企业家写实

□张宇忠　冯西海

希望在于拼搏

——咸阳铸字机械厂厂长王俊中创业记

4年前，王俊中刚当上咸阳铸字机械厂（又名咸阳印刷包装机械厂）的厂长时，有些职工对他能否胜此重任还心存疑虑。4年后的今天，王俊中用实际行动作了回答：工厂被评为陕西省机械行业10户技术进步企业之一，他本人被评为优秀共产党员、咸阳市劳动模范。

王俊中上任那阵儿，这个60多年来铸字机占领着80%以上全国铅字制版市场、并远销东欧、东南亚的企业，由于产品单一且性能落后，经济效益正在以年100万元之数下滑，1990年进入谷底，亏损达29万元。作为一厂之长的王俊中寝居不安，茶饭不思。他内谈外访，四处奔波，寻求治厂良策。他提出了“重点生产激光照排机、商标模切机、瓦楞纸机、喷墨印刷机等系列产品”的决策方案，并表示：“不开发出新产品，自动卸掉乌纱帽！”

方案一定，王俊中一头扎进新产品开发工作之中。设计阶段，他整天泡在课题小组；试制阶段，索性将办公室搬进车间。每天都工作到子夜时分，连续一百多天没有休过星期天。感冒发高烧几次晕倒在工作现场，医生让他立即休息，可他把假条往口袋里一塞，吃几片药照样上班。在厂长的带领下，新产品研制工作以超常的速度前进，从出外考察到样机问世仅用了5个月零11天时间，行家们听了为之惊讶。1990年9月，首先研制成功市场急需而国内尚无厂家生产的184型半自动卧式模切机，该产品在武汉全国包装印刷机械产品展销会上一亮相，仅有的两台样机当场被抢购一空。接着，他们一个又一个技术含量高、性能先进的新产品相继诞生。两年多来共计开发出商标模切、激光照排、纸箱生产印刷、防伪商标印刷4大系列12种产品，其中3个产品填补了国内空白，一个产品打进了国际市场。今年，他们与美国合资经营的陕西前景欧爱快速印刷设备有限公司，引进吸收消化的F91、F92高精度激光照排机，是国内目前最先进的激光照排设备，性能可以与美国同类产品媲美。现在，新产品的产值、效益分别占到全厂工业总产值的76.2%、88.7%。在市场竞争十分激烈的情况下，从1991年起年年盈利。按王俊中的设想，到“八·五”计划末，产值要增加到3000——4000万元，利润增加到200—300万元。

经济随笔

发牢骚　发出畅销品

□司马凤

在浴室里洗澡，穿裤子都要翘起腿来，以免弄脏裤子，但容易摔倒。人们浴后不小心弄脏了裤子或摔了跤，总免不了发一番牢骚。一位企业家从人们司空见惯的牢骚中，突发奇想如果生产一种不粘材料浴室脚垫，就解决了以上难题，不滑也不沾水。企业按这一思路，生产出浴室脚垫，投放市场，销路果然不错。

竞争激烈的市场风云变幻，今天市场上的畅销品，明天或许就要被另一种新产品所替代。如果开发出符合消费者口味，能在市场上站得住脚的产品，是绞尽企业家脑汁的难题。这当中，有的企业家跟着“市场”走，市场上什么产品畅销，就生产什么，无奈总是跟别人的脚后跟，无风气之先可得，只能拣一拣下脚料；也有的企业家跟着“感觉”走，闭门造车，凭空想象，拍拍脑袋，就把产品搞出来了，当然这样做常常是一厢情愿，阴差阳错，顾客不买帐。高明的企业，既不跟着“市场”后面走，也不盲目跟着“感觉”走，而是深入到现实生活中去，从人们的生活需要，特别是诸多不方便中发掘开发新产品的线索。这样植根于人们生活需要的产品，自然会引起人们的青睐。不粘材料浴室脚垫成功的奥妙也正是在这里。

需要就是市场。笔者奉劝那些为产品没有市场而苦恼的企业同志，不妨到人们现实生活中走一走，看一看，人们还有哪些需要别的企业尚没有想到，尤其是听一听牢骚话，一定会有意想不到的收获。

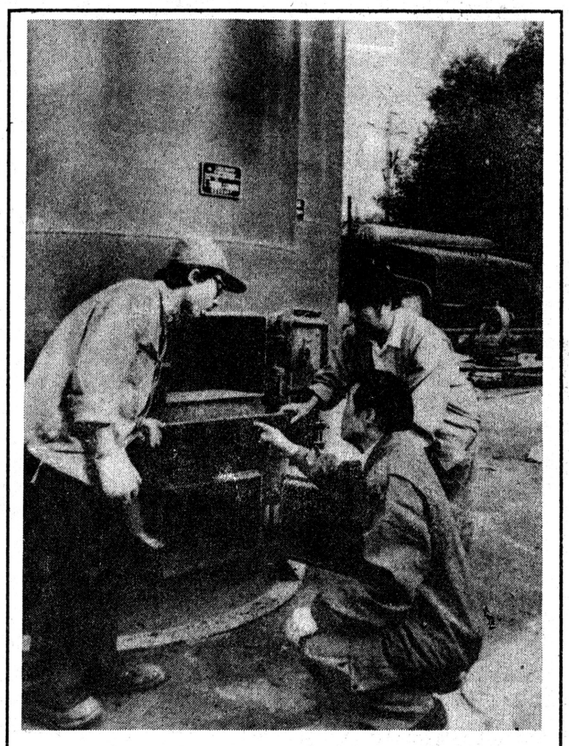
企業瞭望

QIYE LIAO WANG

第19期（专）

责任编辑：王仓盛

专栏主持：成　城　专题部电话：724664



西安常压锅炉产销两旺，产值、利税持续增长，为扩大生产经营规模，走科工贸一体化之路，常压（集团）总公司正在积极组建。总公司的成立，将使企业的生产能力，科技力量，综合贸易全面步入新台阶。这是厂长张俊尧和技术人员一起研究技改方案。　柳影　摄

西安长城制药厂党委积极探索

努力建立大政工格局

西安长城制药厂党委在建立社会主义市场经济新体制中，不断摸索，初步建立了适合企业特点的大政工格局，较好地发挥了思想政治工作在生产经营全过程的服务保障作用。

该厂党委在建立大政工格局中着重抓了四点：一是在进行三项制度改革中撤并了企管办、厂办等部门，却对政治机关做到了“机构不变、待遇不变、编制员额不减”，确保了“机构落实、人员落实、职责目标落实”，较好地发挥了政治机关的职能作用。二是坚持抓好“两支力量”，发挥左右手作用。该厂党委注重抓好职能部门和党支部、工会、团委建设，尽量选既懂业务，又会做思想政治工作的复合型干部担任这些部门的主管。同时，抓培养，搞好传帮带，坚持给他们开“小灶”，交任务，压担子，让其在实践中锻炼提高，使他们各展所长，融为一体，较好地发挥了骨干作用。三是坚持“双向到会”制度。凡开生产经营会，党委成员必须参加，既有利于了解中心，直接参与企业大政方针的制定，又有利于围绕中心搞好服务保障工作；凡开党务和政工会，邀请中层以上行政干部参加，有利于对思想建设做到心中有数，又有利于发挥行政干部人多，覆盖面广，直接抓生产接触职工机会多，能及时了解和掌握群众的思想脉搏的优势，有针对性地做好思想政治工作。这样就能“两心合一心，围绕中心，共同唱好一台戏”。四是坚持“两个目标、两种任务”同时订同时下。无论是制订年度规划，还是制订月生产经营计划，总是把生产经营任务与思想政治工作任务同时下达和同时考核评比，并按目标管理的要求逐级分解落实。

西安长城制药厂党委由于重视抓了大政工格局的建设，坚持两手硬，较好地发挥了思想政治工作的服务保障作用，有力地促进了企业的全面建设。1992年完成产值3218.8万元，实现利润250.96万元，完成产值2121.92万元，实现销售收入1259万元。在陕西省70家医药企业中由去年的第12位上升为第5位。这个厂和三车间、一车间喷粉班及3名干部被省军区评为职工管理先进单位和先进个人；有3个科（车间）、42名职工被该厂评为先进单位和先进个人；有3名职工被接收为中共预备党员。　（李志聪）

深山里有个产金的小矿

钱在这里人们的眼中重要，但并不万能，他们住着油毡棚、啃着干粮，实现黄金生产“零”的突破，又在站稳脚跟后靠艰苦奋斗精神使这个县告别了不能炼金的历史，3年中，黄金生产由千余克——10.89公斤——21公斤，仅今年，截止10月13日就实现产值180多万元——这就是小小的凤县八卦庙金矿。

凤县乃山区小县，隐于秦岭大山之中，过去贫穷出名，这儿过去没有出金的历史。1990年，当省黄金局一位领导找上门来，报告了这儿有金的消息，便使这里的公仆公民们跃跃欲试的做起黄金梦。1991年3月，凤县成立了第一个金矿，其实，最初不过7个人，15万元借款，资金不足，技术人员缺乏，开始7个月发不起工资，一年多没有劳保福利和任何补贴。就在当时社会上“下海”风吹得起劲的时候，在一些人视金钱为万能的钥匙的时候，这几个人却钻在深山，住着工棚，啃着冷干粮，就着山泉水，请来地质部门的技术人员，边筹资金，边搞基建，当年便建成一座千吨级的堆浸场，又极快投入试生产，年底，终于拿出了1046.6克黄金。1992年，这伙被人戏称为“冷娃”的人儿，又不是光图阔气，讲享乐，仍一味儿的艰苦创业，又拿出了10.89公斤黄金，创了87万元产值。按说，这里的创业者该松口气了，或者该讲讲享受了，可他们仍是睡着木箱支的床，仍是那样的苦干，他们的第三个目标是再创出更好的成绩，赢得发展的资金，建成一座日处理百吨原矿的选厂，一边采矿，一边基建，日夜兼程，1993年，他们终于又创了一个奇迹，用了不到两月的时间，便完成了电解冶炼工序的土建安装，10月13日终于在自己建造的车间里炼出了第一炉黄金，重达7.2公斤，第一个揭去了凤县不能炼金的历史，不到年底，便实现产值180多万元，产出黄金21公斤。

这就是深山凤县小小的八卦庙金矿的小小故事，这个产金的地方儿，也出产了金子一样的精神，但愿这种精神能与这个矿的未来“白头偕老，永远相伴”。

（曲歌）

腾飞的支点

以3万元资产起家的韩城矿务局桑树坪煤矿综合机械厂，在瞬息万变的市场大潮中，艰苦创业，在短短几年的时间里，发展到如今拥有固定资产130多万元，流动资产80多万元的省煤炭行业“明星”企业。

经验一，注重职工技术培训，促进企业整体素质提高。在经营过程中，该厂坚持把职工的技术培训当作一件大事来抓，先后采用“三结合”（脱产培训与业余培训结合，技术培训与生产实践结合，送出去与请进来结合）的方法，培训职工1000多人（次），开展职工技术比武岗位练兵80多次，促进了职工队伍整体战斗力的提高。

经验之二，深挖自身潜力，完善配套措施。企业的生产经营工作，是一项复杂系统工程，多数企业由于职工参与意识不强，配套措施跟不上，造成企业难以发展。该厂在完善厂内37项、243条管理制度的同时，全面推行每人千元的“全员风险抵押”，以增强职工参与企业管理和民主理财的主人翁意识。建厂至今，他们先后发动职工开展群众性的“五小”技革活动，取得技术革新成果300多项，创价值达200多万元。

经验之三，注重新产品开发，增强企业后劲。该厂决策者在经营过程中，面对企业产业结构的“单一”，难于适应市场发展的趋势，以长远的战略眼光，先后投资100多万元，开发出卡栏，锚杆、菱形织网等160多个品种，1000多种规格的零部件加工和机件制作项目，并逐步形成了“立足矿区，面向社会”发展的产、销一条龙的经营渠道，不能不令人赞叹。目前，该厂又投资数万元资金，购回获国家博览会金奖的专利产品“电瓶一注回生剂”和“轮胎防爆防漏剂”，并投入批量生产，市场前景看好。

（张光荣）

经营之道

□姚俊忠

转换机制　市场发展

只有56名职工的省建一公司装饰分公司，从转换企业内部经营机制上寻生路求发展，取得明显效果。他们由1988年创办伊始的5万元资金起家，时至今日，已拥有固定资产70多万元。近3年时间，完成产值909万多元，上缴资金110万元。职工收入也随着企业发展不断提高，今年又提前3个月完成各项生产指标。

与诸多企业在用人用工制度上的“铁饭碗”“终身制”相比，装饰分公司对此改革的特点是显而易见的。“不养懒人、不留闲人”是这里干部群众一个公开的共同标准。多年来，他们在人员编制上坚持少而精的原则，注重工作效率和效果，并坚持推行管理层与作业层分离的管理办法。对劳务层全部实行弹性动态管理，即根据工程所需，有任务时，在以自有职工为技术骨干的前提下，灵活招用经过考核的技术工人，并用合同形式明确，工程结束后，机动工人即行解散。为了降低人工费消耗，他们在施工中严格实施实物量计件办法，使定额面一直保持在95%以上，保证了劳动生产率的提高。

在装饰分公司，没有那种“干多干少，干好干坏一个样”的情况，责权利的统一在这里不是一个空洞的概念。工资奖金的分配，是职工们看得见，摸得着、算得出的明帐。

为了有效调动职工积极性，他们通过划小核算单位，将分配权限放至各项目经理部，实行从质量、进度、安全、成本等内容的一次指标型承包，这种风险同担，利益共享的生产和分配形式，不但增强了各项目经理部之间的竞争意识，也使职工的成本核算观念得到了提高，精打细算，自觉保护劳动产品等蔚然成风。

用人用工与奖金分配制度的转变，有力促进了生产发展，也使职工的收入有了明显提高，从1991年职工月平均收入250元增加到1993年的400元。

面对激烈的社会竞争，分公司领导坚定向科技向管理要效益的思想，始终将提高职工业务技术素质作为头等大事来抓，以适应越来越多的“高、精、尖”工程所需。他们通过参加各种技术培训以及“送出去学习，请进来传授”等办法，不断提高对新材料、新工艺、新技术的掌握和运用，使其综合施工能力有了明显提高。几年来，他们先后在西安、汉中、榆林、包头、上海等地承建了一大批反映实力的工民用建筑，一次合格率达100%，其中西安榴花宾馆，上海633所科技大厦（21层）等工程被评为优良工程，取得较好的社会信誉。

经济参考

厂长：你可要负责任

洛阳实施离任审计制

洛阳市日前已开始对承包经营的厂长（经理）实行离任审计，划清他们对企业盈亏应负的责任，以防止国有资产的流失。

离任审计的对象是：市属国有工业、交通、商业、城建、农业等企业、集体所有制企业、合资企业、租赁企业和实行企业化管理的事业单位厂长（经理）。审计的内容有企业的资产权、债权、债务和盈亏状况，在承包经营期内经济目标的实行状况；国家资产的维护和增殖情况；执行财经纪律情况和有无重大损失浪费等。

对承包经营者的离任审计和承包审计，坚持执行先审计后兑现的原则，凡未经审计的企业，其主管部门和企业不得兑现承包奖；上级部门不得下达责任厂长（经理）的调令；企业不得变更法人代表。

我省境内的全国

大规模、效益佳建筑业企业

管理世界中国企业评价中心、国家统计局固定资产投资统计司、建设部施工管理司不久前联合发布：

1992年中国500家最大经营规模建筑业企业，我省境内榜上有名的企业为（按发布名次顺序）：铁道部第一工程局、交通部第二工程局、铁道部第二十工程局、中国水利水电总公司第三工程局、陕西省水电工程局、西安铁路工程总公司、西北电建四公司、陕西煤建公司、冶金部第九冶金建设公司、陕西省设备安装工程公司、陕西省第二建筑公司、西安第三建筑公司。

1992年中国500家最佳经济效益建筑业企业，我省境内企业有名次的为（按发布名次顺序）：陕西水电工程局、西北电建一公司、中国通讯建设第二工程局、西北电建三公司、陕西机械施工公司、西北电建四公司、陕西送变电工程公司、交通部第二公路工程局、陕西省设备安装工程公司。

服务台

什么样的发明创造可申请专利？

成顾问：

您好，我是一个乡镇企业的工人。我发明出一种新的棋，不知能否申请专利？请您给予答复。

富县　杨世雄

世雄同志：

来信询问之事，我走访了省专利管理局业务处，由刘湘珍同志给您解答什么样的发明可以申请专利。

1993年元月1日起执行的新修改的专利法把药品和用化学方法获得的物质及食品，饮料和调味品纳入专利保护的范围。使我国的专利法更好的与国际专利制度衔接。根据现行专利法规定除科学发现；智力活动规则和方法；疾病的诊断和治疗方法；动物和植物品种；用原子核变换方法获得的物质及违反国家法律，社会公德或者妨害公共利益的发明创造不能申请专利外，其它所有的发明创造都可以申请专利。

我国专利法规定对发明创造可分别不同情况选用发明专利，实用新型专利及外观设计专利予以保护。无论申请那种专利均须具备三性：新颖性，创造性，实用性。

发明专利要求创造水平较高，对产品，方法均给予保护。实用新型专利亦称为小发明，仅限于产品的形状，构造或其结合的技术方案。外观设计专利是适于工业上应用的产品的装饰或艺术性的外表设计。　成顾问

成功的企业家、事业家、艺术家、商业家最缺少什么——

睡眠

延生护宝牌眠安宁口服液助您一臂之力！

朋友当您为企业的壮大、事业的成功、观众的喝彩和掌声，交易赢利兴奋、再兴奋、过度的兴奋时失眠和烦躁悄悄来临您的身边。眠安宁口服液可助您一臂之力。

朋友当您为新的壮大、新的成功、新的喝彩，新的交易废寝忘食的拼搏，紧张的劳做，计算机般地周转盘算的时候，一支支香烟、一杯杯浓茶和咖啡，或许能支撑着您坚持着，坚持着。失眠和烦躁悄悄来临您的身边，眠安宁口服液可助您一臂之力。

朋友当您为暂时的失败懊丧，为失去机遇悔恨，为决策不利痛恨时，犹豫的思绪搅乱了您的身心时，失眠和烦躁悄悄来到您的身边。眠安宁口服液助您一臂之力。

大脑神经是有耐力和适应力的，过分的长期、连续紧张而繁重的工作，过重的脑力劳动，急剧的情绪波动和思想矛盾，大脑神经过度紧张，正常生活遭受破坏，造成神经衰弱。

一位急需要有清醒的头脑，准确的决策能力的企业家、事业家、艺术家、商业家，患有神经衰弱又将会怎样呢？

神经衰弱症状最常见的是头疼、头晕、易疲劳、易忘事、好失眠。头疼的特点是时间位置不定，好象戴了一顶太小、太紧的帽子那样难受。有时又好象装一桶浆糊般晃荡难受，有时甚至像许多锥子刺疼，但总的来说程度并不太重！常可因心情舒畅而缓解，或因心情恶劣而加剧。头晕的特点是一种沉重感，不是真正的眩晕，没有旋转的感觉，只有醉酒似的朦胧感。疲劳的特点是经过休息仍然不能缓解、全身懒洋洋，不想动弹。忘事常常是由于注意力不能集中，转眼就忘。失眠包括入睡困难，多梦、早醒，还有食欲不振、心悸、气短、腰酸、阳痿。症状复杂正是神经衰弱本身的特点之一。严重时彻夜不眠，翻来覆去或在床上一会睡、一会醒。缺少睡眠的事业蕴藏着极大的风险和失误。可想而知，一个处于这些症状的神经衰弱的企业家、事业家、艺术家、商业家怎样去继续他们的事业。

沈阳飞龙保健品有限公司生产的延生护宝牌眠安宁口服液由七味名贵中草药，经高新科学技术，反复研制，精炼而成。该药可每天正常服用，对治疗神经衰弱，失眠多梦，心神不安，及头疼、头晕、易疲劳、易忘事，神经衰弱综合症有神奇的疗效。是企业家、事业家、艺术家、商业家开创事业的最佳伴侣。

一宿甜蜜的睡眠抵上一顿丰盛的晚宴，保证适时、适量的睡眠是您事业成功，身体健康的先决条件。有质量的睡眠才称得上真正的睡眠。

延生护宝牌眠安宁口服液——沈阳飞龙保健品有限公司献给成功的企业家、事业家、艺术家、商业家一份诚挚的厚爱。

一宿甜蜜的睡眠抵上一顿丰盛的晚宴。

保证适时适量的睡眠是您事业成功、身体健康的先决条件。

有质量的睡眠才称得上真正的睡眠。

眠安宁口服液给您带来——

睡眠要计算时间，更重要的是睡眠的质量　有质量的睡眠才称得上真正睡眠——

眠安宁口服液谈睡眠质量

正常人的睡眠好坏受各种因素影响，睡眠质量分为睡眠良好和睡眠不好。

睡眠良好的标准是：

一、入睡顺利，入睡时间在十至十五分钟之内；

二、整个睡眠过程中从不觉醒；

三、觉醒后有清爽、舒服的感觉。

睡眠不良则包括：

一、入睡困难，入睡时间可长达三十至六十分钟以上。

二、在睡眠中，至少觉醒一次以上。而且有梦游、夜惊、恶梦、说梦说，觉醒型睡眠症状。

三、清醒后仍有疲怠不快，头脑昏沉之感。

从时间角度来看八个小时的不良睡眠不如四个小时的良好睡眠更有利于人体的休息。所以改善睡眠质量，增加良好睡眠，治疗和调整不良睡眠，是改善睡眠的关键。眠安宁口服液对调整不良睡眠，增加良好睡眠具有较好的治疗作用，经常服用眠安宁口服液会给您带来精力充沛的早晨。只有服用眠安宁口服液才能进入良好的睡眠，有质量的睡眠才称得上真正的睡眠。

延生护宝牌眠安宁口服液给您带来健康愉快的明天！

难忘不眠之夜！

沈阳飞龙医药保健品集团荣誉出品

总裁：姜伟

沈阳市和平区三好街96号　省市各大药店有售

健康愉快的明天