改革潮

□本报记者 王仓盛 田勇刚

“法人、工人都是主人！”

——韩城市城建开发公司党支部书记兼经理郭安顺访谈录

在韩城市城建开发公司采访，印象最深的是公司党支部书记兼经理郭安顺依靠职工办企业的事。他有这么一句口号：法人、工人都是主人，拧在一起才有活力。在实际工作中，他的确这样做了。

创建于1986年的城建开发公司，现有184名职工。几年来，他们以“信誉第一、效益第一、服务第一”为宗旨，坚持用“求实、创新、奉献”的企业精神塑造职工，依靠职工办企业，使企业由小变大。目前，固定资产已达140万元，流动资金420万元，累计开发土地15万平方米，完成投资4000万元，为居民提供住宅600余套，营业房25000平方米，为韩城市的城市建设立了功。

“企业是职工的企业，没有职工的积极性和创造精神，企业就没有生机和活力。”郭安顺一开口就这样深有体会地说。

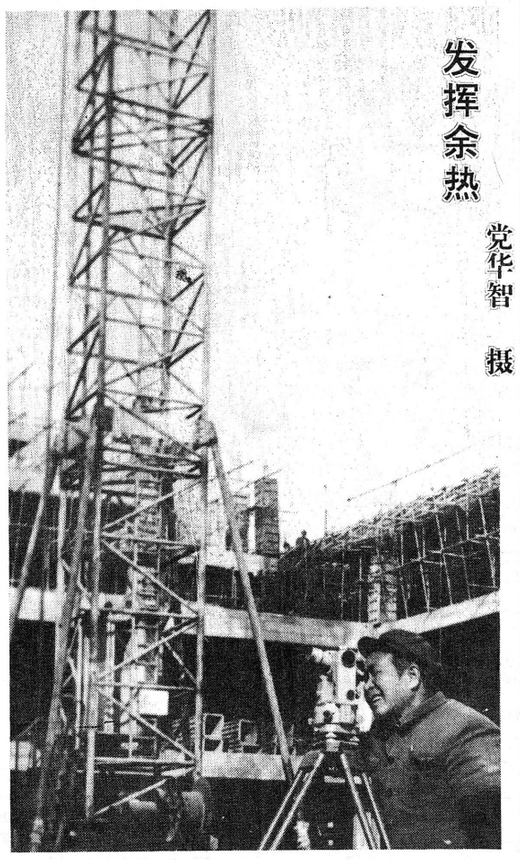
1987年4月，郭安顺到公司任职后的第一件事，就是建议工会召开职代会。他说，职代会是职工民主管理企业的好形式，是企业领导自觉置身于民主监督之下的工作的有效途径，这从制度上保证了企业经营者全心全意依靠职工办企业。企业领导还要倾听职工意见，采纳合理化建议，才能不断增强职工的主人翁意识。公司建立的管委会，工人代表就占了三分之一多；先后召开十四次会议，讨论审议通过了68项管理制度，16项重大决策方案。通过职代会，规范了企业一系列办事制度，提高了领导的决策水平，增强了职工的民主参与、民主决策的责任感。六年来先后收集到来自职工的意见108条，合理化建议74条，采纳了29条，创造经济效益10多万元。

“尊重支持工会是党支部和行政的重要职责，是依靠职工办企业的充分体现。”郭安顺接着说。“工会是职工的代表者。工会是我们企业的三根重要支柱之一，在稳定企业、促进生产发展、建立自我约束机制中，能发挥其它组织替代不了的作用。尊重工会，就是尊重它的社会政治地位，尊重它的独立自主开展工作的权利，尊重它的独立的组织机构。说句心里话，没有工会这根支柱，企业几年来就不可能有这样的大发展！”

基于这种认识，这个公司做到：一般重大事宜都召开有工会主席参加的党政工联席会议，重大决策者征求工会意见，保证工会主席有充分的发言权。公司行政为工会提供了各种活动场地，拿出8万元，支持工会工作，使工会在人力、物力、财力上有保证，公司工会经费每年可达5万元以上。给工会购买各种乐器30件，开辟了一个文化娱乐场所，活跃职工生活。购买图书200余册，办起图书室。还办起了一个文化学校和培训中心，对职工进行政治、文化、技术等方面的教育。

郭安顺经理最后说，依靠职工办企业，还要提高职工的整体素质，真正关心职工疾苦，全力为职工排忧解难。这样，职工必然会气顺劲足，斗志昂扬，保持高度的敬业精神，那么，还愁企业搞不好？”

今年，郭安顺经理又兼任了党支部书记。当记者问到：“党政职务‘一肩挑’后，与工会的关系如何协调？”郭安顺风趣地说：“唱好‘二人转’，就是一个人演好两个角色。不管是书记，还是经理，都是工会的一名会员，那就要遵守《工会法》，履行工会会员的权利和义务。”



发挥余热 党华智 摄

呼声与建议

铜川矿务局库存煤积压十分严重 部分矿井被迫停产职工放假

□周松涛

由于受铁路运力制约，目前铜川矿务局库存煤炭积压十分严重，部分矿井煤场暴满，先后有6个矿被迫停产放假或停产检修，造成煤炭生产大幅度滑坡，亏损急剧增加，资金异常紧张，增支无力消化，严重影响到矿区的安定和职工生活。

按照国家有关部门规定，今年煤炭铁路运输执行去年的翻版计划。1～7月铜川局铁路计划运量为368.84万吨，实际完成262.59万吨，为计划的71.23%，欠运106.25万吨，比去年同期少运59.36万吨，止7月底全局库存煤78.6万吨，库存煤占用资金7733万元。因资金紧张，不少急用的生产资料库存告罄，供应中断，停工待料现象时有发生。税、水、电费无法支付。同时，严重影响到职工生活，全局几乎每个月都不能按时发放工资，11个单位职工工资比去年同期下降，5个单位开不到基本工资，职工的最低生活得不到保障。

针对生产经营中的困难和问题，几个月来，这个局的党政组织和各级领导积极采取多种措施，努力加以解决。在狠抓内部工作的同时，多途径、多渠道、多形式地向上级汇报和反映，请求帮助协调关系，疏通环节，增加运力，使他们能有一个较好的外部环境，维持正常生产和工作秩序。尽管做了大量工作，上级也曾几经协调，但效果仍不明显。这个局的职工希望通过自己的报纸——陕西工人报，发出强烈呼吁，铜川局的困难应该引起各级领导的重视，铁路运输应执行国家有关部门关于完成翻版计划的规定，确保国有企业及职工维持生活的权利。希望这一问题迅速得到解决。

企業瞭望

QIYE LIAO WANG

第16期（专）

责任编辑：王仓盛

专栏主持：成 城 专题部电话：724664

经济随笔

虞孚卖漆与商品质量

□周建主

近读刘伯温的《郁离子》，里面讲了一个虞孚卖漆的故事，颇耐人寻味。春秋时期，越国人虞孚曾拜计然为师，学习种漆制漆技术，学成后回家经营漆园。幸得风调雨顺，三年后漆树成材，获漆三百余斛。虞孚好不欢喜，暗自盘算，吴国少漆，运往那里销售定可牟得巨利，于是命伙计把漆分装桶里，搬到船上，即日起锚。临行前一天下午，妻弟伍庆献计：“将漆叶熬煮成膏，与漆调和后出售，获利倍增，兄长何不一试？”虞孚本是唯利是图之人，果然心动，连夜取漆叶煮膏，分装二三百桶藏于后舱。半月后船到吴国，次日便有一吴国商人上门看货，虞孚当众揭去封泥，打开桶盖，吴商见漆上乘成色，尽数订购，言明后天来付款取货。虞孚见其中计，暗自高兴，当夜即把漆叶所煮膏汁掺入漆中，坐等渔利。第三日，吴商如约前来接货，却见漆桶上的封泥潮湿未干，与前日所见不同，心存疑虑，便借口钱未筹足，过几天再来买。岂料虞孚等待多日，终不见吴商踪影，时值盛夏，掺假之漆全部变质，再无人愿买。虞孚分文未获，在异地他乡穷困潦倒，只得四处乞讨，不久又染疾病，在一风雨交加之夜倒毙路旁。

虞孚苦心经营，幸得上乘之漆，又遇俏市，本能以此致富，但他为商太奸，见利忘义，掺杂使假，不仅失掉了顾客，而且落得可悲的下场。然而更可悲的是，时至今日，虞孚的传人仍层出不穷，茫茫商海，假烟、假酒、假种子、假农药、假化肥……“假”的家族使不少消费者叫苦不迭。

常言道：“前事不忘，后世之师”。在社会主义市场经济中，无论是企业，还是个体经营者，都将成为市场的主体，要在激烈的市场竞争中赢得广大消费者，立于不败之地，最根本的则在于商品的高质量。报载，浙江星星电器工业公司为使“上帝”高枕无忧，实行开箱验质销售。当众开箱后若发现质量故障，发现一台降价300元，发现两台降价500元，发现三台，产品无偿奉送。公司以开箱合格率百分之百的历史赢得了市场，使这个原来默默无闻的乡镇企业成为中国制冷行业一颗耀眼夺目的“新星”，其“星星牌”冰柜走红大半个中国。如果我们的每一位经营者都能以虞孚为戒，像星星电器工业公司那样，真正把顾客当“上帝”，视质量为生命，何愁财路不广、企业不兴？千千万万的“上帝”又怎能不为之心悦诚服、顶礼膜拜？！

管理新招

这步棋走对了

□陈德武

国防科研单位面对激烈竞争的市场，民品经营活动怎样活起来？中国航空工业总公司第六〇三研究所大胆放权，将民品经营实体推向市场，形成一盘活棋，民品经营活动出现了新的生机，今年上半年销售收入和利润达到了去年全年的总和，实现了效益、速度同步增长。

六〇三所前几年一直是军民品混线管理，全所实行“一支笔”、“一本帐”、“一个漏斗”高度集中的家长管理方式。去年该所大胆决策，从改革体制入手，把民品实体从“母体”中分离出来，建立了适应市场经济新的管理模式，使整个民品经营实体搞活了，形成了一盘活棋。

实行新的管理模式后，各民品经营实体对所签订风险抵押承包合同，独立核算，自负盈亏，工资与奖金同经济效益挂钩，各种经营活动面向所内外两个市场，成为产、供、销一体化，责、权、利相统一的利益中心。

现在各民品经营实体根据《六〇三所加快改革，转换机制的实施方案》条例，拥有生产经营计划权、物资采购权、人事工资分配权和调整产品结构等。民品经营实体有了自主经营权，投入产出物全部通过经济合同来实现，各实体之间以及同所内有关单位之间的产成品和半成品、劳务协作、零部个加工等经济来往，均由原来的行政衔接改为经济衔接。所内房产和设备一律实行有偿占用，彻底改变了过去“大锅饭”的局面，各实体之间平等竞争，互相激励的新机制应运而生。

一步棋走对了，全盘棋皆活。各民品经营实体充分利用享用的权利，积极开拓增收创收渠道、大刀阔斧的进行内部改革。汽车配件厂利用自留资金和自筹资金增添设备，改造厂房，扩大生产规模，并在西安设窗口。综合加工厂100余人过去全靠吃“皇粮”，今年除承担工资奖金外，还向所上交利润，承包后他们大胆走向市场，不但承揽加工活，而且还开发了电子对讲防盗门等新产品，对所内军民品加工任务按市场价格收费，再也不象过去那样磨破嘴皮子。厂长高兴地说，“我们厂从来没有象现在这样充满生机和活力”。

瞭望台

□朱政

警惕 利用承包、租赁侵害你的财产

警惕一：承包、租赁人以承包、租赁企业名义为个人谋取利益，盈利归己，亏损则计入企业帐上。

朝阳机械厂在1990年时以每年盈利5万元为条件，被当时该厂的副厂长黄某中标承包经营。承包合同规定：承包人每年在保证工人工资、税收和各种正常提留外需有5万元的纯利，完成承包指标，按盈利的20%奖励，否则扣发全年各种奖金。

合同成立后，黄某随即用自己的亲信更换了财会人员和供销人员，同时，黄某与其弟弟又另办了一机械加工厂。这样，一边是黄某自己的厂，另一边是黄承包的厂，两个厂虽然都由黄某作主，但在利益和精力上，黄某显然是向自己的厂倾斜。黄将承包厂在外联系的业务，以高出本厂生产的成本交由自己的加工厂生产后再卖给承包厂，这样，不管承包厂与其它企业的业务往来情况怎样，黄某自己的加工厂都只赚不赔。三年下来，承包厂不但没有盈利，反而亏损了18万余元。但根据承包合同规定只能扣黄某1600元的奖金，其余则只能算承包经营亏损，由企业承担。而黄某自己的加工厂从开办时的3台车床，增加到5台，至于黄某个人在承包期间的其它收入有多少就只有他自己才知道了。

警惕二：承包、租赁人以牺牲机器设备等固定资产来换取所谓利润，使利润归己，单位受损。

某车队将七辆客车，三辆货车承包给本队职工经营，客车按新旧程度每辆每月交3000至5000元的承包费不等，货车每辆交2000元，合同还规定了车辆行驶4000公里达一次二保，两年到期时进行一次大修等等。但在履行合同时，几乎所有的承包人都另行雇用了一名驾驶员，每辆车都是两个驾驶员轮流驾驶，而不考虑车辆的维修保养，以至个别承包人开带病车出了车祸。虽然每月的承包费交齐了，但两年到期后，车辆也基本报废了，而承包人都有了一辆属于自己的车。由于承包人是单位领导和职工，其它也就不了了之了。

象这种以进行“掠夺式”的生产来获取利益，而使集体的利益受到损害，在承包中是较为普遍的，应引起人们的注意。

警惕三：租赁公章、《营业执照》，本想坐收租金，结果利去收成，还反惹官司。

康健医药公司以每年8万元租金将在外市一下属的医药公司经营部铺面和《营业执照》、公章、挂牌等一并租赁给个体户贺华经营。贺华与医药公司经理是至交，他的经商才能很令经理佩服，承包的第一年，贺华按时交齐了3万元租金。之后，贺以经营部的名义从银行贷款10万元与某公司合伙到云南购买药品，结果被人骗走16万元。最近，银行收贷无果，一纸诉状递到了法院，将医药公司作为被告要其偿还10万元袋款。

医药公司辩称：经营部已租赁给贺华，贷款是贺华个人的行为，公司不应承担偿还贷款的义务。但法院认为：贺华是以医药公司下属的经营部名义贷款的，而经营部不具法人资格，《营业执照》登记的负责人是公司的某职工而不是贺华，根据有关法律规定应由公司承担偿还义务。法院判决后，该公司才知道光想坐收租金并不是那么容易的，虽说公司偿还了银行的贷款后可向贺华追偿，但贺华又何时能有这大一笔钱来还公司呢？

警惕四：利用承包、租赁企业骗取财物，其收益归己，责任由单位承担

1990年6月，李大伟承包了有5名退休、8名在职工人的东风商场，当时商场职工每月仅能领80元生活费、李大伟承包后只留了两名营业员，其余每人每月发给100元生活费自己找去处。李用商场作抵押，从银行贷款20万元，用了8万元将商场装修一新，其余用于经营高档家用电器，使该商场一下子成了所在小城购物的最佳去处。虽然李大伟采取的是负责经营办法，但在顾客和其他客户眼里，东风商场是实力和信誉的象征。这样，李大伟四处签订购销合同，其合同金额达230余万元，套取货款和商品折价值83万余元。李用这些钱购置了房屋、轿车，以一大款的形象出现了众人面前。而对其他的客户，则采取收这家的款，堵那家的洞；用你的货抵他的债，这种拆东墙补西墙的办法来维持他的经营。

今年6月承包到期时，李不但银行的20万元贷款没还，在外还负债近22万元，即是将李购的房屋和轿车拍卖也还负债7万余元，这还不算银行的20万元贷款，这些都记在了本来生存都困难的东风商场身上，而李大伟拍拍屁股就一走了事。

企业承包、租赁经营作为计划经济向市场经济过渡的一种经济责任制，对我国经济体制改革起到了重要作用，但在进行承包、租赁时，应严格审查承包、租赁人的主体资格，签订合同时要做到慎之又慎，避免由此造成财产的损失。

企业家写实

□石富善

魂系车桥

——记陕西省东风机械厂厂长田福林

年已半百的田福林给人最初的印象：一个极普通的人。普通的让你无法立即把一个现代化大工厂的厂长同他这个人联系在一起，然而这一切都是事实。

正是这个极普通的人的带领下，东风机械厂才得以在1992年市场经济大海中乘风破浪，傲立潮头，取得了总产值4316万元，销售产值4554万元，利润156万元，分别比1991年增长2.2倍、2.3倍和21倍的显著成绩。工厂一跃成为陕西省属军工企业的排头兵，闻名全国的微型汽车制造汽车的专业车桥厂。今年工厂的生产、销售形势更是令人鼓舞，上半年的产值、销售收入又超过去年全年的水平。

“涉足市场前，心理确实有些慌，但当你踏入市场并初步抓住市场后，你将发现，企业面前的路子可能更为宽阔”。田福林如是说。

十几年来，东风机械厂的生产经营也经历了两次大的起落。痛苦的现实使田福林深深地认识到，军工企业尽快改革单纯干军品的做法，转变观念，面向市场，大力发展民品生产。那么，从哪里入手呢？田福林默默地探索着。

1985年，有人偶然从报纸上看到一家企业招标生产汽车配件的信息，便立即拿给厂长田福林。田福林60年代末毕业于西安公路学院汽车系。专业特长使他对这个信息倍加珍视。于是，经过一套决策程序，微型汽车后桥投入了试制生产。

然而，在此后的数年时间里，由于抓了军品生产，车桥一直未能真正形成气候。企业经营再度跌入低谷。等到经历了这次大的起落后，田福林和“东风厂”的决策们彻底地醒悟了。于是，他们从市场角度再次对抓好车桥生产进行了冷静审视。“东风厂”要想走出困境，就必须紧紧抓住市场机遇大干快上。于是，“东风厂”要发展成为专业车桥厂，便成为田福林明确的奋斗目标。从1989年开始，他通过抓质量、抓销售，使铃木车桥成为省优产品，订货逐年增加，用户不断扩大。“长安”、“昌河”、“飞虎”、“汉江”等闻名全国的微型车，都相继装了该厂的后桥。

与此同时，他又把目光投向了更广大的农村市场。1991年3月，当他从一次全国性会议上获悉，洛阳拖拉机研究所要设计一种新型农用三轮车时，便立即与之合作，引入该车前后桥生产。开始因缺条件，用手“抠”了5套样品，尚未鉴定，便被闻讯赶来的长州红梅农用车辆厂采购人员软磨硬缠装箱运走了。市场看好，对他是个极大鼓舞。经过两年的努力，农用车前后桥已形成规模。田福林自豪地说，现在，全国农用车辆生产厂家都知道：陕西铜川有个“东风厂”，生产农用车辆前后轿。

时光如梭，匆匆即逝，从大学毕业进厂的第一天到现在，一晃已经二十多年了。田福林也由车间一名普通的车工，成长为“东风”这个有两千职工现代化企业的“当家人”。对田福林来说，很少有星期天和节假日，每天满负荷工作长达十五、六个小时。所以，当我问他，你最大愿望是什么？他说：“静静独处半个小时，没有人打扰我。”人非草木，孰能无情。田福林何曾不想拥有温馨、充实的家，同妻子、孩子一起享受工作之余的天伦之乐。但这一切对于他来说，只能想想而已。因为。总有许多工作、问题需要他去做，去解决。

面对这个生产过16种军品民品，拥有多条生产线的现代化工厂，作为一厂之长，他是如何调动全体同仁的积极性的？”只有一个办法，以法治厂，狠抓管理，切实转换经营机制，尽快适应社会主义市场经济体制的要求。”在分配上，他坚持把职工收入同工厂效益和车间任务完成情况联系起来，奖金按系数分配，大幅度向一线倾斜，主要生产车间工人的奖金系数为4，二、三线职工为1.5，一些轻松岗位为1。分配拉开了档次，极大地调动了广大职工劳动热情。

田福林抓质量也是丝毫不含糊，他以生产现场为重点，实行“三检制”，坚持消灭不合格产品。同时，厂内还创办了质量专栏，奖优罚劣。

企业自主行使人事管理权，近10名同志被提拔到领导岗位。与此同时，全厂机构设置由过去的48个减少到现在的39个，提高了办事效率。

“最大的机遇在市场”。田福林还亲自抓销售，销售队伍也由过去的七、八人扩大到近四十人。在奖金分配上把他们和一线工人同等对待，还对部分业务骨干进行培训，提高他们推销技艺。

在生产经营上，田福林始终以市场为导向，坚持做到一月一安排，一周一协调，让市场需求直接同每天的生产挂钩。这一点，“东风人”真正的做到了。采访田福林的那天，厂里一连接到几家用户临时增加提货的电报。于是，全厂上上下下连夜加班生产，而一切已成为“东风人”的自觉的行动。

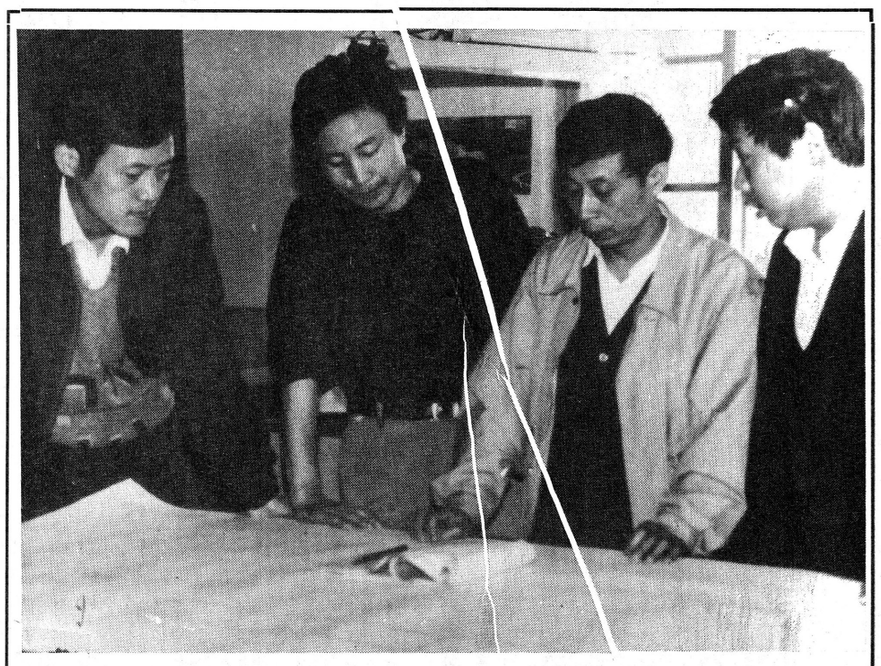
就这样，经过艰苦卓绝的努力，东风机械厂的车桥生产已发展到3大系列25个品种，销售网点遍布全国29个省区400余家。

立交桥

多功能炉具技术转让

多功能炉具性能先进，结构新颖，煤种不限。不用电，热利用率高，使用方便，操作简单。具有烧水，烧饭、采暖、洗澡等多种功能，封火时间可达12—16小时，采暖面积可达45m2，室内温度可达15℃以上，日耗煤7公斤。

该产品综合成本不足200元，销售价350元。需生产厂房200m2，投资少，利润高，无风险，是中小型企业及乡镇企业的理想产品。免费培训人员，提供样机及部分配件。有意者请与本报专题部王仓盛联系，电话：724664。



5702厂汽车设计所，根据市场和客户需求开发新产品取得了显著成效。从1986年至今，已研制设计“四达”牌系列客车四大类22个品种。特别是今年以来，开发设计新车型5种。图为设计所所长亓龙光（左）和技术人员在一起研究新产品SDJ6970系列客车的图纸设计。 刘新荣 摄

牛皮癣患者的福音

市卫医广字第91－00012号

我院引用工程兵北京牛皮癣专科医院院长，治疗牛皮癣专家庞顺利研制的“302、309～”系列癣药，该系列癣药被称为牛皮癣的克星。该药于1985年通过卫生部技术鉴定，1987年获得国家专利，“302、309”系列癣药由多种名贵药材配制而成，分内服和外用两大类型、用后无付作用，欢迎患者就诊。

邮编：710048

地址：西安兴庆医院（乘8、27、402路汽车，102路电车动物园站下即到）电话：33－2640；33－1672

“富达牌”吸尘器

“富达”牌吸尘器，噪音小、风量大，真空度高，外型美观，光洁度高，具备自动缩线，无级调速，积尘报警等多种功能，曾先后获二十多项大奖，畅销世界各地。

▲设计先进合理，使用方便。

▲可用于计算机、传真机、复印机、电话机及打字机的键盘。

▲可用于录音机、电视机等音视设备。

▲可用于留声机、电影机等。

▲可清洁摄像机和照像机镜头。

特约维修部：西安解放百货大楼家电维修部。

电话：771927、771494转

驻西安办事处：骡马市20号

电话：710974

联系人：许兴虎

FUDE