情系铜黄 创造辉煌

——西安铁路工程(集团)铜黄项目部征战8标段工程巡礼

铜黄公路是陕西省重点工程建设项目之一，是陕西省“米”字型公路网的重要组成部分，是国家西部经济开发战略中的重点基础工程。该工程建设不仅可以带动和促进铜川、黄陵两地的经济交往与发展，而且对促进整个陕西的经济发展也具有十分重大的意义。

该工程建设各级领导极为关注、参建大军成千上万，这其中有一支十分引人注目的队伍，他们参加高等级公路工程建设虽是第一次，然而，这第一次他们却以高起步一炮打响。他们承担的铜黄8标段施工任务，从1997年开始到目前为止共完成路基土石方工程挖方565万方、填方70万方，大中桥梁13座，共2293m，隧道4座共3265m，涵洞9座，排水防护工程14万方，另有大量的软基过湿土处理和滑坡治理工程。其中98年完成计划投资101%、99年完成计划投资175%。他们突出的成绩，不仅表现在进度、质量、安全、管理、协作等各个方面综合评比连续两年获得铜黄公路社会主义劳动竞赛第一名，得到各级领导的好评，而且同时又被追加承担了6、7、10、11、12合同段部分工程任务。

项目经理周忠虎本人也因此荣获99年省重点工程先进个人。慕名这些成绩我们按捺不住心中的那份激动与喜悦，北上铜黄线采访。原来他们正是我们心仪已久，曾经在中国铁路建设中屡立奇功，今又在公路建设中展现新姿的——西安铁路工程(集团)公司铜黄8标段项目经理部。

虎将神威

那是1997年，经历了几年的铁路施工任务不饱满、企业开工不足、利润下降的困境后，西铁总公司领导审时度势，将眼光投向了高速公路建设的市场，为了在这个领域闯出一个市场，总公司领导知人善任，亲自点将、精心挑选周忠虎担当起了铜黄公司8标段项目经理——这一继往开来的重任。

受命于危难之中，因为这一仗不仅仅关系到企业未来的生存与发展，而且也关系到国家和省重点工程的决策目标能不能全面实现，以及铜黄乃至陕西的经济发展问题。牵一发而触百发，这一仗只能打赢、打漂亮，决不能失败。上任伊始周忠虎在心里就暗暗立下了要干好工程的钢铁誓言。

然而，实际摆在周忠虎面前的不仅仅是万事开头难，其中该8标段工程量大、技术含量高、工期紧、要求高等许多矛盾都很突出，面对种种困难，周忠虎知难而进，以指挥者的大智，科学安排、合理调配，井然有序地展开了这场决战。

质量是工程的生命。周忠虎就先以此为突破口，要求项目部树立“科技先导、体系保证、标准作业、程序监控、优质取信、用户满意”的质量方针，要求开工必优，一次成优，全体参战员工牢固树立“优质在我心中，精品出我手中”的质量信念。集团公司进行ISO9002质量认证，周忠虎抓住这一契机，在铜黄工地强化建立了四级质量自检系统，合同计划管理体系，材料管理体系，试验管理体系，使各项工序都按标准化程序作业，大大降低了质量事故的发生，把故事隐患消灭在萌芽之中。

周忠虎抓质量铁面无私，在工地有个外号，人称周老虎。正是这个“周老虎”先后因质量问题将5名作业队负责人赶出了铜黄工地，另有一个作业队因质量问题一次被罚款20万。于是在工地上，遇到质量问题一提起周忠虎再麻痹大意的人也会“闻虎色变”。也正是这种严管重罚重奖，周忠虎不仅树立起了职工的创优意识，而且调动了职工的创优积极性。

周忠虎三十多年刻苦学习，日积月累掌握的施工方法和丰富经验，是项目部的宝贵财富，为把这个财富奉献给工程建设，在工作中他总是亲身力行，带领班子成员奔走工作在各个工点现场，随时随地解决问题。铜黄线的楼子沟隧道和罗梁隧道是全国较早的黄土隧道，采用先进的新奥法施工，没有先例可循，周忠虎经理就把它作为管理的重点。他说“在公路建设管理上，我们是初来者，但在施工上，我们有铁路施工中积累的知识和经验，这是我们的优势，质量和安全到那里都是我们的生命，这上面我们一定要干出西铁公司的声誉来。”言行必果，在现场他敢抓敢管，在隧道施工中，他要求工程技术人员随时掌握现场数据，控制住质量、安全和成本，并在该施工初期针对工人掌握不好混凝土喷射技术，高薪请来技术能手现场教学，使喷锚很快达到要求。

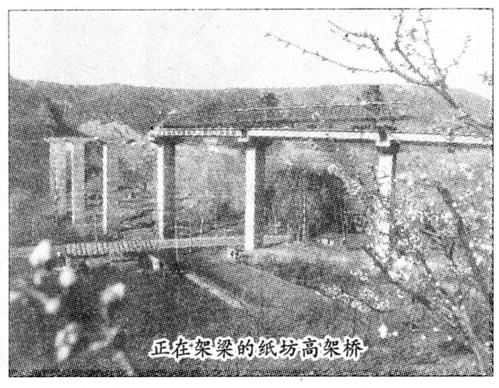
生活中，成功与失败有时只有一步之遥，工程中，精品与“豆腐渣”也只有一念之差。正是这差之毫厘，而谬以千里的结果，注定了生性倔强的周忠虎将良心的砝码，始终要压在成功和精品的天平上。

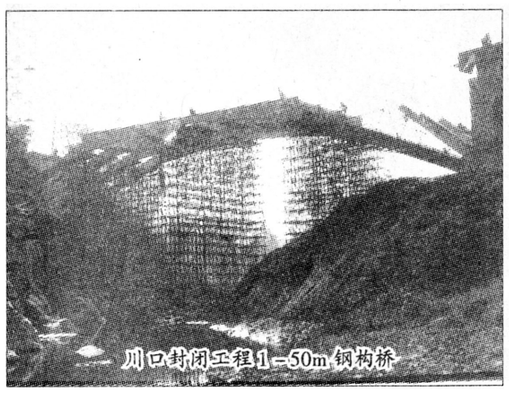
8合同段，全长6.9公里，集中了路基、桥梁、隧道、涵洞等工程。作为进入黄土高原的高速公路工程，这在全国也是第一次，施工中场地、道路、地质状况等问题颇为复杂，因此质量工作必须保证。与此同时进度也要有保障。因此摆在周忠虎面前的不能只是“精工出慢活”，而是工程建设必须高质量、高速度。为此，周经理经常将文件等资料随身带着，随时翻阅，常常深夜还手不释卷。他一遍遍学习，熟悉合同条件下施工规则和新技术规范要求，确保工程施工中不出问题，不卡壳。

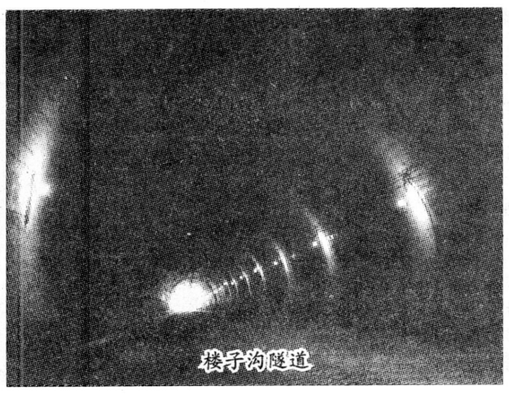
进点伊始，周忠虎遇到的第一个拦路石是：合同要求施工单位在签订合同之日起，不超过3个月时间完成工程的前期准备工作，经临理认可后开工。但实际的工作量绝非这3个月能完成，周忠虎和总工王兆祺及班子成员硬是带领技术人员翻山越岭、勘踏工地、餐风露宿、挑灯夜战、审核图纸、资料、凭着热忱、负责敬业的精神，终于完成了前期所有工作，使工程如期顺利开工。

在具体工作中，由于是首次参与高等级公路施工，队伍不大适应。许多资料多次返工，因此有些职工甚至产生了畏难情绪，在此情况下，周忠虎身先士卒，手把手地帮技术人员编制和健全各种资料、讲解各种新工艺新方法的施工工序和难点。隧道施工是工程的关键，为使职工尽早掌握熟悉新施工方法，周忠虎与各工点约定，晚上为职工讲课办学习班，常常废寝忘食。周忠虎以其心血终于换来了职工很快适应了施工环境，顺利度过了磨合期，为工期进度抢了时间。

铜黄公路K105+446跨沟桥


正在架梁的纸坊高架桥


川口封闭工程1—50m钢构桥


楼子沟隧道

97年底正当周忠虎马不停蹄，工作最紧张的时刻，咸阳家中打来加急电话，老母不幸因病突然去世。母亲在世时他已很少在跟前伺候，如今老人去世，家里人正等他回去安排后事，为老母尽孝，而另一边二千多人的队伍正要进入到沿线十几个工点，与业主、监理和地方单位因为开工问题形成的众多急需解决的问题都要协调解决，面对亲情与事业，周忠虎强忍悲痛选择了后者。“自古忠孝难能两全”，为了党的事业、人民的重托，为了总公司的未来与发展，周忠虎以舍小家顾大家实践了一个共产党员对党的忠诚和诺言。

铜黄公路从开工至今，短短三两年，8合同标段的一草一木，一沟一壑，一石一沙，周忠虎都非常熟悉，几乎每天他都在工地上，都要由南向北检查一遍，对关键部位，关键环节的质量、进度情况更是了如指掌。以在项目组的汇报会上为例：别人拿稿汇报、周忠虎不用稿子。但却将工程情况汇报的头头是道。

工作中，周忠虎雷厉风行为人耿直正派，团结同志，是一个具有开拓创新精神的好指挥长好领导、日常生活中他善良、宽厚大度、幽默，是位好师长，做为一名从普通工人成长起来的项目经理，他最懂得去体量和关心职工的疾苦。同志们家里有了困难，他总是千方百计鼎力相助。在他身上既有领导统帅千军万马，运筹帷幄，决胜千里的英雄气魄，又有普通一兵的仔细和朴实。铜黄公路建设“领头雁”周忠虎是将全身心都扑在工地上的人。

众志成城

西铁总公司铜黄8标段项目经理部是公司在改革机制下，通过竞争上岗，精心选拔出的一支思想过硬、作风顽强、敢打敢拼，特别能吃苦能战斗的队伍。

正是这支队伍，他们中涌现出了10个月连续施工没休过一天假的工程队长，连续三天三夜坚守在出水塌方地段的领工员，以及24小时紧盯现场抓质量的分公司项目经理……等等许多先进事迹，数不胜数。

正是这个队伍，他们用仅有28个月的有期工期创造了42个月合同工期的进度奇迹。

正是这支队伍，为了实现总公司领导提出的创精品工程目标，高举着总公司公路工程施工的形象旗帜，在其经理周忠虎及其班子成员领导下，把质量就是市场，质量就是效益，质量就是生命的思想贯彻到每一个参建职工的思想中，并反映在施工中，始终坚持样板引路(第一座样板涵K103－166 1—2.0m石拱涵，第一座隧道喷锚支护，第一节隧道模筑，以及纸坊高架桥顶演模拟桥墩和第一片预制梁等都是采用样板引路。)以楼子沟隧道为例，施工中地质结构异常复杂，其拱顶所在的水位线以下10米处地质情况87%为Ⅰ类围岩，13%为Ⅱ类围岩，这情况在全国也属罕见。尽管，但他们在泥泞的黄土中施工，严格执行技术规范，一丝不苟，仅通过十个月的施工，就创造了地下水位线以下黄土公路隧道施工无塌方不漏水的奇迹，被外监称为是其所见的隧道施工质量最好的“达到了西欧的施工水平”。另外，纸坊高架桥施工，墩台箱梁施工他们不但一次成型、使其光滑平整、内实外美，而且在箱梁架设过程中，创造了70米长架机在300米曲线3.6%的坡道上，悬空桥外2.5米的先例使该桥成为全线一道亮丽的风景线。

正是这支队伍，他们在铜黄公路建设中不仅取得了辉煌的成就，而且也赢来了一片喝采。

省高管局领导在总结铜黄工程施工经验时说，表现最突出的就是西铁总公司，他们有一个好的项目经理。

省高管局铜黄建设领导小组在加快铜黄公路建设动员大会上说：完成任务好的施工单位，有几个共同的特点，即项目经理得力……最有代表性的就是西铁总公司。

建设单位及领导说：西铁总公司为铜黄公路树立了一面旗帜。项目经理周忠虎管理有方在相同的天气，相同的价格和困难下，98、99年连续两年进度质量遥遥领先。“企业就需要这样的优秀指挥长”。

除此，不论是当初8合同标段正在施工之中，还是施工完成以后，每天来工地参观取经的单位和人员更是络绎不绝……

这些殊荣属于项目经理周忠虎，属于项目部班子成员，属于项目部全体参战职工，更属于西铁总公司及其领导者。

展望未来，西铁总公司领导打开高等级公路建设市场的伟大构想与意图，因为铜黄工程建设，因为周忠虎及其战友们的辛勤工作与付出已经实现。同时，由于他们良好的质量和信誉、业主又将新增的一亿多任务下达给了西铁工程集体公司，这样仅在铜黄线上西铁公司承建的工程造价就达到2.8亿。如今，周忠虎这个名字已经和西铁工程总公司一道成为陕西省高等级公路建设的一面旗帜。我们祝愿这个旗帜未来永远光彩夺目。

（黄晓明 曹德全）

弦天斗地心作碑

——省水电工程局一处项目部奋战黑河水利枢纽工程大坝建设纪实

走进秦岭北麓大山深处的黑河工地，迎面便是雄厚展阔的拦河大坝，斩山劈水，巍立河口，将660万古城人民为之翘首以盼、望穿秋水十年的“黑河甘露”尽收腹中。它傲然向大自然宣布：每每盛夏都市居民提着塑料桶焦渴期待、企业机关因缺水停产而欲哭无泪的景况将彻底的成为历史。

吃水不忘挖井人，立于大坝之巅，人们不由自主地把目光投向了承担大坝心墙填筑项目的省水电工程局一处。正是这支在青海李家峡、老挝南累克水电站等国内外大型水利水电工程中取得业绩的队伍，在黑河建设与天地比高、与洪水赛跑，战功赫赫。在一定程度上，可以说，大坝的建设史是一部陕工局一处人以人为本，科技先导的创造史；是一部一处人战天斗地、抗争自然的战斗史；是一部一处人背水而战、以心筑碑的荣誉史……

迎难而进 高瞻远瞩谋大略

1999年，因出色完成多项“急难险重”任务所赢得的良好信誉，一处项目部承担了大坝心墙的填筑施工。世纪之交，他们将面对的是：高130m，顶长448m，居国内同类坝型第一的粘土心墙的建设——这是一项控制土石坝整个工程进度和质量关键项目。

在人们眼里，土是非常普通的。但事实上，黑河大坝心墙所要求的209万m^3土料是具有合适含水量、干密度、高塑、低渗透和非分散等特性。而由于地质的缘故，黑河坝区土料土性严重超标，每一方要经过多次重复土性调整，直至各类技术指标达到标准才能使用，一旦天阴下雨，施工将无法继续。工期、质量、效益与信誉风险时刻存在。

承接任务后，在原项目经理孙剑峰、副经理范亦农的带领下，一处迅速调整生产战略，调配机械设备，部署精兵强将，克服种种困难，以只争朝夕的精神投入到建设之中。李建国书记多次到黑河工地的视察更是激励了职工的干劲。开工第一个月就完成大坝填筑4.7万方，在黑河工地创造了进点快、开工快、进度快的“三快”，显示出了惊人的战斗力。

好事注定多磨。正当一处人的战斗热情达到高潮，大雨却几天几夜没头没脑地下。刚调整好的土料，稍一见雨，含水量指标就超标，就得马上翻凉，施工举步维艰，土料供应十分紧张。土料跟不上，坝壳料、导流洞封堵施工顿时停了工。加之汛期即将来临，如到年底大坝上不了490高程，洪水涨过坝面发生洪灾，下游西安、咸阳几百万人民的生命财产将受到直接的威胁，形势十分危急。一时间，业主的不满、上级的诘问、兄弟处队的怨言、职工的不满如针刺一样扎在一处项目部领导的心里。

“能不能安全度汛、按时实现封堵，省委李建国书记和西安人民看着工程局，李海石局长和工地二千多名职工在看着你们啊！”时刻关心心墙建设，深受广大职工爱戴的施工付总指挥、省水电工程局副局长党立本要求一处要不讲任何理由保证按期拿下任务。当着老领导的面，现任项目经理范亦农拍着胸脯坚决表示：请省市领导、业主、局领导、各兄弟建设单位放心，一处无论如何都要把这个钉子项目拿下，不拖大家的后腿！

在困难与风险面前，只有懦夫才会选择逃避。站在对660万西安人民安危负责，尽快改善陕西投资环境，支持西部大开发的高度上，一处项目部提出了“高质量、高进度、高效益”的“三高”目标。“科技引路、管理推动、企文保障”的十二字保障措施和“集中优势、紧抓时机、强势出击、速战速决”的十六字施工原则，从战略上统一了思想，并喊出了“抓晴天、抢阴天、战雨天，誓保大坝安全渡汛”的战斗口号。

科技引路 牛刀小试尝胜果

承诺如千金。临头的大雨和艰难的处境使一处项目部领导认识到：只有采取防雨措施和新的填筑手段，才是取得胜利的关键。于是，一处项目部成立了土料防雨技术攻关小组，深入土场，了解施工情况，加大取样密度，掌握更为详尽的信息，不断的摸索、总结经验。他们发现武Ⅱ土场高含水与低含水土料分布规律明显，如将传统的翻晒改为高低含水量土料混拌掺中和的方法，可以直接得到合适的上坝土料，经测试中心碾压试验证明，效果良好。这一发现，使土料制备效率提高了5倍，从很大程度上解决了短期内土料的大量制备问题。另外，针对阴雨天，他们提出简单易行的土场覆盖、建立土场排水系统等新办法，亦取得了良好的实践效果。这些技术措施的应用，缩短了土料的生产周期，提高了效率和利用率，在一定程度突破了天雨的“瓶颈”制约。此外，针对天雨，一处人还巧妙的安排时间、人力与机械，晴天全速运转，阴天尽力施工，并抓紧休整，养足精神，准备晴天大干。尽量减低天雨对施工的影响程度。

雨过天晴土场工地上，犁铧机走过之处，一片黄灿灿土料翻滚而出。测试员紧急测试，并发出操作指令：推土机左右开弓，推拌混合；30多辆大型运输设备如同一条项链上滚动的红色珍珠，你追我赶，如蚁流动，演绎出一副副动人的场景。

老天不负劳作之人。99年底，一处项目部在土源严重不足、天雨影响极大，有效工作时间仅为设计时间60%的情况下，依靠科技，战天斗地，多方挖潜，累计上土7.4万m^3，日平均强度达到2695m^3，提前将大坝填筑到490高程。

望着升高的大坝，业主放心了；看着任务完成，上级领导放心了；拿着奖金，职工开心了……。

创新管理 高效优质创奇迹

新世纪迈着稳健的步伐到来了。时值西部大开发的号角响彻全国，凭直觉，一处项目部的领导们清楚的感到，一场必须吃更多的苦、流更多的、汗以更大的手笔来应对的挑战即将来临。

果不其然，2月8日，李建国书记在春节慰问时明确的提出了2000年11月黑河枢纽工程下闸蓄水、2001年底建成受益的目标。2月22日，陕西省水电工程局在黑河工地召开了动员会，与一处项目部签订了《军令状》，要求一处项目部全年必须将大坝心墙填筑到546高程，否则，就会影响工程全局。

天气及其它因素虽千变万变，活却总是人干出来的，是人操纵机械干出来的，是人在经过组织管理发挥出最大的生产效能干出来的。时已出任项目经理部经理的范亦农又一次把注意力放到了管理之上。抓管理、抓人力、抓设备，一个革命式的管理变革思路清晰的提炼了出来，2000年“七大革新工程”诞生了。

一是在内部挖潜的基础上借用社会人力设备资源，为我所用。二是形成四条生产线，保证日供应土料强度在6000方以上。三是在进度这一“政治”目标实现后，坚决把经济效益置于企业生产经营的首位。以成本管理为切入点，以管好用好机械设备为突破口，在单车成本排队公示制度的基础上，推行单机(车)成本核算，将机车消耗与司驾人员的工资收益联系起来。利用经济杠杆解决单车成本高的问题，积极推行集约化、精细化的成本管理。四是引入现代企业人力资源管理方式，实行定岗、定人、定职责，保证适当的人在适当的时间作适当的事，将人力成本控制到最低点。五是突破固定分配政策，实行完全绩效薪酬制，所有人员的个人收益与产量联系起来，各生产单元内部自由谈判分配，项目部不干涉，真正做到“多劳多得”，用经济杠杆调动职工的劳动积极性。六是实行事务公开。将企业生产经营、劳务分包、考勤考核、食堂经营以及内各项重大支出方面的情况，随时向全体职工公开，让职工干明白活，做明白事，拿明白钱，使干群同心同德、相互支持。做到全员管理、全员算帐，努力提高效率和效益。七是积极开展劳动竞赛活动，奖优罚劣，形成竞争态势。

“一流的质量是一流工程的灵魂，是一流企业的基石，是一流队伍的饭碗”作为质量第一负责人，项目经理范亦农经常开展质量创优教育。要求在质量管理上，做到两个“三不”。即在总体意识上，讲效率不以弱化质量标准为代价；赶工期不与施工规范、质量要求争时间；降消耗不在质量标准上抠成本。在工作程序上，多头参与质量管理，即土场不提供不合格的土料，司机不运送不合格的土料，不讲任何理由运回已上坝的废土料。在实践中，制定了3万多字的质量规范与作业标准，实实在在的将质量落实了管理工作的实处。

2000年2月23日，一处项目部召开了动员大会；3月1日，所需的45辆设备先后到达工地；3月5日，四条生产线形成，施工方案全面落实，经碾压试验效果良好；3月7日，人员岗位调整到位，单机车核算工作开始启动，成本管理进入实施阶段……

一处项目部创造了一个国企内部革新的高速度。

革新的力量是无穷无尽的。到年底，一处项目部出人们预料地胜利完成大坝粘土填筑82.5万方土料的置备上坝任务，成功的将心墙填筑到了546高程。工程质量合格率达到了100%，并创造性的提出了一套土料施工工艺与理论，填补国内外空白；创造了月上土16万m^3，日最大上土强度7800m^3，大坝升高16m三项工程局筑坝史上新纪录；设备管理取得了突破，成本连续以3%的速度下降。一处项目部把黑河工地变成了局长李海石要求的“不但要出效益，而且出人才、树形象、立牌子”的水利建设工地。一处项目部在黑河创造的管理模式和理念也被推广。

11月29日，在心墙填筑速度得到保证后，封堵导流洞如期实现，在新千年给古城人民交上了一份满意的答卷，揭开了黑河建设的新篇章。除了不尽的荣誉，一处人又一次占领了制高点。

再接再厉 西部开发排头兵

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，古老迷人的青山绿水永远记住一处人的信念：迎难而上、变革求生；即将完工的大坝，也将会深深的镌刻着一处人的精神：开拓创新、求实奋进。再一次伫立大坝之巅，人们仿佛看到一处这支驰骋纵横、勇往直前的劲旅，傲立于西部开发潮头，再展“水电铁军”风采的雄姿。

（潜小丽）

黑河水利枢纽大坝粘土心墙填筑施工

陕西工人报社全体员工向三秦父老及各界朋友恭贺新禧

祝大家新年愉快，万事如意！

陕西工人报社广告部

本报社址：西安市莲湖路143号 邮政编码：710003 广告经营许可证：陕工商广字01—018号 各部室电话：要闻部：7337708 综合新闻部：7344614 维权部：7344649 副刊部：7344642 美编室：7344654 广告部 发行部：7321847 办公室 财务室：7340619 本报传真：7344613 照排室：7322446 陕西日报印刷厂印刷