

热烈祝贺“五一”国际劳动节



全国“五一”劳动奖章”获得者

澄城县电厂厂长兼党总支书记张捌金

偕全体员工祝全省职工节日快乐!

走访澄城县电厂之时,恰逢国家电力工业部给该厂颁发《全国地方火(热)电厂安全文明生产“达标企业”牌匾之际,全厂职工正沉浸在无比喜悦气氛当中。随便走走看看,映入人们眼帘花园式的厂区,窗明几净的办公大楼,纤尘不染的机器设备,以及全神贯注的操作人员和忙忙碌碌的工作人员,都给我们留下了极深刻的印象。

一个拥有600余人的县级小电厂,又地处远离都市的渭北高原腹地,无论从哪个角度讲都毫无优势可言,然而,一群渭北汉子却把这堆子营生调理打点的井井有条,给人以耳目一新的感觉。是什么力量在支撑着这群人的精神,又是什么信念鼓舞着这群人创下今天这骄人的业绩呢?怀着这样的心情,我们走进了他们……

上篇:创业篇

说起创业,人们很容易联想到艰难困苦和汗水泪水,是的,创业难,但创业者胜利的喜悦是别人无法去揣摩和体会的。

说起创业,现任澄城电厂党总支书记兼厂长的张捌金深有感触,他说:“电厂1990年开始兴建,概算总投资为8500万元,到我上任筹建处副主任时,到账资金只有1000多万元,资金成了当时最大的难题,这种时刻挑这付担子,困难可想而知,但我还是来了,谁让咱是共产党员呢!上级任命了,就得往上冲!”

张捌金和筹建处的一班人开始了艰难的跋涉,他们跑省市,找银行,争取政府支持,游说银行贷款,又通过种种努力发行企业债券,动员社会集资,多方奔走,广开渠道,硬是凭着一种不达目的不罢休的韧劲,筹集到7000多万元资金,保证了建设资金的及时到位,使工程顺利进展。

伴随着一天天的奔波,夹杂着创业者的一滴滴心血,1992年7月,第一台机组开始发电,1993年,第二台机组也按原计划投入运行。

两台机组投入正常运行后,摆在创业者面前的困难更加艰巨了,建设时期只是缺钱,一门心思找钱就行了,而投入正常生产后,管理上毫无经验,生产上技术人才又缺,招来的工人素质不高,最初的那些时日,设备故障不断,安全运行从未超过100天。这时,刚刚吁了一口气的创业者们眉头又蹙成了一团。从那个时期起,张捌金就意识到管理经验的重要和人才培养的意义,这也正是至今张捌金在治厂中仍不放弃职工教育和人才培养的法宝,企业这艘船驶往何方,又如何面对一阵阵劈面而来的风浪,张捌金肩上的担子更重了。

1994年,撤处建厂,张捌金同志出任电厂厂长,临危受命的他,全然没有当了官的喜悦,心中充斥的是一个困难和一道道全新的命题,企业这艘船驶往何方,又如何面对一阵阵劈面而来的风浪,张捌金肩上的担子更重了。

采访张捌金同志时,他反复讲过一句话:“电厂发展到今天,是我们依靠了班子成员的团结,依靠了工程技术人员才智,依靠了职工群众的干劲,有了这‘三个依靠’,澄城县电厂才有了今天的成就。”我们丝毫不怀疑这话里有任何做作的成份,这正是一个共产党员襟怀坦白实事求是的气度与作风。谁都明白,一个人纵有三头六臂也不可能独撑天下。依靠群众,走群众路线是中国共产党制胜的法宝,身为企业负责人的张捌金也正是这样的实践者。

在建厂之初的日日夜夜里,张捌金和干部职工打成一片,探讨克服困难的方法,研究企业发展的方略。群众才是真正的英雄,这种以人为本的思想,使张捌金的管理思想溶入到群众中去。用班子成员的话说:“跟张捌金干事,责权分明,心畅气顺。”用职工群众的话说:“我们既怕他,又爱他,跟这样的头不好好干,对不起自己的良心!”何以如此呢?因为张捌金的心里装的是企业,装的是职工群众,他管理严是为了企业,他关心职工也是为了企业,一个企业的领导心中无私,底下的

曲曲向天歌

——澄城县电厂改革发展“六步曲”回眸与展望

文/成培德 张柏林 蔡晓刚



群众怎么能不服他呢!

张捌金运用以尊重人关心人为核心的“情感管理”,换来了职工群众从“要我干”到“我要干”的角色换位;张捌金运用以教育人使用人为核心“素质管理”,换来了职工群众从“门外汉”到“业务精”的必然过渡;张捌金运用以用人不疑以心换心为核心的“权力管理”,换来了班子成员从“唯唯诺诺”到“大胆工作”的可喜变化。正是这样的工作思路和管理模式使澄城电厂一步步地走出泥污,走向辉煌。

诞生于计划经济和转轨时期澄城县电厂,穿的是计划经济的紧身衣,刚一出世就遇上迎面而来的市场经济风浪,如何在市场经济的大舞台上跳出潇洒的舞姿,这是摆在刚刚蹒跚学步阶段的创业者们面前的头等大事。面对此,张捌金没有怯阵,他此刻胸有成竹是因为他心中全然没有个人的得与失,他心中装的是全厂的职工群众,在他的身后是600多名澄电职工,他还怕什么困难险阻。

中篇:成就篇

“曲曲向天歌”,多好的一个比喻,从发电机房凌空出世的输电线直射高大的铁塔,那无形的电流带走的是全体澄电人的奉献精神 and 回报社会的片片真情。

面对呼啸而来的市场经济浪潮,澄城电厂从挂牌成立的那一天开始就被推上风口浪尖。1994年6月,张捌金上任伊始就练出狠招,三个回合下来,澄电挺住了市场经济带来的第一口咸涩的海水。

1995年,是澄电掌舵人张捌金的第一步曲,整改年。走上正轨后的澄电面临的是如何站稳脚跟去迎接挑战,张捌金意识到建立健全各项管理制度是抓好企业管理的根本所在,这一年企业先后出台了行政、经营、生产、安全、财务、物资等十八个大类、五十余种制度,各部门也相应地订出了便于操作、执行的相应细则、办法百余种,使企业管理在这一年上了一个台

阶。功夫不负有心人,这一年澄电的发电量超设计能力12%,达1.65亿千瓦时,经营利润538万元,实现税金314万元。

1996年,张捌金第二曲是管理年。有了前一年的整改做基础,如何使管理上水平,使企业在强化管理上做好文章成了这一年的重中之重。制度细化,指标分解,把成文的制度变成每个职工的具体实践,才能使管理有效地转化为生产力。为此他们从管理部门到生产一线,从科室到一线都建立了严格的目标责任考核制度,科学、严密、规范的管理很快显效,电力行业的五大效益指标均居全省同行业前列,全年发电量跃升至1.91亿千瓦时,利润和税金也较前一年有大幅提高,分别达到762万元和464.94万元。

1997年为效益年。企业经营的目标就是效益的最大化。围绕效益这个中心,他们在节能降耗上又开动脑筋、深入挖潜了。张捌金说:“毛巾干了还要拧”他抓住水耗这个关键环节算了一笔帐:1995年水价为0.74元/立方米,1997年已涨到1.67/立方米,水耗指标当时即达8.9立方米/千度,经过他的深入调查,发现不少漏洞,经过分析研究,他大胆果断地提出将水耗降至7.5立方米/千度。仅此一项,全年就节约资金60多万元。再如,锅炉车间有一个季度煤耗超标,他毫不心慈手软,当即扣发了该车间的5000多元奖金,这一招震惊了全厂,张捌金说话是算数的。

1998是澄电的发展年。这一年,澄电以《全国地方火(热)电厂安全文明生产“达标企业”》为标志,使企业步入全国先进的行列,同年又获渭南市颁发的“国有企业好班子”称号,澄电党总支被市委授予“先进基层党组织”。1999年五一节前,张捌金同志又被授予“全国五一劳动奖章”。

辛勤的耕耘终于有了收获,步入1999世纪的最后一年,澄电又进入了扩产达标年,但这一切现在还无法去描述,我们寄希望于这一群已铸就了过去辉煌的人们,他们的明天会更好。

下篇:宏图篇

人们寄希望于未来的时候,总是不忘回顾昨天的历程,因为过去的一切都在昭示着未来,万丈高楼平地起,明天,就从今天开始。

进入澄电的厂区,“团结求实创新廉洁奉献”的企业精神醒目警人,“兴企业精神,振澄电雄风”、“实实在在抓管理,时时事事讲效益”等标语口号仿佛也在向每一个面对它的发出召唤的声音。他们的荣誉室里锦旗奖杯使人满目生辉,这些过去的见证象一块块基石支撑着澄电这座大厦,睹物思情,我们又好像听见澄电人那高亢激越的歌声,仿佛看见那闪动在各个岗位勤奋劳作的身影。

澄电的明天将会靠这些人去创造,他们中的佼佼者,他们中的排头兵也该进入我们的视线了。总工程师柴铁柱,电力专家,不但业务能力强,且工作态度严谨,他主持的先后200多万元的技改项目件件令人满意,副厂长孙积民工作细致严密,与张捌金是多年的搭档,常常是和张捌金你方唱罢我登场,二人默契无间;常务副厂长谭云海投产时主管生产,可谓是管生产的行家里手,现今的现场管理,职工培训更是抓得有声有色,有条不紊,看一看澄电全厂的现场,他的能力就不言而喻了。渭南市给澄电了一个“国有企业好班子”的褒奖,就足以说明这个班子的坚强堡垒作用是如何在澄电的发展中所起的中坚作用了。

企业领导者的人格力量是靠自身的示范行为去传播和影响的。采访期间,厂办副主任蔡晓刚给我们讲了一个小故事,由此我们就可以看出张捌金同志的人格力量是如何显现的了。张捌金患有胆结石病,需动手术,由于工作太忙一直抽不出时间去动手术,1995年6月,病情加重,实在拖不住了,才和孙积民副厂长商量动手术的事,去西安大医院,他嫌花费太大,没同意,是去县医院,他嫌熟人多离厂近,怕职工四邻破费,最后他一人悄悄去了渭南医院,别人都以为他又出差了,就这么把手术做了。这个故事就可以映证出张捌金的侠骨柔肠,他对自己如此苛刻,可对职工呢?

职工住房困难,他想方设法挤出100多万元,加上职工集资盖了俩幢住宅楼;职工看病困难,他修建了厂内医务所;职工子女上学,职工上下班不方便,他给厂里购置了大轿车;职工婚嫁娶他也到场;逢年过节他总忘不了那些困难职工,给他们送去党的关怀和企业的温暖。职工纷纷说:“这样的领头人,我们打心眼里佩服。”

跨入1999年,由于国家形势的大气候环境的影响,澄电目前只有一台机组在运行,生产显得不那么紧张繁忙了,他们又瞄准了职工教育和技术培训这个潜力无限工作重点,今年为配合这一工作特意成立了职工教育委员会,设立了职工教育科,他们准备对全厂职工进行一次全面的政治思想、职业道德教育,并以技术比武、技术培训为主要形式,强化对职工生产技能的培养,全面提高职工队伍的整体素质,扎扎实实练好内功,蓄势待发,准备再搏一场。为迎接新世纪的到来做好养精蓄锐的工作。

内强素质,外树形象,这些年,澄电十分注重社会效益,在企业有了一定的实力后,他不忘养育了他们的这块土地,先后投资10万余元捐助助学,帮安里乡义合村小学建起了“澄电音乐室”,此外,每逢教师节,儿童节、春节、元宵,中秋等节日还出资慰问、资助,受到了社会各界的广泛赞誉。

有这么好的领路人,有这么强有力的领导班子,有这么高素质的职工队伍,再加上我国改革开放的大好政策,澄电大展宏图的事业必定会圆满实现。