

班组长访谈录

“西北风”压倒“东南风”

——访宝鸡卷烟厂二车间乙班五组组长陈海新

●本报记者 田勇刚 通讯员 徐克让

中等个头，体形微胖，一身朴素的工装。太普通了，普通得当他走进下班的人流时，很难一下子再找出他。可就是眼前这位普普通通的老工人，前不久被全国烟草总公司命名为“十佳基层管理标兵”。他，就是宝鸡卷烟厂二车间卷烟乙班五组组长陈海新。

提起去北京参加的表彰会，这位年近半百、具有十多年班组管理经验的老师傅兴致勃勃、侃侃而谈：“全国烟草系统班组管理工作经验交流会上表彰了10名‘基层管理标兵’，他们分别来自上海、广州、玉溪、长沙、龙岩、北京等10家烟厂，西北地区仅我一人。由于南方经济比较发达，一些人便认为西北人落后、愚昧，大小会议安排的多是南方厂家的标兵发言，我感到很窝火。回到住所，我反复考虑，出来一次不容易，机会难得，一定要把心里的话讲出去。开完表彰会，安排标兵们交流经验，刚开始没人吭气，有点冷场，我便第一个站出来要求发言。当我说到自己来自宝鸡卷烟厂时，台下许多人互相打问，宝鸡在哪里？我便说来自黄土高坡，现在给大家吹吹西北风，大家可不要怕冷。会场气氛一下子活跃了。”

“我接着告诉大家，先进事迹材料已汇集成本了，那上面的东西我就不讲了。班组是企业最基层的生产组织，是企业效益的支撑点，下面我结合自己的体会，就企业转换经营机制之后班组工作应注意的五个方面谈一谈：首先是用科学观点指导班组管理。在日常班组工作中，要软件和硬件一起抓，软件就是班组成员的思想工作，硬件则是生产指标的完成。只有这样，才能达到有效管理，使各项规章制度得到严格执行。第二是狠抓现场管理，这一点很重要，我们主要做到了‘八化’：班组长上岗标志化；现场定置摆放线条化；岗位人员定点化；检查与不检查一样化；清洁卫生经常化；区域划分责任化；标准操作安全化；礼貌待人文明化。第三，运用管理心理学，充分利用每个组员相对稳定的个性特征，巧妙安排，达到互补互容，取得最佳管理效果。第四，实行目标管理，强化质量意识。第五，不断提高组员的整体素质，使他们具有极强的生存能力。”

明星班组长

铺路人的情怀

●张书理

你是一名普通的共产党员，带领着四个兄弟默默工作在靖边公路段乳化场，大家送你个美称“王场长”，因为样样活都要你来干。

去年，段上要新建沥青乳化场，领导总是“鞭打快牛”，让你负责修建。你二话没说，领命前往。在工地上，你一人住着破烂的工棚，忍受着风吹雨打的煎熬。自个儿只能做简单的米饭、搅团，喝一碗开水了事。你累瘦了，两腿的胡须有寸把长。你可仅用一个月的时间，就建成186平方米的场房，5个油灶，生产出合格的乳化沥青。

今年，乳化场承担着全段的生产用油，出一点差错就会影响全局。你更是心急如焚，每天天不亮就起来打柴烧火熬沥青，忙着调水配乳、制乳油。吃饭经常不能按时，早饭变成午饭。晚上还要准备好第二天的用油，常忙到后半夜。你整日在煤烟和火烤之中，面目焦黑，疲惫不堪，一躺倒就能打出呼噜。只有40天，你就带着全班人熬沥青原油110吨，制出成品乳油190吨。

你这也真犟，只要是干工作，就象玩命似的。一次输油

鸣。会后，总公司人教司组织我们几个标兵到杭州、宁波、上海等地做报告，一路上我牢记邓小平同志胆子再大一点的提法，便自带“喇叭”，大着嗓门到处宣扬我的观点，没想到南方一些企业的领导很赞同，说他们的企业缺少像我这样的班组长管理人才，有的合资企业也表示要高薪聘用我，我都谢绝了，因为我对宝鸡烟厂有感情，1963年高中毕业后不久，我就进了烟厂。”

走在烟尘弥漫、闷热潮湿的老车间，记者谈了报道的构想，老陈面带难色地说：“我们班组以前上过报纸，遇到了一些人的冷言冷语。有的组员受不了，要求调离，我一听火了，就训了他们一顿。结果他们二话不说，有的住医院休长假，有的私下联系调到其他班组。面对这个形势，我主动找他们谈心。有人告诉我，其他组的人说，工作是你们干的，可功劳都记到了老陈名下。我回头一想，是啊，这些可爱的工友，他们不论工作条件如何艰苦，但为了不拖班组的后腿，有的带病工作，有的加班加点，可我只会索取大家干活，又能帮他们解决多少实际困难？于是，我早到晚归，用自己的行动感染大伙，让他们觉得跟着我有干头。这次受表彰，我觉得是大家齐心协力的结果，你把他们多宣传宣传。”

时下，培养厂级接班人，已被提上议事日程，培养中层干部接班人，已引起领导们的关注。然而对于班组长是否后继有人，尚未引起人们的足够重视。

某厂有位焊工班长，大到几十吨重的大油罐，小到金丝眼镜架断裂，他都能焊接，其质量可以达到“免检”。但他为儿子顶替回农村后，他们班竟没有一个人能胜任他的工作。

班组生活

BANZU SHENGHUO

责任编辑：王仓盛

专栏主持：田勇刚



师徒之间

中国银行咸阳支行

职工拜师学艺结队了

●柳江河

中行咸阳支行针对行内实情，从今年6月起开展了“师徒赛、结对子”活动。他们选出16名责任心强、业务水平高的人员当师傅，共收徒弟21名，相互签订传艺合同。这一活动的开展，使全行出现了认真学艺的岗位练兵热潮。班前班后，许多年轻人找师傅请教问题；当师傅的也没闲着，有的还上门传授技艺，手把手地教点钞、练习计算机指法及打算盘，使年轻人的业务技能提高很快。最近，该行进行了测试，结对子的职工都能胜任工作，其中有人已达到了等级水平。

为什么会出现这种状况？其一是班组长自身的问题，平时没有意识地去培养自己的接班人；其二是领导的用人问题。只要一遇到难活、技术要求高的活，总是先想到那些技术骨干，甚至指名要某某班长出马，以致使那些已具有一定技能的工人，没有施展自己才能的机会。可是“小权威”一旦有变，工作即受到影响。因此无论是班组长，还是各级领导，都应培养接班人接班人，提上议事日程。

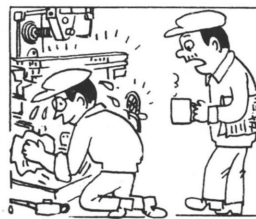
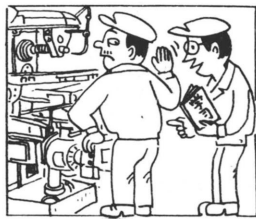
班组长也有接班人问题

●赵德铭

班组小议

管道堵塞，你着急，找来一把管钳想法打开。突然，180℃的黑油喷出来，你的双手皮肤上顿时起满了一个个半寸高的水泡。可你不顾个人安危，马上接好管道，使国家财产免遭损失。大伙让你快去治疗，你却说：“制乳油要紧，关系不大。”仍继续坚持指挥着生产。晚上，黄水从烫起的水泡里渗出，第二天，你才去医院包扎。

你是一位刚强的汉子，工作再苦，困难再大，也没听到你叫一声苦，喊一声累，你就是靖边公路管理段乳化场班长、榆林地区公路总段“十佳”党员——王雄业。

拜师有方
王醒

近日，黄河工程机械厂“八五”立功竞赛委员会，给该厂锻工车间三吨锤组记集体一等功，并授予“‘八五’立功先锋班”的称号。这个组经过6昼夜的奋战，圆满地完成了工厂急需的9项毛坯40.1吨加工任务，创该厂历史最高水平。
秦小平 撰

新人新事

马沟渠矿

刘建武班

编余之后

创佳绩

在韩城矿务局马沟渠矿掘进四队生产进尺牌板上，刘建武班连续两个月拿得掘进进尺第一名。这个由13名编余人员组成的班取得如此好的成绩，真是出人意料。

在优化劳动组合中，刘建武等13名青工成了编余人员。今年24岁的刘建武刚进矿时吃苦能干，但这两年他干活不出力，业务也不再钻研，拈轻怕重。在优化组合中被刷下来后，他思想受到很大的震动。待岗学习完，刘建武和其他编余人员自愿组成一个班，他当班长。刘建武发挥自己能写会算的特长，把班上管理得有条有理。13名职工被“逼上梁山”后人人憋足了一股劲，很快把进尺抓了上去。

牛皮癣患者的福音

市卫医广字第91-00012号

我院引用工程兵北京牛皮癣专科医院院长、治疗牛皮癣专家庞顺利研制的“302、309”系列新药，该系列新药被称为牛皮癣的克星。该药于1985年通过卫生部技术鉴定，1987年获国家专利，该系列新药由多种名贵中药材配制而成，分内服、外用两大类型，用后无副作用，欢迎患者就诊。地址：西安兴庆医院（乘10、27、8、402路汽车，102路电车动物园站下车即到）
电话：332640 331672 邮编：710048



陕西省生活锅炉厂

省优产品：热水锅炉 蒸汽锅炉

厂址：西安市东郊建工路30—1号

电话：337027 邮码：710043

要买录像机

请到文体来

要买照像机

文体货最全

要买OK机

文体最放心

西安文体用品专业中心是国家工商总局、商业部定点供应单位。
长年批发零售松下、日立、夏普系列录像机、放像机、摄像机系列产品。
地址：西安市东大街353号 电话：714092 716870