

# 班组生活

BAN ZU SHENG HUO

第34期 本版编辑 张西凤

## 走进你的班组 走进你的生活

这种做法，说轻了是个工作方法问题，或是让某个人少拿几个钱的问题，说重了是剥夺职工劳动权、侵占职工利益的问题。

其实，职工想多干活或争着抢着干活，是新形势下班组工作的优势。作为班组长只有充分利用这一优势，想方设法引导和保护职工这种生产积极性，才是明智之举。



总后西安三五〇七厂大力推行劳动用工制度改革，积极从计划外合同工中培养、选拔优秀工人，充实各级管理岗位，极大地调动了职工的“生产热情”。图为该厂劳动教养班班长王德贵（左二）正在给新工人上课。

时下，国家正紧缩银根，三角债大有卷土重来之势。许多企业的流动资金已降至危险点以下，疲惫经营。内忧外患，雪上加霜。厂长们经常念叨的一句话就是：“缺资金”。

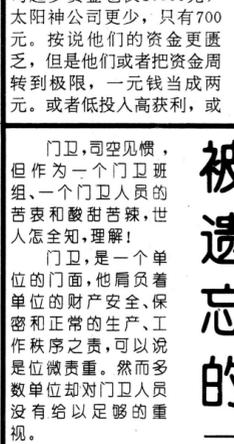
初听，似乎很有道理，研制开发、更新设备、技术改造、上新项目，样样都离不开资金。久而久之，便有点不以为然的。



厂长，你还缺点啥？

对于企业，资金固然重要，但决不是唯一制约企业发展的因素。要知道，日本松下株式会社创业时仅有3000日元，我国的南德公司起步资金也仅10000元。

太阳神公司更少，只有700元。按说他们的资金更匮乏，但是他们或者把资金周转到极限，一元钱当成二元。



厂长，你还缺点啥？

做者组合生意，借本赚钱。足见解决资金短缺的方法是多样的，是与企业家的素质、企业的管理水平紧密相关的。日本铃木公司，是日本汽车工业普

遍不景气的情况下，仍能保持良好的业绩，是因为它始终把成本总额控制在两年前的水平。



厂长，你还缺点啥？

## 实行「四个制度」 加强班组民主管理

我们渭河桥隧工区自从1986年成立民管小组以来，坚持实行“四个制度”，狠抓民管工作，使工区连年质量良好地完成了各项生产任务和指标。

### 一、实行全民管会制度，落实民主管理职权。

在1986年以前，由于不重视民管工作，民主管理职权得不到落实，导致职工有章不循、纪律松弛。

定音。结果是工长忙得团团转，职工只管干，工区乱糟糟，工人有意见。

从此，班组坚持每月召开一次民管会，其主要内容有：贯彻落实段、车间职代会决议。

### 二、实行民主评议制度。

坚持工班与职工每季度一次的座谈会。发动职工，针对共同关心的热点问题进行座谈。

度、激发职工主人翁精神。1988年经民管组讨论，确定每月1日为“假如我是工班”献计献策日。

四、实行目标共保制度、发挥职工主力军作用。每年年初，我们通过民管会制订出班组的一系列管理和生产方案。

### 三、实行合理化建议制度。

来报稍，他都一笑谢绝了，整天捂着个肚子在地上忙碌。

## 劳动权利不容剥夺

日前同几位班组长聊天，说起治班之道，其中两位却不约而同地谈出了自己的“杀手锏”——“让少干或不干活”。

### 「临时工」当上了车间主任

五〇七厂大力推行劳动用工制度改革，积极从计划外合同工中培养、选拔优秀工人，充实各级管理岗位。

## 被遗忘的「角落」

门卫，司空见惯，但作为一个门卫班组，一个门卫人员的苦衷和酸甜苦辣，世人怎会全知，理解！

### 班组管理

班组长要搞好班组安全生产，除了应建立健全各种规章制度外，还必须做到：一要以身作则。

## 班组长如何抓安全

六要从严治班，执行规章制度不走样。对违反作业规章制度的人，要坚决按规章制度予以处罚。

### 公司是现代企业制度的主要组织形式

现代企业制度按财产构成有多种组织形式。有限责任公司和股份有限公司是现代企业制度的主要组织形式。

## 铁二十局一处在测量组组长的「顶大」

一个小组长，在2000多人的单位只不过是“小卒子”，但郭俊这个测量组组长在铁二十局一却是能顶“大”的角色。

### 西缆厂内「花」似锦

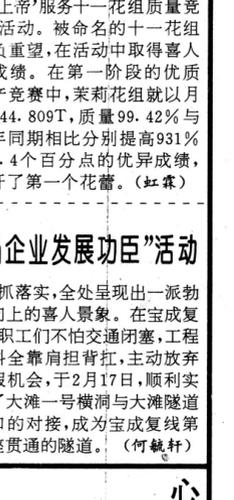
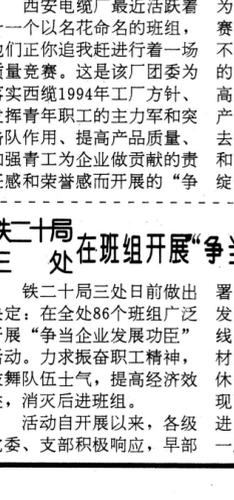
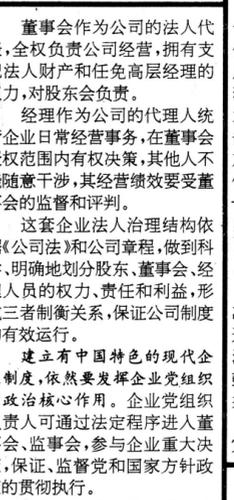
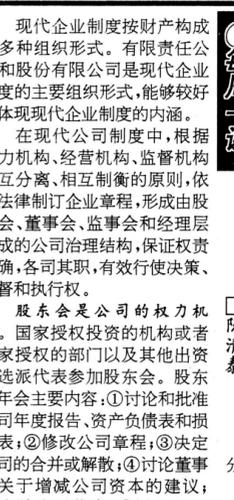
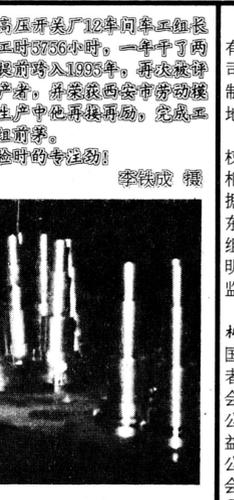
西安电缆厂最近活跃着十一个以花命名的班组，他们正你追我赶进行着一场质量竞赛。

## 铁二十局三处在班组开展「争当企业发展功臣」活动

铁二十局三处日前做出决定：在全处86个班组广泛开展“争当企业发展功臣”活动。

### 心有余额而力不足

从市场经济比较发达的国家看，在各类公司中，有限责任公司被广泛采用。



**西安市新星玻璃钢制品厂**

主要产品：冷却塔、轴流风机、离心风机、屋顶风机、通风管道、酸碱罐、酸碱槽、水箱、大、中、小型防腐工程、冷却塔维修、各种异型产品加工等（以上产品免费保修五年），敬请新老客户联系洽谈。

电话：(029) 5265024

联系人：张华、田文宝

地址：西安市西影路铁炉庙（大雁塔或纬什街乘19路汽车铁炉庙站下车向东80米）

**强磁系列磁水器**

(原名磁王三神器)

一、锅炉、管道防垢型，用于生活锅炉、热循环管道。可使新锅炉保证5年不结垢，旧锅炉原有水垢可在3个月内脱落，并不再结垢，可延长锅炉使用寿命2年，可节煤30%，且锅炉饮用水有保健功能。

二、家用磁化水龙头，可使您的全家喝到优质纯净的磁化水，并对您的结石病、慢性胃炎、高血压、泌尿系统疾病有明显的疗效。长期外用，可治疗皮肤病，牙结石、牙周炎、口腔糜烂。

三、水源杀菌型，当您的家属区、住宅楼饮水超标时，当您饮用的井水受到细菌的污染时，该产品可大显身手，将细菌一净全歼。

专利产品，省级鉴定，独家经营，侵权必究

陕西省瑞和新技术应用研究所荣誉出品

地址：西安翠华南路7号附6号，邮编710061

电话：(029) 5265486 传呼 7279808 呼 769、818

**代 销**

**三八牌**

本报专题部

**心有余额而力不足**

余士新