

同心来自“双向”

· 齐连声 ·



理顺厂长、经理同职工的关系，既是个深刻的理论课题，也是个复杂的实践问题。如何做好这一工作？笔者认为，最重要的是要树立厂长、经理同职工是一家人的思想，在强调厂长“中心地位”时，不忽视职工群众的主人翁地位；在强调依靠工人阶级时，也不贬低和否认经营管理者的作用。切实克服形而上学的做法，防止一种倾向掩盖另一种倾向。

一、要双向尊重。厂长、经理同职工群众在政治上是平等的，无论厂长、经理还是工人，都是社会主义企业的主人，不是雇佣者与被雇佣者的关系，也不是老板与伙计的关系。所以，厂长、经理要尊重职工群众的人格和自尊心。否则，职工的积极性和创造性会受到压抑，甚至产生消极或对抗情绪。另外，职工也要尊重厂长、经理。有意见时要通过正当渠道反映，也可当面提出，但要注意方法。不能对厂长、经理进行人格侮辱或人身攻击。只有双方互相尊重，才能给企业创造祥和的气氛。

二、要双向理解。双向理解是建立在共同目标和任务一致、命运相连的基础上的。企业是一个利益和命运共同体。因此，厂长、经理和职工群众都要设身处地地替对方想一想，了解对方的难处和苦衷。我国的改革是在探索中前进的，厂长、经理发生失误在所难免，也会出现“好心办坏事”的情况。因此，只要不是以权谋私、

违法乱纪，都应抱着善意的态度，帮助总结经验教训，为其创造纠正失误、改进工作的条件。在企业面临暂时困难的情况下，要当好一个厂长、经理，不是件容易的事。广大职工应当替厂长、经理分忧，替企业解难。还要看到，改革虽然给职工群众带来了实惠，但改革的政策、措施还不配套，职工的利益有时还会受到侵害。近一时期，一些企业发不出工资，一些职工家庭生活遇到困难，厂长、经理应千方百计带领职工群众开展经营自救，广开效益门路，尽快使企业度过难关，而不能埋怨职工觉悟低，不知足。

三、要双向依靠。工人阶级是一个整体，是一个广泛的社会范畴。它不仅包括产业工人，而且还包括除过农业劳动者以外的各条战线的干部和工人。所以，厂长只是工人阶级的一员，不可有高高在上的思想；职工也不能把厂长、经理列入“另册”。其次要看到，厂长、经理又不同于工人，他们是工人阶级中的中坚力量，广大职工则是其阶级基础。我们的厂长、经理是受国家和企业职工委托来管理企业的，没有厂长、经理的正确决策和指挥，企业就会“群龙无首”；没有职工的聪明和才智，厂长、经理就成了“孤家寡人”，企业就成了无源之水，无本之木。所以，厂长、经理应当增强民主意识，落实职工代表大会的“五项权利”，依靠职工群众办企业；广大职工则应当增强服从意识，服从厂长、经理的权威。再次，党和国家依靠工人阶级，一个重要的渠道就是

通过厂长、经理来实现的，因此，厂长、经理起着桥梁和纽带的作用。

四、要双向关心。关心是相互的。作为厂长、经理，首先要在政治上关心工人，做好吸收工人入党和从工人中选拔干部等工作，真正把依靠工人阶级落到实处。其次，要关心职工群众的疾苦，想方设法地解决他们在生产、生活等方面的实际问题。同时要在发展生产的基础上，积极为职工办福利。对于职工中的贫困户，更要关心、照顾。反过来讲，职工群众也要关心、支持厂长、经理。厂长、经理是企业的“首脑”，担子重，工作忙，职工群众应当支持厂长、经理抓生产，抓效益，抓安全，抓大事，保证企业各项指标的完成。并要防止、劝阻有的人无理取闹，保护厂长、经理生命、财产的安全。

五、要双向监督。所谓双向监督，即一方面要建立和健全厂长、经理对职工群众的管理、制约、监督机制；另一方面，要建立和健全职工群众对厂长、经理的制约、监督机制。具体讲，厂长、经理应要求职工遵守党纪国法和厂规，按时完成生产任务，该奖则奖，该罚则罚。同时，要充分发挥职代会及工会在重大决策和维护职工合法权益等方面的作用，疏通民主渠道，坚持联席会、民主评议干部、提合理化建议、带头下车间劳动、厂长接待日等制度，以保证职工的知情权、发言权、参政权、监督权。



西安市市政工程管理处，每年要从南方等地购回大量水泥、彩砖铺设人行道。造成交通运输紧张，能源、资金浪费。工会根据职工建议，自己动手兴办职工技协彩砖厂。从设计模具到研制配料投产，仅用了三个月，现已生产彩砖十余万块，保证了城市需要。
李振中 摄

西安市总工会 蓝田县总工会 职工技协为危困企业提供信息

2月23日至25日，西安市总工会、蓝田县总工会职工技协在蓝田县联合召开技术信息发布会，为危困企业解决实际问题。

自去年12月以来，蓝田县总工会围绕“企业有困难、工会怎么办”的主题分别召开了县技协、基联工会干部、县属企业、乡镇企业领导座谈会，积极组织各系统干部深入基层，了解情况，对全县100多个企业进行了全面调查，收集了30多条产品技术需求信息。与此同时，西安市技协也把这项工作列入帮助蓝田县脱贫的计划之中，并多次派专人与县总工会联系、协商，针对需求信息，提供了50条供求信息，调集了一批由高级工程师、技师等能工巧匠组成的咨询人员，现场服务。

这些技术人员利用休息时间，深入到汽车传动轴厂、县农业机械厂、县乳制品厂、县五金厂、湖镇日用化工厂等重点企业，进行现场考察、咨询。他们解答有关技术难题7例，提出可行性建议11条，建立信息网点17个。据不完全统计，经过洽谈，已签订意向书6份，5个项目初步成交。
(卫清民)

工会动态

▲千阳县总工会物价量监督检查总站，于去年10月成立以来，积极行使职权，到去年底，共查出错价131次，维护了广大群众的利益。
千阳县总工会

▲陕西焦化厂工会从1988年以来，共为单身职工办生日餐26次，参加就餐的人达900人次。
(钟什味)

▲西北耐火材料厂重视职工文化生活，成立了体育、书画、集邮等8个协会，受到职工们的欢迎。
(苗玉丽)

▲省金属结构厂结构分厂的工人陈西京和康晓娟，都因生产中发生事故，一个脑部受伤丧失了思维能力，另一个却失去了右腿。这个分厂的工会从1985年起，就组织分厂职工学雷锋，为他们二人买煤、买粮、洗澡、看病等。
(贺照东)

下石节煤矿工会井口接待站

被评为全国煤矿群众安全工作先进单位

铜川矿务局下石节煤矿工会井口接待站，继1988年荣获全国煤矿群众安全工作先进集体后，不断加强管理，完善制度，发挥群监员作用，最近又被评为全国煤矿群众安全工作先进工会井口接待站。

下石节煤矿工会井口接待站是1987年4月成立的。几年来，这个站建立了严密的群众监督检查网络，不断完善各项制度，摸索安全信息传递和反馈的规律，充分发挥群监员的主观能动性，为群监员撑腰壮胆，定期不定期地开展群监工作竞赛活动。他们在办好《群监黑板报》、《群安简报》和群监员培训班的基础上，充分发挥井口广播站的作用，编排既有知识性又有趣味性的节目。

他们发动职工家属协管安全，筑起第二道安全生产防线，与全矿221名职工家属签订了安全承包合同，并对“三违”人员进行了跟踪教育，办起了“三违”人员学习班，促进了安全生产。去年，该矿安全工作创建矿以来的最好水平。这个接待站共接待群监员16779人(次)，收集各类问题812条，协助区队处理隐患396条，避免重大事故194起。
(李建荣)

陕西第一针织厂给厂工会拨款9000余元，购置了电声、管弦乐器，成立了职工小乐队，在最近的首次周末午会伴奏中，虽不十分和谐，却吸引了不少职工参加。
马峰 摄



再没有吃过救济，他本人工作也有了劲头。
(华建 明全)

▲3月5日，西安市总工会女职工委员会召开庆“三八”暨女职工工作表彰大会，有30个集体和91名个人受到了表彰。
(慕受洁)

勉西电务段工会扶持困难职工自救

勉西电务段工会利用资金扶贫、物资扶贫、技术咨询等多种渠道和形式，积极扶持家庭困难职工开展自救活动，受到职工好评。

近几年来，该段工会把扶贫工作作为消除不安定因素，稳定职工队伍；搞好运输生产的

一项重要工作来抓，坚持每年对离退休和在职职工的家庭生活情况进行一次调查，先后有针对性地有困难的职工家庭进行了扶贫，现有4户已经脱贫。家在农村的该段职工叶培基，上有两位老人，下有两个孩子，全家生活

全靠本人的工资维持，日子过得挺紧巴。段工会根据他家缺乏强壮劳动力的实际情况，给解决了800元的扶贫贷款，并帮助办起了风味小吃店。从此，叶培基家脱了贫，

思想工作的“安全员”

共产党员贾荣轩是省建十一公司二处工会主席，他对待职工思想上的“安全”工作，也象对待生产上的安全一样严肃认真。

二处的职工，尤其是青年职工思想比较活跃，老贾抓住这一特点，便利用业余时间，走家串户，开展谈心活动。几年来，全处1200名职工的家，他已走访了800多名。

该处有一位施工队长，干起工作来没啥说的，可就是不善于做思想工作，使这个队有一段时间纪律松懈。加之，队长的工作方法简单，结果问题越来越多。老贾看到这种情况，便多次到队长家谈心，劝他做工作要注意方式方法。在老贾的提议下，他又和队长一起到职工家里进行走访。走访中，老贾向工人们解释：队长虽然脾气急躁一点，但心

眼是好的，大伙应该多加谅解，支持他搞好工作。这样一来，沟通了队长和工人的思想。家访后，队上出现了新的气象，纪律得到了加强。

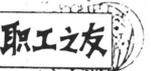
为了帮助教育几个有毛病的青年工人，贾荣轩不知花费了多少心血。架子工小丁不但不好好上班，还在社会上常闹事。老贾为了帮他，一连几次询问小丁家的地址，但都没有得到实话。老贾并没因此而泄气。一天下班后，他骑着车子悄悄地跟着小丁到了他的家，使小丁吃惊不小。他认为，老贾一定要向家人揭自己的底。没想到老贾在同小丁父母交谈时，并没提小丁的缺点，相反，还列举了他的很多优点。小丁听了心里乐滋滋的。第二天一上班，小丁笑嘻嘻



地同贾主席打招呼，还邀他再去家玩。几天后，老贾果真又来到小丁的家。这次，他把小丁在单位的表现如实地告诉了小丁的父母，然后，又和小丁的父母一起做小丁的思想工作。经过老贾的耐心帮助，小丁转变了。

贾荣轩做思想政治工作，不但只是讲道理，也注意帮助他人解决一些实际困难。他认为：这是最好的思想政治工作。有些单身职工的衣服脏了、破了，老贾经常带回家让老伴洗净补好。老工人张福禄生了病，老贾便把他送到医院，一直忙到深夜12点才回家。青工小邢在外地学习，老贾得知他爱人有病，生活比较困难，便顶着骄阳，骑车30多里去看望他爱人，还顺便带去了100元的救济款。类似这样的事，谁也说不清老贾究竟做了多少。

贾贵华 森林
(题图 桂维平)



本版编辑 柳江河 刊头设计 郭义明