# 我的创业之路

**编者按** 张继安，现年38岁，大专文化程度，现为高陵县家具厂厂长，下岗前在高陵县乡镇企业局供销公司任职。和许多下岗职工一样，他也曾痛苦过，彷徨过，但经过拼搏他终于成功了。他不但使自己的人生精彩而辉煌，而且以强烈的社会负责感安置了20多名和他命运相似的下岗职工。"只要有一双勤劳的手，就能创造出属于自己的新生活。"他朴实的话语中凝结着他的人生信条，是他自信和坚韧的写照。愿更多的下岗职工能从他的经历中得到启示，早日走出困境，创建自己的新生活，这是编者今天编发张继安自述的初衷。

进入八十年代后期，我所在的供销公司由于机制不活、经营不善，以致负债累累，到后来，干脆连工资也发不出，生活费仅靠处理一些积压商品来支付。许多人纷纷停薪留职，另谋生路。在这种困境中，我留走两难，举棋不定。留吧，企业不景气，走吧，怕丢了铁饭碗。此时，在高陵县食品机械厂工作的爱人也下岗了，一家人生活一下子陷入了困境，俩人一合计，我想，靠一双勤劳的手，就能走出一条生活新路子，就租了一间不足15平方米的店铺开始经营烟酒、日用百货，干起了自谋生路的行当。家里的全部积蓄除交了房租仅剩10元流动资金，一家三口就挤在这不足15平方米的天地里。那些日子里，我们夫妻二人在冬天雪花能飘进商店，夏天太阳能晒进商店的环境中苦心经营。有时，我还端上一个茶盘，摆上几盒烟，沿街叫卖，日收入能有20元的话，夫妻二人就会欣喜若狂，半夜睡不着觉，现在回想起那些日子，真有点说不出的酸楚感。

经过几年的艰苦创业，我们开始有了积蓄，为扩大经营规模，1990年，我一次租了5间门面房，开始经营家具。随着业务范围的扩大，收入的增加，我产生了投资办家具厂的念头。因为在营销家具过程中，外地一些款式有时满足不了当地顾客的需要，加上经营过程中运输带来的损失，造成不少商品积压，利润也随之大减。我的想法得到了县总工会和工商税务部门的支持，县总工会为我提供了场地，工商税务部门为我办理了证照。1991年8月，我利用东拼西凑的3万元作为投资，从设想到建厂、产品投放市场，仅用了一个月时间，生产的各式家具，以其款式新颖、美观大方、结实耐用等特点受到当地顾客青睐。经过3年的发展，企业已成为拥有生产场地800多平方米、销售面积达400多平方米的集加工经营为一体的综合性企业。在效益不断提高的基础上，企业还添置了小汽车，安置了电话、手机等现代化设备。和起步时相比，还真有点鸟枪换炮的味道。企业越是发展，我越觉得肩上担子的压力，因为饱经下岗之苦才能倍加关心下岗职工，过去我就是下岗大军中的一员，所以，我对下岗有一种特殊的感情。

为了尽到一份社会责任，为党和政府分忧，我曾为企业订下一条用人规定：启用下岗职工，共同富裕。目前我们厂从生产厂长、会计出纳等中层管理人员到营业员、业务员、炊事员、门卫等一线职工，全是清一色的下岗职工。在安置下岗职工中，我优先录用下岗女工，因为她们下岗后，容易受到用人单位歧视，再就业难度大。我们家具厂的生产厂长任亚静就是原县商业贸易中心的下岗女工，她下岗后，生活相当困难，爱人300多元月工资养不了一家五口的生活。孩子要上学，老人要赡养，生活重担压得她抬不起头，呆在家里心情不好，两口子经常拌嘴以至打架，自从在家具厂上班后，生活充实了，月收入300元，还有奖金。虽然工作忙，但有力用得上，心情舒畅，家庭也和睦了。担任厂长重担使她更珍惜上岗的机会，充分发挥了自己的管理才能，把生产、计划、营销安排得井井有条。

再如搞营销的女工党艳、冯宾利等都是由商业系统下岗的女职工，她们业务精，服务优，懂得消费者心理，对产品了如指掌，向顾客介绍产品条条有理，随时又能为厂里反馈多种信息。实践证明，下岗职工能吃苦、守纪律、懂业务，有较强的敬业精神，具备企业员工素质，对重新上岗的机会更加珍惜，厂盛我荣、厂衰我耻的荣辱思想在她们身上反映强烈。她们清楚，只有上下拧成一股绳，把自己的企业搞好了，生活才有保障。我们家具厂的发展壮大，就是建立在下岗职工的爱岗敬业精神上。

目前，我们高陵县家具厂已经成为由下岗职工集资创办的一家集加工、销售为一体的综合性集体企业，有职工35人，固定资产15万元，流动资金35万元，主要生产民用家具、办公家具及软垫家具等系列产品。我们的产品畅销于渭北地区，年创产值60万元，销售收入80万元，上缴利税2万多元。企业先后安置下岗职工20多人，平均月工资300多元。为响应十五大号召，进一步扩大生产规模，增加就业，我还准备扩建厂房，增加设备，一方面满足市场需求，一方面安置更多的下岗职工。条件成熟的话，还想兼并其它家具营销企业，实行跨行业经营，走多品种、多元化道路。（张继安）

# 下岗职工，挺起你的胸膛

★新闻综述 □文／杨健 俞俭

随着企业改革深化、技术进步和经济结构调整，几乎每一天都会有人被端掉"铁饭碗"，加入下岗大军。事实上，下岗相对来讲也是一个自我探索、另辟蹊径的大好机会，下岗工人必须顺应形势，调整情绪，昂首挺胸地走出去，迈上新的就业之路。

在择新业、再就业过程中，一些下岗工人难免会患上"就业不适综合症"，先得治一治再上路。

一治"等靠要"。记者采访接触到一些下岗职工，有的等着企业好转，有的靠着政府安排，有的要求社会救济。一些职工认为，只要成为国家的人，生老病死乃至子女升学、就业都由国家包下来，政府给下岗职工安排就业是天经地义的，也一定会为自己找到安置办法。诚然，各级政府正在积极想办法打开就业门路，为下岗工人提供就业机会。但那种继续躺在国家身上的想法与市场经济的发展要求不相符合。南昌市子固路居委会一对卖烧麦的夫妇深有体会地对记者说，既然下岗了，就不要再依赖政府，现在我们白手起家搞个烧麦店，生意不错，收入可观；请的帮工也是下岗工人，月收入五六百块。他们的经历告诉人们，要适应市场经济发展，必须树立路要自己走、业靠个人创的观念，勇敢地迎接挑战，善于在困境中寻找出路，真正抓住机遇，闯出一片新天地。

二治"唯成份论"。据一次问卷调查，有百分之八十六点四的下岗者要求到国有企事业单位就业，只有百分之零点七八的人愿去个体私营企业就业。由于"铁饭碗"稳当、"国有"身份高的观念根深蒂固，一些下岗工人两眼盯着国有企业，把再就业的指望仍放在国有企业上。据有关资料显示，在全国大中城市新增加的就业岗位中，属于全民所有制的仅占百分之十左右，而更多的岗位来自个体、私营和股份制企业。显然，这些下岗者局限于所有制的框框，总认为"民营"挺不直腰杆、靠不住、不保险，不如"国有"可靠、有保障、响当当的。殊不知，非公有制已成为"我国社会主义市场经济的重要组成部分"。只要有社会需求、有市场认同、能创造价值的劳动及从事这种劳动的岗位，不论属于何种所有制企业，就都是可靠的、有保障的；相反，有些国有企业因经营不善而被淘汰，国家也不可能一味地给予职工保障。因此，要打破狭隘眼界，面向所有的就业岗位找出路、再创业。

三治"一业定终身"。一些下岗者择业时，总是把眼睛盯在自己过去干过的职业上，缺乏跨行业就业的长远眼光，造成一种"住在河边没水喝"，甚至"背靠金山要饭吃"的状况。特别是在一些大中城市，一方面有许多富余人员无业可就，许多职工下岗待业；另一方面却又有许多工作没人去干。只要细心观察就不难发现，以往看不上眼、却是城市生活中不可缺少的服务项目很多，就业容量很大。今年5月到8月，南昌市下岗职工就开办了2400多个社区服务网点，有小书店、理发室、幼儿园、托老所、废旧收购站及修车补鞋、货物搬运、家政服务、信息咨询、健康咨询、摩托车自行车存放等30多个门类，他们既给自己谋得了生路，也为社会作出了贡献，受到居民欢迎和尊敬。

四治致富急性病。有的下岗者想一下子致富，把时间和精力放在传销、炒股上，甚至想通过赌博来赚钱，结果败下阵来。致富有一个过程，要实干苦干，日积月累，不要指望"日进斗金，一夜暴富"。即使摆摊做生意，也不能性急，要有耐心，赚钱不多也得坚持下去，宁可守摊，不可收摊，只要开动脑筋，摸索经验，生意总会做出来的。

路在脚下。下岗人员只要直面现实，把握机遇，自强自立，不断提高自己的职业技能，就一定能够赢得大干事业的宽广天地。

下岗职工，挺起你的胸膛。

国内贸易部定点生产制粉设备的专业厂家、陕西省先进企业汉中粮油机械厂，把职工子女的培养教育纳入企业人才资源开发利用统一规划，每年拿出一定资金专项补助、奖励考上大专院校的职工子女，并鼓励他们毕业后回厂工作。自1988年以来，已有50名职工的子女54人人均获得1000—1800元的补助奖励。目前这些子女中已有63%的毕业生志愿回厂工作。图为厂长姚伟（左一）给冷作车间职工许广文之子许韬（右一）颁发1000元奖金的情景。李春建 摄

# 『关中军』称雄南疆铁路建设工地

## 铁一局一处建桥突击队创百日建桥十八座新纪录

本报讯 在国家"九五"重点工程南疆铁路建设中，有一支善打硬仗的陕西"关中军"，它就是由铁一局一处近千名职工组成的建桥突击队。他们以百日建桥18座创造出铁路建桥史上的新纪录，被誉为南疆铁路建设中的"深圳速度"。

南疆铁路东起库尔勒市，西至哈什市，全长1100多公里。这条铁路要穿越塔里木盆地和塔克拉玛干沙漠，勾通新疆边境城市哈什与祖国内地的铁路联网。铁一局一处近千名职工去年10月挥师西进，在茫茫大漠戈壁中安营扎寨，担负库尔勒至阿克苏段500多公里内47座桥梁的施工任务。施工点处在茫茫戈壁无人区，无水，无电，无草，无土，无木。职工们居住在一片片矮小的帐篷内，夏天温度高达39度以上，冬天温度低至36度以下，施工生活条件异常艰苦。在难以想像的施工困难中，他们发扬"吃苦奉献、争创一流"的企业精神，战风沙，斗酷暑，冒严寒，与恶劣的气候环境抗争，以顽强的斗志日夜奋战在建桥工地上，终于实现了7个月建成一、二合同段34座大中小桥的奋斗目标，并创出百日成桥18座的佳绩。目前，这支队伍继续西进第三合同段，担负阿克苏境内13座桥梁的施工任务。

（董清和）

# 矿工们爱看陕工报

本报讯 为了扩大矿工视野，提高矿工的整体素质，铜川矿务局东坡煤矿在资金紧张的情况下，连续10年为每个区队和科室订阅《陕西工人报》。矿宣传部还将每期贴在矿区报栏的显要位置，矿工们常常围在《陕西工人报》前久久不愿离去。

几年来的实践证明，矿工们最爱看的是《陕西工人报》。《陕西工人报》经过几年来的改革，版面编排不断创新，更加贴近了工人生活。广大矿工说："《陕西工人报》俺们最爱看，有看头，意味长，由浅入深教育大，潜移默化作用多，真正办到了我们的心坎上。"（田惠琴）

# 晁熙作品展受好评

本报讯 素来在画艺上追求"感情要真、技法要精、形式要美、功夫要深"的晁熙先生，日前精选国画75幅、书法24幅、篆刻72枚在西安展出，受到社会各界人士的好评。

晁熙6岁投师著名画家、篆刻家陈尧廷先生，后又经石鲁等大师厚爱指教，技艺日渐长进。他的中国画作品广涉宋、元、明、清诸家理法，用笔时而博大雄深，时而秀雅婉约；用墨浑厚苍古，元气淋漓，作品在国内外多次出版获奖。更为可贵的是他献身艺术节衣缩食，生活简朴的"苦行僧"精神。为行万里路收集生活素材，他足迹遍布大江南北，曾6次登东岳泰山，18次赴西岳华山，36次赴蓝田辋川写生体验。连笔、墨、纸、砚生产基地，他都去细心参观考察，以便结合技法精益求精。对于先秦石鼓文、汉代名碑他均上百遍临习研究，40年来积累了大量临本，并写下了数十万字的学画笔记。他的国画深得港、台、日本和海内外行家好评，台湾陈立夫先生也曾题辞赞扬。（啸流）

# 铜川矿务局探索出新型路矿关系

## 优势互补求发展 联手合作渡难关

本报讯 近年来，铜川矿务局和西安铁路分局在市场经济的条件下，坚持走优势互补、联手合作的新路子，双方在保证增运增收和提高经济效益方面均显示出了较强的活力。从1994年下半年至今，铜川矿区铁路运输计划兑现率逐年提高，煤炭生产经营基本保持稳定。

铜川矿务局现有10对生产矿井，年生产能力700万吨，铁路自营专用线80.144公里直接同西铁分局站段接轨，高品煤分别销往省内五大电厂和华东中南地区。然而，随着煤炭市场的竞争日趋激烈，路矿之间的协作关系曾出现过新的变化，直接反映为运输计划逐年减少，计划兑现率逐年降低，1994年上半年降到最低点，6个月外运煤炭229万吨，仅为计划的36%。

为此，从1994年下半年起，该局铁路自营管理部门从更新观念入手，积极探索搞好路矿协作的突破口，视铁路是煤矿的第一市场，逐步与铁路部门建立起了互惠互利、共同发展的新型合作关系，确立了"路矿协作，内外配合，增运提效，互相支持"的工作思路，采取走出去上门拜访或请进来召开路矿协作会等办法，与铁路部门加强联系，每半年开一次路矿联劳会，向路方通报生产、运输等情况，反映煤矿的实际困难，共商解决办法。同时，学习路方管理上的好经验，好作风，取长补短。西铁分局和所属站段有关领导也经常深入矿区了解情况，帮助出主意，想办法，解决运输中的困难。

由于路矿构筑起了新型的合作伙伴关系，从1994年下半年起，铜川矿务局运输兑现率有所提高，1995年总运量达到505.6万吨，为合同计划的80%，1996年总运量达到513.7万吨，合同兑现率为81.9%，今年1至8月份，铁运量达到370万吨，兑现率达到88%，其中8月份共外运煤炭54万吨，创近几年来月运量最好水平，铁路部门的货运营销收入也因此迈上了新台阶。（杨勇）

# 陕西电业互助会救助职工465名

本报讯 陕西电业互助会自1995年成立以来，现已拥有资金1170.585万元，并已救助困难职工465名，资助金共计46.59万元。

进入市场经济以后，一些老化了的电力企业经营困难，效益下滑，部分职工生活困难，很难抵御天灾人祸，陕西电业互助会就是在这种情况下产生并发展起来的。互助金主要来自4个方面，一是职工集一点（每人100元），二是会员单位行政资助一点（每人50元），三是会员单位工会出一点（每人10元），四是西北电力集团公司、电业工会、多经局赞助一点（数额不限）。现在，全行业已有42个单位64542名职工加入到互助会。

互助会管理严格，互助会开设有因工死亡、因工伤残、灾害互助四大项7个互助项目。互助会虽只成立一年多，但发展迅速，作用显著，给许多困难职工帮了大忙。去年10月2日晚，一场大火把西安灞桥热电厂28户职工烧得一干二净，个个职工欲哭无泪。关键时刻，西北电业工委主任徐建国立即赶到，电业工会拨款4.8万元，电业互助会向28名互助会员付意外灾害互助金1.4万元，28户职工很快渡过难关。事后，28户职工逢人都说互助会就是好，关键的时候真管用。

（夏合心 刘弘）

# 范围符合国家规定吗？企业这种发放午餐补助的

**百事通先生：**

我是一家国有企业的正式职工，我厂从1997年4月起决定给全厂单身职工增发午餐补助。规定：1994年以后进厂的职工中除大中专学校毕业生以外，均不得享受这项补助，即1994年以后进厂的职工无论是接班顶替、复退军人、招工、调入等只要不是大中专学校毕业就不能享受午餐补助。请问，厂里这一规定符合国家现行政策吗？

铜川 高建军

**高建军同志：**

你厂在工资分配方面的这项规定不违反国家现行政策。

这是因为，国家目前对企业工资分配管理的总原则是：管理企业的工资总额，企业可在国家规定的工资总额之内，遵照按劳分配和效率优先、兼顾公平的原则，实行自主分配。国家对企业内部分配实行指导性管理，即：除国家统一安排的工资结构调整、国家统配人员的工资政策等一些大的工资分配政策之外，企业内部分配一般都由企业在国家法律法规规定之内自主决定。如您来信中谈到的给企业职工发放午餐补助的范围问题，企业可以自主决定，没有违反国家现行政策规定。 百事通

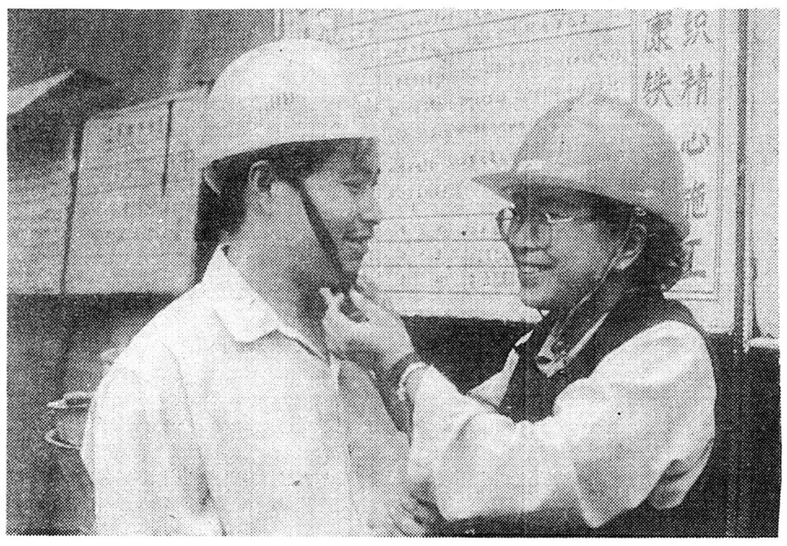
# 西电公司党委选举突破传统思路

## 青年教师王雯被推选为党委委员

本报讯 在近日召开的中共西电公司第四届党代会上，第三中学青年教师王雯被推选为公司党委委员，在职工中引起了反响。西电公司作为生产输变电设备和有关电工产品的大型骨干企业，有职工近3万人，目前，新一届23人的党委主要由公司领导和各厂书记组成，而王雯是唯一来自基层的成员。

王雯自1984年从西安师专毕业分配到西安三中工作以来，专心钻研业务，敬业爱岗，谦虚好学。积极探索物理课的教学改革，撰写的论文多次获奖。她辅导的学生在1995年全国奥林匹克第二届物理知识竞赛中，有一名获二等奖，五名获三等奖，九名获优胜奖，她本人也荣获奥赛委员会颁发的指导教师奖。在同年举行的陕西省第二届青年物理教师赛教活动中，王雯荣获初中组第一名，并代表陕西省参加了1996年第三届全国中学物理教师教学大赛，荣获一等奖，捧回了金杯。由于工作成绩突出，她于1995年被评为"陕西省教育系统优秀教师"，并被省教委、省人事厅授予陕西省优秀教师奖章，1996年被西安市委、市政府授予"西安市劳动模范"，被共青团西安市委授予"西安市新长征突击手"，1997年被推选为中共西安市第九次代表大会代表。

（岩志）



铁二十局三处青年工程师赵祖平，1984年大学毕业后一直安心基层工作，奔波在全国各地。妻子冯治群原来在四川陶瓷厂办公室工作，为支持丈夫安心铁路建设事业，毅然放弃舒适的工作环境，来到西康线，当了一名施工调度，和丈夫在一起整天泡在工地上。刘民生 摄

# 工行北大街支行率先签订集体合同

本报讯 日前，西安工商银行北大街支行工会代表全行近千名职工与该行行政签订了集体合同。据悉，这是西北工行系统第一家全面签订集体合同的企业。

为建立协调稳定的劳动关系，依法保障银行职工的合法权益，共谋企业发展，使该行能健康稳步地向国有商业银行转化，真正迈入从经营型到效益型运作形式，达到维护职工和企业的双方利益，最大限度地调动支行职工的工作积极性，支行工会10月5日与行行政签订了集体合同。合同由总则、工资、福利津贴、工作时间和休息休假、社会保险、劳动争议等八个方面组成，具体地规范了支行职工和支行行政的权利和义务。本合同的签订，有力地支持了支行行政的权利，支持了支行搞好经营管理，为该行的发展提供了保证，并在职工利益得到合法的保护下，增强了职工的爱行敬业精神。（刚山河 武润林）

# 在三个100%的背后

## ——航天165所强化管理记事

在为东方红三号、风云二号卫星发射作出重要贡献之后，从8月中旬至8月底不到半个月的时间里，拥有亚洲最大液体火箭发动机试验中心的航天165所连续作战，艰苦拼搏，成功地进行了国家三个重点型号三台次大小液体火箭发动机试验。至此，在这个高风险高代价的领域里，该所已连续14年保持了试验成功率100%、主要参数获得率100%、提供试验用产品合格率100%的佳绩。

当人们为探寻他们成功的秘诀而颇费周折时，业内一位专家一语道破天机：是近乎苛刻的制度和严格的管理，使他们创造了这一堪称中国乃至世界航天史上的奇迹。

易燃易爆的高风险，一次试验成本上千万元的高代价，尤其是试验成败直接关系到国家重点型号研制进程的影响度，使得165所职工比谁都清楚自己肩上责任的重大，一丝一毫的闪失都将铸成不堪设想的后果。也正因为如此，该所才从14年前的一次试验失利中清醒地认识到，只有严格的管理和约束，才能使职工这种责任感变成一丝不苟干好本职的自觉行动。为此，他们在推行TQC、建立质保体系过程中，探索并建立起一套与众不同近乎苛刻的质量管理办法，以致于实施之初，一些职工感到很难适应。比如他们规定，每个人每天干每件工作都要填写工作日记，一年下来，仅工作日记就要记几大本。从小到一颗螺丝钉的安装到系统程序的调试都必须填写特制的表格。每一个栏内都要签上自己的姓名，有时一天干下来仅表格就要填三五张。又如，试车前从本岗位开始，人人过关，要召开三个不同层次的事故予想会和质量分析会，一旦发现问题，就要穷追不舍。还比如，正当一些单位为质量奖惩问题而犯难时，该所早在十几年前就制订实施了每一次试验后的质量通报制度，奖优罚次，有名有姓，不留情面。

正是由于这些看似繁琐甚至被一些人称之为"多此一举"的举措，规范着职工的职业行为，使职工逐渐形成了"宁可自己的骨头散了架，也决不让系统设备松个铆"的工作准则。一次，在发动机吊装现场，一位职工突然发现少了一颗螺母。这件在平常人看来很不起眼的小事，却使得上至试车总指挥，下到操作员如临大敌，坐卧不安，当对现场每个角落进行了仔细找寻仍未见踪影后，他们决定对已装好的发动机来一番地毯式搜索。于是试车指挥员打着手电，操作员拿着探针，在每一根管路中小心翼翼地探索，苦干了一个通宵，直到确信发动机内没有这颗螺母，从操作员到指挥员才敢在表格上签上自己的姓名。

迄今为止，165所已成功进行了几十种国家重点型号的大小液体火箭发动机试验几千次，在我国承揽发射的国内外40多颗卫星中，有近40颗卫星是使用该所试验定型的液体火箭发动机推上太空的，创出了辉煌的实绩。（张美书）

## 电视预告

**10月20日 星期一**

[中央台](一套)20:05连续剧:司马迁(1)(二套)14:45现场直播:第八届全运会拳击(六个项目)决赛(六套)20:03流金岁月(76)三毛学生意(八套)21:48全国短篇电视剧展播:永恒的生命(上、下)

[陕西台](一套)20:20电视连续剧:他乡明月(5、6)(二套)20:00环球影视:凤凰传说(18、19)(有线)20:15电视剧场:几度春风几度霜(23、24)

[西安台](一套)20:30电视连续剧:反贪风暴(15、16)(有线)22:55家庭影院:独身女人

[四川台]23:03连续剧:男人没烦恼(14)

**10月21日 星期二**

[中央台](一套)20:05连续剧:司马迁(2)(二套)19:00农村科教系列节目:田野(19)(六套)19:38新片现场追踪:(给太太打工)(中)(八套)21:28全国短篇电视剧展播:耶达山的雪(上、下)

[陕西台](一套)20:20电视连续剧:他乡明月(7、8)(二套)20:00环球影视:凤凰传说(20、21)(有线)20:15电视剧场:几度春风几度霜(25、26)

[西安台]20:30电视连续剧:反贪风暴(17、18)(有线)22:50家庭影院:秦香莲后传(豫)

[四川台]23:08连续剧:男人没烦恼(15)

**10月22日 星期三**

[中央台](一套)20:05连续剧:司马迁(3)(二套)14:45现场直播:第八届全运会田径男女200米、800米、女跳高、跳远等(六套)19:43时代风云录:陈毅市长(八套)21:16全国短篇电视剧展播:巡警日记(上、下)

[陕西台](一套)20:20秦之声:尖庄杯大赛业余组决赛(第一场)(二套)20:00环球影视:凤凰传说(22、23)(有线)20:15电视剧场:几度春风几度霜(27、28)

[西安台]20:30电视连续剧:反贪风暴(19、20)

[四川台]23:03连续剧:男人没烦恼(16)