

宝鸡市企业改革驶入快车道

宝鸡市以“转机建制”为目标，加大产权制度改革力度，推进企业改革驶入快车道。

近几年来，宝鸡市在企业制度改革方面奠定了良好基础，去年底被列入全国“优化资本结构，增强企业实力”的十个综合改革试点城市。为取得突破性进展，近两年的工作重心从以下4个方面展开：一是依法破产，不抵债、发展无望的企业，促进各类生产要素合理流动。通过调整组织结

构，使1/3国有大中型企业的实力有明显增强，1/3国有企业的资本结构趋于合理。二是多渠道补充流动资金。在落实有政策，增加生产经营资金的同时，每年压缩不合理资金占用20%。进行股份制改造的国有企业可出售一部分产权。其所得收入借给企业。两年后，要使60%的大中型企业自由流动资金占流动资产的比重，由去年的10.3%提高到20%以上，其中集团公司、股份制企业要达

30%。三是完善社会保障体系，培育劳动力市场和产权交易市场，初步实现剥离企业富余人员和企业的社会负担。四是在清理核资、找准原因的基础上，对由于政策性原因造成的不合理负担，由“拨改贷”转为“贷改投”。处理坏账呆账给企业造成的资产损失，补足财政应补未补的挂账亏损，使国有企业资产负债率由76%降到60%以下。与此同时，还将围绕机械、电子、轻工等五大支柱产业的发展，以“拳头”产品为龙头，组建5至8个企业集团。选择40户大中型企业，改造成股份有限公司或有限责任公司。对200余户国有小型企业，一部分改组为有限责任公司和股份合作制企业，一部分可进行拍卖。

该市各项改革方案现已全面启动实施，使一大批企业焕发出生机与活力，带动整个工业生产持续在高速增长运行。截至今年7月底，宝鸡市工业总产值比去年同期增长22.8%，并实现了产销同步，经济效益显著上升。(张厚和)

问题与思考

企业要十分重视资金管理

郭孝军

资金问题一直困扰着企业。不少大中型企业一方面喊叫资金不足，要求银行增加贷款；另一方面，资金占用结构极不合理，周转很慢，使用效率很低。国有企业在社会主义市场经济汪洋大海里搏击，必须高度重视资金管理，增强资金时间价值观念，改变单纯依赖增加贷款筹集资金的传统观念。

首先，正确认识资金和企业生产经营的关系。企业生产经营的过程就是资金运动过程。工业企业从购买原材料、组织生产、产品完工入库，进行销售到收回货款整个过程就是从货币资金到储备资金、生产资金、成品资金、结算资金再到货币资金的过程。企业资金在那个环节空缺或滞留都会影响整个生产经营的连续进行。筹措资金和运用资金的过程也就是企业生产经营的过程。一个工厂要持续经营，就必须筹措一定的资金，无论是筹集股本，还是借入资金；也不论是回收销货款还是预收货款都是筹集资金的方式。同样，工厂购买物资、支付生产费用、发放工人工资奖金、偿付各种借款、上缴国家税金以及客户欠款都是资金运用过程。

第二，树立资金也是商品的新观念。工厂要从银行取得贷款，就必须向银行按期偿还本息。资金的价格——利息的高低取决于资金这种特殊商品的供求关系和国家货币信贷政策。随着社会主义市场经济体制日趋完善，国家专业银行实行商业化经营，工厂要取得银行贷款支持，不能再靠行政干预，而只能按照信贷资金安全、流动、效益的原则，根据各单位还本付息能力、效益高低来确定。因此，企业必须树立资金也是商品的观念，讲求信用。

第三，立足内部挖潜筹措资金。水能载舟，亦能覆舟。增加银行贷款，使用得当，可为企业增加经济效益，如果使用不当，积压浪费，也可使企业背上沉重的包袱。企业要扩大生产规模，固然有必要投入一定的资金。但是，只要资金管理得当，深挖潜力，加速周转，即使增加少量资金也能取得可观效益。笔者所在的陕西电梯工业公司去年产值增加53%，销售增长94.1%，而流动资金贷款仅增加7.4%，这主要得益于强化资金管理，加速流动资金周转。全厂流动资金周转加速231天，相对节约流动资金3071万元。因而，尽管银行贷款只增加471万元，但产值增加1590万元，销售增加320万元，利税增加170.9万元，创造了工厂历史最好记录。

不论从理论上还是实践上看，国有企业都必须花大力气强化资金管理。要使占有大量资金的国有大中型企业在国民经济中更好地发挥骨干作用，就要从内部管理人手，建立健全资金管理制度，搞活资金，使资金效能得到最大限度发挥。

微笑一词从汉语词典上解释为：一是，面部略带笑容。二是，不显著的不出声的笑。这种笑它让人感到亲切、温暖，它可以融化人世间的一切恩怨。微笑的价值越来越被有识之士所认识。

然而，在我们的某些企业里，那些决策者对职工总是冷冰冰的，甚至无端加以训斥。特别是近几年在企业转换经营机制中，侵害职工权益的事也时常被披露在新闻报刊上，更不用说那些严重的让人深感寒心的“紧箍咒”了，这种严重的管理方法到头来会产生什么样的效应呢？显然，只能产生负结果。试想作为职工，他也明白胳膊扭不过大腿，虽然在专横的规章制度面前表现的唯唯听命，表面上大家看似服帖，而内心深处却蓄藏着一股怨气，抵触的情绪，在这种环境里工作，其工作效率怎能提高，内部人才自然就会“跳槽”，领导与被领导者之间纽带就会断裂，干群关系自

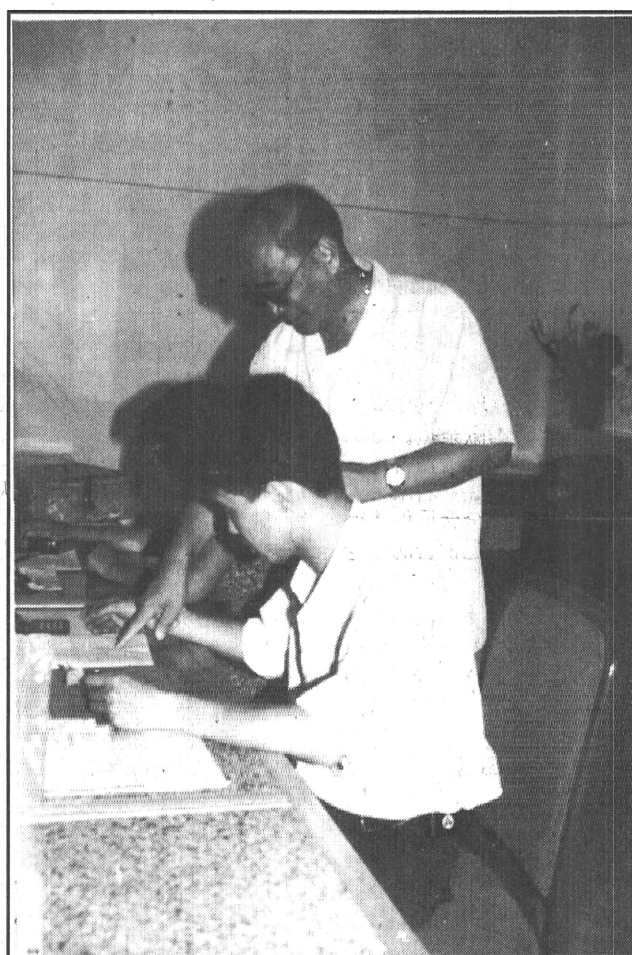
然就疏远了。

如果，我们的企业变严肃管理为微笑管理，领导者不唯官位权力而专横，切身心地与职工和睦相处，给职工多一些微笑，时刻尊重和理解职工放在首位，与职工交朋友，认真倾听他们对企业管理的看法甚至是尖锐的反面意见，让职工不怀疑自己是企业的“主人”，只有这样，当企业处于逆境时，自然就形成了一股强大的凝聚力，人人都能与企业同舟共济，共渡难关，使企业摆脱困境的困扰，步入一个新的天地。企业内有这样的精神支柱，还有什么样的火焰不能燃烧呢！

行至此，愿者还要向企业界的管理者进一言，过去那套“经济高压法”的管理手段已不适用于新的形势，如今的职工与以前大有不同之处，因而不得不仿效学商界的“微笑服务”。他同样适合企业的管理。多给职工一些微笑，它将在企业内产生意想不到的效益。不信，就试上一试。

微笑管理出效益

张华屏



中国人民银行渭南地区分行行长董根茂担任领导职务10余年，每年都坚持抽出四分之一时间下到基层，带头大兴调查研究之风。仅今年以来，他就带课题调查组就金融体制改革中存在的问题进行调查，先后写出了《积极筹集资金，支持经济发展》、《地县人民银行职能转换中监管工作的难点和建议》等论文和调查报告。这些材料中反映的建议和意见因为来自一线，针对性强，多篇被上级机关和中央省地报刊所采用，发挥了较好的社会效益和经济效益。

图为董根茂行长近日在地区信用联社调研中，向该社工作人员了解业务情况时的情形。 陈俊峰 张启俊 摄

多客商和用户的青睐，纷纷要求订货。天津机械进出口公司和机械进出口总公司西安分公司，还要求订购国外销售这一产品的总代理，愿包销下半年的全部产品。据统计，今年1到7月份，这个厂已实现工业总产值516万元，利税总额34.6万元，分别比上年同期增长10.8%和83.8%。

高厂长告诉记者，目前他最乐观的是产品适销对路，市场前景看好。但是，他也有头疼的事，那就是企业职工的技术素质问题。经过

异军突起的大宇实业

袁治

1967年3月22日，在汉城忠武路入口的东西图书大厦3楼，一块象笔记本大小的“大宇实业”的招牌，挂在一间只有60多平方米的办公室门口。谁能想到这个只有5名员工的小公司今天已成为韩国最大的企业集团之一，拥有29家企业、75000名员工和400多亿美元的资产。

在大宇实业成立的当年，一个半月后，就有第一船货装到新加坡，到年底就外销8万美元。第二年，在打入印尼市场的同时，又把目标放到了美国。恰在这时，日本三菱公司推出了一种新纺织品——螺旋丝。这种螺旋丝只要稍微加工，就可制作出比尼龙、化纤更为柔软的布料。大宇实业立即与三菱公司签下独家销售合同，买下了三菱生产的全部螺旋丝，然后在韩国加工成布，制成衬衫，销往美国。产品一进入美国市场，立即受到欢迎，连续三年，每年都赚600万美元以上。

1971年，美国准备对纺织品进口实行配额制度，在其他行业仍然抱着观望态度时，大宇实业已开始部署，抓好当年的外销实绩。果然，1971年的实绩确保了大宇第二年的配额，在以后的几年中拥有的配额，每年都在100亿韩元以上，为大宇今后的发展奠定了基础，因此有人说，大宇实业是美国采取配额制度造就的唯一胜利者。

西安电信局开设“8168”电话信息全自动声讯服务台和8160160人工信息台，一年来，每日回答各类咨询2万余次，每日回答各类咨询2万余次，它把各类综合信息送到千家万户，已成为广大市民的“万事通”，企事业单位的好帮手。

迷途“羔羊”返归宿 一位署名“改邪归正”的中学生向“8160160”信息台这样诉说心声：“我是追星族的一员，喜欢刘德华的每首歌曲，迷恋他的一颦一笑，为目睹他在电视上的风采，可以废寝忘食，以至原本学习成绩很好的我，荒废了学业，落到了补考行列，母亲为我大病一场，我依然我行我素。一次偶然翻阅《8168信息指南》目录中的“追星族”一栏使我眼前一亮，旋即拨通电话，耳机里一位小姐娓娓动听地讲述着歌星的过去，现在，讲述着星身经磨难，百折不挠的奋斗史，并指出歌星之所以成为名星，那是奋斗的成

功，俗话说：“台上一分钟，台下十年功”歌星的路也只有奋斗、奋斗、再奋斗……我听后对他们肃然起敬，惭愧的我热泪盈眶。过去我对追歌星的什么，怎样去追，十分含糊，现在我才真正了解歌星刻苦拼搏的敬业精神，才是值得我追求的。打那时起，我发奋学习

为企业解了燃眉之急 6月的一天，服务台金莉小姐如往常一样，接通着

服务台

非注册商标可以使用吗？

成顾问：我们小厂开发一种饮料，由于上马仓促，商标没有注册。有人说非注册商标不能使用而是违法的，不知这种说法对不对？ 韦廷

韦廷同志：应该说非注册的商标是可以使用，也不见得就是违法的。

因为我国商标法第4条规定：“企业、事业单位和个体工商户对其生产、制造、加工、拣选，或者经销的商品，需要取得商标专用权的，应当向商标局申请注册。”这等于说商标是否注册，完全由商标所有人自己决定。如果不需要取得商标专用权，可以使用未注册商标，这不违背商标法的规定。但它不受法律保护。使用未注册的商标应当注意：“不得违反商标法的规定，即不得侵犯他人注册商标专用权，不得使用商标法禁止作为商标的文字、图形；商品不得粗制滥造，以次充好，欺骗消费者；不得在同一种商品或类似商品上使用与注册商标相同或近似的文字、图形。” 成顾问

打来的咨询电话，有一位姓何的先生打来电话说：“因他们单位急需大批量为容积为120ml深棕色瓶子，四处打听均无着落，产品不能装瓶，全厂上下已停工。听人说信息台，这不就抱着希望，盼望小姐能鼎力相助，值班小姐听完他的陈述后说：“别急，请你留下电

很快进入市场，解了燃眉之急，感谢服务台的金小姐，信息服务台是名副其实的企事业单位的好帮手。”

千里“情思”一线牵 “喂！是电话信息台吗？我想跟你打听点事”声音苍老略带嘶哑。“我有一个老同学在香港很长时间没见面了，他给我留有可以打对方付费电话，我不知怎么打，想请你帮个忙。”小刘答复：“您可以拨8168110097询问，他们会告诉您如何打108国际受电话。

后来当小刘几乎淡忘了这件事的时候，电话铃又响了，依然是那样苍老的声音，不同的是透着激动和兴奋，老人告诉小刘，他叫王释奇，家住西安北曹家巷商业局家属楼，今年79岁，行动不便，在小刘和信息台的指点下，拨通了香港电话，能和长久不见的老同学通话，感到莫大欣慰。

人物专访

杜聿鸿

出奇制胜

——记宝鸡纺织机械厂厂长高金星

宝鸡纺织机械厂调整产品结构，不断开发新产品，使企业走出了困境，1988年到1993年的6年中，实现净利润111万元，成为国内纺织机械行业生产纺织并条机企业效益较好的厂家之一。最近，笔者访问了该厂厂长高金星。

现有500余名职工的宝鸡纺织机械厂，是宝鸡县属国营企业，该厂早在70年代初就开始生产纺织机械。到80年代中期，由于受产品结构老化、技术性能落后的影响，企业连续多年处于微利经营的状态，1984年还曾明亏6万元，1987年累计亏损达40多万元。

针对老产品不能适销对路的问题，从1987年7月开始，他们突出重点，在调整产品结构、开发新产品上狠下功夫。先是根据国内外纺织机械的技

术发展趋势，研制出了市场需求的FA303型并条机，并很快使其形成批量生产。结果，第二年就摘掉了潜亏的帽子，实现利润7.5万元，1989年利润高达53.6万元，而且该厂产品首次打入国际市场。他们抓住产品辐射力明显增强的有利时机，1991年，又开发研制出技术性能更为先进的FA305B型高速并条机。这两种产品在国内外市场上，至今畅销不衰。

为进一步拓宽市场，去年，他们又研制开发出集车削、钻铣和螺纹加工为一体的QW400多功能机床。该产品广泛适用于各种小型企业对机械零件及工艺品的加工。今年7月，这一小巧精干的万能工具车床，在西安举办的全国机械博览会一问世，就受到了众

多客商和用户的青睐，纷纷要求订货。天津机械进出口公司和机械进出口总公司西安分公司，还要求订购国外销售这一产品的总代理，愿包销下半年的全部产品。据统计，今年1到7月份，这个厂已实现工业总产值516万元，利税总额34.6万元，分别比上年同期增长10.8%和83.8%。

高厂长告诉记者，目前他最乐观的是产品适销对路，市场前景看好。但是，他也有头疼的事，那就是企业职工的技术素质问题。经过

为你扬帆鼓劲
伴你走向市场

企望瞭望

QIYE LIAO WANG

第38期

陕西省咸陽玻璃鋼公司 咸陽玻璃鋼技術研究所

为您提供玻璃鋼系列产品

我公司集科研、生产、销售为一体，产品主要有：8—1000t/h玻璃钢逆流式、横流式冷却塔系列；酸碱运输罐及10—500m³大型储罐；酸雾净化塔及通风柜系列；西北地区独家生产的玻璃钢屋顶风机、离心风机、轴流风机系列。机械缠绕玻璃钢管道，规格为Φ25—5000mm；承接各种防腐工程及耐酸砖花岗岩地面的现场施工；并对新产品研制开发及有关技术数据的检测。

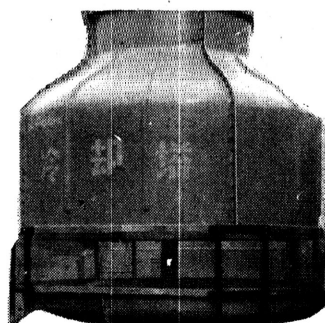
产品销往全国21个省市。本公司产品一律免费保修五年，终身维修。

地址：陕西咸阳市文汇西路2号（乘11路汽车民院什字下车向西100米）

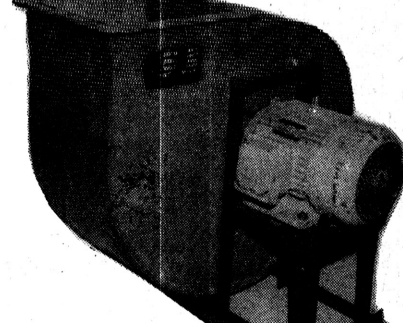
电话：(0910) 216329 邮码：712000

宝鸡经销处：宝鸡市新建路5号 电话：(0917) 214520 联系人：戴长安

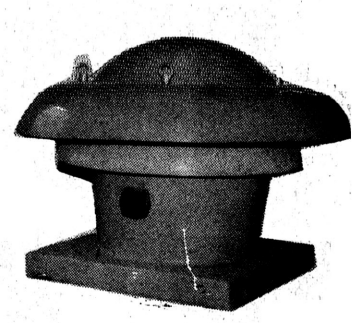
西安办事处：西安市东三路154号 电话：7274785 联系人：戴长雨



冷却水塔



离心式风机



屋顶风机



经理、所长史庚仁承诺：

信誉第一
优质服务
保证质量