废料收集起来后，七拼八凑，做成小方凳，投入市场后很受消费者欢迎。(岐山)④

村干部魏思成毁坏蒲白矿区引水管道 罕井镇断水九天三万六千人吃水告急 十多个单位被迫停产日损失百万元以上

本报讯 引水设备被当地村民毁坏，已使蒲白矿务局所在地蒲城县罕井镇停水九天，这里的三万六千多名职工、家属和当地群众整天为吃水发愁和奔忙。矿务局下属的水泥厂、建安处、南桥煤矿等十多个单位，也因无水，被迫停产，损失以每日百万元以上的速度累加。

蒲白矿区，地处渭北黑腰带中部，矿务局所在地罕井镇，属渭北高原缺水地区，为解决矿区的生产、生活用水，矿务局先后投资一千多万元，从七十里外的洛河和二百里外的白水煤矿引水。洛河引水工程途经蒲、白二县6个乡镇的76个村庄。从1975年建成通水

以来，当地个别村干部和村民曾多次采取关闸、挖断管道、阻拦维修等手段，干扰正常供水。仅白水北井头多个别村干部和村民，从1983年起就以以此手段，从矿务局强行索要资金15000多元。今年7月27日，东寨村五小队长魏思成又私自将洛河供水管道总闸门关死，被矿区水厂职工发现后及时放开，并用粗铁丝将闸门固定。7月31日魏又将总闸强行关锁，引起白水煤矿3.75公里长的供水管道，43处破裂漏水，整个引水管线被迫停用，造成直接经济损失20万元。停水后，蒲白矿务局组织了十

西电公司在高温环境下作业的广大职工，忍受着40度至50度高温的灼烤，坚守工作岗位。机关科室人员及时为一线工人送来降温饮料，鼓舞了士气。

几部车，每天到20华里外的地方拉水但仍是杯水车薪，连生活用水都不能保证。不少职工上班时间等水、甚至抢水，迫使一些单位生产停止，造成经济损失每天在100万元以上。断水还使矿务局医院手术无法进行，全院近200名患者的治疗受到影响。

目前，虽然白水县政府积极协助矿务局，加紧施工、抢修管道，但因损坏管道太多，材料短缺，供水线一时难以修复。职工家属吃水困难和经济损失还将继续延续下去。广大干部职工要求有关部门严惩这些不法之徒，为矿区创造一个好的生活生产环境。(周新安 田勇刚)④



常俊福在西安唐城大厦柜台征求顾客意见。王学智摄

1982年，改革大潮初起。国家改变了多年来对产品统购包销制，让企业自找出路，而全国搪瓷市场又呈饱和之势，致使西安人民搪瓷厂顿时陷入困境，140万“骆驼”凄惨冷清地躺在厂房里、楼道旁，全厂上下愁云笼罩……

就在此时，上级任命常俊福接任厂长。

面对如此严峻的形势，常俊福没有畏缩，勇敢地挑起了这副重担。

这位1952年大学毕业后，就来到了搪瓷厂，对搪瓷厂的发展壮大付出了艰辛劳动的“老搪瓷”，上任后的第一步棋就是对传统的经营观念和经营方式进行改革。他提出的口号响亮而颇有气势：“以销定产，搞活经营；内外结合，占领全国争出口。”

他让经营副厂长在西安、武汉、兰州等地及省内各县了解行情，恢复和重建销售网点，自己则带人三上天津，疏

通出口口岸，四下羊城，与外商洽谈生意。在广州，他在与港商洽谈时，不惧风险，果断拍板定案，邀请英国马克罗公司来西安商谈出口事宜，一举使数百万“骆驼”飞出国外，打进欧、美市场。仅用了不到一年的时间，国内外市场上，骆驼又重振雄风，再现风采。

次年，改革、开放更加深入，市场竞争日趋激烈。常俊福又以一个企业家敏锐的目光和胆识，果断地提出以“新

常俊福虽年近花甲，但仍然雄心不已，奋起开拓。在搞好厂内改革的同时，他又狠抓横向联合，通过“技术输出”、“内联外引”，以“骆驼”为龙头，先后建立了六个横向联合开发点，并与香港立基公司、深圳轻工业公司联合开办了深圳搪瓷有限公司。产品漂洋过海，远销国外。

前一个时期，北京发生的动乱波及西安，地处古城要道的搪瓷厂也受到严重的干扰。常俊福几次召开各种会议，旗帜鲜明地提出：厂领导班子坚决与党中央保持一致，全厂必须以生产为中心，保证生产正常进行。

为稳定职工情绪和生产秩序，常俊福组织科室干部全部轮流下车间顶岗生产。动乱历时两月，搪瓷厂生产非但没受任何影响，反而在产值和质量上都比去年同期有不同程度的提高。

常俊福担任厂长已历时七年，其中风波迭起，险关重重，而他却以一个共产党员的风骨情操，一个优秀企业家的胆与识，在改革的道路上留下一行清晰而坚实的足迹。

如今的骆驼牌搪瓷制品远销全世界一百多个国家和地区，赢得了“骆驼”走遍天下的美誉，企业跨入国家二级企业行列，常俊福也被命名为轻工业部劳模和被授予了全国五一劳动奖章。(徐剑锋 周夫)④

坚实的足迹

——记西安人民搪瓷厂厂长常俊福

颖”求“畅销”，以“快转”应“多变”的决策，压滞销的长线产品，上新颖异型的短线产品，使“骆驼”在市场竞争中以多彩多姿的形象而独领风骚，当年利润高达247万元。

闯过难关之后，常俊福又积极审慎地进行了一系列管理体制的改革。推行全面质量管理，建立目标管理网络，利用微机控制，企业由分割式传统管理走向系统的科学管理。同时又对人事制度和分配制度进行了一系列改革。改革给企业带来了勃勃生机。效益提高，利税增加，六年时间，所创利税可建现有规模的七个搪瓷厂。

中国人应该有一点精神，中国企业家尤其要有一点精神，这种精神就是脚踏实地、放眼长远利益的不断追求。实现这种精神最根本的手段是：一步一个脚印地走。

常俊福从1982年担任西安人民搪瓷厂厂长以来，七年跨了三步。第一步，1982年，他提出“占领全国争出口”的口号，是因为国内外市场失落，西安人民搪瓷厂必须“突围”进军；第二步，1987年，他大抓管理体制的改革与完善，把指挥中枢建立在“一声令下，八方呼应”的坚实基础之上；第三步，1988年，他在稳定了内部的基础上向外开拓。深圳搪瓷有限公司和华中搪瓷集团公司的成立，为西安人民搪瓷厂向集团化打下了坚实的

基础。我们访问过常俊福，可以说，这是一位混迹在几千名工人之中你无法分辨出他是厂长的普通人。在他的办公室里，旧的办公桌、旧沙发、旧文件柜都已伤痕累累，唯一的装饰品是一张单人床上本厂出产的琳琅满目的搪瓷产品。这个厂是西安市有名的税利大户、创汇大户，但从厂长起，却至今一直保持着艰苦朴素的革命传统。

保持普通人本色一步一个脚印创下了不平凡的业绩，这难道不值得我们许多也在企业领导岗位上的也是企业家的人们深思吗？(周夫)

一步一个脚印

保持艰苦朴素的革命传统。保持普通人本色一步一个脚印创下了不平凡的业绩，这难道不值得我们许多也在企业领导岗位上的也是企业家的人们深思吗？(周夫)



天津建成一座鲜花生产基地 为满足天津市三资企业、合资饭店、旅游业和美化人民生活的需要，由农业部、天津市共同投资，经过两年努力，一座年产十多万枝鲜花的天津市鲜花基地最近建成。今年国庆节期间，他们将向市场投放一点八万株鲜花。①

赤峰成为全国最干净的城市 内蒙古赤峰市自一九八一年来大力开发以除害灭病为中心的群众性爱国卫生运动，全城已实现无鼠害、无苍蝇、成为全国最干净的城市。该市大街小巷、楼院胡同、公共场所整洁卫生，加上城区绿树成荫，繁花似锦，令人心旷神怡，好似进了“世外桃源”。①

欧子和一家十口乐当环卫工 黑龙江佳木斯市容局老清洁工欧子和妻子向阳环卫站扫道工孙桂荣，把一生献给祖国的环卫事业，并支持四个子女及他们的配偶安心在艰苦的环卫岗位上工作。人们赞誉他们是“环卫世家”。①



村干部魏思成毁坏蒲白矿区引水管道 罕井镇断水九天三万六千人吃水告急 十多个单位被迫停产日损失百万元以上

以来，当地个别村干部和村民曾多次采取关闸、挖断管道、阻拦维修等手段，干扰正常供水。仅白水北井头多个别村干部和村民，从1983年起就以以此手段，从矿务局强行索要资金15000多元。今年7月27日，东寨村五小队长魏思成又私自将洛河供水管道总闸门关死，被矿区水厂职工发现后及时放开，并用粗铁丝将闸门固定。7月31日魏又将总闸强行关锁，引起白水煤矿3.75公里长的供水管道，43处破裂漏水，整个引水管线被迫停用，造成直接经济损失20万元。停水后，蒲白矿务局组织了十

西电公司在高温环境下作业的广大职工，忍受着40度至50度高温的灼烤，坚守工作岗位。机关科室人员及时为一线工人送来降温饮料，鼓舞了士气。

几部车，每天到20华里外的地方拉水但仍是杯水车薪，连生活用水都不能保证。不少职工上班时间等水、甚至抢水，迫使一些单位生产停止，造成经济损失每天在100万元以上。断水还使矿务局医院手术无法进行，全院近200名患者的治疗受到影响。

目前，虽然白水县政府积极协助矿务局，加紧施工、抢修管道，但因损坏管道太多，材料短缺，供水线一时难以修复。职工家属吃水困难和经济损失还将继续延续下去。广大干部职工要求有关部门严惩这些不法之徒，为矿区创造一个好的生活生产环境。(周新安 田勇刚)④