

# 实践“三个代表”

# 抢抓发展机遇

# 西安延炼工贸公司在艰难中奋进

2001年7月，在“香港——陕西投资经济贸易洽谈会”上，来自延安地区的苹果、土豆、枣、杂粮、豆类等农副产品大放异彩，大受马来西亚、新加坡、香港、台湾等国家或地区客商的青睐，短短4天展期里，就签定总金额为1124万美元的出口贸易合同。将这些“土特产”一下子推向国际市场，这其中西安延炼工贸有限责任公司付出了多么艰辛的努力！可想而知。

西安延炼工贸有限责任公司是隶属于陕西延长石油工业集团公司的综合性企业，注册资金2亿元，公司位于西安市南二环东路段3号，共有员工1800余名。1997年11月份，为了支持延安当地农副产品经济，保证石油工业正常发展，在陕西省省委、省政府、延安市市委、市政府和延炼集团公司的决策下，西安延炼工贸有限责任公司正式成立。本着“立足西安，服务延安，多元经营，稳步发展”的经营宗旨，4年来，西安延炼工贸有限责任公司在困境中走出一条不断发展之路。

## 实施多元化经营 实现稳定持续发展

众所周知，农副产品是个微利产业，市场波动很大。1998年，东南亚经济危机，我国农副产品出口整体受到限制，这自然也涉及延安地区的农副产品，仅价格一项，延炼工贸就亏损1000余万。但为了稳定市场，从延炼主业的大局出发，延炼工贸还是硬着头皮，利用延炼在全国庞大的经营网络，赔本推销延安土产。



延炼大厦

很显然，仅靠作农副产品，延炼工贸是难以生存下去的。所以，从公司成立，延炼工贸的领导班子便确立了“以产开发为龙头，以科技开发为先导，实施多元化经营战略”。明确了房地产、旅游、生物医药、农产品贸易这4条经营主线。

2001年，为进一步适应房地产开发的整体环境，延炼工贸积极开展市场调研活动。根据国家新的经济政策及法律、法规，公司一方面加强现有房地产项目的销售和资金回笼工作，一方面继续加大房地产投资力度。上半年，珠海公司已完成华苑大厦、科技大厦全年销售额的80%，回收房款3969万元。同时，公司在咸阳市秦都区世纪大道征地98.94亩，开发建设现代示范住宅小区“帝都花园”，目前已投资人民币2300万元，预计总投资额将达到1.5亿元。

去年启动的总投资达1.2亿元的“丽融商厦”，设计为22层，无论外观造型还是内部结构装修，都是世界上最现代化的，被誉为老区延安的形象工程。目前，该项目已投入资金2000万元，主楼四层近期内交封顶，辅楼二层将完成板、梁、柱砼浇注工程，主体框架面积完成8062平方米，商铺销售至6月底已完成11000余平方米。同期，丽融房地产公司完成宏峰大厦的工程验收工作，对宏峰大厦院子及停车场进行了规划和预算，延安市政劳司综合楼代建工程完成工程量200万元，累计完成总工程量450万元，建筑面积3980平方米。

以申请星级评比为契机，延炼工贸今年实现了酒店从企业型饭店向正规旅游接待饭店的重大转变。年初，延炼大厦便及时调整经营策略，改变用人机制，明确管理人员的目标责任，在不断开拓客源市场的情况下，实行百分制考核及“服务明星”、“微笑大使”评比活动，狠抓服务管理；群策群力，努力降低成本开支；对电脑网络进行改造，加强各项基础建设。通过不懈

努力，7月12日，终于通过了西安市旅游局的审定，正式挂牌成为“三星级旅游涉外饭店”。截止2001年6月底，延炼大厦共完成经营收入1265.56万元（其中丽融旅游124.89万元，大厦下属各公司100.55万元），完成年总收入的62.49%，共接待宾客46650人次，平均开房率69.6%。

按照“服务为主、经营为辅、注重实效、稳步推进”的指导思路，延炼综合服务公司今年也不断完善内部管理体制，一手抓生产经营，积极拓宽经营渠道，不断提高经济效益；一手抓延炼厂职工的后勤服务工作。上半年实现营业收入965万元，利税总额105.4万元，累计供应鲜鸡蛋3万斤，鲜奶2.5万斤，护理树木花草1万平方米。

多种经营方面，延炼工贸本着“小、特、新”的发展思路，通过上半年不断努力，新组建的陕西丽融生物技术公司、拍卖公司、陕西丽融广告公司等单位经营已经逐步走向正轨。丽融生物技术公司承包陕西省科研医药经销部，已取得了药品经营权，正在各重点城市设立办事处，增加代理品种。拍卖公司已经成为延安市公务拍卖指定单位。陕西丽融广告公司通过与西安电视二台合作，成立了《阳光版》，初步进入有独立控制时段、独立拍摄制作、独立控制市场的实体经营阶段。上海公司完成石油专用管材销售5000余吨，实现销售收入2600万元，利润104万元。

截至目前，西安延炼工贸有限责任公司拥有资产总额3.2亿元，下属独立法人企业19人，包括三星级涉外酒店、旅游、商贸、房地产开发公司和驻北京、上海、深圳、珠海、武汉、成都、香港、新加坡等地的分支机构。形成了以西安为中心，以北京、上海、深圳、珠海、广州、武汉、成都七大城市为龙头，同时辐射周边其他城市和地区，涵盖华东、华北、华南、华中及至东南亚的具有相当规模和实力的营销服务网络，业务涉足农副产品、石油钻采、广告装潢设计、运输、生物工程技术开发、进出口贸易等数十个领域，成为西安乃至延安具有一定影响力的经营实体，也是陕西延长石油工业集团公司最具有活力的经营实体之一。

## 实践“三个代表” 心系职工利益

江泽民同志在七·一《讲话》中特别指出，总结经验，展望前途，我们党要继续站在时代前列，带领人民胜利前进，“归结起来，就是必须始终代表中国先进生产力的发展要求，代表中国先进文化的前进方向，代表中国最广大人民的根本利益。”这是从历史唯物主义角度党的历史经验的集中而简明的概括，既揭示了“三个代表”思想的历史依据，又以新的思想丰富和发展了党的基本经验，指明了新的历史条件下，中国共产党的正确发展道路。

在认真学习江泽民“三个代表”重要论述、大力弘扬艰苦创业的延安精神、注重加强对党员、干部职工进行思想政治教育的基础上，延炼工贸从时代发展的战略高度出发，根据新时代党建工作的特点，从强化党员的党性修养锻炼入手，提出敬、精、谨、尽、进、竞、紧、净、镜“九字铭”，以此来提高党员的党性原则和修养。具体讲，“敬”指爱岗敬业，立足自己的岗位，尽自己的能力，勤勤恳恳、兢兢业业、克己奉公，为事业献出自己的一切；“精”；指精神、精益求精、精打细算、精雕细刻；“谨”指严谨、自尊、自爱、自省、自律、自我严格要求；“尽”指尽职尽责，这里提倡的是无私、忘我；“进”指进取、进步、向前、攀登、探索、追求；“竞”指竞赛、竞争，党员干部要有竞争意识，赛学习、赛工作、赛思想作风，同时从管理层到职工群众形成争先恐后、竞争向上的工作局面；“紧”指紧张、紧凑、紧迫感、使命感、责任感；“净”指净化，一是环境净化，二是人的思想净化；“镜”指镜子，意思就是要求延炼工贸的党员、干部、团员、青年，要有自知之明，要用放大镜看自己的不足、自己的缺点，自省、自律。

在实践江泽民“三个代表”重要思想方面，西安延炼工贸有限责任公司为了维护广大职工的切身利益，在“减员增效、下岗分流”的潮流中逆流而上，提出绝不让一名职工下岗，并指出哪个领导让职工下岗就先让那个领导下岗，有力地维护了1800余名职工队伍的安定团结。

年初，为加强企业民主管理，维护职工的合法权益，在延炼工贸党委的领导下，公司工会召开了第一届职工代表大会暨第一次会员代表大会。与会代表就公司规划、生产经营管理、生活福利等方面进行了充

分讨论，提出了许多建设性的意见和建议，并对2000年度的先进标兵、女工模范、先进集体、先进班组等进行表彰奖励。会后，对于大会形成的提案、建议、意见分类整理送各主管领导予以落实，使延炼工贸的民主管理工作进一步向规范化迈进。

做好企业的股份制改造的前期准备工作，表现在：(1)重组公司业务流程，强化了目标管理；(2)认真搞好资产评估工作；(3)改革公司管理办法，加强财务监管作用，强化资金筹措力度；(4)注重人力资源开发，打破正式工与临时工的界限，积极推行待遇与贡献挂钩，这些都已为延炼工贸的体制改革铺平了道路。

然而，由于延炼工贸受所处环境影响，迟迟未能制定出明确的发展指导思想，因此长期以来难以确定自身发展方向，虽然经过公司领导班子的共同努力，逐渐理清了今后的发展思路，但也错过了发展的最佳时机，产业结构不合理现象依旧存在，长期没有主导产业而造成的后遗症仍然还有。

目前，延炼工贸公司资产分国有和集体所有制两种，国有、集体企业混合，管理难度大，不可避免地出现了一些漏洞。公司根据集团公司2001年经济会议精神，计划采取股份制的办法进行企业改制，另外农产品部分也拟与延安市政府联合成立果业集团股份公司。此两项上报方案均未得到集团公司批准，相关工作不能进行。



领导班子学习“七一”讲话



西安延炼工贸公司项目部在组织“七一”讲话研讨

在日常工作中，延炼工贸坚持开展不间断的主旋律教育、传统教育、“大厦是我家”教育、形势教育和时事政策教育等以及各种文体活动，把广大职工的积极性、主动性进一步调动起来，鼓舞员工工作干劲。喜迎建党80周年延炼工贸开展了一系列纪念活动，“七一”颂歌献给党卡拉OK比赛，组织80周年百题答题竞赛，开展不同形式的献礼活动。

延炼工贸女工占职工总数的三分之一，是企业的重要组成部分，因此搞好女工工作也是企业管理的一项主要内容。“三八”妇女节，公司女工委组织庆“三八”趣味活动，增强女职工爱岗敬业的主人翁精神。

为活跃企业气氛、丰富职工生活，延炼工贸积极组织开展群众性文化娱乐活动。“元旦”，举办了庆“元旦”联欢晚会，并组织文艺队赴延安、集团公司、延长油矿管理局、榆林助剂厂、延炼进行慰问演出。并慰问了老职工。“五一”国际劳动节，举办了庆“五一”棋类比赛、乒乓球比赛。基层活动蓬勃发展，营造了积极活泼、健康向上的企业文化生活氛围。

在日常管理过程中，延炼工贸严格财务报销制度，加强财务监管力度，合理控制费用支出。继续实行车辆“模拟租赁制”和电话费

限额制度，大大节约了交通、通信和外协接待费用，使管理费用控制在预定的水平之内。在人力资源管理方面，理顺了职工养老保险的管理、征缴工作，本着“管而不死、放而不乱”的思想，狠抓定岗定编定员工作，主要控制各单位的人员编制和工资总额，变微观管理为宏观管理。同时，鉴于丽融房地产公司办公地点过于偏僻，延炼工贸专门腾出党群机关办公用房，支持其搞好经营工作。

根据延长石油工业集团公司的统一部署，延炼工贸公司以安全生产为突破口，从讲政治、保稳定、促发展的高度，多次以文件的形式对安全生产予以安排，把各单位的安全生产摆上重要的议事日程，强化安全生产的组织领导，落实责任，开展全面、深入、彻底的安全生产大检查，通过一阶段来的细致的工作，延炼工贸上半年来从未发生一起安全责任事故。

前方并非坦途  
仍需继续努力

按照建立现代企业制度的要求，西安延炼工贸有限责任公司一直都在尽努力积极



已建成的华苑大厦