从马宏业走上犯罪道路看企业建立监督约束机制的重要性

建立企业自我监督约束机制系列报道③

头条新闻大赛 秦洋公司协办

1993年8月10日，马宏业被逮捕了。陕西省内燃机配件一厂的职工自发地用鸣炮来表示对马的愤恨和对马绳之以法的喜悦心情。几十名职工用自己的钱制作了书写着“除腐安民，功在千秋”的牌匾，送给咸阳市检察院。

这是怎么回事？这个曾因创造“责任价格控制法”，而在全国名噪一时，在陕西省内燃机配件一厂当了七八年厂长，并获得优秀企业家、咸阳市劳动模范称号的显赫人物，为何忽而间成了囚徒？据悉，马宏业的犯罪事实是：在经济交往中索贿3万元，为职工办理调动等手续时受贿1.2万元，挪用公款3万元，包庇坏人等。

其实，马宏业的罪过远不止于此，“软件”恐怕比“硬件”还要严重：1988—1992年，账面实现利润250万元，实际潜亏260多万元；固定资产净值仅310万元，而债务高达1612万元；设备严重老化，工厂半年没买过一斤棉纱，有的机器带病强制运行，生产难以为继。还有，马宏业在下台前为了拢络人心，为了搞垮企业而埋下的定时炸弹：突击退休、突击提干、突击晋升工资、突击发放奖金、突击提高工时值。仅升工资和提高工时值两项，企业每年就得多支付30多万元……

马宏业问题暴露后，人们在惊愕之余，提出一连串疑问：内一配这个咸阳市改革起步最早的企业，为什么被马宏业糟蹋成这个样子？马宏业如此胡作非为，党的监督和职工民主监督和职工民主监督就不能制约他吗？带着同样的问题，我们进行了一番调查。可以看出：马宏业其所以胆大妄为，本人的素质固然是决定性因素，但是企业缺乏自我约束机制，厂长权力失控，监督约束失灵，也是一个重要原因。

马宏业是一个不愿意受约束的人，排斥来自任何方面的监督。企业党组织根本就不被他放在眼里，他要干什么，党委书记只能表示支持而不能有丝毫异议，在分歧面前，书记往往以妥协告终。对于盗窃分子王国胜，尽管党委有不同看法，马宏业仍把他提为科长。王以有马宏业这样的后台而有恃无恐，大肆盗窃铁路系统铜材，获赃款47892元。王被公安机关收审后，马四处活动，用种种理由为王开脱，以工厂名义将王保出，并将王提为副厂长，指定为当年厂级先进个人。党员多次联名上告，马宏业置若罔闻，直到反腐败斗争中王国胜才受到法律制裁。职工民主监督对马宏业来说更是“天方夜谭”。职工代表由他来核定；职工代表提了不同意见他马上下令停止参加会议；职代会决定的分房方案他任意变更。这个厂的工会组织也是一副空架子，1986年原工会主席调离，工会主席这个位子空缺了6年。1992年新工会主席上任，马宏业让其主管企业生产工作，工会日常工作由马信得过的副主席主持。马宏业离任前夕，工会副主席竟根据马宏业的授意，起草文件并分别组织中层干部和职工代表签名，报送上级有关部门，要求马宏业继续留任。

在职工面前，马宏业俨然以“家长”自居，用高压手段来维系自己的权威。谁给他提意见，他就给谁“小鞋”穿，动辄用不升工资、停职停薪、除名来整治人。有一名女工，按条件本来可以升两级工资，因为她爱人和马有矛盾，车间连报7次，马就是不批，第8次改为1.5级后，马才勉强高抬贵手。干部任某，与马共事多年，但关系不和，马先是找借口无端地停止了他爱人的工作，然后对任也宣布“双停”，直至除名。为了巩固自己的地位，马将原保卫科解散，另外组成保安机构，职工稍有不慎便会遭到报复。马宏业以我划线、唯我独尊、顺我者昌、逆我者亡，许多职工苦不堪忍却敢怒而不敢言，马宏业自以为用高压手段就可以“长治久安”，但是，他的犯罪事实，正是他长期压制下的职工检举揭发的。马宏业其所以能走上犯罪道路，是他排斥约束监督的必然结果。

马宏业胡作非为，从反面教训了我们，使我们从中得到不少有益的启示。

启示一：在市场经济条件下，企业自我约束十分重要。“四自”是一个有机的整体，在转换企业经营机制过程中，要全面理解，同步实现。从一定意义上讲，自我约束是自主经营、自我发展的保证。企业不能自我约束，就不可能有正常的自主经营和自我发展，甚至会导致权力腐败、职工受苦、企业遭殃、国家受损等严重后果。

启示二：必须建立健全企业内部监督机制，防止权力失控、利益失衡。在强化厂长经营管理指挥权的同时，要切实加强党的工作、工会工作和职工民主管理工作，充分发挥党组织和职工群众这两大系统的监督作用。应当制订和坚持一系列行之有效的制度，例如党委会、党内民主生活会、职工代表大会、党政工联席会制度和民主评议干部、经营者的收入公开等制度，规范企业和企业经营者的行为，协调企业内部各方面的关系。

启示三：选好、管好厂长。厂长手中握有较大的权力，厂长的素质如何，对企业建立自我约束机制至关重要。企业主管部门在选配厂长时，必须坚持“德才兼备”的原则，不能只重才，忽视德。在考核厂长时，应广泛听取企业党组织和职工群众的意见，防止片面性、表面性和“长官意志”。有条件的企业，最好把任免厂长的权力交给职工群众，使厂长真正置于群众的监督之下。（龚记合）

一个美籍华人的心愿

★来信

编辑同志：

我叫郭春山，是驻美国一家公司的经理。之所以今天还能给您写信，是因为当初华山脚下84865部队的一位叫高常飞的战士救了我，并为我治好了病，他是咱们祖国军人的骄傲，也是我学习的榜样。在新年到来之际，我和全家人只有一个愿望，就是肯求贵报能把这位战士的事迹在咱们家乡宣扬一下，以表达身在异国他乡的我对这位战士的感激之情，这也算是我给他的一份新年礼物吧！

1993年8月，我回陕西老家乾县梁村镇西阳坊村探家期间，在游览华山时，突然病倒在山上。幸亏遇上前来爬华山的84865部队榴炮三连卫生员高常飞，他发现后迅速将我从2000多米高的山顶上背到自己的连队为我治疗。在短短的三天里，小高象对待自己的亲人一样，为我打饭、洗衣服、熬药，还用自己每月仅有的27块钱津贴费为我买了很多高级营养品，使我的身体很快恢复了健康。临走时，我心里过意不去，拿出500元钱酬谢小高，可他硬是谢绝了，他说：“我是军人，是医务人员，助人为乐是我的义务，救死扶伤是我的职责。”无奈，回到美国后，我越想心里越觉得不踏实，但一时又不知该怎么感谢这位好战士。于是，在新年之际，我左思右想就写了这封信，希望贵报能满足我这点小小的心愿。

（整理：吕军山 齐国荣）

「捐给最困难的人」

上月27日，铜川矿务局党委书记张俊杰收到一张从咸阳彩虹电子集团公司环保公司寄来的100元汇款单。汇款单附言栏里写着“捐给最困难的人”，汇款人是文传峰。

笔者根据汇款单上的地址，与文传峰同志通了电话，向文传峰转达了铜川矿务局党委书记张俊杰的谢意。文传峰在电话中说：“看了《陕西工人报》近日刊登的有关报道后，对大娘无私奉献的高贵品质十分钦佩。同时，对铜川矿务局特困家庭的生活状况深表同情。我从小也受过苦，深知过苦日子的艰难与心酸，总觉得应该为这些人做些什么，于是就寄了100元钱，捐给矿务局生活最困难的人。”笔者还了解到，文传峰是咸阳彩虹电子集团公司环保公司办公室主任，已年近花甲，老伴身体不好在家休息，尽管如此，他还表示：“如果煤矿工人短时期内摆脱不了困境，我还会尽力帮忙的。”

（刘金刚 李传新）

三原美乐公司协办 “美乐杯”社会新闻大赛

丧心病狂 目无国法 一教师图财「撕票」残害学生

本报讯 渭南公安机关近日将大荔县绑票杀害小学生董锋的凶犯董宝军等捕获归案。

案犯董宝军、男、21岁，系大荔县城某小学教师。该董得知本校学生，11岁的董锋家中富有，便起绑票索钱恶念。去年11月29日放学时，董犯将董锋骗至自己宿舍，先让董锋按其事先写好的字样“爸爸，快拿钱来救我！”抄写好，然后将董锋勒死塞于床下。当晚将尸体用麻袋包装，捆上自行车，去许庄镇，途中购买汽油5公斤，到该镇黄村后与其同学赵伯平（男，21岁）一起焚尸，并将尸骨掩埋。次日，即按计划给董锋家人发出敲诈勒索钱财信。

上月9日，董犯勾结赵伯平、甘小刚（男、21岁，华阴051基地子校教师，系董犯大荔师范同学）一起到西安等待被害人家属交款未能得逞。之后又于12月17日第四次给董锋家发出摧款信，要家属携带15万元在西安火车站地下商场某处交钱。上月19日，董犯伙同吝建勇（男、21岁，渭南市瑞中学生）、张志荣（男、21岁，蒲城县陈庄人）一同到西安等候被害人家属交款时被抓获。

（张玉鹏 阎丰胜）

电视不能取代报纸

□王咸阳

近几年来，家家户户的电视机随着新产品的不断出世而换代更新。可与此极不协调的是，居室内除有一份广播电视报外，别无他报。若要是问起家里人来，回答却是：有了电视就用不着再订报了。

有了电视就不用再订报了，这大概是大多数家庭的一种“新观念”。对此，笔者不敢苟同。虽说电视、广播、报纸虽然都是传递新闻文化的媒介，但有其长也有其短。电视新闻也好，其它节目也罢，全是瞬息即过，只能给人们留下一个瞬间印象。作为报纸就大不一样了，它既可做为资料长期保存，又随时为你提供所需的学习新鲜内容。报纸不但是宣传工具，更重要向人们展现大千世界的“万花筒”，还可以帮助你汲取知识、明白是非、开阔视野、陶冶情操、领悟人生的真谛。对此，笔者毫不夸张地说，报纸是你、我、他生活中不可缺少的“精神食粮”，有电视，可别忘了订份报纸。

长篇短笛

每周一次派专人护送小学生乘火车到几十公里外住校上学，这在秦岭山区的凤州工务段是第一次，也是该工务段的新任领导关心职工生活，解决职工后顾之忧所做的实事之一。「抓生产不忘关心群众这才叫抓到了点子上。」工人们赞扬道。

周贤宝 摄

异乡客：临汾遭打劫 西安遇好人

四川省芙蓉矿务局安全监察局工程师凌访出差山西，在临汾市办完公事于前个月4日晚在离火车站300米远的华侨贸易中心旅馆被3个歹徒毒打成重伤，并抢去现金一万多元和手表等物，后被挟持丢在开往西安的262次列车上。

待火车开动时，歹徒便跳下车逃跑了。车到西安后，凌访强忍着疼痛从车上下去，正四顾茫然中，恰好碰上一辆出租车，便请求司机送他到公安部门去报案。司机宋润生看到眼前这位异乡客鼻青脸肿，伤势严重，就建议先到医院就医，然后再去报案。说罢便开车向四医大西京医院门诊部直奔而去。

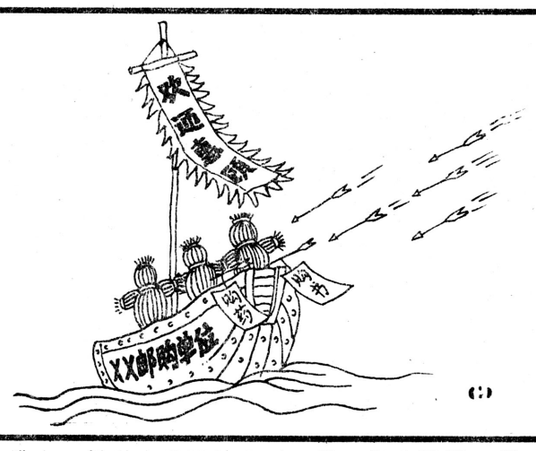
来到医院门诊部，宋润生像亲人一样照顾凌访，又是挂号、又是找医生，从医院看病出来，为了安全，宋润生把凌送到自己单位省物资储备管理局招待所住宿。钱被抢光了，身份证也被抢了，宋润生不仅为凌访担保，还替他交了100多元押金。由于凌的腰骨被打断两根，肺部有积血，疼痛难忍，行动困难，宋润生把凌扶进房间后，为他洗脸洗脚，脱衣脱裤，扶上床躺下。此情此景，谁能看出他们一小时前还素不相识！在芙蓉矿务局有关同志和凌访的爱人赶去西安前的那几天日子里，一直是宋润生照顾凌访，端茶倒水，吃饭穿衣，还从家里拿来了洗漱用具，买来了营养品，对凌访给予了亲人般无微不致的关怀和照顾。

凌访在临汾遭打劫，西安遇好人相助的消息传回几万人的芙蓉矿区后，很快就在职工群众中传开了，大家说：以后有机会到西安，要坐出租车，就一定去坐宋润生开的“T4890”。

善有善报，恶有恶报。临汾市刑警二队前个月9日接到报案后，立即指派两名侦查员连夜投入战斗，仅用两天时间就抓获了3名罪犯中的两名，并追回了被抢的现金和其它财物。

（周刚）

宝鸡华通商厦
争销一流产品
争创一流服务



草船借箭 郝宪润

★袖珍新闻★袖珍新闻★

建工处荣膺铁道部“火车头奖杯”

本报讯 最近，铁20局建工处兰新复线建设项目部获得铁道部最高荣誉奖——火车头奖杯。去年9月，该处承建了国家“八五”重点建设工程兰新复线芨岭至东明段65公里施工任务。当年年底就完成100万方土方施工任务。获兰新复线东段成型路基检查第1名，并被评为全线唯一的“样板段工程”。（王成忠）

澄合矿工会加强自身建设获殊荣

本报讯 澄合矿区两级工会加强自身建设，不断增强工会活力。他们在建好局、矿职工“大家”的同时，把工作重点放在建“小家”上，在区队（车间）建设“安全、民主、温暖、勤俭”的职工之家，落实了区队工会主席的同级副职待遇，被全国煤矿地质工会命名为“建小家先进单位”。（姚振盈）

陕建厂建立优质服务网络赢美誉

本报讯 陕西建设机械厂以市场为导向，建立起灵活有效的售前、售中、售后全过程的服务网络。先后在上海、北京等地举办技术培训、咨询、维修一条龙服务，并组织“大篷车”队到山西、河南及国家重点工程建设项目“中卫”铁路建设沿线上门服务，受到用户的高度赞扬。（柏献民）

华通商厦年销售额突破亿元大关

本报讯 宝鸡市华通商厦强化内部管理，稳定商品价格，增加花色品种，加强售后服务。上年销售额突破一亿元大关，结束了几十年来宝鸡商界零售企业销售未能过亿元的历史，创造了宝鸡商界开业之年销售历史的最高纪录。（建新 亚男）

国棉四厂民兵为工厂节资67万元

本报讯 西北国棉四厂武装部坚持发动民兵预备役人员开展增收节支、增产节约活动，号召“每人每年节支100元、多为企业做贡献”，8年共为厂节约资金67.53万元。（田全理）

长庆采油一厂投资37万元搞治理

本报讯 为了确保安塞王瑶水库不受污染，长庆采油一厂投资37万余元，对王瑶水库区的17口单井、12个丛式井场修筑了事故池、雨水蒸发池、流油罐、排水渠及档油墙，末油废水处理率达100%。（张晓莉）

西安评出1993年十大体育新闻

本报讯 西安体育记者协会近日评出1993年西安十大体育新闻：

一、'93丝绸之路国际马拉松赛在西安城墙举行，中外1279名运动员参赛；

二、西安足协实现实体化，市足球俱乐部挂牌，原国脚王宝山出任俱乐部队主教练；

三、西安市政府向国家体委正式递交了承办第四届全国城市运动会的申请；

四、我省规模最大的游泳馆——西安游泳馆落成；

五、在首届东亚运动会上，西安选手张京夺得女子三级跳远金牌；

六、失传近千年的唐仕女马球赛，在西安古文化艺术节上重现风采；

七、蓝田县农民邓军缠个人出资举办国内女篮四强邀请赛；

八、西安市15个单位在七运会期间被国家体委授予“全国群众体育先进集体”称号；

九、昆仑厂职工李彦萍“金鸡独立”8小时8分9秒，创全国大众体育展示专项纪录；

十、在西安举行的中国体育用品博览会上，西安市两个产品获“金凤凰”奖。

本报记者 薛瑜阳

防震性能呱呱叫

厂长同志：你好！

今天给你厂来信，这已是我们全家很久的愿望了，我和我爱人于1986年11月8日在成都市人民商场买了一台你厂生产的长虹彩电。买回家，我们全家都喜欢，邻居也说我们会买。它的性能、外观色彩都特别好，特别是它的防震效果太好了！

事情是这样的，我和我爱人有一天去走亲戚，当天不能回家，就把我们的电视机抱到楼上去锁上。第二天，我俩急急忙忙回到家，没钥匙，我爱人就翻窗子，叫我在外面接，我一时拿滑，电视机掉在地上，滚下楼碰在墙壁上，我大叫起来，心想完了，我们连忙下楼一看，没摔烂，过了一会，我爱人试着把电视机打开，太庆幸了，一点没问题，直到现在效果还是那样好。

我们全家衷心祝愿长虹电视，以它值得信赖的质量走进千家万户。

成都东河大桥 双槐树街 李伯春

用户心目中的品牌 长虹电视特级金奖

合同、临时工招为固定工后的工龄如何计算

职工信箱

平山读者：

您写信询问您在被招为固定职工前干了一年合同工、一年临时工是否计算为工龄的问题，我们走访了省劳动部门的有关同志，现答复如下：

按照省劳动人事厅陕劳人险发（1984）310号文件规定，临时工、合同工被招转、顶替到原工作单位为固定工后，其工龄从招工、顶替前最后一次在本单位当临时工的时间起计算，这一段工作时间，可以与被招收、转正、顶替为固定职工以后的工作时间合并计算为连续工龄。被招、转、顶替到其他单位为固定职工后，其工龄应从招、转、顶替之日起计算。若你在参加工作成为正式职工前在本单位一直从事临时工或合同工，那么在从事临时工或合同工期间可以计算为连续工龄，否则只能从正式参加工作之日算起。

百事通

山林起火 职工奋勇扑灭

▲上月16日，南（宁）昆（明）铁路铁二十局三处二队住地，一位村支书在80多名群众的簇拥下，将一面绣有“烈火见真情”五个大字的锦旗交到队长岳宝福手中。原来14日下午，正在施工的二队职工，只听见一班长张朝龙大声喊：“村后山林失火了。”大伙抬头一看，发现紧挨着村子的松林着了火，40多米长的火势一字排开，顺着山风向上猛窜。如不及时扑灭大火，就会殃及整个村庄。职工们火速赶到现场，脱下湿漉漉的施工棉衣，个个奋不顾身朝火海扑去。经过众人两个多小时的扑救，大火终于熄灭了，山林和村子保住了。（何毓轩）

儿童失踪 原是其父所为

▲上月23日中午，7岁的黄海在放学回家的路上，被一个陌生男子拉走。两同学及时将情况告诉了黄海的外公贺德安、外婆黄慈楣。两位老人寻找近3小时后，仍不见外孙，遂焦急万分地到安康铁路地区公安所报案。干警立即兵分数路，调查寻访，但仍不见小黄海的踪影。当得知黄海的父母于1993年元月离婚，且均在外地工作时，连续工作30多个小时的民警认为黄海有可能是被熟人拉走，便立即向黄海的外地亲戚发了电报。25日17时，失踪3天的黄海终于有了音信。原来是黄海的父亲因思念儿子，不远千里来到安康，趁儿子放学之际，悄悄地将儿子带回了老家江苏。

（肖培清）

工厂内外

荧屏预告

1月9日 星期日

四频道

21:37连续剧：生肖峪（7、8）

八频道

21:30现场直播：93、94意大利足球甲级联赛

十频道

20:30连续剧：最难忘的人（22、23）

十九频道

20:10连续剧：情满珠江（4）

1月10日 星期一

四频道

21:30连续剧：生肖峪（9、10）

八频道

20:35连续剧：星夜的天空（1、2）

十频道

20:30连续剧：最难忘的人（24）

十九频道

20:10连续剧：情满珠江（5）

1月11日 星期二

四频道

21:39连续剧：生肖峪（11、12）

八频道

20:30连续剧：星夜的天空（3、4）

十频道

20:30连续剧：最难忘的人（25、26）

十九频道

20:10连续剧：情满珠江（6）

西安舒乐软垫家具厂特约
舒乐软垫 第二名牌
地址：西安市劳动南路中段68号
电话：468480 邮编：710082

JIAOWUBI JB R
陕医械准字
(93)第364158号
专利号：90204306.4
专利发明人：李社军中医师

增生消乳康罩
主治：乳腺增生、黄褐斑
免费邮购
纹胸36元／付
药垫16元／付
西安冠群医药保健品有限公司康乃馨乳康保健品厂荣誉出品
厂址：西大街437号 厂长：刘桂荣 邮编：710002 电话：7270392