

□ 为你扬帆鼓劲

□ 伴你走向市场

□ 为你扬帆鼓劲

□ 伴你走向市场

流动资金紧张已成为经济领域的一个热点，成为困扰企业的一大难题。许多厂长经理被资金纠缠得寝食难安，使出浑身的解数，东奔西跑，求青诉苦，以解燃眉之急。那么，企业的流动资金何以紧张呢？有些人认为是银行贷款少了，而实际情况如何呢？去年的银根控制并不算紧，贷款的增量与往年比较多。全国1994年1—12月金融机构贷款比年初增加6029亿元，比上年同期多增加1079亿元。陕西1—9月，工商企业贷款增加41.76亿元，比上年同期多增18.87亿元。宝鸡市1—11月，银行贷款较上年末增长6.59%，比上年同期多增1.35亿元。既使银行贷款增加了，缘何企业流动资金紧张的呼声却一浪高过一浪呢？

产品积压占一块

市场经济体制要求企业迅速走向市场，生产适销对路的产品。而从去年以来，国内销售市场随着宏观经济政策的调整，发生了很大变化，许多企业产品已不适应市场需求的变化。企业缺乏深入扎实的市场调研，盲目生产质次价高的产品，销售不畅，库存积压问题愈加突出，造成企业大量营运资金沉淀。据工商银行对陕西2013户工业企业的6715种产品按市场销售状况排队，畅销产品2280种，仅占34%，平销产品3651种，占54.3%，滞销产品784种，占11.7%，平销产品占66%。由于产品结构老化，中低档产品居多，真正供不应求、竞争力强的产品为数不多，致使产成品、发出商品、应收及预付货款三项资金占用居高不下。据省工行对平户的1203户企业统计，截止去年8月，三项资金占用比年初增加17.57亿元，而同期银行贷款增加12亿元，新增贷款全部被三项资金占用“吞”掉不说，还挤进了旧贷款5.57亿元。另据眉县人行对监测的8户县

属企业统计，1994年，三项资金占全部流动资产的68%，其中仅产成品占36.8%，超过了合理考核产成品资金占用最高限额的16个百分点。权威人士测算，去年全国工业企业产成品资金占用已达3000多亿元，扣除正常库存，至少有700多亿元压在库房里。

相互拖欠一块

三角债这个经济领域衍生出的“畸形儿”，在“拖欠有利”、“拖欠有理”的奇谈怪论支配下，加之，票据化程度低，结算渠道不畅等原因在，来势凶猛。旧债未清，新帐又至，债务链难解，企业之间相互拖欠之风刮之愈烈，数以百万、千万计的流动资金被牢牢套死。据人民银行调查司对5000户工业企业景气监测，去年9月末，应收帐款净额达2677.68亿元，比上年同期增长129.58%，比年初增加895.7

亿元，增长33.5%，企业流动资金被其他单位占用的比重呈直线上升趋势。同期，这些企业新增短期贷款516.37亿元，比年初增长14.6%，不言而喻，银行新增短期贷款全部被拖欠，资金无偿被其他单位占用。报载：全国去年仅预算内工业企业应收未收帐款就超过了3000亿元，除去正常商业信用，至少有1000多亿元属不正常拖欠。宝鸡群力无线电厂仅去年半年外欠货款达1500万元，占流动资产28%，为该厂同期实现销售收入的1.3倍。某化肥厂3.5万吨合成氨技术改造项目总投资8000万元，到位不足80%就仓促上马，2000万元资金无着落，外欠设备款和施工款1000多万元。

固定资产压一块

自1993年7月1日，企业实行新财务制度后，自有资金揉成一块，不再分为固定资产、流动资金和专用资金三大块，分口管理与核算，统称所有者权益，由企业统一使用。这样，银行管理企业流动资金的职能即行消失。所以，尽管国家三令五申压缩固定资产投资，但不少地方和企业却投资扩张强劲，不顾自有资金实力，盲目铺摊子上项目，形成固定资产投资倒挤流动资金，以填补投资项目资金缺口，使大量流动资金流向固定资产。据某市统计，1993年7月实行新财务制度之初，全市国有工业企业有营运资金12736万元，占流动资产的11.5%，当年底减少至9072万元，占比较低至7.3%，分别减少3664万元和4.2个百分点；到去年6月又降至7419万元，占比降为6.2%，又分别减少1653万元和1.1个百分点。一年时间

吨价由8000元涨至17000元，西北国棉一厂正常储备半年需3600吨棉花，原来3000万元就够了，现在6000万元也挡不住。西凤酒厂购高粱因涨价每吨多支付170元，年耗2500吨，多支付425万元，加上其他原材料涨价，一年多支付600万元。据国家统计局工交司官员透露，由于原材料价格上涨，去年全国乡及乡以上33万个独立核算工业企业亏损面为25.03%，其中国有工业企业亏损面为44.2%，预算内国有工业企业实现利润下降9.4%。生产资料价格的大幅上涨，使企业盈利水平急剧下降。目前，企业亏损，国家一般不再给予财政补贴，靠其自行消化。实际上相当多的企业是通过增加贷款来弥补亏损，从而导致银行投入的流动资金贷款大部分被亏损吃掉。

税负增加挤一块

财税体制改革，宏观上有利于聚集财力支持经济发展。从理论上讲，全国总体课税没有多大变化，但在地域广袤，幅员辽阔的国土上，具体到某一地区，抑或某一企业，税率增加的情况时有发生。据陕西省人民银行对西安、宝鸡、咸阳市有代表性的10户国有大中型工业企业调查，除陕西广播电视机厂反映新税制对他们影响不大外，其余9户企业普遍反映税负有不同程度增加，预计全年影响要在9000万元以上。另据宝鸡市人民银行对165户市属企业流动资金状况调查，大部分企业反映，新税制实行后，企业税率至少上升了7个百分点。眉县工业公司对所属22户企业调查，仅去年上半年因税负上升而减少利润125万元。

□刘百宁

企业流动资金为何紧张

就流失用资金41.7%，占比下降5.3个百分点。宝鸡市去年前7个月就完成全民固定资产投资21545万元，比上年同期增长110%。某县酒厂超出自有资金承受能力，投入600余万元搞二期技术改造，后继资金告罄，项目如梗在喉上下两难，流动资金红红闪闪，频频告急，生产难以为继。企业长期投资增长幅度大大超过了所有者权益增长幅度，硬缺口靠挤占挪用流动资金，拆东补西聊以维继。

物价上涨吃一块

据有关方面测算，自1993年以来，我国的物价水平和通货膨胀率居高不下。加之国家价格体制改革，部分生产资料价格并轨，85%的生产资料价格已经放开，靠市场机制调节供给。这样在物价攀升高涨的大气候下，生产资料价格上涨严重。如原棉

时常见到这样一种怪现象：一些举步维艰的公有制企业，其厂长、经理和掌实权的人却富的流油。但是，如果对其一般工人、职员稍作了解，谜底应该是不难找出的，怪现象源于某些人用了“怪招”。在此不妨称之为“怪招”。

流行的怪招有好多种。一种是对内的：名曰吃空额。就是借着企业不景气为名，让一些职工回家去，少发或不发工资，而剩余的工资钱就落入了出怪招者——怪杰的腰包。还有一种用不合理的大幅度提高定额、压低工时单价的法子。这样一来，即使技术好的职工再紧张的干，规定时间内也休想完成定额。结果天天“自发”加班，才勉强能拿到原来的工资。通过搞此类事而克扣出来的钱，或进入小金库，到时某些人一分了之，或用于挥霍。

另一种是对外的：名曰“协作”，实际上损公肥私。象前面说的，需要用复杂、精密设备和要求操作者有高技术含量的活，定为低价让厂内做，简单、粗糙的以极不合理的高价交“外协”厂作，而所找的外协方，则多是名为集体，实为个人的办厂子。由于早有约定或默契在先，加工方也知道自己能吃几碗干饭，大笔大笔的好处费就不断返还，当然不是返还本企业，而是由“怪杰”笑纳。还有把紧俏原材料以“带料加工”的方式低价送出去，把加工成品高价收回来。甚至以此名义把料从厂里偷运出去的。本市某厂就发生过一件奇闻：一个装满铜料的外单位卡车被厂门卫堵在了门内，因为出门证手续不全。紧接着供应部门的人来向门卫“说明情况”，说是对方是老加工合作伙伴，这次也是送料做一种需车加工的零件的。不料这位

倾斜的篱笆墙

国有企业的另一种“内盗”现象

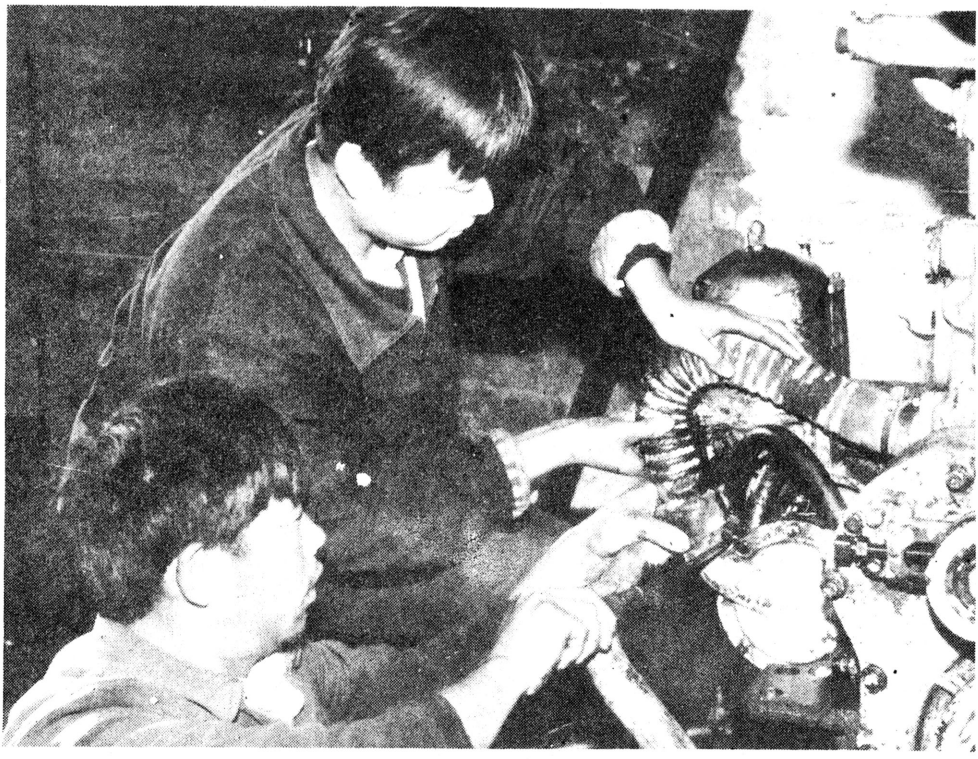
口烟，夫人、千金量多克数又重的金饰，若有个婚嫁嫁娶、祝寿添丁，银子更是花的象流水。

替他算一算收支账，恐怕只要是会算加减法的人，就不难发现其中大大的不平衡。这就是有

了治这类害虫的有利条件。（李振山）

铁二十局四处组织职工广泛开展合理化建议、技术革新和发明创造活动。据不完全统计，自1988年来，全处共提合理化建议2462条，被采纳实施192条，技术革新30项，共创经济效益90.7万元。

卫平山 摄



经济参考

企业破产逃债行不通了

要征得债权人的同意，应该按照划分出去的资金或者是资产的多少来划分债务。母公司破产后，由于子公司是母公司的财产，子公司仍要作为母公司的破产财产用于清偿债务。

第三，公司变更后的债务落实问题。几个公司合并为一个公司，或者一个公司分为几个公司。原公司都要通知债权人，债权人有权要求公司归还债务，或者提供担保，否则公司不能变更。

问题与思考

青蛙何时再下水——对企业逃离开户银行的思考

青蛙这种水陆两栖的动物，时而跳入水中，时而跳上岸边，来去悠然自如。当前若把企业比做青蛙，把开户银行比做水，可企业这只青蛙却纷纷告别水陆两栖的习惯，跳上岸去，不再下水，原因何在？

笔者观察发现：青蛙之所以跳下水去，是因为水中有害喜食的虫子，虫子可以充饥，水温适宜青蛙游泳，青蛙受利益驱使而为之。由此笔者想到日

□耿德生

管理上帮企业出主意、想办法，提高经济效益，而是动辄就冻结帐户，扣收贷款，使企业敬而远之，从而疏远了银行。

笔者认为：不应以银行近不发放贷款做为银企关系疏远的原因，因为银行不发放贷款是受国家紧缩银根的金融政策影响，只是暂时现象，银行应向企业讲明国家金融政策，取得企业谅解，配合支持银行执行国家金融政策，搞好工作。其次，银行应在改善服务方式、工作质量、服务态度上狠下功夫，对企业拖欠贷款本息，银行应深入企业，根据企业实际情况，帮助其制定还款计划，使企业量力而行，不能动辄就采取扣收的办法，竭泽而渔，给企业以休养生息的余地，从而加强与开户银行的往来，使这些久居岸上的青蛙再次跳下水来。

JINGJI SHIYE

第47期

经营之道

□郁文

管理生出“大金娃娃”

数字是枯燥无味，但也最具说服力。在过去的1994年里，国有华星电线电缆厂下属北川晶体器件厂老总“抱”了一个“大金娃娃”，全厂实现工业产值2733.6万元，比上年增长了32.5%，生产产品762.35万支，超过年计划的72.6%，比上年增长63.3%，销售收入1300万元，比上年增长29.2%，并减亏157.9万元。倘若你了解这个“大金娃娃”，是在一个昔日闻名的省内大亏损企业诞生的，那么你的敬意就会更加增加一分。

北川是如何生出这只“大金娃娃”的呢？厂长王春鹏介绍说无非是去年全厂上下大练内功抓管理调

市场的结果。北川厂昔日是国内石英晶体两大骨干之一，曾为国防民用建立过功劳。然而随着市场经济的发展，原先的那套计划经济模式制约了企业的发展。

针对这一问题，该厂领导认为国企之所以落后，首先是观念落后，说话办事还保持着计划经济的状态。鉴于此，他们从管理入手，致力于适应市场需要的管理机制。具体做法是对车间重新核算内部价格，控制其各个环节的成本，对职工实行计件制，改变“8小时出工不出活”的问题，将中层干部收入与效益挂

钩，实行重奖与重罚并重措施，增强其责任心和紧迫感。对外改变原先等客上门为主主动出击，在建立外经处，增加销售员的同时，对销售员实行按绩考评，绩劣淘汰制度，将全厂上下心劲拧在一起，齐心协力各使解数去占有市场而拼搏。

北川厂共有8个车间，上下情况各异，分厂科室干部没有硬指标，这些问题如何解决呢？北川领导不唯书不唯上而难矣，先后采取灵活多样的办法去调动积极性。他们对生产能力强，手工操作，出产

小的车间，既鼓励他们上产量，又给予材料节约提成办法，以提高经济效益，对盈利能力高的车间，实行利润提成，鼓励提高盈利水平，机加车间有零件加工、设备制造能力，就单独为其设立帐号，独立核算，自负盈亏，减轻工厂财务压力。并将研究所、计量、仪器维修、供应部门从机关分离出去，单独核算，服务部门与车间自行协商服务价格，由工厂财务部统一结算。灵活对路的制度保护并调动了各个车间的生产积极性，各车间产量直线上升。

由于这些改革措施的奏效，北川厂产品现在不但在国内市场走俏，出现供不应求局面，部分产品还远销欧美、东南亚，为国家赚回了可观的外汇。

二六所：靠人才振兴

在全国兵器工业的30多个研究所中，西安电子工程研究所（206所）成果较晚，规模也不算很大，但近几年来该所科研成果层出不穷，而且自1993年以来，连续两年创产值超过6000万元，名列全行业研究所之首，令人们刮目相看。这些佳绩的取得，都与他们重视人才，注意培养起用中青年干部有密切关系。

该所人才济济，技术力量较强，但由于新老交替，人才面临潜在断层，有鉴于此，该所领导近几年来破除陈规陋习的求稳思想和论资排辈的台阶论，树立以兵工科研造就跨世纪人才的全局观点，有计划有步骤的对35岁以下青年干部进行政治教育，并通过选派国外留学，邀请国外专家讲课，与独联体有关大学签订进修合同，对在岗人员分期分批进行继续教育等形式，提高这些年轻科技人员素质。在工作中，该所敢于压担子，试行助理制，给年轻人创造用武之地，适时调班子，为年轻人才腾位子，并成立专家组，为担重任的年轻人保驾护航。现在该所中层领导中35岁左右的青年已占三分之一，在重要的技术岗位上中青年已占四分之

陕西大河服装公司

知识分子理想的冬季时装、省优秀产品——“大河”夹大衣系列，造型美观、潇洒大方，既有鲜明的民族特色，又富浪漫的异国情调，她将使您再现将军风采。

地址：南郑县大河坎镇； 西安市友谊西路副8号
电话：(0916)364582 (029)5239754