

西安庆安集团公司在我省乃至全国的航空工业企业中，可谓是“航母”级的国企。这个曾为我国航空事业做出巨大贡献的企业，因为体制、管理、结构、产品等问题，从1997年起，连续亏损三年，职工两年没有拿到全工资，资产负债率达79%以上，颓势日烈，步履维艰，差点抛锚停泊在20世纪的门槛上。

2000年开始，庆安却来了一个鹬蚌相争：不但将三年亏损的4730万改写成盈利430万，而且在内部进行了整合，建立了全新的机制。“航母”终于艰难启航，以强劲的动力成为我省国企改革又一样板。

#### 内部整合 把握住 减员与稳定结合点

导致国企困难的因素当然是非常复杂的，但仅从内部来分析，如冗员、管理混乱等是国企的共性通病，也是国企改革的关键所在。庆安这个始建于1952年的老企业，多年被包裹在计划经济体制下的“温室”中，有的几代人在一个厂里，盘根错节的人际关系，错综复杂的矛盾，“进了家门就是国家人”的

观念等成为企业内部改革的一道屏障。不改，庆安必死无疑；改革，如出现不稳定因素，企业也将毁于一旦。面对严峻而残酷的考验，他们选择了后者，先从机关开刀，把蹲机关的干部减去了46%，人员总数从420人减成219人。

建立了全新竞争机制。在国企如何搞好内部改革的这一共性问题，庆安的经验是适度地把握好了精简和稳定的最佳结合点。

技改蓄势 困境中孕育着希望  
企业如同车，市场如同路，路坎坷

和民品生产进行技术革新，先后引进了日本光洋一流生产线；意大利马波斯检测设备；同时还组建了国家级技术中心；被评为博士后流动站。以军工企业优势与日本大金公司合作，参股49%，成立了大金制冷，与春兰厂商合作

有率达国内份额七分之一，今年8月位居全国第4。巨资技改，蓄势而勃发，这是庆安脱困的主因之一。

#### 本末兼顾 打出一套“组合拳”

如果民品是树叶的话，军品就如同树身。军工企业担负着国人的强国梦，国防航空产品的研制应是首位的，庆安公司仅在去年就投入军品科研技改资金1.5亿，承担了国家76个重点项目任务，同时触角向外签订了转企生产合作协议，前半年已创汇21.3万美元，据介绍，英国的两家公司已看中庆安高水平的研发实力，意向订货在6年内达数百万美元以上。到7月底，产品销售收入增长152%，不变工业总产值增加127%。保军转民，内联外协，打出一套“组合拳”，与我省的众多国防企业相比较，恐怕这也是庆安人扭转颓势的胜算绝招之一。

庆安艰难的蜕变，正是他们能根据自身个性优势，抓住机遇，以独特的经营理念 and 运作方式，在众多的亏损企业中脱颖而出。

本报记者 龙仁生

# 嬗变：在阵痛之后

## ——西安庆安集团公司走出困境启示录

2000年2月18日，经过精心组织并做了大量细致工作的集团下属24分厂作为用工制度改革试点被宣布：全厂解散，全员进入内部人才交流中心，再由新组建的单位层层聘任上岗。后来被人称为“拆庙撵神”的内部改制措施，相继在11个分厂、30多个部门中推行。到2000年底，庆安对内部进行彻底整合，

时，车是分不出优劣的，路平坦时，车的时速便有了天壤之别。技改是蓄势，蓄的是企业发展后劲。同时也是对企业领导人长远经营理念的考验，成功的企业家，他不是只盯着今天，而是着眼于未来。庆安人亦如此，在企业最困难的时候，也能咬紧牙关，勒紧裤带舍得技改投入。据了解，庆安公司每3年都对军品

在西安高新区成立了庆安制冷设备股份有限公司。据统计，仅在民品方面几年内共投入了10个亿，如此巨额投入，在其它企业中实不多见。最困难时投入，终在市场较好时得以回报，其民品产销量从年产130万台到2001年增到230万台，品种也从28个增至66个，新品技术附加值从25%提高到40%。市场占

### 对内司务公开

### 对外服务公开

## 西安公交出现六大新变化

本报讯 西安市公交公司今年以来对内坚持司务公开，对外坚持服务公开，“双公开”的实施使西安公交声誉鹊起气象万千，经济效益也显著。

公交车是城市流动的窗口。其工作的好坏直接关系着城市的声誉。为此，西安市公交总公司对内坚持司务公开，破除盲区，改变了过去的“暗箱操作”，将企业管理中职工难以监督的事项进行具体细致地公开，使职工享有知情权，同时，他们对外坚持承诺服务，公布服务监督电话，设立服务热线电话，并将服务投诉率直接与司乘人员经济效益挂钩。

对内公开增强了职工的主人翁责任感，对外公开提高了服务质量。内外“双公开”优化了外部环境，使西安公交呈现六大新变化。一是车距近了，乘客不再“等车望脖子酸”；二是车辆舒适美观了，车身上装点着缤纷的广告，车内配备了空调、电视；三是服务态度好了，司乘人员“冷嘲热讽”的少了，面带微笑的多；四是投诉少了，表扬多了，乘客投诉率大幅下降，今年上半年有效投诉仅为0.047件/万人次；五是出现“还巢”和“孔雀”公交现象，过去职工想办法往外跑，如今托关系往回跑，并吸引了上百名外单位职工加入公交队伍；六是服务意识增强了，“购票的顾客永远都是正确的”深入人心，好人好事不断涌现。新变化带来新气象，企业经济也稳步增长，西安市公交总公司上半年车辆服务整洁合格率98.45%，运营收入比上年同期增长4942万元，增长率高达40.79%。

本报记者 袁琳



在领导干部与困难职工结对交友活动中，市人大常委会副主任刘捷楚与省地勘局区研院下岗职工王艳珍结成了对子。2个月里刘捷楚4次来到咸阳看望小王一家，为他们走出困境想办法。

李晓钟 摄

## 紫阳工务段抓设备整治保安全

### 立足岗位向国庆献厚礼

本报讯 进入9月份以来，安康铁路分局紫阳工务段在全段范围内广泛开展了以安全生产、设备质量为主题的立功竞赛活动，向国庆52周年献厚礼。

9月份是大战七八九、打好防洪、防胀攻坚战的最后阶段，从9月10日开始全段大打安全、设备质量攻坚战，机关和车间全体干部全部投入到生产一线，指导帮助车间班组抓竞赛、抓设备病害整治。截至目前，该段共检查正线、到发线等线路设备140公里，整治设备病害78处，更换失效枕木360根，整治道岔97组，为列车提速夯实了设备基础；轨检车评分和路局平推检查均取得了全优成绩。在立功竞赛活动中，全体团员和工会会员积极投入，团结奋战，利用党小组、团小组、工会小组活动之机，广泛开展义务奉献，为班组节约劳力、减轻生产任务负担，已累计组织义务劳动26场次，奉献工时1600余个；全段已完成秋季行车设备安全大检查前期自查自验和整改工作。（林旭 明旭）

线包班组，指导和帮助车间班组抓竞赛、抓设备病害整治。截至目前，该段共检查正线、到发线等线路设备140公里，整治设备病害78处，更换失效枕木360根，整治道岔97组，为列车提速夯实了设备基础；轨检车评分和路局平推检查均取得了全优成绩。在立功竞赛活动中，全体团员和工会会员积极投入，团结奋战，利用党小组、团小组、工会小组活动之机，广泛开展义务奉献，为班组节约劳力、减轻生产任务负担，已累计组织义务劳动26场次，奉献工时1600余个；全段已完成秋季行车设备安全大检查前期自查自验和整改工作。（林旭 明旭）

本报讯 洋县境内长青国家级自然保护区加大管护和封山育林力度，努力为珍稀野生动物营造良好的生存环境。如今，国宝大熊猫在该区广泛分布，已约有109只，平均每平方公里0.29只。

## 昔日滥伐青山秃 今朝育林国宝来 长青成为大熊猫密集区

只，在全国属密集分布区。位于秦岭南麓洋县境内的长青自然保护区，是在原长青林局的基礎上转产建立的，改建保护区后，保护区管理局在华阳、茅坪两地设立了保护工作站和木材检查站，依法封山育林，严禁砍伐。在白杨坪建立了野生动物抢救收容站，及时抢救病伤野生动物。保护区

林得以留存，而且森林覆盖率达到96%。大熊猫、金丝猴、羚牛、云豹、金雕、独叶草、太白米等珍稀动植物资源得到拯救和保护。大熊猫活动核心区由1万公顷扩大到2万多公顷，且活动频繁，多次出现大熊猫光顾哨所和农舍的趣闻。保护区已成为大熊猫等珍稀野生动物生存繁衍的乐园。（刘齐轩）

试飞院飞行部以“质量理念——真，质量道德——实，质量准则——严，质量形象——信”为标准确保飞行安全。

图为进行有关准备的场面。

杨裕金 摄



## 西安市福彩期结时间有变

本报讯 为保障“陕西风采”开奖数据的安全，从2001077期开始，西安市城六区的投注机期结时间将调整为开奖当日的下午3时30分。这是记者从省福彩中心得到的消息。

据了解，“陕西风采”由于高额的大奖刺激以及巨大的号召力，深得彩民青睐，销量长期维持较高水平，特别是近期大奖节节攀高，彩市再度火爆起来，销量随之大幅增加，但大量的投注数据给传输和接收带来了极大的压力，对开奖的正常进行产生了一定影响。出于保障投注数据安全及维护广大彩民的切身利益的考虑，省福彩中心决定将西安市城六区的期结时间从2001077期开始调整为开奖当日下午3时30分。省福彩中心市场部人士表示，希望广大彩民充分理解省中心所承受的巨大压力，尽量避开开奖当天下午的投注高峰期，选择其他时段及时购彩，不要错过最佳时机。（周冬）

翻阅报纸，打开电视，常常看到听到这样的新闻报道：“某某地方领导导师重教，采取有效措施解决拖欠教师工资××万元；某某地方限制吃喝风，半年节约经费××万元；某某领导廉洁奉公，一月拒收贿赂××万元……”

读看这些新闻报道后，胃口常常

## 此类“新闻”当绝迹

泛起股股酸涩味道，胸口产生阵阵闷胀的感觉。什么是新闻？按理说：“不正常”的失误教训和“超常”的经验成绩才是新闻，人无我有、人有我大、人大我新的新鲜事才是新闻。作为地方领导，你解决了拖欠教师的工资是新鲜事吗？领导干部不大吃大喝不应该吗？官员们廉政拒贿是“超常”之举吗？如果把这些也算新闻，那猫捉鼠、鹰抓兔、工

人做工、农民种地、办事不送礼就更成为“新闻”了。事实上，这些都是些“平常”的事情，也就是都是些应该做而并没有做好的份内事情。可为什么有些媒体还要将这些乏而无聊的东西当作新闻呢？静下心来想想明白了：如果编者把这些新闻“枪毙”的话，撰稿人就要问了，你们编辑也不

读看这些新闻报道后，胃口常常

泛起股股酸涩味道，胸口产生阵阵闷胀的感觉。什么是新闻？按理说：“不正常”的失误教训和“超常”的经验成绩才是新闻，人无我有、人有我大、人大我新的新鲜事才是新闻。作为地方领导，你解决了拖欠教师的工资是新鲜事吗？领导干部不大吃大喝不应该吗？官员们廉政拒贿是“超常”之举吗？如果把这些也算新闻，那猫捉鼠、鹰抓兔、工

读看这些新闻报道后，胃口常常

泛起股股酸涩味道，胸口产生阵阵闷胀的感觉。什么是新闻？按理说：“不正常”的失误教训和“超常”的经验成绩才是新闻，人无我有、人有我大、人大我新的新鲜事才是新闻。作为地方领导，你解决了拖欠教师的工资是新鲜事吗？领导干部不大吃大喝不应该吗？官员们廉政拒贿是“超常”之举吗？如果把这些也算新闻，那猫捉鼠、鹰抓兔、工

走下来看看，如今还有几个地方不拖欠乡村教师工资，有几个地方干部不大吃大喝，有多少干部不吃请受请。由此看来，编辑的眼光还是超前的。

做好应该做的成为新闻，“正常”升格为“超常”，这时已不是一个孤立的社会现象，这并不是谁在有意地降低宣传标准，也不是谁的主观出现偏差，而是客观现实的存在，是大众媒体对新闻价值逐渐淡化的直接反映。因此，我们在关注这类本应是新闻的“新闻”的同时，更应该关注一下形成这类“新闻”的原因。“平常”新闻绝迹之日，才是广大人民群众欣慰之时。（李燕翔）

读看这些新闻报道后，胃口常常

泛起股股酸涩味道，胸口产生阵阵闷胀的感觉。什么是新闻？按理说：“不正常”的失误教训和“超常”的经验成绩才是新闻，人无我有、人有我大、人大我新的新鲜事才是新闻。作为地方领导，你解决了拖欠教师的工资是新鲜事吗？领导干部不大吃大喝不应该吗？官员们廉政拒贿是“超常”之举吗？如果把这些也算新闻，那猫捉鼠、鹰抓兔、工

读看这些新闻报道后，胃口常常

泛起股股酸涩味道，胸口产生阵阵闷胀的感觉。什么是新闻？按理说：“不正常”的失误教训和“超常”的经验成绩才是新闻，人无我有、人有我大、人大我新的新鲜事才是新闻。作为地方领导，你解决了拖欠教师的工资是新鲜事吗？领导干部不大吃大喝不应该吗？官员们廉政拒贿是“超常”之举吗？如果把这些也算新闻，那猫捉鼠、鹰抓兔、工

## 今日聚焦

### 我国

#### 为航空公司提供保险支持

记者从中国民用航空总局获悉，为保障注册航空公司飞机正常运营，中国政府决定对战争责任险超出5000万美元以上的差额部分给予担保。本担保随新的保险条款的生效而生效，有效期为1个月。据了解，按新的保险条款，我国航空公司需增加保费支出近1亿美元。

### 中国

#### 严防霍乱传入

国家质检总局24日发布今年第18号公告，要求各地检验检疫机构依据《中华人民共和国国境卫生检疫法》及其实施细则的有关规定，防止非洲近日爆发的霍乱传入我国。

据世界卫生组织报告，西非布基纳法索、科特迪瓦和尼日尔爆发了霍乱。为防止霍乱传入我国，保护前往上述疫区人员的健康安全，国家质检总局要求：来自上述疫区的旅客，如有呕吐、腹泻等状况，要立即向出入境检验检疫机构申明。检验检疫人员对霍乱染疫人和染疫嫌疑人以及有症状且处于霍乱潜伏期的人员要依法采取控制措施。

### 青岛

#### 干部“公示”关未过搁置提拔

最近，青岛市一位拟提拔副局级领导职务的人选，因为公示期间多人举报他存在不适合提拔使用的问题，被搁置提拔任命。8月23日，青岛市将一批拟提拔担任市管领导职务人员的有关情况，在当地报纸上公示。现崂山区交通局局长被许多人举报，指出他在担任原区土地建设局局长期间，德、能、勤、廉综合评价比较差，存在诸多不适合提拔使用的问题。

### 横山

#### “7·16”爆炸案主犯马宏清伏法

9月23日上午，陕西横山县召开公开执行大会，根据陕西省高级人民法院对横山县“7·16”爆炸案主犯马宏清判处死刑的终审裁定，将罪犯马宏清押赴刑场执行枪决。

今年7月16日凌晨3时20分左右，陕西省横山县党岔镇马坊村一个体户非法藏匿炸药被村民马宏清故意引爆，导致特大爆炸发生，造成47人死亡，85人受伤。

### 世贸中心

#### 失踪人数升至6453人

美国纽约市市长朱利安尼24日说，纽约世贸中心遭受恐怖袭击后的失踪人数已上升到6453人，比两天前增加120人。

他在记者招待会上说，目前已有276人被证实死亡，其中206具尸体被辨认。救援工作仍在继续，但是要找回生还者希望渺茫。

### 俄罗斯

#### 愿为反恐开放领空

俄罗斯总统普京莫斯科时间24日晚发表电视讲话。在谈到美国等部分国家即将在阿富汗发起军事行动时，普京指出，俄罗斯在此问题上的立场是：加强各国情报部门之间的合作，俄罗斯愿意提供有关国际恐怖分子所在地点、恐怖分子训练基地及其基础设施的情报；愿意向那些往阿富汗境内实施反恐行动地区运输人道物资的飞机开放领空。

今年47岁的曹英萍是陕西宏达制药厂职工，丈夫1999年因病去世，儿子已上中学，女儿在西安外语学院上学。她每月225元的工资维持着全家

的生活，又要供给孩子上学，家庭十分贫困。

在“交友帮扶”活动中，长武县委书记贺书田和她结对帮扶“对子”。从此，曹英萍一家的困难克服了，好好生活，长大后报效国家。临走时，贺书记拿出300元钱，塞到曹英萍手中，还给她赠送了许多生活用品。在贺书记的鼓励下，冯妮利用假期举办了英语培训班，为自己挣了800元的学费。

贺书记帮助职工的事渐渐传开，曹英萍的困难牵动了长武许多人的心。县总工会多方联系，为曹英萍取药治病，解决药费；县工业局和药厂千方百计为其安排工作，并保证按时发放工资；长武县优果科技开发中心经理杨彦明

办、县总工会领导冒雨为她送去了慰问金和慰问信，详细了解她家的具体困难，鼓励她打起精神，克服困难。

7月18日，贺书记刚从中央党校学习回来，就匆匆驱车登门走

访了困难职工曹英萍。贺书记进门后问寒问暖，并鼓励曹英萍的女儿冯妮要克服困难，好好学习，长大后报效国家。临走时，贺书记拿出300元钱，塞到曹英萍手中，还给她赠送了许多生活用品。在贺书记的鼓励下，冯妮利用假期举办了英语培训班，为自己挣了800元的学费。

贺书记帮助职工的事渐渐传开，曹英萍的困难牵动了长武许多人的心。县总工会多方联系，为曹英萍取药治病，解决药费；县工业局和药厂千方百计为其安排工作，并保证按时发放工资；长武县优果科技开发中心经理杨彦明

办、县总工会领导冒雨为她送去了慰问金和慰问信，详细了解她家的具体困难，鼓励她打起精神，克服困难。