“一肩挑”利多还是弊多

建立企业自我监督约束机制系列报道④

宝鸡杯 头条新闻大赛 秦洋公司协办

目前在我们的企业里，有一部分单位实行的是厂长兼任党委书记、副厂长兼党委副书记或纪委书记。基层将这种做法通俗地称为“一肩挑”。

“一肩挑”有何利弊呢？

赞成者说，“一肩挑”可以省去党政之间的摩擦与矛盾，有利于企业内部的团结，有利于实现企业法人的意图，当然也有利于树立厂长的权威，而在现代企业，如恩格斯在《论权威》中所说：“联合活动、互相依赖的工作过程的复杂化，正在取代各个人的独立活动。联合活动即组织起来，没有权威能组织起来吗？”

不赞成者说，“一肩挑”客观上形成了一些不必要的任务交错，机制含混，党委对行政的保证监督作用难以体现；厂长或者经理，虽然兼任党的职务，但忙于生产经营，无暇顾及党的工作，企业纪检工作更是排不上队；有的企业党委班子行政正、副职委员占了一多半，谁监督谁的问题较为突出，甚至将党委、纪委与厂长的监督与被监督关系转化为领导与被领导关系，企业自我监督自我约束全依赖厂长个人的素质高低。

实际上，“一肩挑”与否，有时也仅是形式而已，关健是企业和职工是否形成了利益共同体，厂长是否将自己置于群众的监督之下。宝鸡市调查了10家企业，其中两家是“一肩挑”，8家是厂长、书记分设，但这些企业党委和工会的领导都参加了企业的决策机构，在参与中履行监督职能，基本保证了企业重大决策的正确性。长岭机器厂去年8月份改为长岭（集团）股份有限公司后，企业的最高决策机构是董事会，在成立董事会时，党委书记、工会主席都是成员之一。在此基础上，还成立了监事会，其中职工代表占1／3，保证了决策事前和过程中的监督。

但我们为什么还要将“一肩挑”专门提出来予以讨论呢？因为“一肩挑”大大加强了厂长（经理）的个人权力，千军万马，生死攸关，系大将一身，况且对发号施令者纪检、监察、审计、职代会等并未在实际操作中形成严格制约关系，拍板全凭个人素质及喜怒哀乐，倘若此一人不发话，事就办不成，硬挺着亦只能自食其果，不是调离就是挂起来。因此，“气”和“急”就构成了监督干部的心理动因。这些干部讲，我们何苦呢？我们为了啥呢？举个例子，一个大工厂在部分车间（分厂）实行模糊奖金分配，职工意见很大。工厂纪委书记明确提出这种做法不利于“两公开一监督”制度的落实，要纠正。但下面依旧实行如故，且有别的单位效仿之势，纪委书记作为议题提交党委会、厂务会讨论，主要领导人说“一时不好定论”，此事就此搁置。

既要避免随意性、个体的意志性、又要树立起工业社会的绝对权威，鱼和熊掌不可兼而得之，究竟是在工厂大门写上但丁的箴言：“进门者请放弃一切自治！”还是将主宰者置于一定的约束监督之中，恐怕只有一条路可走——实践。

因为实践是检验真理的唯一标准。但有根本的一条是明确的，即关键在于厂长的政治素质。　本报记者　韩庚

“鸟枪”何以“换炮”

□冀楠

长篇短笛

近遇一官，说他们那里有一手握大权者，卖了一辆自己坐的旧“桑塔纳”，声言要用卖车钱解决群众的燃眉之急，并通过新闻媒介宣扬于世，赢得了克己奉公的赞誉。孰料过后不久，鸟枪换炮买了辆崭新的“奥迪”。这次默不作声，未作宣传。与此成鲜明对照的是，职工的医疗费却迟迟不能报销，说是没钱。

听后不禁想起了毛泽东在解放初期批评一位领导干部搞特殊化的话：我们共产党人是为人民服务的，不是来享受的，更不允许贪污腐化。这样下去，我们的江山坐不牢啊！现在随着经济发展和人民生活水平的提高，领导干部的工作条件适当改善，群众是能理解的，并不要求领导当“苦行僧”。但我们现在还是穷国，有的地方和单位还不能按时给教师和职工发工资，不少职工住房十分拥挤，甚至结婚无房住，我国还有8000万人的温饱问题未完全解决，许多建设项目所需资金甚感紧缺……在这种情况下，领导干部若利用职权、地位谋求在个人享受上“先天下之乐而乐”，虽会有威风、气派、舒服的自我感觉，却败坏了社会风气，降低了领导者的威信。⑯

秦都咸阳：天寒人热

冬季，在古诗人笔下，也许可以一字以蔽之：寒。山是寒的：“古路无行客，寒山独见君。”水是寒的：“关门不锁寒溪水，一夜潺湲送客愁。”

秦都咸阳的冬季，亦不可谓不寒也。然而由市民们组织开展的各种形式的缅怀毛泽东同志诞辰100周年纪念活动，却恰似在料峭的寒意之中点起的一堆堆篝火，又宛如拨开隆冬的阴霾又见日出，使每个市民的内心都感到热烘烘的。

上月19日傍晚，咸阳城内忽然搅起朔风，气温骤降，寒气逼人。可是呢，在国棉二厂生活区的大操场上，却黑压压地聚扰着好大一片人潮。一位外厂职工途经此处，深感大惑大解，问：“今日个二厂在弄啥呢？”一位老太太接过话茬：“放电影呢。”“放电影？这么冷的天，二厂不是有礼堂么？”老太太笑笑：“礼堂坐不下。”“啥好电影？这么多人争看呢。”“听说是《开国大典》。”那人于是就惊叹：“是演毛主席的片子。得，咱干脆也不回家了，看看毛主席。”

听罢两人对话，再看看冒着严寒拥挤在大操场上的黑压压的人群，笔者不禁感慨万千。是呀，12月26日，就是伟大领袖毛席诞辰100周年纪念日，在这令人怀念的季节，谁个不想看看毛主席当年的风采，听听他老人家讲的浓重的韶山话。

在咸阳的各大中专院校，把12月确定为毛泽东同志诞辰100周年纪念月。西藏民族学院、咸阳师专、咸阳机器制造学校等大中专院校，除了采取演讲会、班会、文艺晚会、专题广播、出板报等形式积极开展纪念活动外，一些在校学生还自觉研读《毛泽东选集》、参加党校、党课学习。西北一棉、西北二棉、西北七棉、咸阳彩色显像管总厂、咸阳铜管厂、铁20局等驻咸大中型企业，在组织干部职工召开座谈会、参观毛泽东图片展览的同时，还利用厂闭路电视组织职工观看《毛泽东的故事》、《大决战》等一系列革命历史故事片，深切缅怀毛泽东及其他老一辈无产阶级革命家的丰功伟绩。

上月28日下午2时，西北国棉二厂可容纳1200多人的大礼堂座无虚席。该厂子校纪念毛泽东诞辰100周年文艺演出在这里举行。文艺演出在六年级雄壮的大合唱《东方红》歌声中开幕，小学生们满怀激情地高唱，引得台下众多小观众不禁也随之击掌唱起来。由一年级、高一级二班编演的《各族人民歌颂毛主席》、《太阳最红，毛主席最亲》等舞蹈，再次将文艺演出的气氛推向又一个高潮，只见台上台下，歌声掌声交汇在一起，好不热烈。此时此刻，一位老工人再也抑制不住内心的激动，急忙起身，匆匆走近坐在笔者身旁的子校校长冯建荣面前，伸出大拇指，连呼数个“好”字。学校校长冯建荣说：“近年来，一些中小学生全让港台歌星给迷住了，影响学习，影响人生观，要再这么发展下去怎么得了。要知道，我们的下一代可是跨入21世纪的尖兵呀，他们若没有历史责任感和民族使命感，还咋建设祖国呢！”

一位中学生还对笔者这样说：“我们这些中学生，也不是不喜欢民族歌曲和民族舞蹈，只是报刊杂志、电影电视对这方面宣传的太少，以至使我们没有机会去细细品味。比如电影《上甘岭》插曲《我的祖国》，就很动听，我们中学生不仅爱听爱唱，而且还能从中受到教益和鼓舞，增强民族自豪感。”

哦，笔者终于明白了！秦都咸阳的冬季何以天寒人热，原来在冬天冷峭的外壳里面，还涌动着一腔烫人的血脉……

（田信军）⑫

三原美乐公司协办　“美乐杯”社会新闻大赛

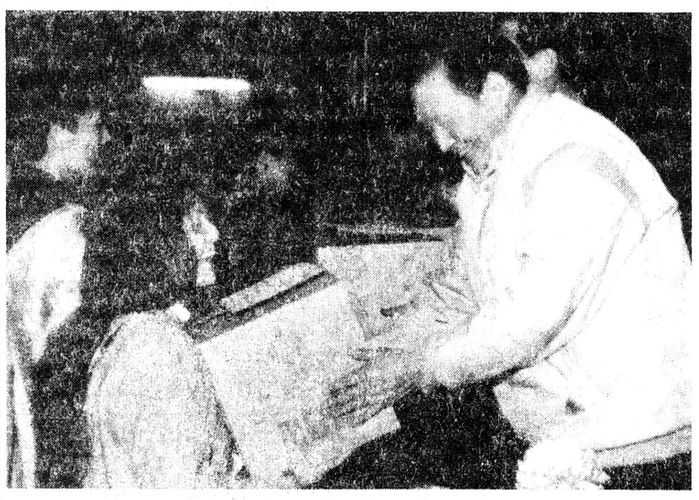
新建乡拖欠教师工资得以兑现

县委书记现场办公

本报讯　去年以来，宁陕县新建乡信用社由于资金严重短缺，造成正常的财政拨款无法兑现，导致到9月底累计拖欠该乡教师及乡干部工资1.5万元，严重影响到他们的正常工作和生活。

县委书记刘建明闻讯后，立即带领有关部门领导冒雨赴该乡进行调查了解，会同太山区委、区公所、财政所和营业所等单位协商解决，最后从太山营业所调剂出1万元周转金，近日专门用于兑付该乡教师及干部的工资，使拖欠达半年之久的教师工资得以兑现。

（彭东雁　杨继军）⑫



西安高压开关厂开展「爱厂爱岗奉献青春」等系列活动，涌现出大批钻研技术的好青年，在此基础上评选出「十佳青年」，有效地调动了青工的积极性。图为向十佳青年颁奖。　李铁成　摄

宝鸡华通商厦　争销一流产品　争创一流服务

莫让政令成空文

☆读者来信

编辑同志：

《陕西工人报》在一个月时间里，连发了4篇关于小煤窑“胡挖滥采”的文章（1993、11、9头版头条《渭北统配大煤田惨遭小煤窑“蚕食”》、1993、12、30二版头条《有令不行，小煤窑胡挖滥采现象愈演愈烈》）和对制止小煤窑的有关规定（1993、12、18《陕西省政府发出通知要求全省各地制止小煤窑胡挖滥采，确保煤矿安全生产》）以及《听任小煤窑胡挖滥采是渎职行为》的群众呼声，受到煤矿职工的普遍关注。值此，对贵报为我们基层煤矿鼓与呼，表示感谢！

从这些文章里，使人们看到了小煤窑对国有大矿的“蚕食”，确实令人怵目惊心！也看到了省政府制止“胡挖滥采”的决心。但愿这个“制止”文件不要成为“一纸空文”，或者只是喊喊“狼来了”而已。当今，小煤窑“胡挖滥采”不仅在我省有，而且全国有煤的地方几乎都存在这种现象。

然而，令人疑惑的是各地的“制止”文件不知发了多少，小煤窑不但没制止，反而有如雨后春笋。就全国的形势看，截至1993年10月份，国有大矿的煤产量比上年同期降低了7.35%，而地方矿（小煤窑的另一叫法）的产量却比上年同期增长了10.67%。小煤窑这种迅猛增长的势头，必然要与国有矿争资源、争运输、争市场。如果按这样的速度发展下去，现在年产量只占少半部分的国有矿（我省也只占43.1%），要不了几年就会“山穷水尽”。今年已将煤炭彻底推向市场经济，国家再不“宏观调控”，国有矿的处境将会愈来愈艰难。

据有关方面报道，我国的煤炭已饱和。当然，这在很大程度上得力于小煤窑的“兴起”。正因为这样，才使国有矿呼吁制止小煤窑胡挖滥采孤掌难鸣。但是，我们不要被煤炭“虚假的繁荣”所蒙蔽。国有矿的大厦真的倒塌了，单靠技术落后、开采方法原始、只顾眼前利益的小煤窑来承担占我国能源70%以上的煤炭任务，很可能就像80年代中期对粮食的投入减少而引起的后果一样。小煤窑的回采率平均不足30%，象这样胡挖滥采下去，要不了多久，我国的煤炭资源定会发生危机。不要说我们对不起子孙后代，就是连我们自己的生存条件也要受到影响。如果真走到了那一步再采取措施，煤炭绝不会象粮食产量回升那么简单。这是有识之士，特别是正在执政的各级领导人应该认真考虑的一个大问题。我们热切期待着这次省政府“制止”文件能在全省各地取得一定的成果。

蒲白矿务局马村煤矿　魏之　⑫

不惜重金　培育人才

石圪台矿投资百万提高职工素质

本报讯　华能精煤神府公司特大型矿之一的石圪台矿深化改革，不惜重金培育人才，年投资100万元培训职工。在人员减少的情况下，仅用10个月就完成了上年全年生产任务，创出了全国同行业人员最少、建设速度快的佳绩。

近年来，该厂为了提高职工队伍思想和技术素质，适应现代化的特大型矿井的需要，制订了“八五”职工培训计划，确立了专业技术定向培训与学历教育同步发展的战略，舍得花大钱培养人才，建立起一整套严格的培训制度，把职工的学习成绩同培训费、工资和奖学金等挂钩，采取一般与重点、内部与外部、在岗与脱产相结合的学习办法。仅1993年，就有118人被送往研究所和大专院校深造培训，380多人参加了各种类型的技术培训班。全矿已有1／4的人接受过专业技术培训。另外，该矿还经常开展机电、综掘、锚杆打眼等20余个工种的技术比武和岗位练兵活动，不但为该矿培养出大批的专业人才，而且该矿提前完成全年任务奠定了扎实的基础。

（郝绍留）⑫

名厨献绝技　陕菜震京城

我省在全国烹饪大赛中夺金

本报讯　在全国第三届烹饪大赛上，西安市饮食集团烹饪技校代表队经过奋力拼搏，为西北地区夺得唯一的一块团体金牌，并使陕菜名震京城。

这次大赛阵容庞大，有77个代表队参加。同时名厨云集，名菜、洋菜琳琅满目。经过激烈角逐，由三位特一级烹调师、一位特一级面点师和一位特二级烹调师组成的西安市饮食集团烹饪技校参赛队获8枚单菜金牌，两枚单菜银牌，从而夺得团体金牌。使过去只知川菜、粤菜而不知陕菜的京城食客，倾倒在陕菜名肴前，常常是菜一出锅，便被抢购一空。　（郑可望）⑪

西安唐城百货大厦

“创佳评差”上台阶

本报讯　为了以优质服务促经济效益，西安唐城百货大厦日前开展了为期一个月的“顾客有奖评店”和“选佳评差”活动，使企业社会效益和经济效益迈上了新台阶。

这次活动，他们本着实事求是原则，共发出顾客评选票卡3207张，收回有效票卡1876张，被投选营业员512人，约占一线营业员的35.3%。其中顾客投选最佳营业员1350人次，投选优秀营业员641人次，投选最差营业员48人次，最后共评出最佳营业员8名，优秀营业员48名，最差营业员4名，中奖顾客486人。消费者普遍反映，通过开门评店，唐城大厦的服务质量和售后服务水平均迈出了可喜的一步。

（王西亚　高红）⑫

生活上关心　政治上关怀

灞桥区基层计生专干无一「跳槽」

本报讯　西安市灞桥区从政治上关怀、生活上关心、工作上支持入手，积极稳定基层计划生育专干队伍。全区乡镇街道办事处及厂矿企事业单位170多名专干顶住「商海」诱惑，一心一意工作在本职岗位上，生工作。对此，区委、区政府把稳定计生专干队伍摆到首要位置。他们实行公开招聘专干和岗位目标责任制，建立了严格的考核评比办法，聘用期3年，优者继续聘用并签定合同责任状，劣者则除名淘汰。注重提高基层计生专干的待遇，区政府在财政非常紧张的情况下，坚持给专干发放工作岗位补贴和劳保用品等，并为从事5年以上计生工作的专干办理了人身安全和幸福养老保险。区上还重视提拔奖励有贡献有能力的计生专干，水流乡计生专干王三武在计生工作岗位上一干就是18年，被评为陕西省劳动模范、全国先进计生工作者和基层计生「百颗星」，他被破格录为国家正式干部后，又被提拔为副乡长。

（刘鸣仓）⑯

近期国内建设物资市场动态

据有关专家、市场研究人员分别对今年的市场形势作出预测，其中比较一致的看法是：钢材总趋势是生产用材增加，建筑材上半年不会紧张。今年下半年钢材供需会稍有吃紧。考虑到国内生产和进口因素，全年资源基本平衡。价格会缓慢上升，但不会象今年上半年那样暴涨。有色金属价格可能有所反弹；建材市场稳中有升；木材产需矛盾较大，市场趋紧，价格会趋升。进口胶合板将持续紧张；化工市场滞畅并存，品种结构矛盾突出；汽车市场资源充足，但受政策影响较大，价格稳中有降。

（梅摘）

黄河研究所推出电子出版软件

西安黄河办公自动化应用技术研究所近日推出了具有国内领先水平的电脑语音校稿等多种电子出版系统。该研究所是黄河上中游管理局工会的一个经济实体，他们在推广’93全国计算机运用技术新成果的基础上，推出的电脑语音校稿系统有两种工作方式，电脑可将输入的英文字母、符号和汉字立即读出，同时知道输得对否。这种系统使人们从原稿和清样都要看的传统校对方式中解放出来。

（张栋）

土地转让增值税将循新办法

我国拟公布实施土地转让增值税征收办法，以取代目前各地实行的土地增值费。该办法将规定土地的二手转让必须投入一定的资金后方被允许，该资金的数额必须不少于土地开发项目总金额的20%。土地转让增值税的征收将以累进制的方式进行，即土地二手交易时以土地增值一倍为征收起点，一倍以上的土地转让金按增值的比例累进征收。即将实施土地的转让增值税将不会高于目前地方实施的土地增值费。

（兰文）

我省第一家煤矸石电厂建成

国家能源投资公司和蒲白矿务局联合投资兴建的我省第一家煤矸石电厂，经过52个月的建筑安装和试动转，于日前通过国家级验收，投入生产发电。该电厂每年可利用煤矸石近20万吨，创利百万元。

（校天奇）⑫

信息专递

宝鸡叉车制造公司西安经销处热情为广大用戶服务。经销各类叉车整机和零配件，承揽大修业务。货物齐全，价格优惠，服务周到，送货上门，欢迎光临。

地址：西安市大庆路土门俱乐部对面。

经理：于文章

电话：（029）4241961—6转8009

寻找“飘柔之星”活动进入高潮

近日，中央电视台《观商海》节目根据全国29个省、市地区及34家全国最大商场的销售统计得出，广州宝洁出品的飘柔二合一洗发水名列“名牌商品排行榜”洗发香波类榜首。同时，由该公司推出的“飘柔中国促销活动——寻找飘柔之星”亦已进入高潮。

在全国32个城市全面开展的寻找“飘柔之星”活动前一阶段已在我省众多的参赛者中精选出5名，进入“飘柔之星”的半决赛。最近还将由消费者投票选出一位“飘柔之星”，然后到广州参加电视广告拍摄。投票有奖，投票箱各大商场均有。

另外，“飘柔之星”标榜产品外，还在全国32个城市举办一系列的“飘柔美发咨询”活动，力求让消费者懂得更多护发美发知识，真正体现“飘柔的品质”。

寻找“飘柔之星”西安组委会

见义勇为　三铁警马路擒歹徒

▲上月10日上午，随着一阵鞭炮声，两个中年男子手拿锦旗，走进了西安铁路公安处的大院。他俩是专程从山西省赶来致谢的。去年11月24日13时许，山西省河津县城关镇米家湾村的个体运输户赵文杰、赵世杰，驾驶解放牌大货车，行至西安市华清西路中段时，交通突然阻塞。这时，一青年窜上驾驶台，以前方修公路需要交集资款为由，敲诈赵文杰现金70元。接着又拔出刀，抢走二人身上125元钱。“抓坏人呀！”当青年人跳下驾驶台，赵文杰、赵世杰才缓过神来，跳出驾驶室追赶。此时，正巧路过这里的西安铁路公安处张辉、王新荣、殷延利听到呼喊后，一字排开拦住持刀歹徒的去路，并当场将其制服。经查，青年人叫吴福生，今年25岁，系西安钟表配件厂劳动服务公司待业青年。自染上毒瘾后，多次在这一带敲诈、抢劫外地过往汽车司机。（刘卫国　都业宝）

工厂内外

机智果断　巡道工瓮中捉盗贼

▲今年8岁的李伟是七里铺小学二年级学生，去年4月份突然得病卧床不起，父母先后带他到地区医院、西安四医大进行多次治疗，花去1.5万余元，病情仍未见好转。最近，通过针灸治疗初见疗效，四医大有关专家、教授建议到北京或上海就医，诊治费至少也得四五万元。可是他父母只有200余元的月收入，早已负债累累。延安公路总段党政领导得知此事，支持工会发出倡仪，小李伟所在七里铺小学师生踊跃捐款，在不到一个月的时间里，共捐款达5869.60元。（张杨）

▲上月21日23时20分左右，西安工务段巡道工、共产党员张建华冒着寒风，从黄家寨车站出发，按照巡回检查图仔细巡检过去。突然，张建华发现不远处有一辆装百货的零担货车，车门已被撬开了一条缝。有盗车贼！他立即跑去报告车站值班员、信号工区李工长，连自己一共4人，急忙赶到那辆盖车前，喝斥盗贼赶快乖乖下车，但盗贼藏在车内一声不吭，他们就把车门锁上，由两人看守，另两人跑回报案。22日零时15分，两名从四川流窜作案的盗贼终于落入法网。（广才　香君）⑯

荧屏预告

西安舒乐软垫家具厂特约

舒乐软垫　第二名牌

地址：西安市劳动南路中段68号　电话：468480　邮编：710082

1月12日　星期三

四频道

21:35系列剧：海马歌舞厅(1、2)

八频道

20:30连续剧：星夜的天空(5、6)

十频道

20:30连续剧：最难忘的人(27、28)

十九频道

20:10连续剧：情满珠江(7)

1月13日　星期四

四频道

21:00系列剧：海马歌舞厅(3、4)

八频道

20:50连续剧：星夜的天空(7、8)

十频道

20:30连续剧：最难忘的人(29、30)

十九频道

20：10连续剧：情满珠江(8)

1月14日　星期五

四频道

20：56秦之声：长安县群众秦腔演唱会

八频道

20:50连续剧：星夜的天空(9、10)

十频道

20：30连续剧：

十九频道

20：10连续剧：情满珠江(9)

JIAOWUBI

陕医械准字(93)第364158号

专利号：90204306、4

专利发明人：李社军中医师

增生消乳康罩

主治：乳腺增生、黄褐斑

免费邮购

纹胸36元／付

药垫16元／付

西安冠群医药保健品有限公司康乃馨乳康保健品厂荣誉出品

厂址：西大街437号　厂长：刘桂荣　邮编：710002　电话：7270392