陕西工人报

SHAANXI GONGREN BAO

代号"51—7"

1993年1月14日 星期四

复字第1330期

国内统一刊号：CN61—0015

每周二、四、六出版

在华夏转机制创市场军转民中领风骚

王大中当选"中国军转民十佳企业家"

本报讯 由国防科工委、国家计委、国家科委军转民联络组联合主办的"中国军转民十佳企业家"评选活动日前揭晓，长岭（集团）股份有限公司董事长兼总经理王大中等全国10位企业家获"十佳"殊荣。

王大中1983年担任国营长岭机器厂厂长（现已整体改制为长岭（集团）股份有限公司），当时正值企业由生产型向生产经营型、单纯军工生产向"军民结合"型转变的关键时期。为使企业尽快转换经营机制走向市场，他确定了"立足国内，瞄准国外，利用优势，快速调头"的指导思想，提出了"高起点、高速度、高效益"的产品开发方针和"军品与民品相结合；技术密集型产品与劳动密集型产品相结合；投资类产品和消费类产品相结合；多品种、多系列、中小批量生产与大规模、大批量生产相结合"的发展思路。经过近10年的努力，长岭厂先后开发生产出电冰箱、空调器、微波炉、卫星接收机等名优家电产品和高精密的纺织电子仪器系列产品，"七五"期间累计实现工业总产值、利税分别是建厂27年总合的3.5倍和4.2倍。

在"军转民"过程中，王大中经常强调，工厂的产值虽然主要来源于民品，但民品的发展离不开军工优势，而军品的开发又依赖于民品效益的资金投入，两者不可偏废。近几年，他们用800万元自有资金对军品生产设备进行了技术改造，开发并投入批量生产的军品有10多种，军品生产任务年年超额完成。

去年，长岭（集团）股份有限公司工业总产值达到5.4亿元，销售收入4.9亿元，实现利税6000万元，分别比1991年同期增长49%、29%和12%。

本报通讯员 鲁肇毅

依靠职工转换机制 勇闯市场一举扭亏

陕汽厂走出困境呈现勃勃生机

提前全面完成全年计划暨累计产车万辆

本报讯 陕西汽车制造总厂通过转换经营机制，激发职工干劲，不断开发新产品，大胆走向市场，一举扭亏。去年，该厂年产汽车1901辆，比上年增加42.08%；销售收入达2.9195亿元，比上年增加27.39%；出口创汇239.6万美元。

该厂有职工6000多名，是我省唯一的重型汽车生产厂，也是我国重型汽车集团公司三大主机厂之一。由于种种原因，80年代中末期以来，企业债台高筑，步履维艰，连续亏损4年。1990年9月，受命于危难之时的现任厂长张玉蒲，通过深入调查，同干部职工广泛接触，同领导班子成员达成共识：企业要扭亏只有转换经营机制，以市场为导向，引入竞争机制，调动职工的积极性。在1991年4月召开的职代会上，他响亮地提出1991年大幅度减亏、1992年持平、1993年盈利的奋斗目标，并提出了一系列切实可行的措施。

为激发职工的劳动热情，他们从强化经济责任制考核及分配制度入手，制订了不同岗位的经济责任制考核方案；对一线生产单位实行产量工资含量包干；对辅助生产单位和职能处室实行20%工资同奖金一起与总厂生产经营主要指标挂钩；对厂级领导、中层干部和一般处室管理人员实行风险抵押；对特殊部门实行不同形式的承包办法；分配上向一线和脏累苦险岗位倾斜；并在全厂对推诿扯皮现象实行了"投诉制度"；制定"质量奖惩条例"，奖罚分明等。厂领导和职能科室人员深入生产现场，及时解决问题。今年原计划生产1700辆车，为实现扭亏，增产指标向上调整了三次，但仍超额完成了任务。同时，该厂抓住汽车市场回升的机遇，积极调整产品结构，生产适销对路产品，及时掌握市场动态，不断改进产品，做好上门服务和售后服务。近两年已研制出5种新型车型。目前，该厂已被国家确定为扩大出口企业。

（高 鸣）

成价格为主的价格机制 我省初步建起以市场形

本报讯 我省积极进行价格形成机制的转换：除个别日用消费品和少数生产资料产品外，其它产品价格全部放开，市场调节价格在社会零售商品总额中的比重已达94%。

近两年来，我省在价格改革方面采取了三个步骤：

——进行流通领域的价格改革。直接将定价权放给企业。除保留定量的粮食、药品、市场用煤、化肥、农药等22种（类）外，先后将省管的147种（类）商品零售价及出厂价、批发价全部由企业自行定价。各地市除保留52种（类）外，也将其管理的680种（类）商品价格全部放开。

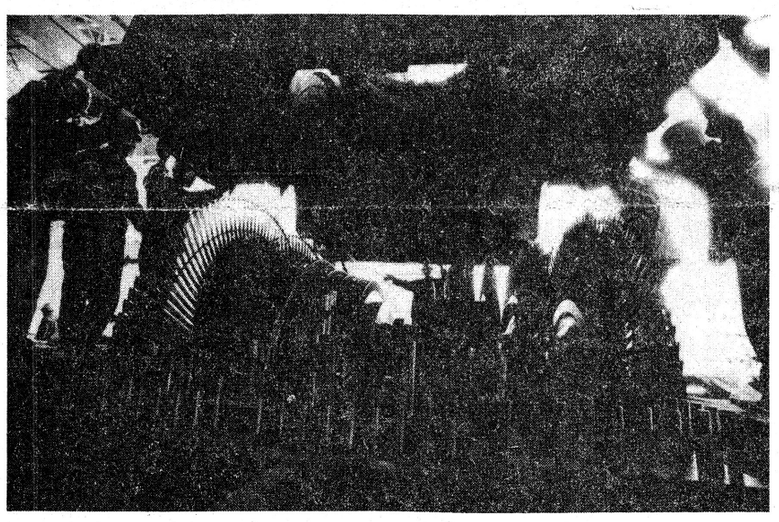
——进行以粮食统销价为重点的农产品价格的改革。对城镇居民口粮实行保本经营，财政不再补贴。食用油购销价格放开。用于挂钩奖售的化肥、柴油，改为将平议价差在收购粮食时随同粮价一并付给农民。同时，全省统一放开了絮棉销价和生猪、茶叶、羊毛等购销价格。初步实现省管农产品价格由市场调节。

——进行以重工业产品的工业生产资料价格的改革。去年8月以来，先后两次对重工业产品价格进行改革。第一次放开431种机电等工业品出厂价格。第二次又将省管44种（类）重工业产品价格以及中央下放管理的22种（类）产品价格放开。目前，我省管理的重工业产品和交通运输价格及邮电资费仅有10种。

我省转换价格形成机制后，市场调节价已占居主导地位，购销价格倒挂的矛盾基本得到解决。近两年，全省可减少财政补贴9亿多元。大部分企业有了定价自主权，产品作价灵活，可随行就市，经济效益明显提高。我省的商品市场日益繁荣，不但吸引了不少的投资者，也促进了我省的经济发展。

（熊经肇 柳江河）

深圳妈湾电厂一号汽轮机低压缸扣盖成功



深圳妈湾电厂年底又一里程碑工期——一号汽轮机低压缸扣盖成功。为保证这一形象工期按期实施，承担机组安装的西北电建一公司克服设备缺陷多等困难，加班加点，日夜拼抢，终于实现了年底扣盖的目标。图为正在扣盖的一号汽轮机低压缸。

朱朝范摄

铁路春运期间部分旅客票价上浮

本报讯 经国家物价局批准，铁路春运期间部分旅客票价上浮。

根据客流分析估计，今年1月8日开始的铁路春运将比往年任务更加繁重，为了使处于国民经济"瓶颈"的铁路可以合理、均衡地组织运输，铁路部门除集中人力、车辆开行临时客车外，同时上浮了部分票价：春节前出广东省，春节后进广东省的软座、软卧和硬卧每票加价30元；各种快车硬座每票加价20元，慢车硬座每票加价15元。学生、小孩和伤残军人票不上浮。上浮票期限：1993年元月2日零时起至元月21日止为节前。元月27日零时起至2月16日止为节后。元月22日至元月26日不上浮。

（杨信平）

货硬销路广 效益连年增

东仪教具厂人均创利润过万元

本报讯 仅有百人的西安东仪教具分厂，靠优质产品和优良的售后服务赢得市场，提前46天迈进1993年，利润突破百万元，人均年利润过万元。

该厂多年来坚持"质量第一、用户第一和信誉第一"的经营方针。他们从原材料进厂、产品装配、调试和出厂均经过严格检验，并实行工件打上制造者印记，若出现质量事故，制造者不但承担维修费，还按情节轻重与损失大小承受处罚；安装人员组装的产品，若3个月有质量问题，前往修理的差旅费也由自己承担。另外，该厂对售出产品坚持主动巡回上门服务，用户反映有质量问题，尽量做到维修不过夜。

为了满足用户需要，该厂还注重产品开发和更新换代，他们研制的系列语言实验室，已从开始的单一品种发展到现在的高、中、低档的13个系列产品，并先后多次获省部级以上大奖。目前，该厂的产品销往全国20多个省市自治区的400多家大专院校，被国家教委定为语言教具重点生产厂家。（高玉生）

领导重视 措施得力

我省散装水泥量有突破性发展

本报讯 在我省各级领导的重视和水泥战线干部、工人的努力下，去年我省推广销售散装水泥突破百万吨大关。总共完成102.32万吨，完成计划的159.90%，比前年净增30.36万吨，增长率为42.19%，并产生综合效益3780万元，其中节约包装费2864.96万元，节约包装纸6095吨，减少水泥破损5.08万吨。

——做好推广散装水泥的宣传发动工作。推广散装水泥是一项新工作，省长白清才、副省长刘春茂多次批示，强调要切实抓紧抓好。为此，省推广散装水泥办公室先后4次召开会议，进行部署。并同陕西人民广播电台共同举办了"推广散装水泥专题"广播。

——实行层层承包责任制。去年初，省推广散装水泥办公室把任务落实到各个地市，并签订承包合同和奖罚措施。

——加强协调工作。省推广散装水泥办公室每季度召开一次协调会，及时解决生产、运输、中转、使用等问题。并同省交通厅协商，下发了散装水泥专用汽车养路费按50%缴纳的文件。

——狠抓生产。为了解决西安、汉中、铜川、咸阳等发运散装水泥能力强但运输困难的问题，省"推散办"与省工商投资公司联系，一次投资120万元，购买散装车14辆。据了解，全省去年共买散装水泥专用汽车87辆。

——建设散装设施。去年初，省上帮助贷款350万元，用于汉中市、耀县等8家水泥厂的散装设施建设。耀县水泥厂、省木材公司、渭南地区基建物资配套供应公司都先后开建中转库。目前，全省有27个水泥企业进行了散装水泥设施改造。省"推散办"还与机电部203所合作，研究解决了散装水泥专用汽车计量难的问题。

（本报记者 齐 天）

经营有新招 服务多样化

五指山酒店开拓经营领域赢得顾客

本报讯 酒店经营怎样实行多样化服务？最近开业的五指山酒店的许多经营新招值得借鉴。

五指山酒店位于西安市胡家庙地区，该地区大小饭店酒馆林立，竞争激烈。在此情况下，五指山酒店采取许多新的服务手段赢得顾客。他们设立情人座，为恋人提供谈话和进餐方便，为喜庆婚礼免费提供录相，进行生日宴席预定并专车免费接送。同时，聘请来自海南的黎族姑娘为顾客服务，并为顾客表演黎族歌舞。还将聘请俄罗斯小姐为顾客陪酒并在舞厅伴舞。为了消除顾客进餐时担心染上传染病的顾虑，该酒店使用可杀灭甲肝、乙肝等病毒的消毒香巾。所有这些服务措施，都吸引了顾客。目前，许多顾客和单位都来进餐包席。（本报记者）

冯副主席强调要加强工会干部培训工作

陕西工运学院开设劳模大专班

本报讯 省总工会副主席冯银忠近日在省总全委会上强调，必须切实加强工会干部的培训，发挥陕西工运学院的基地作用，并介绍了该学院的专业设置及今年招生动向。

陕西工运学院在更新教学内容，改进教学方法，加强内部管理，提高教学质量的同时，适应市场经济需要，增设了新专业。学院在原有的工会学、劳动保护管理和劳动经济管理3个专业的基础上，经省教委批准，增设企业管理和群众文化艺术两个新专业，并从今年起开始招收大专班。为提高劳模素质，开设了劳模大专班，主要培养县级以上人民政府（党委）、县（团）级企事业以上单位授予的劳动模范、先进生产者、先进工作者。首批劳模班将于今年2月下旬开学。

吊起第一批钢材 迎来新的起点

众所周知的陕西省亏损大户——西安钢铁厂，经过全厂上下一年的努力，提前五十天完成一九九二年九万吨钢锭生产指标，提前一百天完成钢材生产任务，全年实现利税四千三百万元，一举扭亏为盈。图为元旦期间该厂职工正在紧张地苦干，用创造性的劳动迎接新的一年。

（高 利 摄）

常压杯 新闻摄影赛 国家金奖 省级先进企业 西安常压锅炉厂协办

国营汽车运输企业走向市场的思索

本报记者 周新安

省委书记张勃兴在一次会上讲道：陕西经济腾飞，命系"两通"，（交通和流通）。近年来，我省在交通基础设施方面发展较快，高速公路实现了"0"的突破，省内"米"字型公路干线已具雏型，西三、三铜一级公路已先后修成通车，西宝高速公路也正在紧张施工，行路难问题正在逐步缓解。但一些专业汽车运输企业的现状却令人担忧。

苦苦挣扎

据有关部门统计，省内专业汽车运输企业大部分处于亏损状态，省运输管理局直接考核的14家大型专业运输企业去年除4户赢利外，其余10户全部亏损。这些企业亏损的原因是多方面的，有管理因素，但主要是专业运输企业负担重、成本高、运价低、货源紧。

我省各地市的专业运输企业大都是老企业，职工人数多，负担重，离退休职工所占比例大。据统计，全省各地市专业运输企业职工均在2000人左右，其中离退休职工占了一半甚至更多。企业每年用于离退休职工的各项费用平均在100万元以上，仅此就把一些企业压得喘不过气来。今年以来，运输企业所需的原材料、油料、配件价格成倍或大幅度增长，同时因粮油提价和杂费较多，职工生活补贴、新增福利基金、行车中的过桥费、过路费、旅差费、煤矿维修费等，也使各地市专业运输企业全年成本费用多支200万元以上。

据有关部门统计，1992年1—9月份，公路货运成本平均为每千吨公里336元，而1992年平均运价还不到300元／千吨公里，长途运煤价格更低。省交通厅规定，公路货运综合价格应为每千吨公里350元，这样的亏本买卖，一些专业运输企业甚至还抢不到手。近年来，货运车辆的社会拥有量迅猛增长，运输结构发生了巨大变化，运力远远大于运量。货源紧使许多运输企业不能正常运行。据统计，1991年全省货运企业平均工作车率仅为50%，有的企业仅为30—40%，造成大批车辆闲置，生产经营几乎处于半停顿状态，许多企业都在保本和亏损线以下苦苦挣扎。

一个难题

几月前，省交通厅等四单位发文决定，从1992年10月1日起，对全省从事公路货运的各种机动车辆的车主征收公路货运附加费，这无疑是必要的。但对于处于亏损边缘的专业运输企业却是当头一棒。省内一些专运企业纷纷上书要求免征。免，还是不免？成了摆在政府面前的一道难题，也成了整个交通运输行业关注的一个焦点。

去年2月12日，经济日报载文为专业汽车运输企业指出三条出路：一是把专运企业中的集装箱运输、特种运输、大件运输等强项，组成跨地区集团，发挥优势；二是把一批微利或处在亏损边缘的企业，以政府牵头或以拍卖的形式分散到其它拥有货源、又缺少运输手段的企业中；三是把亏损企业优先拍卖给职工，或解体拍卖给任何集体及个人。这三点归纳起来是一点，就是要现在的专业运输企业解体。该文在交通运输行业引起了不少骚动，广大职工担心国家还要不要他们？政府有关部门也在艰难地选择："国家队"还要不要保？

别无选择

省交通厅主管运输的副厅长秦嵩生在接受记者采访时说：我省的国营汽车运输业40年来确实为国家做出了巨大贡献，广大职工长期以来不讲报酬，不讲条件，有的甚至做出了牺牲。1985年拨改贷后，一些企业车辆更新困难，有的企业到目前还使用早该报废的老旧车辆。现在实行市场经济，交通运输企业也逃脱不了，也得走向市场参与竞争，这是不可逆转的大趋势。

最近，省交通厅就放开运输市场问题提出了10条意见，强调要全面放开货运市场、客运市场、汽车维修市场、搬运装卸市场、运输信息市场和服务市场；打破道路客运区域和经济成份界线，支持社会运力从事经营性客货运输等，在许多方面都突破了过去的禁区。"十条意见"表明了政府转变职能的决心，同时也会使一部分企业陷入更加困难的境地。

出路何在

一些专家认为，国营专业运输企业要走向市场，转变内部机制、摆脱困境是关键的一步，而突破口则在于发展多种经营。

专业运输企业发展多种经营在国外已有先例。英国货运公司1991年盈利1.87亿美元，运输利润仅占32%，多种经营利润达68%。在多种经营收入中，一揽子服务部盈利占38%，搬家公司盈利占23%，旅游服务占7%。我省咸阳市运司、汉中地运司等单位，在多种经营方面已迈出了可喜的一步。他们在企业内部实行运工贸一体化经营，多种经营利润已占到企业利润总额三分之一左右。

在本文结束之前，记者向专运企业推荐一种"宁西做法"。省宁西林业局运输公司有100多辆汽车，主要承担该局从山上到山下的木材运输任务。1991年该运输公司亏损100多万元。1992年5月，该运输公司在内部实行了单车联产定期转让制度，企业按车价将车辆一次性转让给公司职工，职工在转让期内用盈利归还车价及其利息，并保证完成每月指定性运输任务。这样以来，虽使产权发生了转移，但客观上保住了国家的固定资产，延长了汽车的使用寿命。实施半年多来，广大职工在恶劣的运输条件下，不但超额完成了运输任务，而且使企业扭亏增盈。宁西林业局的这种做法正好堵住了专业汽车运输企业单车承包中的大漏洞，也许对处于危困状态的国营专业运输企业有所启示。

经济透视

全国73%的县有了科技副县长

目前，全国2183个县中，已有1586个县有了科技副县长，占总数的73%。他们有职有权，有位有为，已成为促进农业科技与经济结合的生力军。

海南建铁路通道 省将兴

海南岛北隔琼州海峡，与雷州半岛相望。由于与大陆之间没有一条安全、便捷的运输通道，致使海南省的经济发展受到严重制约。最近，国务院批准兴建海南铁路通道项目，以使岛内铁路与大陆铁路联网。这一铁路通道全长352公里，投资约15.81亿元，拟于1996年前建成。

上海广播电台开播性教育专题节目

去年十月二十六日，上海人民广播电台在全国率先开播性教育专题节目——「悄悄话」，旨在传播科学的性知识，启发、教育人们树立良好的性道德。「悄悄话」节目开设「青春期生理卫生」、「夫妻性生活的和谐与建立」、「性功能心理与生理障碍」、「老年人性生活」等十余个专栏。开播两个月来，全国各地纷纷去信，去电，对这个专题节目予以肯定，认为这是「有益的尝试」。

服饰艺术博物馆在北京筹建

"中国服饰艺术博物馆"已经国家文物局和纺织工业部正式批准，将设立在北京中国服装研究设计中心大楼内。该馆筹建负责人希望国内外各界人士和爱国侨胞协助征集有关服饰艺术文物。