

一个工厂，一个车间，甚至一个班组，作出了成绩，总是从制度、措施、管理等方面去总结经验，而往往忽视了“感情投资”在生产经营活动中所发挥的作用。

想情绪，使班组工作跃上了一个新台阶。人作为生产经营活动的主体，是企业管理的核心，企业的生产经营，安全生产都离不开人，如何调动他们的积极性，主动性，创造性，是提高

人是企业兴旺之本

西安六维金属材料配售中心总经理 焦振亮

《厂长，你还承包着我们的“人生”》一文，反映了一个普通职工对企业领导者的热切期望以及对企业发展的热情关心。我们做领导的应该不辜负职工的这份热情才是。一个企业能否发展，职工的因素是很重要的，企业的竞争实际上是人才的竞争，人才的竞争，从理论上讲，人是生产要素中最活跃、最积极的因素，就实践而言，再好的制度和办法也都要靠人去干、去做、去执行的。因此，调动全体职工的积极性对企业来说是至关重要的。

正如文中所讲到的，企业和职工确实是息息相关的。我们“六维”的创业、兴旺和发达就是因为启用了一批吃苦耐劳、踏实肯干的同志，调动了人

团结奋进的战斗集体，为企业的兴旺和发达打下了扎实的基础。我坚信这样的理论：一个亏损企业，若能充分发挥职工的能量，那么这个企业就能少亏甚至不亏；一个盈利企业若能充分发挥职工的能量，那么这个企业就能盈利更多，发展更快。

因此，只有“承包”下职工的人生，让他们人尽其才，劳有所获，承包的企业才会有好的效益。

“厂长·承包·人生” 讨论

自改革的春风席卷全国各地之后，许多工厂都竞相实行厂长承包责任制，企业被注入了新的活力。怎样使每个职工，在自己平凡的岗位上，做出卓有成效的成绩？对企业的承包者来说，这更是关系着企业兴旺发达的百年大计。怎样才能和职工同呼吸、共命运，使职工真正做到爱厂如家？这无疑是摆在厂长面前一个迫在眉睫，至关重要的问题。

于细微处见精神

西安 屈红玉

当然作为一个企业的职工来说，首先应确立对企业的责任感，尽可能地节约一度电、一滴水，多出一些有利于产品改革的点子或建议。不但要使厂长觉得你在为企业实实在在地做贡献，对企业充满信心，抱有希望。更要自己觉得，这是对企业应尽的一份职责和爱护……

工人如此，厂长更要从小处着眼，着手，体察下情。尽可能的在百忙之中，多抽出一二点时间，对青年对象或住房问题解决点实际困难；对经常生病住院的职工，前去安慰和看望，……这样做，无疑会使职工感激涕零，咱们中国有句俗语：“人敬我一尺，我敬人一丈。”从前吊儿郎当的青工，从此也许会踏踏实实工作，长期“泡病号”的工人，从此也许会振作精神，勤勤恳恳地埋头苦干。

另外，也要更多地关心职工的业余文化生活。不要使工厂除了上班，就是下班，整天死气沉沉。多搞一些文娱方面的比赛活动。每个活动尽量地能够亲自参加，和职工打成一片，消失领导者和职工之间那种敬畏和距离感，这样相反地更能拉近职工的心目中，牢牢地树立厂长的威信，真正地成为一厂之“长”。

广大职工殷殷希望：厂长们能看重这一件件微不足道的小事，并通过这一件件小事的精神鼓舞下，会使企业效益倍增，一日千里……

班组小议

班组长应注重“感情投资”

社出版的《兵头将尾启示录》一书，却受到了一种启示，即“感情投资”也是一种有效的管理方式。在这本书中，记录了近200名班组长如何在班组管理中运用“感情投资”这一方法，去化解职工之间的矛盾，增强班组团结，解除职工的后顾之忧，从而理顺了职工的思想

企业效率的关键之所在。诚然，人的行为需要用一些制度、规定来限制和约束，但不容忽视的是，作为一个自然人，人是具有感情和欲望的。当一个人的感情得不到理解、欲望得不到满足时，其情绪肯定是低落的，思想是波动的。而冷酷无情的规

杨弟刚

寂寞小站，明白他的心

在谭家村工业站有一个每天只通过8列车4股专用线的小站，这里住着一位普普通通的工人师傅。他以工区为家，十年如一日守在这个鲜无人知的寂寞小站，尽职尽责，他所管的设备年年受免检，多次受到上级表彰，去年他被评为了局先进工作者，他就是宝鸡电务段的董银。

立足岗位多奉献



检修不能按周期进行，这里的设备出现了严重失修状况，面对这个烂摊子，要打个翻身仗谈何容易！他曾想找领导摆摆工作和家庭的困难。但他又想，领导上把工作交给咱就是信任咱，说啥也得干下去。决心一下，第二天就开始干了起来。这一干就连轴转，苦于20多天，身上掉了十几斤肉，硬是把这里的设备翻了个新。看着整修一新的设备，他并不满足自己所做的工作，他首先给自己订出了维修计划。

田宏毅

刀山火海炼丹心

——记奋战在陕破窑头、采板场的人们

边明科

或擦净，有人说他傻，死心眼，他却说：“公家的活，就是要往好的干”。

由于家庭的不幸，他先后离了两次婚，生活上的挫折没有压倒他，反而使他变得更坚强了。对工作的执着的爱，使他忘掉了痛苦，全身心地投入到工作中。干脆把家也搬到了工区。他在原订计划外，又给自己加了个诺言：时刻鞭策自己，“坏天气和好天气工作一个样，有人检查和无人检查一个样。”董银同志是这样说的，也是这样做的。不论是赤日炎炎的盛夏，还是寒风刺骨的严冬，冬去春来，年复一年，日复一日，他维修的信号设备年年免检。

一次，分局春检组来到这个站检查，看到这里的信号设备维修情况当场称赞道：“这样的设备质量没说的，今年又免检了，你这位老工人真不愧是老黄牛！”（图：董银同志正在认真检修设备）

当年，孙悟空在太上老君的八卦炉里炼了七七四十九天，铸就了一对火眼金睛，而今，杨大庆、袁炳炎……他们在陕西玻璃厂号称刀山火海的窑炉旁，采板场，炼出了为发展社会主义市场经济乐于奉献的颗颗丹心。

由于“年幼”工艺落后等原因，陕破1987年投产以来，因玻璃划伤，缝合所用的线足能缝一件衣服，烫伤的皮肤可覆盖一个人的全身。发生的99起人身伤亡事故，约60%在窑炉旁、采板场，把这里比作刀山火海并非危言耸听。采板岗位的“元老”许亚军，从手指、手腕到腿部，划伤10余处，缝合60余针，领导照顾他上看炉岗位，他说，我为熟练采板“交”了那么多学费，若再换新手，还要花代价。他至今仍任采板岗位。

正式工中，杨大庆是其中之一。1989年，退伍军人党员杨大庆一厂就自愿上人称“老大难”的切片岗位，已干了4个年头，可还舍不得离开。位处采板场西南角的9号机，轨道是别的机器的三分之一，玻璃冷却不好，易炸。尤其是冬季，灼热的玻璃遇上寒风更易炸。夏季，西晒日头，这里高达60℃，与季节不相称的工作时常常浸着汗水裹在身上，下雨屋顶漏，场地积水，一个班拖着被水泡得更沉重的劳保皮鞋，搬着10余公斤的玻璃，累计要走4.5公里路。手被划伤，缝合了4针他也不休息。原来每月补助的35元减到了10元，切裁率优惠的两个百分点取消了，他不在意。为了提高切裁率，连半页报大的页片他都要改裁。

杨大庆历尽艰辛，便在80%徘徊的切裁率上升到96%以上，并一直保持车间的前几名。仅提高切裁率一项，每年至少为厂里免18万元的经济损失。他也用血汗为自己编织了先进个人，优秀共产党员的花环。

如果说上刀山不易，那么闯火海更难。在人们穿雪白的衬衣吹风扇的夏季，我厂保容工穿一身棉工作服，在约700℃的蓄热室里清理烟道。拆一锹，能看见烟灰里的积火，烟尘弥漫烟道，进去的人往往因多装一桶而烧着衣服，出来活像一大块冒着烟的煤。烟道清理的快慢直接影响着生产，为了尽快完成任务，干通宵是寻常事。一职工说：“在这里干活一天喝一桶水都不小便”。

去年热装时，将架子车下脚夹在了窑头吐着火舌的投料口，副班长张志明跳上投料台，带领大家在距火舌百米左右的地方，用铁棒撬、铁钩挖。党员洪雷、青工赵安军、杨国强站在最前面。轮胎炸裂夹杂着玻璃液飞溅，有人脸烫红了；有人眉毛烧掉了……八身白色的棉衣几乎全烧成了黑色。

厂级标兵，年过半百的工长袁炳炎，技术上过硬，管理上“自身硬”。即使休息时间，只要生产中有困难，随时随到。去年冬季的一天晚上，已休息的袁炳炎听到车间告急的哨声，急忙赶到车间，很快排除了一次因边凉引起的险情，避免了一次损失万元的掉炉事故。钻时2尺高的洞状的溜子里，脚踩在烫人的炉壁上打侧门，是袁炳炎常干的事。一次一个职工把侧门打不开，袁炳炎进去发现是侧门上的挂尺弯了，他找了根铁杆，弓腰在溜子中搬正了挂尺，清理完机室，湿透的衣服与灰尘和成了泥巴。由于有了这样的带头人，1992年他们工段产量、一级品率均居车间第一，产量要比第三名多6.7万重量箱。

班组生活

第17期 (专)

责任编辑:王念威 专栏主持:张西凤

专题部电话:724664

笔耕

伊杨平

本人最愚蠢，工友都这么说。别人八小时之外搓麻将、打扑克、看电影、逛舞厅……偏偏我蠢得不行，有空就一个人呆在宿舍里在纸上胡涂乱画，好多宝贵的黄金时间都给“浪费”掉了，也难怪他们说傻。

说傻，那一点都不假，甚至还有痴。辛辛苦苦干了八个小时，一旦“解放”了，还不放松，却呆在屋里自讨苦吃。有时工友见我“魂不守舍”，口中咬着笔杆，在那里苦思冥想的样子，也着实让背后同情了我一阵子。时间久了，大家习以为常，也就见怪不怪了。

写那些乱七八糟的东西已是七个年头。十四岁那年上初中，有天心血来潮，胡乱了一篇短文，抱着试试看的心态给《安康日报》投去，不到十天功夫，居然登出来了，可把我喜坏了，激动得几夜都没睡好觉。就这样，我暗暗做起了“作家梦”。

发分惠

放安化

岗厂为

位班

津组

贴长 CMC

（姬臣松）

群力无线电器材厂注重在职工中树立优秀班组长的好形象，近日在全厂开展了“群力十佳”班组长评选活动，近2000名职工踊跃参加了投票。工厂对当选的“十佳”班组长颁发了奖杯和奖品，并授予他们“群力十佳”班组长称号。

（吴拓）

群力厂评选“十佳”班组长

情系巴山路

张瑞清

——记省首届“十佳”道班镇巴马龙洞道班

1993年4月28日是镇巴县马龙洞道班6名工人难忘的一天。这天，镇巴县举行隆重表彰大会，向荣获全省首届“十佳”道班的镇巴县马龙洞道班6名工人颁发红花，省公路局给该道班一台价值3.4万元的大卡车，地区交通部奖励给该道班一台18英寸长虹彩电和1800元现金；县交通部奖励给马龙洞道班现金3200元。这是马龙洞成为全省“十佳”中唯一的道班的光荣，也是全镇巴工人十年如一日，辛酸的结晶。

镇巴县马龙洞道班处在沟壑纵横，悬崖峭壁，峡谷幽深，大山中海拔1500多米的星星山半腰，全班6名道工担负着镇巴0K—8K的养护任务。他们克服人员少，路段长，任务重，养护材料奇缺等重重困难，常年累月不离岗，以道班为家，以铺路为荣，精养管。为提高两个好

我所在的班组是一个全部由女工组成的测温仪表装配小组。1991年12月我开始担任组长，当时摆在我面前的是班组长以来遗留的各种管理问题和8个尚不成熟的年青人，对如何管理好这个班组，我处在深深的忧虑之中。

110775元。分厂领导对我的“正规化管理”给予了大力支持和高度评价，班组长同志对我的管理方法也由不理解到理解，由抵触到接受，1992年度班组长被评为“先进班组长、质量信得过班组长”自己也得到了相应的荣誉。

管理制度要严

西安仪表厂温度分厂 刘秀华

一年多来，我利用“六种制度、三种表格、十二种记录”解决了班组长长期以来存在的“库存积压、现场管理、零部件质量、成品一次合格率……”等各种问题并通过“QC”活动，“双增双节”等手段节约资金

班组长谈体会

韩城矿务局桑树坪煤矿平峒井口掘进15队，建立新的激励机制，从3月份起对出勤工人实行重奖。

具体办法是，每人每月出勤达到30或31天，且能完成任务，质量合格，安全无事故，算出全勤。前七至八名每月可得800分奖励，每月按1角钱付给奖金。奖励政策的实行，调动了职工的生产积极性，职工出勤率始终保持在90%以上，保证了月月任务的超额完成。

（程孝文 谢积孝）

“富达牌”吸尘器

“富达”牌吸尘器，体积小，风量大大，真空度高，外型美观，光洁度高，具备自动吸尘，无线调速，吸尘报警等多种功能，曾先后获二十多项大奖，畅销世界各地。

- ▲设计先进合理，使用方便。
- ▲可用于计算机、传真机、复印机、电话机及打字机的键盘。
- ▲可用于录音机、电视机等视听设备。
- ▲可用于留声机、电影机等。
- ▲可清洁摄像机和照相机镜头。

特约维修处：西安解放百货大楼家电维修部。电话：721927, 721494

陕西西安办事处：骡马市20号 电话：710974 联系人：许兴虎

敬告肝病患者

市卫医广字第91—0008号

近期，我院肝病科引用湖南甘草甜素片等肝病系列药，治疗各种急性慢性肝炎，尤以乙型为佳，欢迎患者就诊。

邮编：71—0048

地址：西安兴庆医院（乘8、27、10、402路汽车，102路电车动物园站下车即到）

电话：33—2640 33—1672

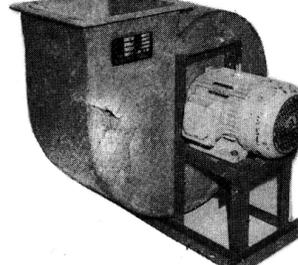
陕西咸阳玻璃钢公司为您提供玻璃钢系列产品

我公司是生产玻璃钢产品的专业型公司，现有固定资产190万元，流动资金240万元；有职工265人，其中专业工程技术人员51人；年产值达850万元。产品主要有8—1000T/H玻璃钢逆流式、横流式、冷却水塔及系列玻璃钢通风管道、酸碱运输罐、大型储存罐、酸雾净化塔系列产品，还有西北地区独家生产的玻璃钢屋顶风机、离心风机、轴流风机及各种防腐工程和耐酸瓷砖花岗岩防腐地面等。现场施工，并承接丙烯酸高级涂料内外墙喷涂工程。本公司产品已销往全国16个省市，受到彩管总厂、陕广厂、西安仪表厂、长庆油田、西安电厂等广大用户的好评，连续四年被当地政府命名为“重合同守信用”单位。本公司产品一律免费保修五年，终身维修。我们的宗旨是：信誉第一，优质服务，保证质量。欢迎广大用户光临指导。

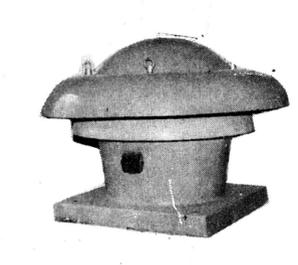
地址：陕西省咸阳市文汇西路2号（乘11路汽车民院下向西100米） 电话：216329 邮编：712000



冷却水塔



离心式风机



屋顶风机