

瞭望

低谷中的困惑与期盼

周宁光

深化改革的大潮，拍打着共和国的每一个角落。在这大潮之中，身处低谷的国有纺织企业职工心态如何？

改革，让我欢喜让我愁

改革改变了亿万人民的生活，使国有企业职工得到了较多的实惠。这是绝大多数纺织职工的共识。在采访中，职工们普遍认为，不改革社会就不能进步，企业就不能发展，人民生活水平就不能提高。所以从宏观上讲，纺织职工对改革是理解和支持的。但具体到个人身上，国有企业职工的优越感和安全感被危机感所代替，面对房改、物价、医疗制度等一系列改革措施，部分职工便感到不可理解和忧心忡忡。市场物价和医疗费用不断增长，令职工们普遍感到压抑和难以承受。一些老职工和离退休职工对社会养老保险制度感到忧虑不安。西北七棉一位职工对笔者说，房改已经让我们拿出了多年来的全部积蓄，医疗制度改革和社会养老保险还要让我们再拿出一些来，市场上物价“日新月异”，企业又这么不景气，仅靠我们职工的那点工资，恐怕是承受不起吧。

的确，计划经济的那一套体制和管理办法正在被新的市场经济体制所取代，在这新旧交替的特定时期，人们的承受能力不能不发出分娩前的阵痛。就纺织业情况而言，除少数企业的效益可以外，大多数纺织企业亏损或严重亏损，纺织职工收入的增长幅度已无法与物价上涨的幅度相提并论，造成了职工实际上的生活水平下降，一些严重亏损企业甚至连维持基本生活都难以保证。职工们说，我们工人理解改革，支持改革，但改革也应考虑我们的最大承受能力。

企业，让我失望让我恋

笔者在采访中注意到，随着企业的不景气，企业职工对企业的态度也在发生着变化。由过去一心一意的企业主人翁发展到现在半心半意的雇佣者。职工们对企业既关心又冷漠，既失望又留恋。几位60年代就参加工作的老纺织在交谈中说，30年来我们为企业出力流汗，就是希望企业兴旺，可企业的现状太让我们失望了，我们是含着眼泪要求提前退休的。陕西二棉一位青年工人在街头摆摊卖本厂的产品毛巾中被，他对笔者说，让我们依靠企业共渡难关，这可能么？企业自身难保，把卖不出去的产品都发给我们抵了工资，还叫我们怎么去依靠呢？爹死娘嫁人，各人顾各人吧。

纺织行业陷入低谷，企业不景气，致使一些职工情绪低落。他们不愿企业垮了，砸了自己的“饭碗”，可又自觉无回天之力，因而悲观消沉。部分职工觉得企业效益好坏具体到个人身上微不足道，因而混企业，工作上只求“过得去”即可，却把主要精力投入“第二职业”。

下海，让我羡慕让我忧

在采访中，职工们谈论最多的是社会分配不公。西北一棉、二棉和咸纺机厂在交谈中，对某些报刊“大款”吹“大腕”赞“×星”表示忧虑，认为对这些宣传过火，贬低了工农兵的社会形象，造成职工群众心理的严重失衡。少数企业职工病假转劳保在外跑生意，或利用自己的一技之长“跳槽”“下海”收入颇丰，这对于在职职工的思想冲击很大，使他们难以安心本职工作。据了解，目前在纺织企业职工中，从事“第二职业”者约占企业人数的40%左右，一些严重亏损企业所占比例更大。但也有些职工认为“下海”风险大，不如在企业“混日子”保险。还有的职工留恋企业的福利待遇，觉得“下海”虽说拿钱多，可生老病死没人管。羡慕、观望、忧虑，构成了国有纺织企业职工想“下海”又怕“下海”的矛盾心理。

改革不仅冲击着国有企业传统的管理方式，而且使人们思想中传统的观念面临挑战。随着社会主义市场经济的寿终正寝，建立在这种基础上的传统观念及思维方式也随之动摇。在这新旧交替的特定历史环境下，国有企业职工出现的困惑与迷惘应当说是能够理解的。随着改革力度加大，现代企业制度的建立完善，相信国有纺织企业职工能够走出迷惘摆脱困惑，期盼共和国纺织事业的振兴。

在风景秀丽的淀山湖畔，一处集世界多种建筑风格为一体的高级别墅区正在兴建，它冠以“国际华城”的名字，顾名思义是专门为旅居海外的炎黄子孙服务的。担任施工的铁20局一处工程项目长伍永在建造这座海外炎黄游子寻根问祖“希望工程”的同时，也在为企业构筑一个美好而并不遥远的“希望”。

去年年初，祖籍江南的台湾永城房地产开发有限公司老板吴明义以商人特有的精明盯上了上海青浦县淀山湖畔一

烦。因此上，尽管他们很快完成“三通一平”，但在施工上一个月下来仅完成几座楼基础。进度很不理想，工程计价一下，配属施工的5个民工队见油水不大一下子跑了4个。台商代理忧心忡忡找到处长周尚圣担心地问：你们能不能干了这活？

紧要关头，身为该处沪杭复线78号桥工程项目的伍永，被上级抽调担任啃硬骨头的国际华城别墅工程项目长。

伍永明白肩上的担子：国际华城工程是企业在南方担任房建的首试，成败与否关系企业今后发展。只有打好这一仗，才

希望，升起在淀山湖畔

片270亩大的“处女地”并与中国铁道建筑总公司达成协议，联合投资开发房地产业。在周尚圣的精心组织下，刚刚完成铁道部优秀工程——沪杭复线37号特大桥施工任务的铁20局一处被点将承担此项施工任务。

国际华城别墅区是面向旅居海外的炎黄子孙兴建的，设计上有很大的随意性，用户随心所欲风格，就设计什么建筑，这对施工单位特别是以前连一般房建都很少搞的一处来说增添了很多的麻

有望跻身上海建筑市场。他一上任就大刀阔斧地进行了一系列整改：首先成立“架子队”扩充人员，形成一支以正式工为骨干、民工为主体的施工队伍，聘请当地能工巧匠和甲方监理当老师，指导职工边学边干不断适应施工的高标准、严要求。并带人测算制定定量、定性、定奖、定罚的一整套施工管理措施，逐渐打开了施工局面。理顺施工关系后，伍永又根据楼与楼设计各异的具体情况，采取以栋为单元，实行班组小包，调动起职工的积极

性。

在工程最紧张的日子里，伍永干脆连铺盖全搬到工地，现场督战，加班加点成了家常便饭。为抢工速，职工分“三班”昼夜大干，而伍永则24小时在工地解决问题。由于组织领导得力，反映施工进度红线快速上升：10月完成俄罗斯式别墅6座，11月完成法国、英国式别墅13座，12月就完成南美式别墅18座。到今年元月14日，在不到半个月时间内就完成了最后11座意大利式别墅，从而使首期主体工程完工日期比合

同工期整整提前17天，产值达6000万元。消息传到台北，吴老板非常高兴，他连夜发来电贺称：我搞了大半辈子房地产开发，与不少中外施工企业合作过，伍永先生领导的施工企业是最优秀的。并承诺与伍永继续合作。

良好的开端是事业成功的一半，有上级的支持和他果敢精明的管理，你说伍永想成立一支专业化房建队伍，驰骋南方建筑市场的“希望”还遥远吗？！

(周广宽)



镇巴县财政局从河南引进轧钢技术，共投资85万元，于近日建成年产2400吨的轧钢厂，并正式投产，从而填补了该县的空白。 高兴 摄

人物专访

董蛟

商海破浪人

——记国棉七厂劳司经理郭占峰

朋友约我去采访郭占峰经理和他领导的国棉七厂劳司介绍说，这是一位难得的好经理。他们劳司已过去单一的安置待业青年转变为一个集农工商于一体的外向型经济实体，各项经济指标均居全省劳司前列，对发展企业劳司颇有启示。

我采访了这位颇受赞誉的郭占峰经理。郭经理是个很谦虚的人，一再声明没啥可炫耀的，要说成绩，那是厂领导的支持、劳司领导班子和全体职工共同努力的结果。

七厂劳司是1981年4月在厂家属综合厂的基础上成立的，当时仅有一个几十人的阀门厂和一个十几个老大大支撑的缝纫组。到1988年，规模有所发展。但仍然未能走出传统的“蓄水池”式的路子。1988

年，担任七厂商场经理的郭占峰兼任劳司经理后，劳司才有了跳跃式的发展。宇宙电器公司由过去的小打小闹一跃而经销国内外各种名优家电商品，日营业额高达2万元。他们走农工商多元发展的路子，创办了秦岭制鞋厂，在礼泉县承包了114亩果园，并建起了乳蛋场，以场养园。去年，又建起了现代化的大型玻璃纤维厂，年创利30万元。

郭占峰很忙，很有经营谋略，也很自律。凡和郭占峰共过事的人都说，早上班、晚下班已成了他的习惯。多年来他从未休过星期天，就连节假日也很少休息。家里的事他很少过问，到现在，两个孩子还没有安置。

郭占峰身兼两个经理，却没有官架子，经常和工人一起装卸、搬运货物。他廉洁奉

公，每年经手现金近千万元，从未占过一分的便宜。去年4月，他和一位同志去广州出差，为找便宜一点的旅馆，几乎跑遍了广州城，最后终于找到了一家15元一夜的旅馆，超出规定的3元钱，他自己掏了腰包……

郭占峰的工作作风和品格，受到大伙的一致好评，使劳司出现了班子团结，职工拼搏进取的可喜局面。自1988年以来，七厂劳司连续5上被评为省纺织系统先进劳司。1991年，郭占峰被省纺织工业总公司评为廉政建设先进个人，被市劳人局评为劳动就业服务企业先进个人。劳司职工都说：“能有今天，多亏了郭占峰这样的好经理。”

经济随笔

海口罐头厂给我们的启示

晓民

据《工人日报》报道，海口罐头厂把民主管理纳入企业领导体制，凡重大问题都由三委会（厂党委会、企业管理委员会、工会委员会）研究决定，实行民主科学决策，有效地防止了个人或部门权力过度膨胀而导致的腐败或决策失误，为企业节约了大量资金，提高了经济效益。…当前反腐败斗争中揭露的大案要案中，大多发生在领导干部和监管部门，经营管理部的人员身上。其中一个重要的诱发因素，就是因为这些人拥有一定的权力。在社会主义市场经济条件下，如何对这些掌权者实施有效监督？海口罐头厂“三委会”实行民主管理，科学决策的经验给我们提供了有益的启示。

邓小平同志曾指出：“进行政治体制改革，总的来讲是要消除官僚主义，发展社会主义民主，调动人民和基层单位的积极性”。海口罐头厂的经验能可贵之处，首先在于该厂党政领导具有强烈的民主意识。领导者民主意识、民主作风的一个重要标志，就是广泛联系群众，注意听取群众的呼声和意见，并时时处处为大多数人的利益着想，而不是为个人或小团体谋私利。唯其这样，才能做到个人利益服从人民群众的利益，发扬民主，自觉接受监督，否则，必然导致官僚主义和极端个人主义。

其次，海口罐头厂的经验还贵在把民主管理引进领导体制，将“三委会”作为企业的最高决策机构，使民主管理制度化，决策科学化。如涉及投资项目，引进设备，经营承包等重大问题，都由“三委会”讨论决定，吸收专业人员参与决策。其中有专业技术人员提供的技术咨询和科学论证，也有审计、财会和法律的多方认可。这种体制从根本上扼制了个人说了算和滥用职权的弊端，其决策集中体现了广大职工群众的意愿，最有说服力和感召力。

海口罐头厂的实践证明民主管理有益于反腐倡廉，那么，我们企业领导何不广而告之而用之？

经济参考

财政部发出通知 取消轿车控购制度

财政部于近日发出通知，取消购买轿车控购审批制度。通知中说，遵照国务院领

导同志关于当前轿车工作中若干政策问题的指示，为支持轿车工业的发展，决定取消购买轿车的控购审批。旅行车、越野车和工具车也不再办理控购审批手续。通知自文到之日起执行。

轿车历来是各控购商品中的大头项目，以前各企业、单位的车辆是按编制配备的，若要再

购买，则需要填写机动车辆购买申请表，上报上级主管部门，然后由财政部严格审批。由于过去管理机制不健全，企业自我约束能力差，必须运用行政手段控制购车数量，随着市场经济和体制改革的发展，市场逐步走上以微观约束为主的道路，在此情形下，财政部认为轿车控购的必要性已不是很大了。

另外，财政部有关人士解释说，取消轿车控购更直接的原因，是为了配合国务院关于当前轿车工作中若干政策问题的指示，以便促进国内轿车工业的发展。同时，财政部有关人士提醒到，转换企业经营机制还需要一个过程，尽管取消了轿车控购，各企业单位也不可盲目购车。否则，既不利于企业自身发展，也易扰乱国内汽车市场。

今年水泥市场展望

随着社会主义市场经济的确立和改革力度加大，必将推动经济建设的发展。作为经济建设三大原材料之一的水泥市场，今年总的趋势是将从平稳转向回升，并保持良好的价格趋势和市场趋势。今年全社会固定资产投资规模可达13600亿元，预计全国水泥消费量继续增大，总需求约增长14%。

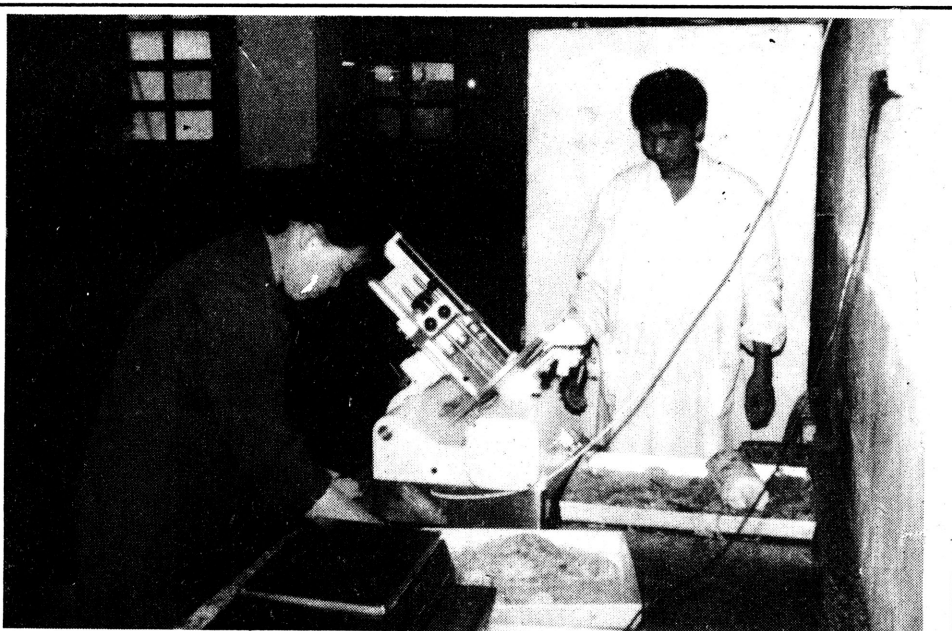
笔者从全国建材会议获悉：今年国家上调高标号水泥1500万吨，上半年统配水泥774万吨，需求量为736.2万吨，总体上供需平衡，但地区间供需矛盾突出，除西北水泥略有盈余外，华北、两广、沿海和西南地区缺口很大。

去年全国水泥总量为3亿吨，但是水泥品种和结构极不相称。因而今年交通、能源和原材料的重点项目及农田水利工程仍是热门，急需高标号大水泥和特种水泥。故此，高标号大水泥紧缺。油井水泥、大坝水泥、道路水泥缺口更大。

就我省来看，今年我省将加速西宝高等级公路、西安供水工程、渭河电厂二期工程、宝鸡电厂等十大工程建设和开工准备，更需高标号水泥。省内主产高标号水泥的耀县水泥厂今年将年产水泥130万吨，其中上半年北调同浦线14万吨高标号水泥。上半年秦岭牌水泥仅有50多万吨的资源，这些远不够省内建设的需求。

从以上分析和展望可看出，今年水泥市场趋好，价格可望趋升。但各水泥企业不应坐等形势好转，而应抓住时机及早动手，迎接水泥市场的春天。

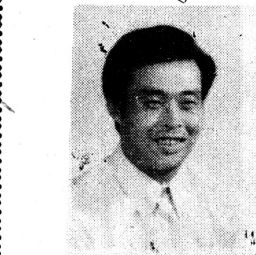
(苏盛柱)



由国家和职工集资共同联合兴建的西安珠丝、营养脑花等6个新品，填补了西北地区肉联第二肉制品加工厂自去年7月投产以来，先后开发生产出“汉宫牌”层层脆、珍10多个省市，深受消费者青睐。 苗圃 摄

陕西省咸陽玻璃鋼公司 咸陽玻璃鋼技術研究所

为您提供玻璃钢系列产品



经理、所长史庚仁承诺：

信誉第一
优质服务
保证质量

我公司集科研、生产、销售为一体，产品主要有：8—1000t/h玻璃钢逆流式、横流式冷却塔系列；酸碱运输罐及10—500m³大型储罐；酸雾净化塔及通风柜系列；西北地区独家生产的玻璃钢屋顶风机、离心风机、轴流风机系列。

机械缠绕玻璃钢管道，规格为Φ25—5000mm；承接各种防腐工程及耐酸砖花岗岩地面的现场施工；并对新产品研制开发及有关技术数据的检测。

产品销往全国21个省市。本公司产品一律免费保修五年，终身维修。

地址：陕西咸阳市文汇西路2号（乘11路汽车民院什字下车向西100米）

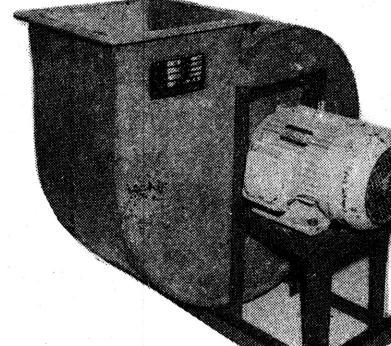
电话：(0910) 216329 邮码：710002

宝鸡经销处：宝鸡市新建路5号 电话：(0917) 214520 联系人：戴长安

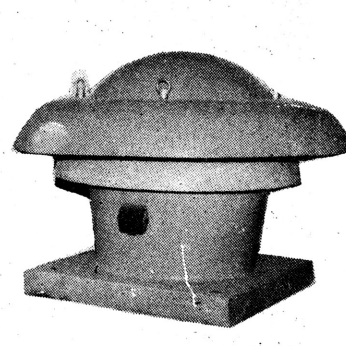
西安办事处：西安市东三路154号 电话：7274785 联系人：戴长雨



冷却水塔



离心式风机



屋顶风机