荆伯平创造「细胞」管理法

形成企业内部市场机制

铁二杯 头条新闻大赛 铁20局2处协办

新华社电 山西省运城地区禹门水泥厂厂长荆伯平精心钻研企业管理学，从加强管理入手推进企业内部机制的科学运行，研究出一套新的企业管理办法——“细胞”管理法。

荆伯平创造的这种“细胞”管理法，就是对劳动过程中的自然人及其掌握的劳动工具以及劳动对象所构成的生产力最小单元，实行全方位承包，从车间、科室到班组、工人，实行层层承包，全员承包，一包到底。承包后厂部从严实行纵管到底，横管到边，宏观调控，微观搞活；厂内实行两权分离，使职工把工厂当作自己的家一样关心，把设备当作自己的财产一样爱护，真正尽到主人翁责任。

按这种“细胞”管理法，工厂把所有权属于国家的各类单位，层层承包给工人管理，给予工人一定的经营权和充分的管理权，让工厂里的所有“细胞”都活跃起来，都担当起兴厂的责任，做到自主经营，自负盈亏，经费包亏，节约归已，充分调动厂内每个“细胞”的积极性。

这个厂生产车间过去几年一直存在产量低、管理和修理费高、产品质量不稳定等问题，其根本原因就在于虽然打破了车间吃工厂的大锅饭，但没有打破工厂吃车间的大锅饭。实施“细胞”管理法后，产量比往年同期提高了20%，成本下降了10.5%，岗位工人的月平均收入由170元增加到300元。

切莫侥幸行事

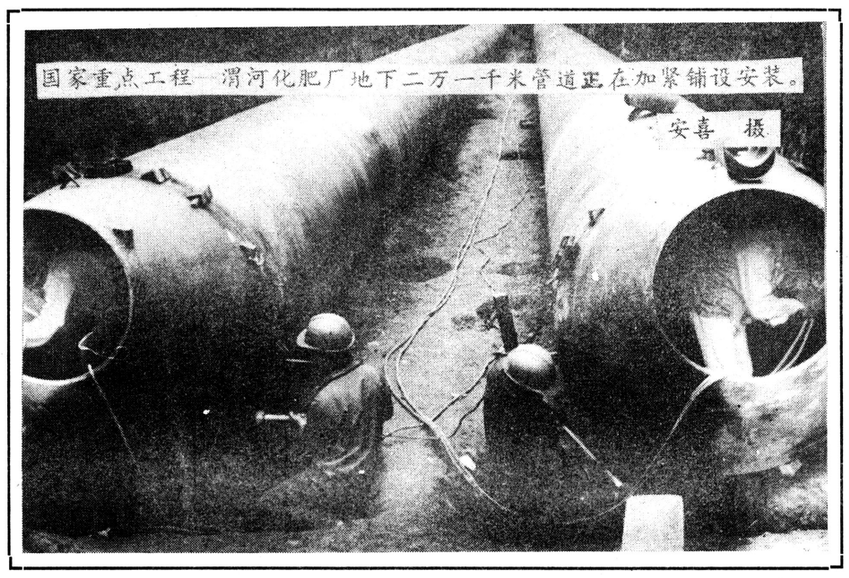
·高鸣·

报载，前不久一架飞往纽约的客机在高空遭遇强气流，飞机产生剧烈颠簸，结果机上两人死亡，100多人受伤，唯有6名日本人安然无恙，原因是他们全部按要求系好了各自的安全带。

飞机上的安全带是为保护乘客免受伤害而设置的防护用具，按说每个乘客都应系好它。虽然，飞机遇到强气流是很偶然的事，但不怕一万，就怕万一，安全带正是用来防这“万一”的。为什么飞机上那么多人都不系安全带，唯独这6名日本人按要求做了呢？这说明日本人确有很强的安全意识，懂得安全防护用具的作用，而其他安全意识差，存在侥幸心理的乘客就没有这么幸运了。

由此，笔者联想到了不少企业里发生的一些工伤死亡事故，绝大多数都是由于当事人不能严格执行安全规程，采取安全防护措施造成的。安全操作规程规定：在旋转机床上干活不准戴手套，可有的人就是不以为然，还振振有词：哪能那么巧偏偏让咱轮上。还有的女工为展示漂亮的披肩发，进车间不愿戴工作帽。她们不是不知道安全规程，关键是心存侥幸。要知道那些“清规戒律”不是随便制定的，而是用无数的教训换来的，谁漠视了它，谁就必然受到它的惩罚。

特约 长箫短笛
西安金鹰压铸有限公司（中美合资）
厂址：西安文八北路中段
电话：745835 邮编：710077
模具 压铸 加工一条龙


国家重点工程——渭河化肥厂地下二万一千米管道正在加紧铺设安装。 安喜 摄

铁二十局干部「下海」大显身手

建工处建铁处昔日机关强将 今日一线尖兵

本报讯 伴随着企业转换经营机制，铁20局建工处机关干部一批批下到一线，他们在基层以自己的工作实际，弹奏出一曲曲新乐章。

去年9月，兰新铁路复线上马，该处机关呼啦啦下去20多人，拉起施工队伍，挂出兰新复线工程项目部的牌子。处长助理贾吉利出任项目经理，设运科长田浩运、武装科副科长刘贤文任项目副经理，办公室主任刘先茂任党委书记，总工程师、总经济师分别由技术、审计科长担任。工程开工以来，他们办公地点就是65公里的施工现场，每天早出晚归，饿了啃干粮，渴了喝冷水，率领200多名职工甩开膀子大干。工程开工半年，捷报频频传来：去年12月，兰新复线建设指挥部对全线施工质量进行大检查，该路段成型路基质量、进度荣获全线第一名，被评为全线唯一的路基工程样板段；今年2月，路基工程比原计划提前180天率先完工；3月，他们又铺下第一排轨，提前半年拉开了兰新复线甘肃张掖地区自东向西正式铺轨的序幕。

济青高速公路项目部党委书记杨顺利，四队党支部书记赵景隆，建筑公司党委书记郝润年，原都是处机关干部，他们将思想政治工作结合生产经营一道去做，蹲点跑面，言传身教，深受职工拥戴。济青工点创下局“八个第一”的战绩；赵景隆所在的工程队，在劳动竞赛中月月扛红旗，被上级树为济青高速公路上的“标杆队”。

（王成忠）

泰国近几年经济发展迅猛，国民生活水平较高。职员每人每月收入6000多铢（约合人民币近3000元）。但是这里贫富差距很大。你看，这位中年丧夫的妇女在领着4岁半的儿子砸拾来的「易拉罐」（每公斤卖8铢），以此来养家糊口。 齐连声 摄

大荔西瓜全军覆没

大荔旧名同州，其西瓜历史悠久，遐尔驰名。大荔西瓜形大，皮薄、味沙而甘甜。关于大荔西瓜，民间有这样两句顺口溜，“红沙瓤赛冰糖”，“刀切哩，水流哩，走路的也要回头哩。”早在明代，大荔西瓜就被作为贡品上奉朝廷。这是往昔，当今的大荔西瓜仍称雄天下，1991年西瓜评比，大荔西瓜在全省名列第一，在全国名列第三。

那今年的大荔西瓜又如何呢？请听大荔瓜农的顺口溜：“大荔西瓜甲天下，天下不容大荔瓜。”，“瓜农盼瓜成，瓜成愁瓜农，投资数千元，收回是个零。”

欲哭无泪

今年大荔全县种瓜农户共有15000户，面积5万余亩，总产两亿余斤。由于天公作美，加之瓜农采用育苗移栽和地膜覆盖等各种科学手段，今年大荔西瓜的产量、品质均为历史之最。但令人惋惜的是，这么好的大荔西瓜世人却不去问津，即就是售价2分钱也无人光顾。舍了血本，忙碌100余天，被烈日晒得黑油油的瓜农站在瓜田地头，一手遮阳，翘首远望，盼等公路上汽车来，但一天天等到的只是象西瓜一般大小的零。到了大荔，公路两边，尽是弃扔的成堆的西瓜，这些瓜都是小瓜，一般也都在七八斤左右。15斤以上的瓜，瓜农扔掉还于心不忍，便装了四轮或架子车四处叫卖，但其命运仍是一样：“贴上辛苦耗上油，跑来跑去都是个愁。”8月14日，记者来到大荔县种瓜面积最大的黄河库区，这里瓜田一望无际，足有两千余亩，蔚为壮观。记者摘下一大一小，一称，小的19斤，大的35斤，切开一尝，水往肚里流，甜自口边生，不由脱口叫绝。大荔人是弄大事的，在库区有6个大户，种瓜面积均在百亩以上，最少的种30亩，70至80亩的瓜户很普遍。记者采访了西林乡新安村6组的史元宝，他57岁左右，短裤短衫，头发胡子有半寸长，急得眼圈发青，他贷款投资6千元，种瓜30亩，产量在18万斤左右，虽开园一个星期，瓜却没卖掉一个。他无可奈何地说：“完了，今年算是彻底完了，现在只有等着这28万斤西瓜炸在地里，全家人是干急没办法。”我问：“你们没有主动地找找出路？”一旁的王震起（瓜农，也是贷款6000元种瓜30亩）说：“怎么没跑，我有两个儿子，一个跑西安，一个跑铜川，跑了两趟没有效果，现在是第三趟，已经出去三天了，人还没回来。”他又说：“现在每个瓜农都是吃不下睡不着，花生地里的草没时间拔，棉花地里的药也没心思打。”

外销无路 内销无门

丰收了的大荔西瓜整个地卖不出去的原因，一是外销不畅。大荔西瓜的外销去向主要是四川，其次是东北，外运手段唯一为火车。但问题是我国铁路运输原本就十分紧张，加之在西瓜销售关键时候，宝成线又两次中断，西瓜车皮便一再地被压缩，往年外运西瓜车皮共有2000节，而今年仅要到100多节。一流西瓜在大荔卖不出去，但外地对大荔西瓜却是望梅兴叹，求之不得，尤其是四川。在大荔黄河饭店开设的西瓜交易市场上，记者见到成都农民周玉华，他说成都西瓜行情很好，象这么好的大荔西瓜每斤可以卖到4角钱，他想弄3个车皮，到西安分局去了两次，连个门隙都没有。外销如此，内销更无门，原因是省内西瓜供大于求，过去全省种瓜面积为80余万亩，而今年已扩大到100多万亩。谓南、蒲城、合阳、澄县、三原西瓜种的也疯，对大荔西瓜形成强有力的冲击。省内最大的西瓜消费城市为西安，由于三原、渭南的西瓜也很便宜，那何必要舍近求远到大荔去拉瓜呢？据有关方面统计，往年，省内每天来大荔拉瓜的汽车有千余辆，而今年却不足往年的三分之一。

仰天问

大荔县主管西瓜的负责同志告诉记者，大荔西瓜今年损失惨重，亏损瓜农占60%，持平的占30%，盈利的最多不过10%。在这种情况下，人们不仅要问，大荔西瓜今年为何落得如此下场？回答是——“多因素”。第一，他反映，政府在引导农民认识市场和组织农民生产不力；第二，农民生产上的盲目性，一窝蜂。我省农村正在以市场取向推进改革，广大农民以效益高低安排自己的种养结构，农民往往只注重当年各种农副产品价格的情况，而并不注意和预测来年市场行情，习惯于今年什么东西挣钱，明年就大上什么。其结果便陷于严重过剩和严重不足的恶性循环之中。第三，假冒代替正宗。在西安大街上，充耳叫卖的都是大荔西瓜，实则多是蒲城、渭南、三原的假冒西瓜。假冒使大荔西瓜信誉降低，在西安大街上你不难听到这样一句话：“大荔西瓜不甜，就是个大。”第四，大荔西瓜今年全军覆没，很大成份在于大荔人苦果自酿，大荔西瓜有过辉煌的历史，其鼎盛期为1988年、1989年和1991年，那真是瓜好不愁卖，瓜价高，瓜质好，客商多。也就是在这种情况下，大荔人拿不稳了，摘青上市，利用地头之优，欺客强卖，至今有许多外地顾客一提去大荔拉瓜便毛骨悚然。就拿今年来说，形势已如此恶劣，在大荔欺客事仍有发生，甘肃临夏市尹小春，来大荔两宜镇南见村拉瓜，他先和瓜农郝建保联系，后见郝的瓜质量不好，便又改拉别人的，结果，至半途被郝拦住，毒打一顿，并抢走2000余元。

大荔西瓜，酸甜苦辣。对瓜农来讲，今年本无收，汗白流，苦愁满肚子。但对于消费者来说却是一阵子窃喜，尽兴地吃，还多掏不了几个子。但明年呢？很有可能我们要掏大价去抢大荔瓜了，不信走着瞧。

本报记者 翟龙
本报通讯员 拜小安
题图 郭玉军

三原美乐公司 协办
“美乐杯”社会新闻大赛

殡葬工拾金不昧 交还失主

▲7月10日，西安市三兆殡仪馆整容师杨西正在瞻仰室拾到一个钱夹，他当即交给该馆业务科负责人，这位负责人及时找到失主，此时，失主才知道钱丢了。钱夹内装700元人民币、1500元港币和1万多元的存单分文未少，失主感动不已。（洪民庆）

▲8月4日，在某院校施工的省建十一公司四处职工赵某下班后在水池清洗工具，居住在附近的该校伙食科长之妻陈某上前指责赵弄脏了水池，正好路过的赵某的徒弟插话说：“洗完了给你清理干净。”陈某却说：“以后不准用这个水管。”赵川民反驳道：“这又不是你家的，凭什么不让用？”这时，陈的两个儿子从屋里冲出来，用砖猛砸赵川民的腰部和头部，将赵川民打成轻微脑振荡。在该校，二陈是谁都不敢惹的“地头蛇”。

（明文）

“地头蛇”横行一方 毒打职工

荧屏预告

西安舒乐软垫家具厂特约
舒乐软垫 第二名牌
地址：西安市劳动南路中段68号
电话：74—4980 邮编：710082

8月18日 星期三

四频道

21:35译制片：侠骨柔情(1、2)

八频道

22:10译制片：女记者杰迈玛·肖尔(3)

十频道

20:30连续剧：野樱花(17、18)

十九频道

20:10连续剧：大雪、小雪又一年(11)

8月19日 星期四

四频道

21:10译制片：侠骨柔情(3、4)

八频道

20:50译制片：女记者杰迈玛·肖尔(4、5)

十频道

20:30连续剧：野樱花(19、20)

十九频道

20:10连续剧：大雪、小雪又一年(12)

8月20日 星期五

四频道20:35秦之声：庆贺节目展

八频道

20:55译制片：女记者杰迈玛·肖尔(6、7)

十频道

20:30连续剧：贫穷的女富豪(1、2)

十九频道

20:10连续剧：大雪、小雪又一年(13)

激发人体潜能 防病治病健身

省人民医院开设「平衡医疗」门诊一月患者盈门

本报讯 省人民医院开设「平衡医疗」门诊一月余，吸引了一批又一批病患者纷纷上门求医。

平衡疗法是融古今中外医学精华为一体的最新科研成果。其主要药物——「人体细胞潜能激活剂」是从具有激发、调动、调节人体天然功能的中草药中筛选、合成的。它对机体有双向调节作用，不会因破坏人体的生态平衡而导致药源性疾病，对肾炎、尿毒症、哮喘、关节炎、胃炎、胆囊炎、牛皮癣等30多种病症有突破性疗效。（胡冰）

小字辈赛“大拿”

用陕西广播电视设备厂广播通讯设计所所长的话说，石耀儒是他们所里的“大拿”。作为一个“小字辈”，他是如何在人才济济的国内广播发射机研制基地占有一席之地的呢？

1984年8月，他从西北电讯工程学院无线电通信专业分配到这个设计所工作。1985年该所承担了国家“六五”科技攻关项目1(KW)调频立体声广播发射机的研制任务，领导上派他担任这个项目中的小盒设计。接受这个任务对于血气方刚的石耀儒来说是一件求之不得的大好事。他一方面翻阅资料，精心设计，一方面向有设计经验的同志求教，简直到了如痴如迷的程度，除了吃饭、睡觉，其余的时间他全泡在办公室搞设计。1986年，该产品通过了电子工业部的技术鉴定，1987年又获得了陕西省优秀新产品三等奖。虽然他在这部机器的研制中还只是一个“跑龙套”的，可他的心里仍象吃了蜜一样。

两年的实际工作锻炼，丰富了他的理论知识，为他日后独立主持产品设计打下了坚实的基础，他像一株幼苗，在雨露的滋润下，茁壮成长起来。

1987年，他主持设计的300W全固态调频立体声广播发射机获省电子厅科技进步三等奖。

1991年，他又担负起设计300W Ⅱ型机和1(KW)全固态调频立体声广播发射机两副担子。为了保证设计进度，降低产品成本，他大胆放弃了日本NEC公司的线路方案。经过细心论证，反复试验，他首次采用场效应管进行功率合成取得了成功，成本只有NEC公司进口价的五分之一，而其技术性能达到并超过了该公司同类产品的水平。在今年5月举行的陕西省第三届科技成果交易洽谈会上，300W Ⅱ型机获得金奖。

他还先后被厂部、厂团委和厂广播通讯事业部授予“先进科技工作者”、“如意十佳青年”和“新产品开发能手”等荣誉称号。今年年初，厂部还重奖了他和另外3名设计人员，以表彰他们为厂里做出的贡献。

（解安军）

通讯

龙钢厂生铁月产创历史最高纪录

本报讯 陕西龙门钢铁总厂实行吨铁工资奖金含量包干制以来，生铁产量大幅度提高。截至上月底，该厂生铁月产量突破8000吨大关，合格率达99.82%，创历史最高纪录，同时创下日产生铁314.85吨的最高纪录。

（史明奇）

电视连续剧《最佳搭档》在井下停机

本报讯 一部以反映煤矿科技进步和安全工作为题材的两集电视连续剧《最佳搭档》，经过西安煤科院、省人艺、西影厂等单位摄制人员近20天的艰苦工作。近日，在铜川矿务局桃园煤矿井下完成了最后的摄制任务。

（李成龙）

庆安公司为老年人晨练创造条件

本报讯 庆安宇航设备公司退休科积极为老年人晨练创造条件，他们购买了腰鼓、门球等器材，聘请了教师，免费组织教授香功、健美操等，并开展互教互帮活动，吸引了二十多名老年人参加晨练。

（刘鹏安）

西航公司新开辟上海至冲绳航线

本报讯 近日中国西北航空公司与日本国旅游部门签订了上海直达冲绳岛的往返旅游包机合同，本月六日已顺利完成首班飞行。上海至日本冲绳旅游包机的开通，使西北航空公司的国际航线增至四条。

（赵小兵）

敬告精神病患者

西安市莲湖区红庙坡医院精神病专科文大夫，承担“中医病病药谱”专治急慢性精神分裂症、癔病、神经官能症、癫痫。所用“开窍丸”、“潜狂汤”、“舒痰丸”效高疗程短。路远不便来者写清病情，汇款寄药。

地址：西安市莲湖区红庙坡235号，乘9路、21路汽车红庙坡站下车向东300米路南。

邮码：710016

厂家供应
各种食品机械、包装封口机械

大小电烤箱、糖果机、脱毛机、烤鸡箱、快速豆芽机、电动棉花糖机、自熟蛋卷机、全自动带日期打字新型封口机、饼干机、（世界最朝流）美式炸鸡炉，以上产品定时、温度全自动，详细价格、性能见本报6月10号17号报纸。购机当面试机、传授技术、代办托运。

瑞安市环宇电器厂驻西安：供货地址：
1、西安市家电炊具公司（竹笆市40号）
经理和维电话：734058
2、西安市华宝炊具三部（兴庆路76号）
3、西安火车站广场邮电大楼一楼2号

埋弧钢筋对焊机

为建筑施工单位提供一种高效节能新型钢筋对焊工具：NCA—8100埋弧钢筋对焊机。该机适用于各类建筑施工现场竖向钢筋混凝土Ⅰ—Ⅲ级钢筋的焊接。重量轻，结构简单，使用安全。

比旧工艺：节约钢筋30—40吨／万平米，提高工效2—3倍。

经销：西安远通技术开发公司
地址：西安咸宁西路三号
电话：334602 335246转145
邮编：710049

国家二级企业
省质量管理奖企业
剑门牌 JIANMEN
四川省三台水泵厂
厂家厂价系列提供：
热水泵 清水泵 管道泵
产品质量一流，价格同行业最优
西北经销部：西安市东五路20—1号
经理：肖定益 电话：716940
汉中销售部：经理：胡儒坤 电话：210369
剑门水泵 国际银奖

“通达”专栏（2）
对症治病单打一，药磁结合显神力
“通达牌”药磁腰宝袋——专治腰病
磁片分布穴位：命门、双肾俞、双志室 功能：壮腰补肾、温经散寒、祛风胜湿、活血通络、通痹止痛。 主治：肾虚、风寒、风湿、血阻性腰痛者、用于各种原因所致的腰痛，腰酸无力。中老年佩戴有强壮作用。
病例：王新柱，男，42岁，西安东郊某开发公司民工。
20年前因劳动后睡于山边阴凉处石板上，随后即感腰痛加剧，转身不利，行走困难，睡眠时要用一枕头垫于腰部，晨不得起床，曾在当地诊断为“腰椎增生”，当时经用各种中西医治疗后，一个多月才逐步好转，十多年以来屡犯不止。今年二月因淋雨劳累后病情加重。用西安通达公司“药磁腰宝袋”后，一小时内止痛，两天后明显好转，五天痊愈。三个月以来，可参加正常劳动。
产品：药磁胃宝 药磁腰宝 药磁妇宝 药磁儿宝 总经销：西安通达实业公司
地址：西安市劳动南路6号 邮编：710068 电话：745260 741578 联系人：柳颖