

陕西工人报

SHAANXI GONGREN BAO 国内统一编号 CN61—0015

1990年8月9日 星期四 复字第 953期 代号 51—7

加强“主人”的培训 增强“当家”的本领



本报讯 广大职工是企业的主人，是主人就必须当家，然而，能否当家，仅仅拥有当家的地位和权利是不够的，还必须要当家的本领，这是庆安公司党、政、工领导的一致看法。近年来，这个公司十分重视职工代表培训，有力地推动了企业民主管理工作。

庆安公司是一个规模较大的国防企业，有职工近万人，其中公司、分厂两级职工代表千余名。1987年，公司在对职工代表素质调查中发现，不少职工虽然懂得作为企业主人应积极参与企业管理的道理，但由于缺乏有关的企业管理、民主管理以及法律知识，因此，在“当家”中常常拿不出主意，成了摆设。在349名公司级代表中，除58名懂管理外，其余291名基本没经过这方面培训或学习，所以，在历次职代会中所提的意见或建议大多数属生活福利方面内容。很少触及企业大计。

从那年起，这个公司有计划、全面地对职工代表进行培训，具体做法是：①送出去。就是选送骨干参加省总、省国防科工办、省航空局以及省工运学院举办的培训班或学习班。几年来，有百余名代表参加了上级培训学习。②自办培训班。自1987年以来，公司先后办班30余期，有1000多名职工代表参加了培训；③鼓励自学。有关部门给代表们发了培训手册、学习材料，同时为他们订阅专业杂志、报纸，并建立奖励制度，使职工、职工代表自觉蔚成风气，有300多职工代表参加了自学；④开展各种参政知识竞赛，举办各种讲座。近3年开展各种知识竞赛30多次，举办讲座10余次，经常请专家教授授课；⑤开展理论研讨活动。自1987年以来，共开展有关理论研讨30余次，出论文60篇，其中民主管理成果10余项。

庆安公司注重对职工代表进行教育培养，使千余名职工代表的政治理论水平和参政议政能力得到提高。这样就抓住了企业民主管理的一个关键环节，不失为远见之举。

企业要实行民主管理，企业职工尤其是职工代表的素质得不到提高是难以实现的。近几年来，在我省企业中民主管理的思想日益深入人心，这一基本原则逐步得以实施。但就总体上来讲民主管理的水平还不高，有些方面还亟待改进。主要表现在：一些职工代表虽然有参政议政的愿望，但有观点、有深度、具有参考价值的建设性意见并不多；有的职工代表热情很高，敢于直言，但是意见和建议提得不准，参不到点子上；还有的建议虽然提得合理，但一时还难以落实，缺乏可行性研究；更多的情况是具体事情和劳动保障等方面的意见和建议较多，企业发展、经营等重大问题涉及不够。这说明，我们职工代表队伍还存在

着政治理论素质不高和业务能力不熟练的问题。应当知道，一条合理、可行的建议的产生，是要有一个调查研究、理性思考、科学归纳、适时提出的过程。我们要履行职工代表的权利和义务，落实主人翁地位，尽职尽责地搞好参政议政，就要在了解国情、厂情、民情（职工心愿）的基础上，结合参政议政的实际，认真学习革命理论，学习党的路线、方针、政策，学习法律常识，同时还要了解企业党政工的关系及其各自的职能，明确厂方有哪些职权，职代会有哪些职权，熟悉职工代表参政议政的形式、途径和方法。这样的职工代表才是合格的，才不会放“哑炮”，放“偏炮”，乱“放炮”，提高“炮”的“命中率”。

提高职工代表的综合素质，把依靠工人阶级的思想落到实处，是企业党政工的共同职责，应当采取切实可行的措施努力齐抓共管。只有这样，才能提高企业民主管理的整体水平。

本报评论员

抓住“启动”契机 登门坐收拖欠

省建八公司回收拖欠工程款成绩斐然

本报讯 省建八公司在发动职工回收工程拖欠款工作中，抓住国家启动资金解决企业“三角债”这个有利时机，采取种种办法，感动了上帝，截至5月底，1986年以前的64个长欠户，已有61家还清，共收回资金1046.95万元，占应收拖欠款的80%。

近10年来，由于各种原因，这个公司被建设单位拖欠工程款达1300多万元，而且前清后欠不断增长。巨额欠款，严重影响了企业的经营和发展。以前他们也曾组织人员下力气、花本钱催要，但却事倍功半。今年以来，这个公司抓

住国家启动资金解企业“三角债”之机全面清收拖欠。他们首先调整扩充了清欠队伍，组成了一支有40名精兵强将的清欠队；其次，在建设单位召开联席会，甲乙双方汇同双方开户银行共同研究，杜绝了建设单位有钱不给的问题；再次，登门坐催。该公司对欠户分析排队，凡5万元以上者一律实行宾主一并办公，给他们诉建筑业之苦，讲部分单位靠贷款发工资的例子以求得体谅和支持；通过有关单位，掌握对方经济信息，使他们无可推脱，按照有关政策及时办理滞纳金手续，给拖欠户以经济上的压力。第四是依靠法律手段解决。仿唐宫工程（已下马）88年在筹建阶段，公司为了承揽这一任务，垫付了一部分资金。工程上马后，对方又不给退钱，多次交涉毫无进展，经法院判决，已归还了30万，并做出了还款计划。

（李乾生）①⑦

现在铁塔出口已由最初

的几十吨、数百吨变

为几千吨、数万吨，

发展到了出口产品

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

住国家启动资金解企业“三角债”之机全面清收拖欠。他们首先调整扩充了清欠队伍，组成了一支有40名精兵强将的清欠队；其次，在建设单位召开联席会，甲乙双方汇同双方开户银行共同研究，杜绝了建设单位有钱不给的问题；再次，登门坐催。该公司对欠户分析排队，凡5万元以上者一律实行宾主一并办公，给他们诉建筑业之苦，讲部分单位靠贷款发工资的例子以求得体谅和支持；通过有关单位，掌握对方经济信息，使他们无可推脱，按照有关政策及时办理滞纳金手续，给拖欠户以经济上的压力。第四是依靠法律手段解决。仿唐宫工程（已下马）88年在筹建阶段，公司为了承揽这一任务，垫付了一部分资金。工程上马后，对方又不给退钱，多次交涉毫无进展，经法院判决，已归还了30万，并做出了还款计划。

（李乾生）①⑦

现在铁塔出口已由最初

的几十吨、数百吨变

为几千吨、数万吨，

发展到了出口产品

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口

的千吨、万吨、数

万吨，发展到了出口