# ○企业瞭望○

责任编辑：王仓盛　　专栏主持：成城

企业家写实

## 三着棋出天地宽

### ——记咸阳玻璃钢公司经理史庚仁

●本报记者　王仓盛

1985年5月1日，咸阳玻璃钢公司成立了。对于从河北来闯陕西的大汉史庚仁来说，算是最开心的日子了。他，挑起了公司经理的重担。

让他高兴的是，公司有7000元资金，是他起步经营的本钱。米还未下锅，史庚仁首先想到的是销路，他以惊人的胆识走了一着令旁观者捏一把汗的险棋：用贷款召开第一次订货会，发出了一堆子请柬，足有一千多份，结果大举成功，一些河北老厂的用户也被吸引到了他的门下。

销路打开了，史庚仁接着又走了一着狠棋：强化职工素质。厂里的技术骨干大都是从河北来的弟兄，也有亲戚。当记者问及他同乡和亲戚是不是不利于管理时，他说："在工作中没有亲疏远近之分，脏活、累活我还专门派他们去干。"为他开车的司机是他的外甥，有一次因妻子患病超了十几天假，史经理对他进行了严厉的处罚，还收了他的执照。

"我的制度都是些土政策，但很管用。"史经理很坦率。他规定职工上班不许迟到，不许旷工；职工要有与公司共荣的思想，如有急需的订货需要加班，任何人不得以任何借口不参加。史经理这样要求他的职工，他自己也坚持以身作则。每天他总是早早来到公司，又总是最后一个离开。遇到赶制订货加班，他还下车间挥汗如雨。他说："我是内行，我认为一个经理不只是个领导，更应该是职工的表率和榜样。"这些，是每一个经营者都懂得的道理，但并不是谁都能够做到的。

企业要发展，必须有适销对路的产品，这是史庚仁经理的又一着妙棋。关于开发新产品，史经理风趣地说："我们玻璃钢家族不搞计划生育，多多益善，但有一条原则必须坚持，那就是'优生'。在公司技术人员的努力下，公司先后研制出了NBL系列玻璃钢冷却塔、FTJ系列玻璃钢净化塔及与之配套的4—72玻璃钢离心通风机、FT35—11系列轴流风机、BJC系列酸气净化塔和FDW、FWT两个系列的屋顶通风机等新产品。1990年公司推出的FDW、FWT系列玻璃钢离心通风机，填补了陕西省的一项空白。这些产品覆盖了西北五省，并向西南地区深入。

史庚仁并不满足，在巩固西北市场、南通巴蜀之后，他参加了哈尔滨召开的订货会，其质量优、造型新的产品一举打开了东北市场的大门。如今，公司的产品远销全国十一个省市。

史经理特别重视市场的作用，他把用户真正当成了上帝。在用户中开展了有奖提意见活动，明确规定用户如对公司产品存在的问题反映确切，他不但不护短，还对提意见者进行奖励，对为产品改进提出建设性意见者，实行重奖。用户来公司提货时，史经理总是亲自参加交货，悉心听取用户的意见。这样，不仅使公司赢得了用户的信赖，还利用用户的意见和建议促进公司产品的不断改进和提高。公司的拳头产品NBL玻璃钢冷却塔，就是根据用户的建议进行更新换代的。这一产品目前很受用户青睐。

在短短的六七年间，史庚仁付出了艰辛的努力，他的小"雪球"越滚越大，职工增加到200多人，年产值达到850万元，公司的固定资产也有190万元。企业兴旺了，企业壮大了。"我相信一句古语，一个人浑身是铁能捻几根钉呵。公司能有今天，主要是大伙的共同努力。公司的技术人员，几位副经理，他们不但是我的左膀右臂，还是我们公司的前途和财富。"史庚仁经理如是说。

☆企业精神展示☆

**企业名称**：陕西省第五建筑工程公司

**企业精神**：创优质工程　建一流企业

陕西省第五建筑工程公司是我省建筑企业中的佼佼者。这个公司以优质的服务、优质的施工质量赢得了广泛的社会信誉。特别是施工质量，连续七年在省建系统名列第一。1992年，又创出交验一次合格率100%、平均感观得分81.07%的好成绩，在省建系统内再次夺魁。该公司有着近40年的发展历史，在陕西省内以擅长高、尖、精的建筑施工而驰名，先后承建过国防、教育、科研、卫生、工矿企业及海外项目等工程。特别是近年来，承建了陕西省第一座高层宾馆：西安宾馆；国家重点项目：西安卫星测控中心；全国最大的仿唐建筑群：西安大雁塔风景区"三唐工程"；西北地区最大的高校图书馆：西安交通大学图书楼；陕西省最高的旅游宾馆：西安西都大酒店等项目及喀麦隆、圣多美等一大批海外承建项目，赢得了中外用户的高度评价。

"创优质工程，建一流企业"。在"陕五精神"的鼓舞下，省建五公司全体职工为企业的振兴献计献策，开拓经营，使公司施工的触角，伸向了上海浦东开发区、海南、珠海及海外，先后被省政府命名为"六好企业"和"先进集体"。

**经理**：樊百龄　**党委书记**：屈峰

**地址**：西安市长乐中路38号

**电话**：331525　**邮政编码**：710032

## 朱镕基称对假冒伪劣要罚得倾家荡产
## 杨培新教授希望人大增加企业家比例

经济参考

△不久前国务院副总理朱镕基在全国质量工作座谈会上，指出了当前质量问题的严重性，并强调：当前，产品质量问题令人担忧，质量管理松弛，假冒伪劣泛滥。因此，质量责任及其处理要从严。罚款要罚得倾家荡产。可以处两倍、三倍以上的罚款；害死人的，要判死刑。要考虑社会主义市场经济的发展。都采取过去的行政办法，毛病很大。生产许可证，要缩小范围，控制审批权。目前，行政管理的有效手段不多，真正有效的是国家监督抽查制度，有威慑力量。只搞国家一级的抽查行不行，要不要地方各级都搞抽查，要避免重复。

△经济学教授杨培新先生说，我国目前人代会的构成，绝大多数是党政官员、民主党派人士、学者、劳模、演员、歌星和艺术家，体现统一战线的作用，而企业家则基本上没有或者极少。这些代表大多数对经济是外行，让他们来审议经济法规，就只能举手。他强调说："现在，人代会讨论的主要是经济政策、经济立法，为企业发展排除障碍，鸣锣开道，不请企业家参加能行吗？"

经营之道

## 以诚取信赢得市场

### ——省安装机械厂迅猛发展的奥秘

●李长平

近年来，陕西省安装机械厂生产迅猛发展，去年完成产值883.7万元，销售收入达981.34万元，分别比过去增长了5.96倍和4.75倍。

在竞争激烈的市场上，这家企业为什么能连连获胜、取得竞争的成功呢？厂长王成勤认为除了努力开发新产品外，搞好售后服务，以诚取信用户，逐步打开和拓宽市场也是一个很重要的因素。

他们在多年生产的基础上，开发研制出吉祥牌通风管道咬口机系列产品，一举填补了国内空白，改变了传统的手工加工风管工艺，将工效提高了24倍以上。该产品连续获得省优秀新产品奖、省优质产品奖、省科技进步三等奖、全国建筑联合会安装协会首届科技成果发布会一等奖。

为了使这种产品占领市场，他们大力宣传，通过各种媒介、渠道介绍、宣传，使用户了解通风管道咬口机的先进性，为此他们曾将用户请上门，进行实际表演，使用户坚定了采用该产品的信心。在此基础上，厂里又在售后服务、上门回访维修上大下功夫。厂里专门举办技术培训班，为用户培训操作、维修、调试专业人员。自1986年以来，先后为用户举办培训班8期，为用户培训300余名操作人员。厂里派专业技术人员讲课，现场传授实际操作、维修、调试技术，包教包会，使用户购回设备后能立即派上用场，发挥效能。由于该产品销售面广，用户散布全国各地，他们分别在北京、上海、天津、广州、成都、重庆、长沙、福州等11个省市和地区设立代销维修点，方便了用户。此外他们还建立信访制度，坚持每年给用户发1至2封信函，征求用户意见，并及时对用户进行回访。只要用户有反映，他们便及时派人到场处理，使用户满意。大前年，南方一家用户打电报反映设备有问题，厂里当即派技术科负责人，买站台票上火车赶到用户厂里。经检查所反映问题系用户操作不当，质量并无问题，他们仍免费为用户进行修理，改进了附属设备，几天几夜都未离开车间，该用户深受感动。现在该用户已与安装厂建立固定联系，年年采用他们的产品。

以诚取信赢得了市场。现在省安装机械厂的产品已打入全国各地，与国内31个省市自治区3000多家用户建立了业务联系，还远销到德国、意大利、澳大利亚、独联体等17个国家和地区。

经济随笔

## 谭德贵掉泪说明了什么？

●江涛　邹渝

据《法制日报》报道，面对市场经济的新挑战，哈尔滨市城乡建设综合开发公司总经理谭德贵果断提出搞股份制企业试点。正当他为企业发展呕心沥血之时，竟莫须有地被主管部门——市集体经济办公室强行撤销职务。他捧着没有到期的承包合同，听到企业陷于瘫痪的消息，泪水沧然而下。

看完全篇报道，笔者禁不住一阵酸楚，既为谭德贵的命运忧心忡忡，又为市集体办主要领导的回答万分困惑："市长没有到届都能换，他为什么不能？！"由此，我真怀疑这个"婆婆"是怎么样贯彻落实《条例》的，他们是否掂量过强行撤换企业承包人会带来什么后果。

且不说舆论认为哈尔滨市集体经济办有"卧榻之侧，岂能容他人鼾睡"的心态是否"合身"，仅仅是他们明知群众不接受却也"泰然处之"，就令人难以理解。说他们不懂法？似乎又隔着门缝看人。我真不明白他们这样干是为什么，但至少可以说决不是为了使企业的日子更好过（当然也不是安心搞垮企业）。因为他们知道，强行撤销谭德贵的职务后，筹建中的股份制企业随之夭折，短短几十天，企业就陷于瘫痪境地，直接损失达500多万元，33名职代会代表中的24人联名上访鸣不平。再往深点看，恐怕就是舍不得握了几十年的权力！有权就有利益，或许正是他们实实在在的逻辑，你谭德贵算老几？

国人早已共识到，把企业推向市场不再是练嘴上功夫。企业走向市场，需要政府部门彻底转变职能。然而，现实生活中无视《条例》截留政策、干预企业经营自主权的"婆婆"，却不乏存在，企业明的是把"命运之绳"交给了市场，实际上任你怎么蹦也跳不出"婆婆"的手掌心，致使相当一部分厂矿企业难以加快市场化进程，在市场上的生存环境越来越脆弱，有的厂矿企业甚至对市场经济的可靠性产生了怀疑。

窃以为，在市场经济体制运行中，企业改革离不开政府部门的简政放权。这是丝毫不能回避的现实。解放思想、转换观念、解放企业喊了这么久，但阻碍企业深化改革的"官念"，为什么仍然难以冲破？企业的"婆婆"们，这样做的结果，是把"媳妇"往死里逼，你们不知道么！

## 把工程质量作为争雄市场的保证

### 省建三公司第二分公司去年工程合格率达百分之百

省建三公司第二分公司根据市场经济的要求，始终将工程质量做为争雄市场的保证，高起点，严要求，去年工程质量合格率达100%，企业竞争实力也随之不断增强。

近年来，该分公司面临竞争激烈的建筑市场，立足于工程质量上台阶，努力走以追求产品质量为突破口的速度效益型路子。首先，坚持每月一次的质量巡查通报制度和质量症结会诊制度，促使质量管理不断改进与完善；二是建立激励机制，对质检人员实行聘用合同制，并层层签订质量责任合同，设立质量基金；三是强化技术培训，适时根据施工需要采用授课比武、投影胶片等形式，分业务系统和工种对职工进行施工技艺要领和施工操作规范培训，保证了职工队伍的基本素质；四是积极开展全面质量管理和QC小组活动，"攻克大型设备基础难关"这一活动成果荣获了省级以至国家一等奖。

质量管理的加强，取得了明显的效果。去年竣工的11项工程，总建筑面积近5万平方米，经省建系统及省、市质检部门验收全部合格。其中西北一印的坯布库、八0三厂的21#住宅楼被评为省建系统的优质样板工程。（林喜凤）

## 宋宪民和他的烹饪学校

谈起办校，宋宪民说他有两个没想到：一是没想到在内地办点实事这么不易；二是没想到事业发展这么快。

别人没敢干的事，他总想试一下，早几年他就下"海"了，而且干得是当初人们不大瞧得起的小饭铺营生。可等他事业红火了，他却抛下饭店老板的职位，去当上渭南市教育学院西岳烹饪技术学校校长，干起了教书育人的行当。

理想与现实总有差距。学校开张之初，宋宪民没料想碰到的净是钉子。外界干扰不断，租赁的场地也不理想，加之不为社会了解，一期学员仅来了七、八个人。他硬着头皮干了起来，可自己几年积累的几万元转眼化为乌有。

宋宪民真有点气馁了。可朋友的期待，市成教委的支持，特别是他那不服输的个性，支持着他再一次站立了起来。他总结教训，筹资、贷款弄来2.5万元，更换场地，聘请来饮食界有名望的厨师任教，开始了新的搏击。

难关过去就是坦途。经过一番苦斗，宋宪民终于获得了成功。现在该校已拥有1280平方米的实习餐厅和可容纳100人上课的两间教室，宿舍14间，教学设备一应俱全，师资管理人员近30人。开办的烹饪礼仪专业由于教学扎实，学员源源不断，毕业后成为各企业单位争相招聘的对象。目前，他们已与全国800多家大专院校、饭店、招待所保持着联系，许多学员已成为饮食业的骨干。

韩城发电厂近年来共实施合理化建议技术革新495项，完成设备更改119项，解决了大量影响安全生产和机组运行的问题，提高设备的安全可靠性和现场文明生产程度，主设备完好率达100%，设备利用小时超过7280小时。图为职工改善现场环境、治理厂容厂貌时的情景。

张宝民　摄

## 为你扬帆鼓劲　伴你走向市场

我说"汇奇乳康罩"

### 多年病痛消除了

早在1986年时，我就隐隐感到乳房里面有小硬块，不久发现左边出现了3个硬块，右边也出现了2个小硬块。每当我急躁和生气时就有疼痛感，疼痛有时还有周期性地发作加重。当时由于工作繁忙加之自己马虎，也就把此未当作一回事。

直到去年7月14日，病情加重时，我到咸阳中医学院附属二院看病，经过医生照片透视，被确定为乳腺增生，我才感到问题的严重。当时医院给开了一些药，后来又在咸阳另一家医院诊治过，但效果并不太理想。后来听说汇奇保健品研究所所长任慧云大夫研制的"汇奇乳康罩"治疗乳腺增生有奇效，便抱着试试看的心情购置了一个戴上。真没想到戴上没几天，肿块很快变软，浑身感觉也轻松多了。在得救之余，我衷心地感谢任慧云所长，感谢神奇的"汇奇乳康罩"。

泾阳县云阳　戴绒


代销

三八妇乐

（陕西卫生报社咸阳医药保健品厂生产）

陕西工人报社经济信息广告部

### 肺心宁——送给父亲的礼物

每到冬季，父亲的气管炎哮喘病就要犯，且一年比一年厉害，咳嗽声吐痰声把我和妈妈常常从梦中惊醒。父亲的痛苦给全家人带来了烦恼，虽然常吃药医治但总不见很明显的效果。

一天，当我翻阅报纸时，看到报上登载的关于杜雨茂教授研制的"肺心宁"，其功能与主治正符合父亲的病。我眼前一亮，第二天是父亲的生日，我何不为他买件生日礼物——"肺心宁"，于是便向父亲献上了这份礼物。五个月后，父亲的咳嗽，多痰奇迹般的减少了。父亲高兴地对我们说："这几天感到出气畅通、胸部比往常舒服多了。这比看病吃药都灵、既经济又方便，真是好方子。"

咸阳市渭城区果子柿街学校　魏世力


西安市长征玻璃钢厂

本厂是西北地区专业生产玻璃钢防腐产品的专业企业。冷却塔5——1000吨、离心风机、轴流风机、屋顶风机、通风管道、环氧瓷砖地面、酸碱罐、更换冷却填料等异型产品。现已到货重庆、常州、孟津、专用电机、风机。均保修3年。

**地址**：乘101、103路电车未央路下车向北冶金厂斜对门。

**联系人**：张新祯、张平、王顺成

**电话**：741154、741155转2646

**邮编**：710077

**宝鸡经销处**：姜谭路5号（乘4路车到发电厂下车向西50米）

**经理**：张会忠　**电话**：315810　**邮编**：721008


# 国宝之光

（报告文学连载）

荏苒　晓寒　方美

### 序

张岂之

有不少文章写过来辉武，其中有长篇，也有短篇。每篇都有令人难忘的段落，但仔细回味起来，总觉得缺少了一点什么。

究竟缺少一些什么呢？开始，我讲不清楚。不久前我参加过一次关于拍摄名胜古迹电视片的座谈会。我在发言中用了"文化底蕴"这样的词，意思是：要把名胜古迹"拍活"，就要使它们的文化底蕴能够艺术地展现在观众的面前。也就是说，文物所含蕴的深厚的文化内容需要加以揭示，并向观众作出符合影视艺术要求的介绍。因而拍摄名胜古迹的专题电视片是很不容易的。

由此推广开去，我想说：写一个对国家有贡献的人，不仅要写出他的成就，他的创造，而且更加重要的是，要写出他是在怎样的文化土壤上播种的；他的创造发明具有怎样的文化价值，给人们以怎样的文化哲学启示。

提出这样的要求，也许对作者们来说过高了一些，但这并不是不可达到的。当我读完荏苒、晓寒、方美的《国宝之光》以后，觉得他们写来辉武，从一开头到结尾，短短的几万字，造成了一种非常浓郁的文化氛围，使你感到这中间有不少值得回味的文化哲学启示。

《国宝之光》写的是来辉武，而且更加着重写了来辉武成长和发展所依赖的中国传统优秀文化的土壤，例如，在"精神升华"一节中，作者们是这样落笔的：

"……他（来辉武）是个普普通通的三秦汉子，可先哲圣贤的精神、品德，是我们民族的瑰宝呵！

楚国的三闾大夫屈原，在与贵族斗争中被削职为民，放逐于汨罗江岸。在失落潦倒的悲愤中，依然深入人民，了解人民，歌颂人民，写出了伟大的诗章……

西汉的太史令司马迁是韩城人，……经受了残酷的腐刑，仍然念念不忘著书立说。他的《史记》是我国最早的一部通史……"

这样的优秀传统文化精神哺育了来辉武，给他以力量，使他在失败的探索中能够获得蔑视困难和继续前进的精神动力。

《国宝之光》更加贴切地写出了充满着哲人智慧的《老子》书如何打开来辉武的心扉，使他走进中国医学的宝库。

西汉时期的《黄帝内经》一书非常深刻地总结了先秦时期中医学的理论和实践经验。特别值得称道的是，《黄帝内经》系统地提出了中医学的哲学理论，这就是：人与自然的合一；人与自然都源于"气"。人与自然的气化学说，不仅开拓了中医学，而且推动了中国哲学和中国文学批评史等等学科。气化学说不仅给古代哲人以深刻的启示，而且给当代追求真理的人带来理论思维的火花。《国宝之光》第6节"病源于气"中有这样的话：

"来辉武研读这部仅"气"一词，就频频出现2952处的《内经》……一次又一次地拓宽对气的生理与病理的认识深度和广度，从《内经》中的病症、机理剖析中，汲取营养，开拓自己的思维。

……气又分为正、邪两气，人体的抗病能力和机体生存的物质基础及正常活动为正气。一切致病基因为邪气。邪气所凑，正气必虚，正气存内，邪不可干。"

有作为的人在开创自己的事业时，必须依靠前人的理论和实践经验，但是又不能踏步不前。既要继承，又要创新。世界上没有离开继承的创新。如果只有继承而没有创新，那么这样继承也只是重复前人早已说过的话，走前人早已走过的路，这不会为当今世界带来生命的火花。

来辉武所继承的，并不只限于《黄帝内经》，他还接触到《中藏经》、《肘后备急方》、《理瀹骈文》等等。所有这些都给他以智慧和丰富的思想资料。这么丰富的思想资料需要加以融会贯通，以便在这些成就的基础上有所创新。没有这样的"突破"，那就不可能在前人的基础上再迈上一个新的台阶。然而，要有这样的"突破"，必须付出的辛勤的精神劳动。《国宝之光》第7节"内病外治"作了这样的概括：

"来辉武认识到精深的我国医学蕴藏着深刻、朴素而丰富的辩证整体疗法和阴阳对立统一的辩证观。他体会到，局部治病，为下医；整体治病，为中医；综合治本，调动体内气能治病为上医之理。中医药学方法论的理论体系是有异于西方现代医学的奇特之花。来辉武决定采用"内病外治"的手段，进一步解决治病的机理与配方。"

"综合治本"，这四个字包含有极为丰富的内容。"本"是中国古典哲学的重要范畴。所谓"本立而道生"，"本"与"道"相联。抓住根本，才能发现真理——这是多么深刻的理论思维！在中国传统文化中，有所谓"一本"说，如《孟子·滕文公上》："且天之生物也，使之一本……"因为"道一而已矣"。后来，由此演变出"一本万殊"、"理一分殊"等等理论。不管用什么名词术语，在中国古典哲学中，许多哲学学派都认为万物同出一源，人与自然同根。中医学的"综合治本"即由此而来。

那么人体之"本"在哪里？

请看《国宝之光》第8节"生命之门"中的一段：

"……他死死地盯注神阙穴。那穴七彩的光芒慢慢地扩大了，发亮了，比所有的穴点都亮、都大。那就是人体的黄金穴。

神阙俗称肚脐眼。上有天突、膻中、上、中、下脘，下有气海、石门、关元，同通任脉，称阴脉之海。……《经穴名考》说神是心灵，是生命力，阙是君主居城之门，是生命力居住的地方……"

"本立而道生"，神阙也许就是人体之"本"吧。来辉武从中国传统医学及现代医学解剖学中得出这样的看法：

"古人认为，神阙无所不至，通达气机，补虚泻实，可升可降，能培补人之正气，调节脏腑阴阳。现代解剖学可见，肚脐周围皮下脂肪少，角质层稀薄，脐下两侧有腹壁下动脉、下腔动脉，腹网膜布有丰富的毛细血管网络。药物通过表皮皮肤毛孔。汗腺、脂肪腺，以及细胞间隙或表皮角质细胞、细胞间质等多种途径被吸收并输布全身。神阙穴，生命之门可重新开启。"

《国宝之光》就是这样顺着来辉武的足迹，叙述着他的思维，他的寻求，他对中医学的继承，以及他的创造。整个叙述中，烘托着非常强烈的中医学和中医哲学的文化气氛。因而我感觉到这本小册子所具有的特色，首先和主要的一点就是它在文化土壤上作出了较为深入的发掘。

事实总要比叙述更加丰满。"红兜肚"的产生并不是一件轻而易举的事。事情也并非在理论上找到神阙穴就结束了。用什么药物通过神阙穴去滋养人身？去为病患者治病？在《国宝之光》的第9节"百折不挠"中有着生动的描述：（一）