本版编辑 五仓威

QI YE LIAO WANG

热线电话: 7224664

第24期

# 我省企业产权制度改革试点地

15年前的今天,韩城人率先实行了土地承包联产责任制,被称为

全省农村改革的"领头雁"。

15年后的今天,得益于改革的韩城人,又向前跨进了一步,他们破 常规地进行了企业产权制度改革,人们又称韩城是全省企业改革的 "摇篮"。

建立市场经济新体制,韩城人大胆地摸索,干出了令人注目的成 绩。但是过去那些让利、不管、放权、引资等各种改革措施,都没有触 及国有企业产权制度这个根本性问题,国有企业的深层次矛盾一直没 有解决。比如:产权关系不明,产权界定不清,导致了国有企业活力不 足,难以走向市场。有的企业运转效益低下,连年亏损,但政府却背着 沉重的包袱。

这些问题已经到了非改不可的时候了。

在省上领导的支持鼓励下,去年7月,韩城的决策者们在产权制度 这个"禁区"里,进行了大胆的改革。这一动作,有些思想观念陈旧的 人有了顾虑,他们担心国有企业搞股份制是不是又会走到资本主义老 路上去?」市委书记张维民的话打消了群众的疑虑,在社会主义社会, 以公有制为主的股份制,理所当然地仍然属于社会主义经济,只会巩 固社会主义经济基础,决不会走向私有化。

10天之后,市政府确定了6户试点单位。市冶金公司改造为股份 有限公司,成为全省第一家县办国营工业股份制企业。市工贸公司改 造为有限责任公司。市第一水泥厂改建为中外合资企业。市五金公 司改造为股份合作制企业。市食品加工厂整体向社会拍卖。市台钳 厂依法进行破产。

新改造的企业,股份制性质的牌子一挂出,干部和工人们震惊 了。这下,企业产权制度改革动了真格的。

紧接着市上相继出台了《产权制度改革有关产权界定问题的试行 办法》、《国有企业股份制改造中股权设置试行办法》和《产权制度改革 中职工安置有关规定》等六个政策性文件。

随即,在试点企业中制定了破产拍卖企业人员安置,企业呆帐、坏 帐、残次商品及库存处理,离退休人员统筹差额处理,亏损企业的认 定,新旧领导班子交替等管理办法。

企业实行了这些改革措施后,工人们形象地比喻,说它是拆了计 划经济的旧房子,盖起了市场经济的新大厦。

那么,企业产权制度改革,企业的变化究竟如何呢?带着这个人们最关 心的问题,近日我们到试点单位进行了采访。我们每到一处看到的是企业由 平平淡淡到红红火火的竞争场面,听到的是一件件感人的事例。

在陕西银河股份有限公司(原冶金公司),总经理王庚银谈了这家 拧在了一起,企业有一种从来没有过的温暖。 全民企业改造后的情况。他开口就说,过去,我在企业干,不论压力有 多大,自己都不怕,因为不管咋个说,我是给政府干好混。现在不行 了,我害怕,为啥呢?因为现在我是给股东干,干不好,我这个总经理

在谈到企业用人制度时,他兴致勃勃地说,一改成股份制,我再不 受"婆婆"干预了。用人制度活了,企业彻底打破了全民工与集体工、 固定工与合同工、商品粮户口与农业粮户口的界限,谁给企业人股是 股东,谁不愿人股就到社会上当市民去,企业不养闲人。工作实行量 化管理,工资按贡献大小由企业自行分配。说到这儿,他指了指对面 新盖的一幢五层职工家属大楼,你们瞧,我们公司有几位干得好的青 年人也能分上三室一厅漂亮的房子。

王庚银的一段话,让人听后,感到企业有了动力,有了希望。 全民企业产权制度一改革,职工们人股如联心,谁联谁操心。他

们主人翁意识增加了,企业过去那种"跑、冒、滴、漏"现象明显减少。 市五金公司是一家商业企业,以前公司的长明灯、长流水、长途电话费 用超支现象是令人头痛的老大难问题。公司住房紧张,但有的职工城 区周围有房,也要住在单位。问他们为啥这样凑热闹,他们回答很干 脆,公家的人住公家的房,不住白不住,节省下的钱也装不到自己腰 包。公司改股份合作制后,经理没做思想工作,职工中就有24户主动 搬出了机关。采访时,我们问他们为什么要这样做,他们回答道:如今 公司多花一块钱,也有自己的一份,我们是为了给公司节省点开支。

□王忠怀 杨娟娟

俗话说得好,滴水成河。管理上这么一严一细,就能为企业节省 很多钱。仅去年10月份一个月,公司的水电费由过去的1500元降到

500元,电话费由过去的1800元降到1000元。 为了节约非生产性开支,五金公司机关人员由22人压缩到6人,政 工科长既写材料又管灶,董事长出门办事,自己开车不招用司机。

实行了股份制,干部工人们感到,人与人之间有了真情,职工的心

股份制还带来了一种显著的特点,就是企业真正有了自主权。企 业经理虽然有压力,有风险,但他们感到干得痛快。

产权制度改革,拍卖破产企业职工的心理状况如何呢? 我们在采 访中发现,这些企业的职工很乐意改革,他们讲,政府对我们很好,允 许破产和拍卖企业的老职工提前五年退休,对于中青年职工还发给自 谋职业的启动资金和待业保险金,这总比这些年不发一分钱工资强。

股份制能产生一种向心力,这是事实。至今,工人王金来的话还 回响在我们的耳边。

"过去,企业这样变,那样变,总没有大的变化;这样搞,那样搞 也没有搞出名堂。这回把产权制度一改,才真正改到了点子上。"

国有企业改革,不仅关系到企业职工的切身利益,改革的效应也冷落了政府 部门的"婆婆",如今体改委却成了娘家人,企业有啥事都请体改委为他们作主。 去年11月25日,在韩城召开的全省企业产权制度改革经验交流会 上,徐山林副省长对韩城的产权制度改革给予了高度评价,他说:

"对小型工商企业可以放手一点大胆改革。尤其是小型企业多的 县、市、区,要学习韩城产权改革经验,区别不同企业,采取股份制,股 份合作制,国有民营、拍卖破产等不同形式,由点到面逐步推开"。

在去年12月22日召开的全省经济工作会议上,白清才省长再一次

省建三公司教育职工爱企业,让职工把工程质

设立了质量奖励基金。公司、分公司施工队,

坚持了样板引路。每个分公司有优良样板工

把好原材料关。为了防止采购不合格产品,该

严格审察分包队伍。对于进入工地施工的分包

的工程,还要求他们做出样板,达到质量要求者留

三级分别设立了质量奖励基金, 重奖那些对保证工

程质量有突出贡献的单位和个人。同时,在分配上

了实行优质优价,依据工程质量等级,按预算定额或

程,每个施工队有样板工程,每个单位工程有样板

予项或样板间,做到了照规范施工,向样板看齐。

公司坚持做到货比三家,对水泥、油漆、钢材等材料,还要进行现场复试,如油漆要刷到墙上七天

作业队,公司要逐一严格考察,不仅看他们过去干

量放在首位,为企业形象增光。新年伊始,省建三

公司继国防工办物资总公司25号楼夺得四城市(西 安、咸阳、宝鸡、铜川) 住宅工程质量第一名后, \_咸阳505科技大楼又以86.26分的高分夺得陕建总公

肯定了国有企业产权制度改革在韩城试点取得的成功经验。

司系统工程质量第一名。

市场价格上下浮动。

质量稳定才进货。

下,不符合要求者坚决辞退。

他们的具体做法是:

□郭晓宏

# 你流失了多少资产

权威人士保守估计,国有资产流失平均每天一个亿。企 业资产,作为国有资产的经营性资产,流失知多少。

据统计,92年预算内国有工业企业,固定资产净值8000 亿元,潜亏500亿元,资产损失率为6.25%;91年全民所有 制商业和供销合作社企业亏损319.7亿元;92年外贸企业亏 损119.7亿元。企业资产流失惊人。

企业资产流失,在实际中表现是多种多样的,主要有下

**斩不断,理还乱的债权流失**。如某玻璃厂家在产品销售 中,购货方在数量上虚报破损量,在质量问题上采取种种非 难,个别销售人员甚至和客户相互勾结,中饱私囊,前后致 使该企业应收帐款损失百万元;一烟草企业,受原材料调价 和政策性弥补不到位影响,使其其他应收款损失2672万元。

**实物流失,企业资产流动的"大漏斗"**。其形式主要有 积压报废、盘亏处理、意外灾害和被盗被抢等。如某军工企 业,据规定清理出积压品2571万元,报废品150万元,金属 库钢材被盗,损失5.7万元;一纺织企业,成品库一场大火 损失近200万元,同类某企业,因风化腐蚀等原因使固定资 产盘亏35万元。

**重估流失,这是目前企业流失的新形式**。主要表现在, 部分企业在公司制、股份制的改制中和合资合作经营过程 中,对企业资产不评估、低价折股和对非个人股不配股、不 送股、不同利等。另外,部分企业在创办分支机构和经营实 体的过程中,存在大公化小公、小公化私的现象,致使企业 造成资产转移性流失。

禁而不止的乱集资、乱摊派、乱收费和一些职能部门办"三 ',搞创收,设立小金库,也使企业产生一定的资产流失。

企业资产流失的原因是多方面的。产权主体虚置,边界 不清,关系不顺是目前企业资产流失的主要原因,同时,企业 自身的重资金轻资产,管理的无约束,执行上的不力和偏差, 也加剧了此种状况。

对于企业资产的大量流失,应积极加快产权制度改革,理 顺产权关系,同时,还应强化企业资产的内部管理约束机制。 ·据悉,《国有企业财产监督管理条例》即将出台,企业资产流失 的状况,也必将改变。

1993年12月31日,对于西安氮肥厂的1500名职工来说是一个

多么难忘的日子。在这一天的厂生产日报表上,整整齐齐地写

着:累计生产纯碱33371吨、氯化铵32155吨、合成氨15889吨,完成

工业总产值4614万元,实现销售收入5766万元。由上年亏损298

万元到实现盈利4万元。这对一个曾经濒临绝境、两次被市政府黄

西安氮肥厂从1988年以来,连年亏损,到1991年6月,亏损额

新任厂长王自立在仔细分析企业的症结后,从加强管理人

手,进行了"组织、劳动、工艺纪律大整顿",企业有了转机。同时,

厂领导致力于设备改造,依靠科技人员开发新产品。他们先后进

行了合成氨"两煤变一煤"技术改造和"联醇"生产技术准备工作,

开发了"食品碱","商品氨","复混肥"等新产品,改变了几十年来

的单一产品结构。在厂资金短缺的情况下,厂领导拿出500万元

进行了设备大检修,使联研生产步人正常,亏损额由上半年的408

管好这个大"家"呢?氮肥厂理顺管理机构,划小管理权限,实行分

厂制,成立了制碱、制氨,复肥、动力、机修、仪表六个分厂和生产调度科、

成品科、原料运输科,供销经理部;大胆启用一批年轻职工充实管理

生产为主要考核指标的管理干部责任目标工资,内部承包风险抵

押金办法,对大轮班实行定员工资、定产基数包干,调动了职工积

极性,产品产量逐月上升,改变了过去日产纯碱在100吨以下徘徊

定'包干办法,把销售人员的工资、奖金、差旅补贴、销售费用捆在

一起与三项指标挂钩,很快使销售工作打开了局面,市场逐渐拓宽

到全国20多个省市地区。在回收货款上采用了定期调整埠外销售

和"发新货按比例扣收陈旧货款的办法",收到了好的效果。1993

如今,西安氮肥厂出现了勃勃生机,生产形势不断好转。(吕社社)

岗位。强化了生产管理和指挥系统,增强了供销部门的力量。

企业管理关健是人的管理,怎样才能调动职工的积极性,共同

在生产系统实行了以产量、质量、可控成本、现场管理、安全

该厂对销售部门实行了销售任务,费用指标、货款回收"三

万元下降到146万元,被市政府列入扭亏有望的企业行列。

愿企业资产不再流失!

牌警告的中型企业来说,是何等艰难!

高达408万元。职工人心不安,企业陷入困境。

企业终于

不前的局面。

年货款回收率达到95.7%。

报载,鞍钢西部机械厂为提高产品质量积极 2 鼓励职工学技术,日前向10名工人"质量明星" 各发奖金500元。该厂还决定每年定期或不定期 重奖为提高产品质量贡献突出的工人,并评选 "质量明星"。读罢这则消息,笔者不禁为此举

亡。同样的产品,谁的质量好,在市场上谁就具 有竞争力。然而产品质量的好坏, 归根结底是由 工人的作业情况来决定的。把那些在零部件生产 过程中,一贯坚持质量第一工人评选为"质量明 星",给予一定的精神和物质上的奖励,有利于 调动更多的职工都来重视产品质量,最终达到促

据笔者了解,眼下有相当一些企业在抓产 质量上,尽管也下了一番功夫,可收效甚微,主要 原因是在调动职工重视产品质量积极性上动脑筋 不够,缺乏创新意识,重罚轻奖的现象十分普遍。 给予一定的处罚是必要的,但只罚不奖往往是消 极被动的,而采取评奖"质量明星",对重视质量者 给予表彰奖励,则是积极主动的方法,它更有利于 激励职工学技术,钻业务,想方设法在提高产品质 |量上下功夫,因而很值得推广和借鉴。

大荔县柴油机厂,这家风风火火走了几十年的国营企业, 在市场经济激烈的竞争中一下子滑向了低谷, 改做和面机和馍 头机后,也未有活力,欠下银行252万元贷款,欠职工工资30 余万元,连年累计亏损52万元,88名离退休职工14个月未领到

出路在哪里? 去年春节刚 过,曹兴旺任厂长后,和厂里职工 一起找到了企业亏损的致命问 题,随后"对症下药",在企业管理 体制和劳动纪律上他连"砍四 斧",一斧建章立制。建立健全了 40多条规章制度、50多个岗位责 任制,实行了三级管理,责任到

人,奖勤罚懒; 二斧精简机构。砍掉了三个科室,压缩10多名无 效人员下车间,让懂管理、作风正、事业心强的人走上了干部岗 位;三斧严格财务管理。对原有的销售合同修订完善,车间实 行定额管理,厂子两级核算;四斧整顿劳动纪律。颁布了新的 考勤制度,扎扎实实开展了企业达标、升级、创优活动。

厂子要走出低谷,生产启动资金从何而来?曹兴旺一连走了四

刘

-实行"风险抵押金"。厂里中层以上干部每人5000元,职工每 人3000元,离退休人员每人1000、2000元不等。为这事,曹兴旺把准备 盖房子和亲朋好友处借来的50000元交给了厂里。在他的感召下,短短几 天、全厂交纳风险抵押金42万元。



工拖欠30多万元,有人劝他:"不要 虎口拔牙伤了和气"。可曹兴旺还 是斗着胆"清收",一个月后,厂里濒 临枯涸的帐面上又多出了17万元的 一修旧节支。修复了厂子已

报废多年的Φ30皮带车床,为厂节省 资金16万元;他亲自带领全厂干部职工搞义务劳动,捡废铁、卸货车、拆

旧房、平整停车场地,没有雇用外边一个人。 -创办第三产业。凭借108国道的优势,创办了停车场和招待 所,面向社会开门面,不仅安排厂里20多名富余人员,每月厂里还收入一

万多元。 一份耕耘,一份收获。厂子终于走出低谷,出现了生机和活力。

建立多层次的社会保障制 度,为城乡居民提供同我国国情 "黄牌"警告后,西安氮肥厂新 相适应的社会保障,是构成社会 任厂长王自立带领职工扭亏增盈, 主义市场经济基本框架的内容之

> 社会保障是政府对公民履 行确保其最低限度经济生活的一

社会保障制度古已有之。 在运行中实现资源配置是动态性 经济要求自由竞争、公平竞争,

□李竹娥

一种调节手段和调节机制。

的分配和再分配,对经济运行和 业结构的不断变化、生产要素技 仅不解决收入平等,反而会使收 本身就是一种社会安全制度、在 发展中的矛盾和病态进行调节和 术构成的提高,劳动者会出现失 入悬殊。这就要求国家从中调 调节分配、保障生活、优化竞争 医治,给社会成员的生活权利提 业问题。失业既是市场经济在 解这种分配差距悬殊的问题。 环境、提倡团结互助等方面,都 供物质保障,同时也为经济运行 现代社会化大生产条件下的必然 最后,现代化的高科技、高速化、 促进社会和谐, 有利于社会和经 和发展创造新的条件和安定的社 现象,又是市场经济发展的动态 专业化、精密化的生产劳动,工 济的发展。因之,社会主义市场 会环境。所以,它也是解决社会 性要求。失业保险为劳动力再 伤、职业病和因工致残、致死的 经济呼唤着社会保障制度的建立 经济的一个杠杆,是经济运行的 生产提供保障。其次,市场经济 数量和比率也相应增加,这也要 和完善。 是货币化、信用化、投机性强的 求国家对劳动者给予补偿和保

种安全制度。它通过国民收入 的,随着经济的发展与收缩、产 但并不要求收入平等。市场不 衡。(5)调节社会。社会保障

经济体制改革的深化和社会主义 流动创造了条件,从而实现劳动 立多层次的社会保障体系,对于 力资源的合理配置。(2)提高劳 深化企业和事业单位改革,保持 动力素质。劳动者患病有医疗、 社会稳定,顺利建立社会主义市 困难有救济、失业有保险、生活 场经济体制具有重大意义。"《决 有保障,体力素质能均衡发展。 定》还明确指出改革的方向和重 社会办职业培训的社会服务,可 点:政策要统一,管理要法制化, 提高劳动力技术、业务、文化素 水平要与国力相适应,城乡应有 质。(3)扩大积累。保险基金筹 区别,发展商业性保险业,作为社 集后,在未使用前可以银行存 会保险的补充,建立统一的管理 款、有价证券形式存在以增加积 机构,提高管理水平,形成基金筹 累。(4)调节经济。保险基金可 集、运营的良性循环机制。重点 根据社会总供给与社会总需求的 是完善企业养老和失业保险制 关系状况增大或缩少,从而调节 度,强化社会服务功能。基金由

## 

西安市工商银行营业部面对资金紧缺的情况, 坚决贯 彻总行提出的信贷工作方针,优先贷款投向,集中资金保 重点。去年以来,他们将新增的1亿元贷款投向了国家大 型骨干企业,先后支持了风云二号气象卫星、电传机等18 种产品的生产,取得了良好的经济效益和社会效益。

(张月莉)

# 韩城市造纸厂新上的年产3000吨静电复印纸生产线的

期技改项目,以超常的建设速度使这个厂跃居全省50个 技改项目前列。总投资3800万元新建成的高新技术生产 线,实现了备料、制浆、造纸、完成四大工段一条龙生 产。凸版纸、打字纸、胶印书刊纸、胶版印刷纸以及静电 复印纸等高新产品的投产,填补了我省造纸行业的一项空 白, 使这个企业跻身于西北五省造纸行业先进之列。

## 陕西总广生产经营迈山大车道 陕西汽车齿轮总厂依靠科技优势,以品种广拓市场, --清收欠款。原来仅本厂职

以质量参与竞争, 使企业呈现出产销两旺的好势头。

近年来,这个厂在生产经营活动中,结合实际,确立 了深化内部改革、转换经营机制,开拓两个市场,提高产 品质量,提高经济效益的经营指导思想。紧紧围绕市场, 依靠科技进步,在加速老产品更新换代的基础上,积极开 发高起点、高技术的新产品;在以重型汽车集团配套为主 的同时,坚持面向全行业进行配套服务,不断满足市场需 求,稳步提高企业的市场竞争实力。同时加大分配制度的 改革力度,有效地调动了全员劳动生产积极性,进一步增 强了企业的生产后劲。目前,陕齿总厂的产销量连年增 长,为国家做出的贡献越来越大,利税总额已由1990年的 665万元增长到1600多万元, 劳动生产率也由人均1.97万 元增长到人均4.53万元。

(马德平)

## **頒始**「和叔耳扁井油辛赛 朱约 你以几次万切克英 安康地区第一缫丝厂深挖企业潜力,去年先后开展了

大战红五月"技术操作大比武、"战高温夺高产战七、八、 九"、"稳质量降消耗,全面完成生产任务"等一系列劳动竞 赛,有效地遏制了年初企业经济效益下滑的势头,全年超额 完成了白厂丝的生产任务,实现利润比去年增长83.9%,上 缴税金比去年增长52.5%。

(李建立)

□袁长安

在激烈的调味品市场的竞争中, 味元的产品能够席卷

1969年,三星集团的"味丰"、新韩制品的"好味"

1977年,三星集团的"味丰"开发了新的味精产品, 为了压倒"味元",决定搞一场大的促销活动——以不同 的赠品送给10万名顾客,其中头奖是纯羊毛衫一件。味元 企业集团在"味丰"广告推出前两天得知这一促销方案以 后,当即决定送比羊毛衫贵一点的金戒指——抓住家庭主 妇喜好金戒指的心理——来打这场广告战。在"味丰"广 告推出的同一天, 味元的广告就排在旁边。这场销售战自

味元企业集团的销售术是十分成功的。现在已从一家 食品制造公司,发展到拥有石油化工、机械制造、水产品 开发等由十多家企业组成的企业集团,有人就称它为以销

为适应市场经济体制的建立,国家工商局将对企业登记管 理制度进行重大改革。 ——改变许可证过多过滥,对企业限制过死的状况,简化

企业在申请登记时必须提交的有关文件和证件。 -逐步淡化主管部门的审批,尝试建立无主管部门的企

业登记管理制度,最终实现建立企业由国家制定法律、法规和 宏观政策,由企业的筹建单位或出资人直接申请,登记机关依 法直接登记注册的制度。

-改变对企业经营范围统得过死、管得过细的做法,实

行企业依据自身条件和能力申请,登记机关依法按行业大类、 中类核定,突破不必要的行业限制等。 -对企业的监督管理以年检为主要内容,提高年检速

度,掌握企业的经营和盈亏状况。

他们的生活权利。

我国自1950年颁布《中华人 经济,纸币作为流通的手段时常 险。总括以上,市场经济要求国 民共和国劳动保险条例》之后, 但现代国家随着市场经济的发 有通货膨胀出现。通货膨胀、证 家对劳动者生、老、病、伤、残、 社会保障事业有很大发展。在城 展,社会保障范围越来越广,内 券与证券投机,加之失业、灾害 死,暂时失去工作机会,通过国 市,以高就业为基础,有了职业 容越来越多,水平越来越高,作 等各种因素会有部分社会成员陷 民收入的分配和再分配,以社会 就有了保障;在农村,以国家救 用越来越大,体制越来越健全。 于贫困。社会教济就更加必 保险、社会教济、社会福利、优抚 济和群众互助为主体,对"五保 这是因为社会保障是市场经济运 要。再次,市场自由与社会平等 安置和社会互助等形式,给予生 户"实行保障。这些都体现的是 行的内在要求。首先,市场经济 相结合是市场经济的真谛,市场 存资料的最低限度需要,以保障 社会主义制度的优越性。但随着 以上也不难看出,社会保障 市场经济体制的建立,原有的社 对市场经济有以下功能:(1)优 会保障制度远远不能适应市场经 化市场环境。劳动保险、失业保 济的要求,亟待改革。《中共中 险、社会福利(如中、小学,幼儿 央关于建立社会主义市场经济体 园等),为劳动者自由择业、自由 制若干问题的决定》指出:"建

韩国味元企业集团所制造的调味品, 在韩国是家喻户

全韩的调味品市场,是与味元产品所采取的"只比别人贵 一点"的销售战术分不开的。

等四家食品制造商联合起来,以廉价倾销的方式抢夺味元 的市场。在这种情况下, 味元企业集团的董事长林大洪作 出两项决定:一是味元的产品一律以现金交易;二是价格 上涨一点。对此,人们大惑不解。林大洪却认为,一般消 费者购物都是拿现金的,拿支票购买的都是批发商;产品 价钱太贵,固然卖不出去,但是若只比别人贵一点,会让 消费者以为这种产品比较高级。这一销售战术果然成功, 虽然同业以廉价倾销,仍然敌不过味元的"高级品"。

然是味元又赢了。

社会总供给与社会总需求的平 国家、企业、个人共同合理负担。 售术起家的企业。