

陕西咸阳酶法糊精厂全体员工 热烈祝贺中华全国总工会成立70周年

从黄土地走来的企业家

——记省劳模、咸阳酶法糊精厂厂长杜建文

八百里秦川，肥沃的黄土地无处不在展示她迷人的魅力，在这块土地上，历史女神曾经演绎过一幕又一幕史诗性的壮剧。商鞅改革，秦王扫六合，火烧阿房宫，李白醉酒，诸葛亮兵出祁山……

渭水东逝，毕原无言。当历史的车轮转到公元1988年12月26日，秦都咸阳又涌现出一个叫杜建文的汉子，在经历20多年的苦难磨砺后，终于干出了一件石破天惊的大事情，神经脆弱的人也许会似信非信：这莫非是天方夜谭？

现实老人平静地说：“这不是天方夜谭。全村男女老少几百多人的欢呼雀跃和喧天的锣鼓、鞭炮声生动地说：这不是天方夜谭！”

离咸阳市30多里的渭城区北杜村，一帮从黄土地走来的能人，在他的“头儿”杜建文领导下，终于建成了一座规模宏大、总投资264万元，年生产能力一千吨的现代化正规化的乡办企业——陕西咸阳酶法糊精厂。八年后，这个企业的产品由咸阳打向全省，冲出潼关打向全国，最后堂堂正正地跻身国际市场，再次创造更加辉煌的奇迹！

成功是由克服困难而来的

——司曼斯

杜建文与许多成年后成就辉煌的企业家一样，他也有一个苦难的童年。这苦难虽然对心灵和肉体产生过刻骨铭心的折磨，但苦难的汁液同时也为主人公事业美酒的酿造提供了佐料。

当我第一次见到他时，他睿智的眼神和充满阳刚之气的眉宇间充满了饱经沧桑的深沉。40多年前，咸阳北原上，当明朝的铁塔千佛笑咪咪地验关中饥饿的滋味时，北杜镇一个贫苦的农民家庭的土炕上又降生了一条小生命。当我们想起这位婴儿几十年后令人瞩目的作为时，不禁想起那位被信徒奉若神明的耶稣当初生在马槽的遭遇来。

杜建文出生后，家里姊妹多，负担重，日子过得艰难。俗话说“穷人的孩子早当家”他幼小的的心灵早懂得替父母分担家务，替大人操心。父母省吃俭用供他上学，他明白老人的希盼和苦心，学习刻苦，闻鸡起舞，悬梁刺骨。当后来他考取周陵下的咸阳一中时，他的学习成绩一直名列前茅，被选为班上的团支部书记和学习委员。正当他梦想着以优异的学业考取大学接受高等教育大干一番事业时，铺天盖地“文化大革命”的狂潮粉碎了他的梦想。没有办法，聪明好学的杜建文只好中断了学业，回到生他养他的北杜老家，当上了生产队的副队长兼团支部书记，成为村上有史以来最年轻的村干部，这一年，他刚满二十岁。

二十岁，正是精力旺盛、血气方刚的年龄。这一时期，生命如破土芽胚，葱葱郁郁，生气虎虎，具有极强的求生欲和创造性。但在一些人保守的眼光里，二十岁却是个极不成熟的年龄，所谓“嘴上没毛办事不牢”也。一个初出茅庐、不知天高地厚的毛孩子，来把一村之“舵”行吗？这口气里有不服气，有担拒，也有居心叵测者的冷眼旁观之意。北杜村“穷”，二百多户人家的大村，没人能领得住，村干部走马灯似的换了一茬又一茬，一个“穷”字便是压在北杜人的头上，怎么也赶不走，每个劳动日只值八分钱，姑娘不愿嫁北杜村，村里的小伙子“找对象”成了难题。

面对这些比出身更甚的困难，你杜建文能行吗？难怪有人要骑驴看唱本瞧你的热闹了。

认准的事儿，豁出命也要干下去

——杜建文

历年获奖情况

●1989年：企业通过省级“星火计划”项目验收和新产品投产鉴定，获区文明单位、物价信得过单位等称号。产品获省乡镇企业科技进步二等奖和新产品秦龙奖；

●1990年：企业获区乡镇企业年度工作先进单位、省科技示范企业等称号。产品获市优质产品和中国实用新技术与成果展览会（泰国曼谷）金奖；

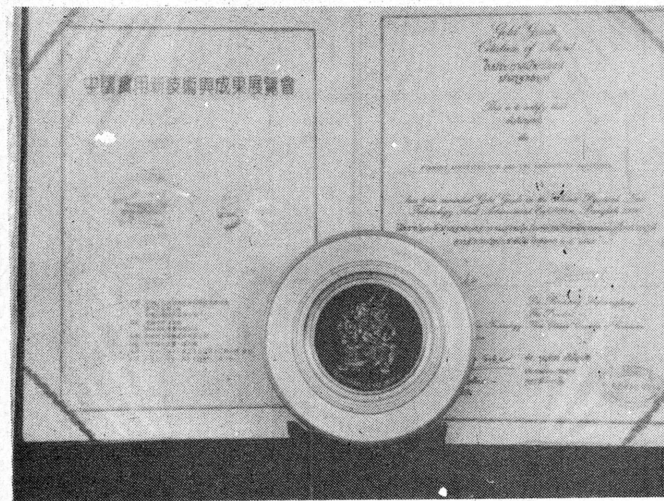
●1991年：企业获区工商免检单位、市优秀乡镇企业、市安全生产先进单位、市先进锅炉房、省合格锅炉房和省计量二级企业等称号。产品获省第二届技术成果交易会洽谈会银奖、全国淀粉糖技术进步委员会酶法糊精质量抽检评比全国第一名、全国第六届发明博览会优秀新产品奖、全国食品工业十年成就展示会优秀新产品奖、全国“星火计划”博览会金奖、陕西省优质产品奖和省优秀新产品奖等；

●1992年：产品获全国“星火计划”新成果暨专利技术展销会金奖、向中西部转移暨内蒙古技术洽谈会金奖；

●1993年：企业获区创外汇先进企业称号；

●1994年：产品获首届杨陵农业科技博览会后稷金像奖。

（办群）



“西北风”牌酶法糊精1990年12月在泰国曼谷举办的中国实用新技术与成果展览会上获金奖。



省劳模、咸阳酶法糊精厂厂长杜建文

脑子里又萌发了办企业的念头。一个小型企业生命力太弱小了，要办就要办大的，几百万元，就是几千万元咱也要整他个正儿经的大企业，办出咱八十年代乡镇企业的威风来！

精明地他认准了即使过二、三十年也不会落后的“独份生意”酶法糊精。

酶法糊精简称MD，它是利用生物酶工程处理淀粉而得到的一种中间体。主要是以玉米、红薯、碎米、土豆等含淀粉的物质原料，具有胶粘性大、增稠性强、载体性好、发酵性小、不吸潮、无异味、易消化、易吸收、低甜、低热、低脂肪等特点。可广泛应用于糖果、饮料、食品糕点、罐头、汤料等食品工业以及纺织、造纸、铸造、医药、化学工业等。

酶法糊精的研究和生产起步于日本和美国。后来在1969年成立了丹麦DDS——克罗耶公司，成为当今世界又一个淀粉糖、变性淀粉生产技术及成套设备具有权威性的大型企业。酶法糊精在我国起步较晚，目前国内形成生产能力的只有四川、宣都、河南中原



等屈指可数的几家。

投资数百万元办酶法糊精厂。杜建文的心里有了谱。他说“认准的事儿豁出命也要干”。从此，和许多创业艰难的企业家一样，杜建文踏上了布满荆棘、步履艰辛的创业之路。当企业家难，当一个白手起家的农民企业家更难。

先是不理解和非议扑天盖地而来。糊精厂到底是个什么厂子？有人说杜建文以村上名誉办厂是想从中捞一把，有人说他是“胡成精”，把厂子叫“狐狸精”，还有人以全村的名义写联名信阻止办厂，有的甚至拿着棍棒找上家门。当杜建文决定将糊精厂转让到乡上时，村上那些闹事的人又拿着棍棒大闹乡政府，甚至告到市上和省上。为此，乡长还挨了一记耳光。

再一点便是技术方面的难题。1986年10月，杜建文带着他的项目考察团奔赴武汉、浙江、北京、吉林等地，行程十五万公里，取得了酶法糊精生产充分的、完美的、全方位的论证。此后，他极为冷静地谈了自己的看法：第一，这次办厂子与他个人的关系并不重要，他并不想从中捞钱；第二，办酶法糊精厂对北杜所有的人都至关重要。只有办企业，农民才能富裕，才能彻底地打破陈旧思想和小农意识，解决农村剩余劳动力，还可以充分利用当地丰富的玉米资源。

他和一直支持他的酶法糊精项目主要设计者杜玉敏工程师密切合作，开始编写论证报告、设计厂房图纸、购买专利、联系设备等工作，并四处纳贤求士，招兵买马。工程师杜玉敏主要负责编写酶法糊精考察报告和可行性分析报告及工艺流程的图纸绘制等方面的工作，副厂长张志斌主要负责116台套的成套设备的引进及大型设备的配套安装，足迹遍及全国十几个省市自治区；杜玉印主要负责土建工程和厂区规划，同时和有关单位土建专家研究决定厂房的建筑，杜官利主要负责完成生产管理制度的制定和实施；杜吉跃主要负责与武汉科技人才开发交流中心的技术转让。几员大将将在杜建文的调遣下，各执其事，独当一面。

1988年12月26日，咸阳酶法糊精厂终于建成投产了。从1987年开始筹建到建成投产历时一年零两个月，厂区占地面积21.4亩，建筑面积3142平方米，总投资264万元，年生产能力1千吨，产值217万元。对于一个乡办企业来说，如此大的规模，如此快的建厂速度，再加上上百万元的贷款，其创业之难可想而知。但杜建文硬是把糊精厂建成了。

物竞天择，优胜劣汰。

——达尔文

厂子建成了，但能否兴旺发达还是一个疑问。 “市场经济下企业的竞争实际是质量的竞争，人才的竞争！”杜建文以一个企业家的眼光举棋若定，运筹帷幄，有条不紊地抓企业管理。

为了提高产品质量，加强企业管理，他在虚心学习外地经验的基础上，先后制定出了劳动管理、质量管理、定额管理、财务管理、操作规程等一系列规章制度，使企业管理尤其是产品质量管理迈上一个新台阶。生产的固体和液体两种产品，经有关部门鉴定测试，完全符合国家标准质量。作为一个出色企业家，杜建文在企业管理中不搞“一言堂”而是推行民主管理。去年，他响应上级工会的号召，率先在自己的工厂建立工会组织，厂里还在每年

本版策划、组稿、撰稿

晴雪

“五一”前后仿照省、市表彰劳动模范一样，树立并表彰一批本厂“五一”劳动标兵。在他办公室墙上挂着的《厂长职责》中，有几句活格外引人注目：厂长负责对本企业职工思想教育、劳动纪律、团建组织建设全面负责；负责本企业的民主管理方案；厂长要虚心接受广大职工的监督和批评，保护职工的合法权利。

为了打开产品销路，杜建文带着他的一帮人马，几乎是“全军”出动，带着自己的样品，登门推销，当场现身说法，提高用户对产品的认识。有时外出没有车，他们一走就是十多里路，就连节假日也不例外。就这样花了一年半时间，糊精厂的产品覆盖了西安和南方各省，先后同十多个省市建立起业务联系，出现了顾客盈门、生意兴隆的景象，前来订货的厂家络绎不绝，产品供不应求。

工厂打响了，为之奋斗拼搏的杜建文却累下了萎缩性胃炎。有时候因为疼痛难忍，他一连几天都不能进食，折磨得他多次吐血。医生让他住院治疗，不能再继续干下去了，可他只是买了些药带回家。杜建文没有累垮，没有倒下，没有理由倒下。大伙需要他这个厂长，糊精厂不能没有他。

这就是一个农民企业家的奋斗足迹。这就是一个农民企业家兴厂富企的传奇故事。

要想自己成为幸福的人，就应当对别人关怀备至，体贴入微，赤诚相见。

——霍姆林斯基

“人非草木，孰能无情。”杜建文在坚强的外表下，也有常人一样的感情世界，只是他把感情藏得太深了。正如一块难以融化的冰块，里面仍有一颗滚烫的心。

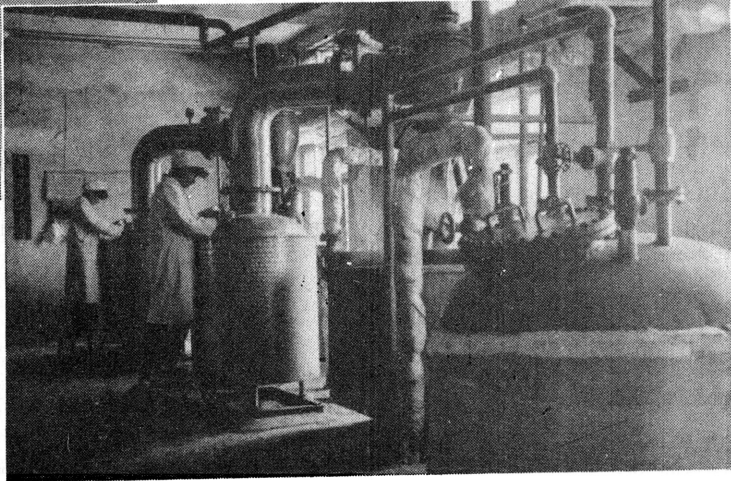
为人子，为人夫，为人父，杜建文也承担着一个个家庭带给他的不容辞的责任。

他敬重老人。办厂以来，他每年由厂里叫一辆专车，拉着村里60岁以上的老人去春游一次，每人还发给20元钱的零花钱。今年春节，还专门拨出6000元专款慰问老年人。对自己的老人，也是如此。早年他担任村党支部书记的时候，有一次搞村庄规划，他派人砍倒了他父亲栽种的几十棵果树。事后，他向老人赔不是，还拿了自己的200元钱交给父亲，说是村上给的赔偿费。这不仅仅是200元钱，这里面包含着杜建文对老父亲深深的内疚和歉意。

对于妻子和孩子，杜建文更是欠他们的太多。有一次，他的妻子领着孩子上街买菜。一个多月没回家的杜建文竟旁若无人地从她们俩身边走过。他的小儿子说：

左上：杜建文厂“妈，爸爸怎么连我们都不认识，他长正在给外商介绍是不是不要我们了？”妻子生气地说，洽谈合作项说：“糊精厂把你爸卖了！”为了目。

糊精厂，杜建文花费了家里仅有的积蓄，一点一点积蓄，一家大小要生活，孩子还要上学，钱从哪儿来？妻子在村里开了个农机配件门市部，进货、营业、算帐全靠她一个人，三个孩



狠抓产品质量 兴厂富企有方

——咸阳酶法糊精厂发展记略

有一个仅百十人的乡镇企业，建厂8年，其研制开发的酶法糊精、药用糊精和甘草酸等产品覆盖了大半个中国，并出口创汇，在同行业中，创造出又一个又一个辉煌的里程碑。这便是被列入陕西省“星火计划”项目和国家“八五”期间重点推广项目的陕西咸阳酶法糊精厂。

这个厂1988年12月建成投产。建厂初期，厂长杜建文和他的“一班人”就立志把企业办成第一流企业。他们认为，现代化企业的竞争实际上是产品质量和人才的竞争。在资金非常困难的情况下，厂里高薪聘请专业技术人员，选送骨干到大专院校对口培训，使全厂96名职工，达到高中以上文化程度的达78名，还有11名工程专业技术人员。狠抓质量管理，把产品质量优劣与企业生死存亡相提并论，列入相当高的认识程度。为了使酶法糊精的产品质量居于国内先进水平，占领国内市场，他们建立了一套切实可行的质量保证体系，全面推行质量管理，从原辅材料的入库、出库、生产间的操作、产品检验、包装、出厂等环节，层层把关，责任到人。并在西安、甘肃、河南、山东、珠海、海南等十几个省市建立产品销售点，广泛征求用户意见，随时了解市场信息，加强反馈能力，进一步改进产品工艺水平，生产

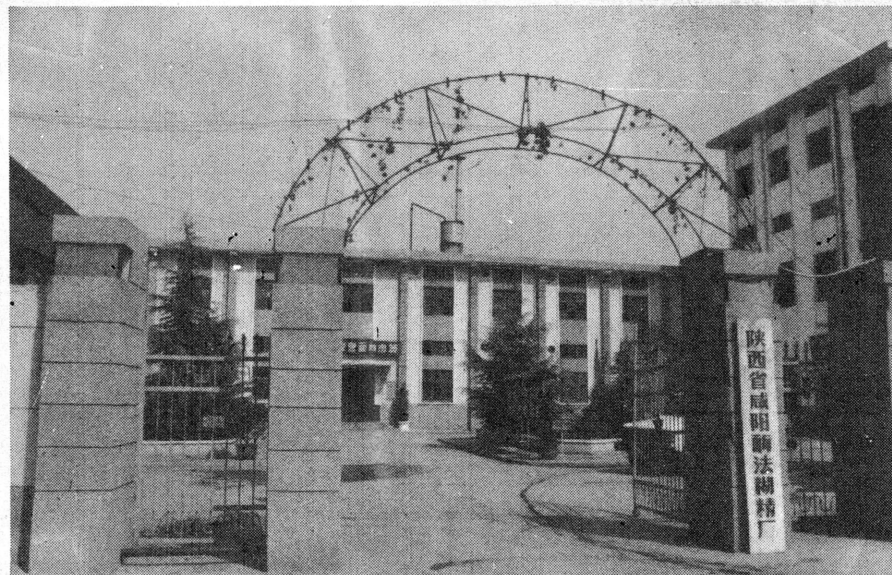
适销对路用户欢迎的产品。他们还积极组织本厂技术人员和职工进行糊精系列产品开发研制工作，相继推出了MD100、MD200、MD300及各种专用糊精和药用糊精，建成了第二条专用糊精生产专用线，使糊精的生产量由原来的年产1000吨增加到3000吨。

由于不断采取有效措施，该厂糊精质量一直稳定在最高标准以内，赢得了广大用户信

赖：海南一家大型食品饮料集团，来电来函请求增加糊精供应量，同时提出要包销全部产品；新加坡某集团的总裁，千里迢迢来到咸阳，要求与厂里签订长年供货合同；东北、华北、西北、华南等20多个省市的近百家食品、医药、化工生产企业和经销单位纷纷要求增加糊精的供货量或洽谈合作生产。

1994年，该厂实现产值700万元，交纳税金20多万元，归还银

行贷款178万元，实现利润50万元，取得了建厂来历史最好水平。如今，该厂已由无到有，发展到厂区占地面积14267平方米、建筑面积3553平方米、总投资264万元、年产量3000多吨的现代化企业，投产以来，企业产量、效益每年都以30%的速度递增，产品在国内外市场占有率达50%左右，企业满负荷运转，仍供不应求，以耀眼的光彩一跃进入陕西食品行业明星企业之列。



工厂大门及主体厂房

厂址：陕西省咸阳市渭城区北杜镇
邮编：712033 电话：（0910）219197 电挂：8272