

“厂长·承包·人生”讨论

○咸阳市酿造厂厂长 郭德昌

做厂长的不能伤了“陆秋”的心

“厂长，你也承包着我们的一段人生！”细读这句话，心里很不平静。一个普通工人，对自己“不争气”的厂长表示愤慨和希望，值得我们深思。

在我们厂象陆秋这样，爱厂如家的工人有很多，他们是企业的一笔财富。咱当厂长的，绝不能伤了“陆秋”们的心。常言说：上梁不正下梁歪。我的做法是：首先摆正“上梁”，给职工吃颗“定心丸”。这些年我的奖金和岗位津贴一直和厂里中层干部“一个标准”（公司规定厂长应多拿0.7倍）。大前年厂里盖家属楼，有人建议：“老郭，厂级领导住房能否单独设计得宽敞、高

档一点？”我答：“在酿造厂没有特权阶层！”我还运用制度和监督办法，严禁厂里干部以权谋私，吃拿卡要。有人说企业管理象把牧羊鞭，我不同意。企业管理没有“人情味”是不成功的，因为工人也有人的尊严和人格。我们厂是家1954年投产的老企业，退休工人占30%，一月光药费达3万元。我不把他们当包袱，国家规定的该发给他们一定给，让厂里上班的人明白，在酿造厂“人走茶不凉”。对关心企业且表现突出的“陆秋”式的职工，我们重奖。比如酱油车间主任刘晖由于管理有方获重奖1000元。我们这样做要让大伙儿知道：在酿造厂这个“王国”陆秋吃香！但是，企业管理不

“爱憎分明”不行。政府把14项经营自主权全部下放后，我使用厂长最敏感的“用人权”慎之又慎。处理职工，一定先交职工大会讨论。我们厂坚持每年至少开一次职工代表大会。大家同意开除的，我郭德昌唱“红脸”，执行。主人的事主人说了算。这么办，啥事都顺畅。我9年的“厂长生涯”证明：真正依靠职工办厂，厂长就最受职工爱戴，工厂才会越办越红火。1984年我当上酿造厂的“头儿”后，能在当年扭亏，年创利14万元，产品先后获市优称号和全国第六届发明博览会优秀产品称号，这全凭仰仗广大职工的支持。三年前，厂里组织民主选厂长，结果全厂95%的职工投了我的票。我一时心里热乎乎的。咱没伤“陆秋”们的心，职工反过来理解咱、支持咱，就是这么个道理。（冯西海 整理）

班组小议

用·众·智·者·胜

一唱百和；一听到不同意见就不高兴认为是别人拆自己的台；一见到部下的见解比自己高明就担心大权旁落。长此以往，在这些只能个人说了算的单位，表面上干群之间没有分歧，实际上是日渐筑起了一道高墙。

○辣椒

同意，都能从中吸取有益的成份，来论证自己的决策。

当今进行的改革开放是前所未有的创举，也是广大群众的事业。作为领导，应该善于集思广益，广泛听取下级的意见，超过自己。这样，才能从集体的智慧中吸取营养，使自己耳聪目明，指挥得当，避免或减少失误。如果连一点不同意见都听不进去，只能说是一种极大的悲哀。

“猴子”失踪

“猴子”是铁一局一处六队队长侯富业的绰号。他姓侯，属猴，长的像猴，更有着“猴子”般的精明。

侯富业的妻子叫叶莲瑛，一处一队技术员，单位驻扎在唐山丰润。前不久，她给爱人写了封信（当时侯富业在山西侯马），信发出8天后，却原封原样地退了回来，上写“查无此人”，叶莲瑛纳闷：“怎么，人丢了？”再发一封，又退回，这下叶莲瑛的“猴子”真失踪了，她很着急，便托人在兰新线找。

侯富业果真上了兰新线，因为任务紧，搬迁急，没有来得及给家通信，这不仅他，全队340人都是如此。到了新工地，铁道部要求立即开工，他们只有边开工边建点，白天干16个小时，星期天也不得休息，侯富业便紧张得连写信的闲都偷不出。

侯富业想，写信没时间，打个电话吧。打电话需要记录，记录电话一般又得坐等一

个半小时。侯富业三天里共记录三次，每次都是刚记上又被工地的急事召去，最后也就索性不打了。

此事被处党委副书记记彦杰知道，常副书记便亲自以党委的名义给叶莲瑛写了封信，并把登有侯富业事迹的简报寄去，他说：“不是侯富业心里没有家，关键是工地忙得连写信的时间都没有。”关于侯富业的忙和辛苦，常副书记是用这样一件事来做注释的。一天早上，侯富业起了床，觉得头晕，全身发软，走起路来摇摇晃晃，他感到奇怪，又不感冒也不发烧，怎么是这样。再仔细一想，噢，明白了，昨天扛着铁锹洋镐满戈壁滩找石碴，一整天一口饭没吃。常副书记说：“这不是杜撰，是事实。”常副书记以党委的名义请求叶莲瑛理解并支持丈夫。

叶莲瑛收到简报和党委的信后异常激动，她给党委回了一封信，信里是这样写的：“……我刚做过大手术，且体弱多病，又要照顾孩子，家里是很困难的，但我和兰新线数千名职工家庭一样……”

“谁没有七灾八难，谁不对自己的亲人牵肠挂肚，远隔天涯，每一个铁路工人都面临着国事家事不能两全的问题……”

“时间对每一个人都是平等的，我的丈夫和别人一样，拥有同样多的时间，但在时间的划分上，充分体现着公和私的问题。国事家事，为公为私，我的丈夫均毅然地选择了前者，我做他的爱人和一名铁路职工，对他的一切选择表示理解、赞同和支持，我并作为我的爱人为国、为企业尽力工作而感到自豪，当然我更希望我的丈夫在为国为公上永不知足才好！”（翟龙 白能光）

一线苦乐

甘当「胖师傅」

○赵亚慧

习惯了人们称呼“胖师傅”，倘若谁喊一声名字，还真有点不舒服。

这不经常爱打打闹闹的小刘又来了，“胖师傅，您怎不会享福呢？看看你们这把年龄的人，谁还围着床子转呢。老头儿的‘长’字再不用，可要作废了。”我苦笑着：“唉，胖师傅就这穷命不干活儿心就慌。再说，在车间还可以免费练健美呢。”说真的，和机床打了24年的交道，一下子离开，蛮舍不得呢。

在我们车间，我可以称得上“元首”了，遇到工作上的难题，大伙都来找我，为了让他们听得明白些，真恨不能将机器工作的整个原理都搬出来，大伙感激得给我送上茶水、毛巾。也有几次，领导关心咱让去疗养或调到后勤干些轻快活，可我知道，大伙离不开我，我胖师傅更舍不得他们。每当他们对我开玩笑：“胖师傅，您又胖了一圈”“胖师傅，大门需要加宽了……”我不但不生气，反而为我的胖感到自豪。

我想，一个工人，成天不干活干什么呢。曾记得，我把厂级劳模的荣誉证书乐滋滋地拿回家后，女儿嘴撇得老高，“还不如拿块巧克力回来。”说起来，我真委屈了这小家伙。大干三季度，休假与我无缘，哪能顾得上她呢。任务太紧，厂里生产不出1000辆斯太尔桥，就会影响到整个重汽公司生产任务的完成，你说咱作为一名劳模能不拼命干么？！

记得有一次，离大干结束仅剩几天时间了可还有大批活未干，女儿星期六放学一回家就告诉我，“妈妈，今天是我生日，可别忘了早点回家。”我想着，再不满足她的要求，小家伙该闹意见了，就满口答应。可一到车间，闷着头只顾干活，把女儿的事给忘了，晚上12点多回家一看，女儿的生日蜡烛已燃尽，她趴在桌子上打着鼾，唉！我这个当妈的心里甭提多难受啦。

记得“母亲节”那天，我收到了一份礼物：“我有一付扁担/一头挑着家/一头挑着厂/一头挂着太阳/一头挂着月亮/一头牵着微笑/一头牵着辛劳……”看着这熟悉的笔迹，我激动得恨不得抱着他啃两口。的确，结婚数载这爷儿俩给我工作上无穷的动力，没有他们的理解和支持，我怎能心宽体胖地成为胖师傅呢？（作者单位：陕西汽车制造厂车桥分厂）

班组经验

○何仲平

杨工长的治班诀窍

华兴航空机轮公司供应处下料工段，已连续七年被评为先进工段。工长杨仁智也连续五年被评为公司“双文明”标兵。有人问，杨工长到底有什么治班诀窍？杨工长微笑着说：多给工友些温暖。

工段里的年轻人多，单身多，他们多是1989年招进厂的青工。进厂后，环境变了，思想观念和生活方式也都发生了变化。杨工长便和工段里的老师傅协商，帮助他们学会当家理财，除每月给这些青年单身留足生活费以外，其余收入由

组织大家外出游览；业余空闲，工段给大伙买了扑克、象棋，丰富生活，此外，工段还组织大伙搞些小革新，开展增产增收，为大伙增加收入；谁的家里有困难，工段每人每月存的10元互助金就派上了用场；八小时以内，工长把生产任务安排得有条不紊，紧张充实。八小时以外，工长还和老师傅们一起，多次深入到青工宿舍进行走访，断绝单身青工和社会上有不良恶习的人来往……有这么一位热心肠、把职工冷暖记在心上的好工长，大伙干起活来还有啥说的。1991年，这个工段共完成下料任务1800吨，1992年，他们又完成下料任务2200吨，这个先进他们当之无愧。

立足岗位多奉献

金建国，好样的！

○江河 大江



金建国对工作的认真劲儿，真令人佩服。论粗，比姑娘绣花还细呢。他干活前，先消化图纸，反复测量加工的零件尺寸，直到心里有了谱。这才开动车床。他干的活都免检，被工厂评为“产品信得过”的个人。

他干活爱动脑子，搞个小改小革，自制个工装夹具，也是小菜一碟。他搞各种小改革有50多个，可创经济价值70多万元。一次，工厂催要80号产品，因质量要求高，产品加工难度又大，干出的活一半是废品。车间把这活交给他，他反复琢磨，只在工具上改动了

了几下，产品质量不但稳定了下来，工效也提高了一倍多。他现在的技术已超过了八级，外面有人高薪聘请他。他谢绝了，回答很简单：“工厂把我培养出来，我可不能胳膊肘朝外呀！”他就是这么个实诚人。记者最近去采访金建国，问这问那一大堆，他只是低着头腼腆一笑：“我没啥可说的，咱是班长，干什么都应该走在前。工人不干活，还干什么呢？”（赵双蛟 摄影）

班组记事

劝储以后……

○杨新生

2小时以后，任玉翠与其妹任文菊两人愁容满面地来到邮电所，营业员询问时，两人泪流满面的陈述：“我从这儿取完钱，给我爸从药铺抓了几付药，转了个商店，我放在提篮的布袋就不见了，里面有刚取的那100元钱和支票。今儿多亏听了你的话，把那400元存了这儿，要不然……”说着大声哭了起来。

“财去人安，丢了那100元钱，说不定你父亲的病就好了。”营业员一边安慰一边给她办理了挂失手续。

第二天，任玉翠来到营业厅，从提包里拿出一瓶西安特曲酒，一斤糕，放在值班室的床上说：“这是我的一点心意，表示我对你们的感谢，你们别嫌少，是你们使我那400元没有丢失。”营业员说：“你的情我们领了，礼品你拿回去，动员你储蓄是我们应该做的。”任执意不拿：“我是真心给你们买的，我不会向任何人说。”

西北电建四公司在蒲城电厂的施工中，组织框架青年突击队，大大加快了施工进度，提前26天完成主厂房框架到顶的任务。这是青年突击队冒雨施工。（苏长青 摄）

勉西供电段注重班组思想政治工作

安康铁路分局勉西供电段长期加强班组思想工作，建立了以段领导为核心，以支部成员为骨干，以政治宣传员、班组长为主力的全员思想政治工作管理网络，用录像、录音、演讲、报告、答卷、现场办公、深入基层等多种形式进行综合教育。1992年度，又制定了“思想政治工作三年规划”和“岗位思想政治工作责任制”。目前，个别后进班组已转化为先进班组，安全生产不稳定性有了根本改观。（刘国雄 李科社）

镇巴又为马龙洞道班庆功

4月28日，镇巴县举行庆功大会，表彰连续3年被汉中地区评为优良路段、最近荣获陕西省“十佳”称号的马龙洞道班。这个道班只有6名工人、担负着巴山腹地悬崖峭壁中8公里公路养路任务，条件异常艰苦。他们以道班为家，以养路为荣不惧风霜雨雪，从而使这段傍山险路的好路率由86%上升到98%。（杨文波）

转让

西安有一集体企业因故转产，现有短、平、快产品三项（十字型钥匙防盗系列锁具，日光灯电子镇流器，多功能节能炉具）转让。还有半、吨、冲、钻床、电焊机、气焊设备同时转让。负责提供全套工艺文件，模具及部分专用设备、培训人员、提供销路。以上产品投资少、见效快、利润高，当年投产当年受益，是中小型企业及乡镇企业的理想产品。欢迎有识之士前来洽谈。联系人：陕西工人报社专题部 郭王金盛

“富达牌”吸尘器

“富达”牌吸尘器，噪音小、风量入、真空度高、外型美观、光洁度高，具备自动伸缩、无极调速、吸尘报警等多种功能，曾先后获二十多项大奖，畅销世界各地。▲设计先进合理，使用方便。▲可用于计算机、传真机、复印机、电话机及打字机的键盘。▲可用于录音机、电视机等视听设备。▲可用于留声机、电影机等。▲可清洁摄像机和照相机镜头。特约维修部：西安解放路百货大楼家电维修部。电话：771927、771494转。驻西安办事处：骡马市20号。电话：710974。联系人：许兴虎



佳乐·菲尔克空调器

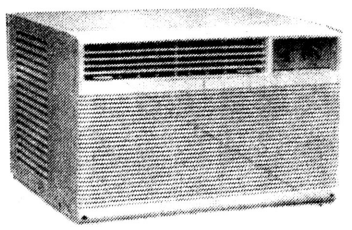
国际金奖 进口主机 全新设计

天津空调器公司生产的佳乐·菲尔克空调器产品有窗式分体壁挂式、柜式、落地式四个系列四十八个品种，曾在轻工部、天津市多次获奖，并荣获国际博览会金奖，产品行销全国，出口澳大利亚、土耳其等国家。让您看着顺心，买着放心，用着舒心。

西安市各大百货商场及各专营店均有出售。

厂址：天津市红桥区丁字沽一号路

联系电话：671384
联系人：张伟 邮编：300131



赴东南亚旅游、商务考察欢迎您下榻

泰国曼谷迎宾皇宫大酒店

Welcome Palace Hotel Bangkok Thailand



本酒店位于泰国首都曼谷市中心，是泰国著名的大酒店之一。酒店有客房500套，床位1000多张。房间色调淡雅、豪华舒适。中央空调、闭路电视（中文台）、音响、程控电话、冰箱、地毯、豪华卧具、高级卫生洁具等设备齐全，舒适方便。酒店设有不同风格的中餐厅、印度餐厅、伊朗餐厅、夜总会、俱乐部、迪斯科酒吧以及24小时服务的咖啡厅。酒店设有商务中心、高级写字楼、桑拿浴、按摩房和购物中心等配套设施。

为适应接待中国宾客的需要，本酒店特别加强了对员工的中文培训。本酒店全体员工恭候您的光临并为您提供尽善尽美的服务。（凡持本广告下榻本酒店，可享受七折优惠）

地址：30Naree Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand
Tel. 2373030—2373083 Telex. 21063
WELLPAL TH Fax. 2373083

总经理：郭新华 经理：余新齐

西安代理机构：西安市人民银行金融工会 电话：775131、772645转1504 地址：西安市西大街378号（市人民银行内） 联系人：刘军 张全利