

白清才省长谈破“三铁”转机制

在省府召开破“三铁”转机制座谈会上的讲话(摘要)

目前，我们一定要让广大职工，包括我们自己在内，真正认识到几十年来，我国在传统经济体制下形成的国营企业管理模式，有诸多弊端。这些弊端集中表现在人事制度、劳动用工制度和工资分配制度等方面，简称为“三铁”。我们都是实践者，很长时期，大家都曾把这几个方面当作社会主义的优越性，现在走来走去证明这个不行，不利于社会主义企业优越性的发挥，也不利于干部、工人积极性的调动，更不利于广大职工聪明才智的发挥。从某种意义上说，它滋长了懒散疲塌的作风。要解决这个问题，首先必须正确认识这个问题，对“破三铁”容易产生误解，或者产生它想法，好象“破三铁”就是厂长解雇职工、领导解雇群众，让大家失业，这就把改革制度的本来意义误解了。我看“破三”就是要从我们过去的人事制度、用工制度、工资分配制度中好好地总结经验教训，从当中提高大家的认识，这就给我们的创造了一个前提。应当相信，在实践的过程中，广大职工不但不会反对这场改革，而且会积极赞成和支持这场改革。

我讲过多次,对于“破三铁”,就是不要把它简单化,应该要有一个完整的理解。“破三铁”,决不是叫职工失业,而是人事制度、用工制度、分配制度的一个根本改革,而这个改革的结果,有利于调动广大职工的积极性,有利于激励大家奋发向上,有利于发挥大家的聪明智慧,实践证明不是这样吗?许多优秀的人才不是脱颖而出吗?过去工人不能当干部,干部不能当工人,结果埋没了许多优秀人才,现在人才不是出来了吗?所以,我们一定要正确地宣传解释“破三铁”的意义,它决不是叫大家失业,没饭吃,而是人事制度、用工制度、分配制度的一个根本改革,激励大家奋发向上,鼓励大家发挥自己的聪明才智。

开始“破三铁”时，电视、广播、报纸都讲，来势很猛，现在，“破三铁”不敢说了，是不是“破三铁”破错了？不要破了？我看不是这个问题。5月12日《人民日报》头版还登了北京的消息，实际上

是对“破三铁”改了个提法嘛。“破三铁”，是一种通俗的语言，形象的比喻，而且这个语言抓住了要害，一句话把事情都说清楚了，谁都知道它说的是啥，反映了事物的本质。我认为，对于“破三铁”这个问题，要有一个正确的理解，要看它的实质，不要讳忌这个字眼。至于那种把“破三铁”认为就是厂长解雇职工，领导解雇群众，让大家都失业的看法，这是对“破三铁”片面的理解，好象“破三铁”就意味着叫工人失业，这就把“破三铁”的意义和它要发生的作用完全歪曲了，至少是一种误解。所以我多次强调，要正确认识这个问题，就是这个道理，不要把它简单化。当然我也不主张搞那些非常激烈的口号来刺激人，给人一种压抑感，使人紧张和恐惧，这都没有必要。我觉得什么铁手腕、铁心肠、铁面孔，这个说法不妥，不要这样提。

现在，应该看到，在“破三铁”转机制这个问题上，有些企业是雷声大雨点小，虚张声势给上边看，实际上没有真正动手，思想上还犹豫不决，等别人的经验，等保险了再往前走。这就缺乏一种闯的精神，如果我们大家都是等，你等什么，结果其他企业上去了，其他省发展了，我们又喊自己落后了，没有跟上去，老在屁股后头追不上。前一段“破三铁”，叫得很响、很厉害，省里抓了100个企业，100个厅长下厂抓点，现在，100个厅长是否都收兵回营了，蹲点变成了联系，联系变成了不去，最后以刮阵风、响阵雷而了结。这就叫走过场、搞形式，大哄大嗡，不解决实际问题。这里试问我们省直机关的领导，既然你到了点上，把企业的机制转换不过来你还当什么领导！“铁交椅”就指的是当太平官，太太平平过日子。这种“铁交椅”、“太平官”，对社会主义、对国家，有什么建树！有什么贡献！作为一个领导

干部，要相信和依靠群众，依靠大家是能够搞好这场改革的。领导到基层，决不是包打天下，也决不是神仙、上帝来啦，而是帮助大家，给大家壮壮胆子、出出主意。一个领导者，首先要把自己管辖的地方或部门的经济搞上去，把改革搞好，这一点如果做不好，那怎样还能当领导呢？

我们社会主义的企业，公有制为主，社会主义企业的职工是企业的主人，所以我们办好一个企业，特别是各级领导必须充分依靠群众，相信群众，要牢牢地树立这个观念，决不能动摇。既然职工是企业的主人，那么主人就要象主人的样子，主人既有权利，也有义务，主人应该尽到主人的责任，对此，也必须明确提出要求。如果在企业里作为主人，没有尽到主人的责任，或者失去了做主人的资格，在这种情况下，应该怎么办？那就应该给予处理嘛，当然处理方法也可以多种多样，其中包括允许企业辞退职工。职工被工厂所辞退，就是说你没有资格当主人，因为你已经违犯了厂规，违犯了店规，你没有尽到主人的义务和责任，那就要辞退你。你犯了法，违了纪，那还要开除你，甚至法办你。只有通过“破三铁”转机制，解决了奖勤罚懒的问题，解决了惩处违法乱纪的问题，也就真正解决了大锅饭和干好干坏一个样的问题，同时也真正体现工人阶级应有的主人翁的地位和作用。

当前，在我们的企业，包括我们的党政机关在内，“人浮于事”的现象相当严重，这个问题我多次谈到。本来是五个人的工作量，却由十个人来做，久而久之，我们这一支工人阶级有觉悟、有组织、有战斗力的队伍，会变成什么一种情况呢？将变成松松垮垮。一年两年可以，长期下去能行吗？这样就把我们工人阶级的优势、特点消失了。我看解决这一问题的出路，

就是要实行优化组合，也就是把多余的人员减下来，宁可叫五个人的事情五个人干，五个人下来以后去学习，也不叫十个人都在那里浮着干，这样对调动工人的积极性，绝对没有好处，带来的消极影响却很大。减下来这部

分富余职工怎么办？这个问题，我们要采取一个积极的态度，不是简单地推到社会上让他失业，而是要用积极的态度来解决。首先是进行认真的岗位培训，就是以提高劳动者的素质，增强企业后劲为目标，进行岗位培训。因此，每个企业都要把培训职工包括培训在岗职工，放在一个重要位置上，这是提高劳动者素质的重要途径，说到底是培养合格的劳动者，是为我们企业的发展积蓄后劲，是知识的投入、技能的投入、觉悟的投入。同时要积极开辟新的生产门路，来扩大生产，当然也允许某些有专长的职工，另找一些职业。必须指出，在“破三铁”转机制的改革中，要把学习培训作为一项任务明确提出来，学习真正好的，也应该给点奖学金，不是说光拿个基本工资，要鼓励大家好好学习，通过这种办法，随着事业的发展，把那些有素质的劳动者，让他们很快再进入岗位。真正不好的，不符合做主人资格的，那是属于辞退的问题，犯了法还要依照法律制裁，那是另一回事。这样以来，所谓“破三铁”又破了啥呢？我看破出了一个新气象，破出了一个经济的发展、效益的提高，让国家、企业、集体、个人都得到实惠。这种情况职工群众为什么不拥护呢？社会为什么不安宁呢？有些人认为，保护这个铁饭碗，就是维护了个人利益，维护了职工利益，我说这是不对的。如果企业没有效益，长此下去，那铁饭碗最后变成了没饭碗，大家都没饭吃了。因此，除了我开始讲的，做好思想工作以外，只要把这个问题说清楚了，大家就容易接受了。当然我们聘任干部也好，择优也好，还应该防止不正之风，所谓拉关系，工人最反感。你只要公道了，工人就拥护。你要不公道，大家就反对你。一个领导者有没有威信，在于自己公道不公道。只要公道，只要出于公心，那群众心里是有杆秤的，老百姓自己是有是非标准的。

本报讯 生产规模居西北五省区首位的丹凤葡萄酒厂，近日来进行了一场特殊的战斗——“除铁”，使产品质量又上一个新台阶。

今年3月中旬，省质检部门抽检了这家酒厂8个产品，发现部分产品铁含量偏高。接到抽样检测报告后，厂里一些人觉得8个产品葡萄酒中铁含量还没有白开水中的铁含量高，毫不影响正常饮用，更何况厂里产品累获部优、国优、国际银奖、金奖，不愁销路，因而没有引起足够重视。

这种淡漠的质量意识引起厂有关领导的高度重视。他们认为,铁含量在葡萄酒中虽仅是一项辅助指标,但偏高毕竟属于指标缺陷。于是,厂里成立了一把手挂帅的质量整改小组,并组织人员对全厂48个产品逐一重新抽检,对全厂2.2万吨贮酒容器全面进行检查。经过10天的停产查找,终于弄清原来是部分

本报讯 西安电子市场于5月上旬破土动工。这个市场将成为全国电子行业的科研、产品、信息和销售的一个汇集地，一举改变西安无电子市场，信息不灵，雄厚的科技力量与生产缺乏协调，形成不了拳头的落后状态。

该市场融科、工、贸于一体,开发电子类高新技术新产品、新工艺,开展技术转让、成果转化和技术咨询,民用电子电器系列产品推广和经销,电子元器件的生产与销售,组织电子高新技术培训等业务,为大、中、小企业 and 民办科研机构提

贮器的铁阀门防腐层斑落, 酒汁分流时与铁接触所致。为了防微杜渐, 该厂投资5万元, 不仅更换了新阀门, 而且全面修复所有贮酒容器, 添置了新的除铁设备, 改进了除铁工艺。厂里还采取了新的质量保证措施, 将质检人员和操作人员的工资, 将会与洒的铁含量挂钩。

经过一月多的“除铁”之战,使葡萄酒中铁含量明显下降,经检验产品质量全部合格。(常军文) ②①

中国质量万里行



地踪素覓

西安电子市场破土动工

本报讯 6月份，我省各地将上映14部题材多样、风格各异的影片。

革命历史巨片大决战第三部《平津战役》，描写了以毛泽东为首的中央军委，根据华北地区战势，利用蒋介石与傅作义旧有的派系矛盾，对傅作义集团先后采取“隔而不围”、“围而不打”和适时“歼灭其王牌军”的军事战略，迫使傅作义在和平协议上签字，使文化古都北平得以和平解放。

西安电子市场地处本市高新技术产业开发区，属区的配套工程，占地面积约1.4万平方米，总建筑面积1.9万平方米。一期工程于今年国庆节前竣工，经公大厅可容纳300多个商户。二期工程可望在明年月份完工。

(刘民安) ㉔

(刘民安) ②⑥

六月银幕 丰富多彩

《青春无悔》是一部颇有蕴味的故事片，影片描写了两个在战场上生死与共的战友，面对新生活，一个虽身患绝症，仍对生活执著追求，一个则用温情与友谊抚慰对方，扶助他走完生命的最后历程。

国产故事片还有：
《义胆除魔》、《神秘的舞厅皇后》、《飞跃绝境》、《被贩卖的情人》、《女歌星的故事》、

《碧血宝刀》、《风雨故园》和《哦，香雪》。台湾道德伦理片《谁的错》。

外国影片有：墨西哥道德伦理片《上帝的笔误》，讲述一位少妇不堪忍受丈夫的虐待，被迫出走并重新获得爱情的故事。此外还有美国惊险科幻片《威龙争雄》和新西兰惊险悬念片《007之谜》。

(田路) ②③

六旬老翁见义勇为

▲4月26日下午，一名骑三轮车收破烂的中年人路过榆林汽车站附近时，突然遭到三名歹徒的袭击。歹徒们用刀将车胎割破，车主急得大声呼救，一名歹徒顺手在车主肋下捅了一刀。这时榆林地运司年近六旬的老职工马荣耀正好路过此地，他一个箭步冲上去，奋不顾身地夺下歹徒的凶器。在围观群众的协助一下，老马把歹徒扭送公安机关，并将受伤车主送往医院抢救。

(冯利平 李夏营)

▲4月26日7时许，驻秦岭发电厂宝鸡市某车队驾驶员张某，驾驶一辆柳州牌大型挖掘装载机去秦岭电厂加油站加油，与张很熟的加油站职工杨铜锤拦住车辆，并代替张驾起了装载机。杨无证驾车，对该车的机械性能不掌握，加之无正常行车经验，车刚行驶约20米左右便一头翻入专用道一侧4米余深的河道里，杨张二人当场被挤压死在驾驶室，其状惨不忍睹。

(卫百战 赵新华) ②6

陕西省先进企业、文明单位、重合同守信用单位

产品荣获国家金奖

地址：西安市长安中路141号

电话：52009 752791 邮编：710061

电挂：2290 传真：53153

主治：冠心病、心绞痛、胸闷、胸痛、心悸、气短、胃脘胀满、失眠等。

预防：冠心病、心肌梗塞、心机炎

厂长：王运利

厂址：西安市西关正街198号

邮编：710082 电话：44142

冠心病康

何处售汽车、摩托车、空调器……

请到品种齐全、价格
低廉、服务周到的中国航
空工业供销西北公司
地址：西安市长乐中路九号
电话：332451 电挂：0560
邮编：710043

?

司机跟着送性命
行凶歹徒被抓获

工厂内外