

咸阳康华乳品有限责任公司董事长周忠华偕全体员工热烈祝贺《陕西工人报》创刊 50 周年

与时俱进 追求无限

——记咸阳康华乳品有限责任公司董事长周忠华

改革开放以后,特别是从谈论我国加入 WTO 组织起,我国迎来了历史的发展机遇,诸多有识之士开动脑筋,积极奋起,为中华民族的振兴和发展,繁荣和富强做出了不懈的努力,也留下了光辉的业绩。其中有一位民营企业企业家,他就是咸阳康华乳品有限责任公司董事长周忠华。

周忠华,陕西咸阳市人,毕业于陕西武功农校,所学专业畜牧兽医。他曾任过中学的教师、团支部书记,当过畜牧站站长、乡长。周忠华生长在咸阳,关中浓厚的历史文化熏陶使他的骨子里形成了一种不屈不挠,争强好胜的性格,在他的脑子里永远都是与时俱进的观念,在他的行动上永远都在追求有价值的东西。正因为如此,咸阳康华乳品有限责任公司在周忠华的管理和带领下,仅 2001 年一年就荣获以下荣誉:被省农业银行确定为全省农业产业化龙头企业;是咸阳市 21 个交税过百万的企业之一,受到咸阳市委、市政府的表彰;2001 年发放奶款一项就超过一千五百万元;被咸阳市人民政府誉为“重合同、守信用”企业。

因为周忠华属马,他就有一股倔劲。几十年过去了,他不争名,不夺利,但他争强好胜的性格没有变,他为人民服务的信念没有变,他为社会创造价值的理想没有变。93 年他下海经商,接手“咸阳乳品厂”后,就凭着一股冲劲和闯劲,发扬“团结拼搏,勇于创新,埋头苦干,奋发图强”的咸阳精神,认真调查研究,制定工作方案,走

南闯北,请专家,学经验,把关闭三年的咸阳乳品厂办成具有一定规模,管理科学,制度健全,为社会创造一定贡献的“咸阳康华乳品有限责任公司”。

目前,周忠华展望未来,信心更足,因为在“咸阳康华乳品有限责任公司”的背后还有“咸阳康华奶畜总场”和“康华奶畜养殖场燕王分场”及“康华奶畜养殖场姚坊分场”做后盾,提供富足的奶源,以供市场发展需求。

创业篇

早在 1999 年周忠华就开始思考中国人关以后,如何解决自己企业生存的问题。他到东南沿海发达地区进行实地考察,参加国家级有关方面的会议,听取相关意见。特别是抓住时机和大型乳品企业的老总交流,研究讨论入关后企业生存的问题,受益匪浅,开阔了思路。经过市场调查,周忠华得出这样的结论,在乳品行业中,要保住自己企业生存的办法和措施有两条路可走,一是液态奶生产是乳制品的发展方向,也是入关后保住企业生存的最有效的办法。二是企业自己搞养殖配套,解决奶源问题。权衡两种办法的利与弊,周忠华认为第一种办法固然好,但对自己的企业来说行不通。因为一套液态奶生产线价值上千万,自己资金跟不上。因此只有开办养殖场,自产优质低成本奶源,占领市场,保住企业生命,发展乳业。

目标确定了,就要行动。周忠华说干就干。一切从零开始。他打听了方圆几十里之内的空闲场地,特别是偏僻的废旧



咸阳康华乳品有限责任公司 董事长 周忠华

学校等,做实地考察,和乡政府研究,找群众商量。因为当地还没有人办过奶山羊养殖场,开始阻力很大,多数人反对,有人泼凉水,有人刁难,群众阻挠,真是困难重重。但周忠华自己的话说,认准的道路一定要走下去。越难走的路他越要走,别人没有干过的事情他也要干。就是凭着自己的这份倔强和胆识,他说服了自己的亲人,转变了一些人的看法,对群众讲办养殖场给大家带来的好处。功夫不负有心人,在寒来暑往中,周忠华凭着古道的热情,仗义执言,赢得了各层次的理解和支持。他瞄准目标,2000 年 3 月初,他经过审时度势,以燕王乡和姚坊乡的两个空闲、废弃的旧学校为养殖基地,开办了“康华奶畜养殖场燕王分场”和“康华奶畜养殖场姚坊分场”。

办场伊始,由于旧址日久荒废,他找人就地改造,把每间教室前后的空地用铁栅栏围起来,作为羊圈,除原来旧房外又盖起了新房,找懂养殖业的内行当厂长,聘请西北农业大学的奶山羊专家坐阵指导。通过艰苦的创业和科学的管理,现在两个养殖场近五十亩地,200 多间房屋的旧学校里达到了 2000 多只奶山羊的规模。目前,一个近二百亩的养殖总场正在周忠华的筹建当中,他说到明

发展篇

创业难,发展更难。当两个养殖分场建好以后,周忠华首先想到的是羊的问题。究竟养什么样的奶区最有利,他思前想后决定把奶山羊作为首养品种,其次才是奶牛。目标确定以后,他就在奶山羊集中的富平、三原、泾阳选种,其次在干阳沙能种羊场和全省最大、最好的种羊养殖大户调羊,做了大量的选种工作,建起了基础群。不够了就到外地收。由于这些羊由原来的单家独户变成大群饲养,由于环境和饲养方式及饲养内容较大的变化和差异,他在这个大的转变时期所养的羊不但瘦弱而且多病。有的人看了直摇头,甚至有人让他做好全羊覆没的准备。面对眼前的问题,周忠华没有气馁,没有倒退,而是和专家研究商量,鼓励专家找原因,对症下药。经过仔细查看,终于找出了病因是羊由于大的改变而不应。找到原因以后,周忠华让大家不要着急,积极采取补救措施。周忠华稳坐干练的办事态度感染了大家,稳住了大局。经过积极补救,细心的照料,一个月后,原来又瘦又多病的羊全部变成白白胖胖的

了。看到自己没有白辛苦,周忠华脸上终于露出了笑容。周忠华知道,经产羊固然当时产奶高,眼前利益大,但适应性很差,过不了多久,奶的产量就会大幅度降低。为了提高奶的产量,周忠华不怕风险大,投资期长,以青年羊为主进行养殖,这是周忠华养殖业的特点。为了搞养殖配套,解决优质干草供应,降低饲料成本,他们还在永寿县永平乡租用了近 4000 亩土地和荒山种植苜蓿草。在养殖过程中,周忠华的口号就是科学管理和争创一流。他请专家指导,对员工进行岗前培训,定期对羊圈进行消毒,给羊打预防针,在周忠华的组织领导和养殖人员的精心管理下,2000 多只羊就像听话的孩子,越长越壮,十分喜人。

富而思源,富而思进。周忠华的养殖场办起来了,他没有忘记群众的利益。现在每个养殖场所处的村,年收入都增加了 20 万元以上。养羊需要饲料,他就近将老百姓没有用的玉米杆、麦秆收了储藏起来,解决当地群众的油盐酱醋问题。除此之外,他还招收当地群众到养殖场为其工作,解决部分人的生活着落和就业问题。在周忠华的热心帮助下,当地群众受益匪浅,极大地调动了养羊积极性,反过来也是支持了周忠华的养殖事业,因此,他们积极协助周忠华养好羊,办好事。

展望篇

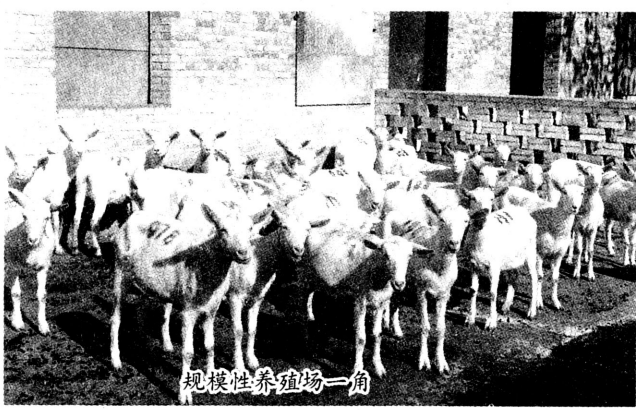
经过两年多的努力,周忠华的养殖业已初具规模,这在当地乃至全国都有一定的影响。最近几个台商先后找到他,参观他的养殖场,对他的业绩,都赞叹不已。台商赞叹他的项目定位,赞叹他的发展思路,赞叹他的发展规模,赞扬他的养羊的好。台商无不夸张地说:周忠华的养羊项

目定位准确,适应加入 WTO 组织的市场发展。周忠华的奶山羊养殖场,在全国是规模最大的。听到台商的赞叹,周忠华开心自豪地说,只要我的定位准确,不怕引不来金凤凰。尤其当他得知纯羊奶制品在台湾占有一定的市场后,就更加坚定了他的信心。通过市场调查,台商及福建、广州有些企业已经提出和周忠华联合搞加工生产。目前已经有五、六百吨羊奶制品的订单要他明年完成。有这么多的投资商,周忠华坚信,他的奶制品企业不仅能办下去,而且只会越办越好,越办越红火。

有人说过,机遇不是规律,它不诉诸我们的理性思维,任何试图通过分析研讨找出机遇的做法都是一种徒劳;机遇也是绅士,它不会主动把手伸给你,机遇只能诉诸人的感性,只能凭感觉捕捉机遇。大凡跟着感觉走而取得成功的人,几乎都是捕捉机遇的高手。周忠华就是这样的,他善于思考,善于捕捉机遇。因此,周忠华就是一个成功的人,而对成功,周忠华自有几分欣喜,但更多的是外人所不知道的艰辛和压力,他用自己的一生苦苦追求理想的实现。为社会为国家创造价值就是他的信念。他决心以十六大精神为动力,积极响应“我们国家已经进入全面建设小康社会”的精神实质,争取创造更多的财富。

一份耕耘,一份收获。周忠华凭着自我的刚毅、顽强的性格,走上创业之路,给党和人民交上了一份满意的答卷。

(徐高平 邱丽莉)



周忠华和有关专家在研究工作

扬帆开新业 齐心铸辉煌

——西北二棉集团有限公司五十年发展成就掠影

柴德福 周伯奇

50 年前的国庆前夕,一批批建设者从祖国的四面八方赶到古城咸阳,拉起了西北二棉纺织厂建设的序幕。他们住工棚、食野餐,披星戴月送暑迎寒,用自己的智慧和双手,在极为艰苦的条件下,仅用一年零四个月就建起一座新型的纺织企业。

弹指一挥间,西北二棉已走过半个世纪,几多荣光,几多艰难。五十年来,西北二棉紧跟时代前进步伐,奋发图强,锐意进取,铸就了一个又一个的辉煌。为推动陕西经济建设做出了巨大贡献。建厂至今,累计生产棉布 225311 万米,棉纱 474200 吨,创工业总产值 672477 万元,实现利税 89534 万元,上缴利税与现有资产规模相当于当时国家投资额的 53 倍,企业已从五十年前的生产工厂变成参与国际市场、集生产、经营、进出口贸易、三产开发与一身的大型集团公司。

西北二棉在五十年代建厂初期仅有 5 万枚纱锭,窄幅布机 2016 台,1985 年中长化纤纺织厂建设竣工后,使纱锭增加到 88648 枚,线锭增加到 31540 枚,布机增加到 2336 台,年产值达 12724 万元。

改革开放,给西北二棉设备的技术水平创造了追赶国际先进水平的条件。1986 年至 2000 年,西北二棉在“七五”、“八五”、“九五”设备的技术改造中,共投资 29767 万元,分批引进瑞士立达清钢锭、德国气流纺纱机、日本村田喷气纺纱机、自动络筒机、津田驹宽幅浆纱机和喷气织机、意大利剑杆织机、瑞士乌斯特全自动单纱强力仪、纱疵仪、乌斯特条干均匀度测试仪以及生产辅助设备空压机共 530 台套;更新国产设备共计 999 台套,使企业主体设备全部达到了九十年代国际先进水平,设备新度系数也由 1985 年的 0.59 提高到 2000 年的 0.85,实现了 100% 无结头纱,精梳品种占纯棉品种 50.49% 的生产能力,有力地促进了产品向高档次、高难度、高附加值的开发和升级换代,被纺织工业部和陕西省人民政府树为

“七五”、“八五”技术改造先进单位,并荣获陕西省首界科技进步三等奖。

五十年来,西北二棉的纺织主机设备已发展为今天的机械、电子、仪表一体化,广泛采用了电磁、液压、气动、变频等多种先进技术,从而使设备技术水平达到了国内领先水平。

随着计划经济向社会主义市场经济的转变,西北二棉也逐渐由工厂制向现代企业制度的方向迈进,实现了企业的转轨变型。

1995 年,西北二棉被省政府确定为全省 24 户现代企业制度试点企业之一。1996 年 5 月 8 日,西北二棉有限责任公司正式成立。从此,西北二棉在实行“两个转变”上迈出了关键性的步伐,实现了历史性的突破。西北二棉有限责任公司的成立,标志着西北二棉向现代企业制度要求迈出了关键性的一步,是西北二棉由工厂制向公司制方向发展的一个转折点和里程碑。

九十年代末,全国纺织企业生产经营处于低谷,公司以董事长、党委书记吴礼生为首的新一届领导班子,积极按照省委、省政府“两个决定”的精神,确定了西北二棉以局部突破带动整体突围的改革思路,于 1999 年组建了陕西现代纺织有限责任公司,实现了由单一投资主体到多元投资主体的飞跃,对减轻企业债务负担起到了积极作用。在国有企业三年脱困攻坚战中,国家对部分优势企业实施债权转股政策。西北二棉董事会审时度势,抢抓机遇,在上级政府的支持下,经过两年的艰苦努力,于 2001 年 8 月 8 日组建了债转股新公司——陕西现代纺织有限责任公司,将企业 2.76 亿元的债权转为股权,公司的资产负债率由 86.52% 降到 36.41%。此举每年可为公司减轻财务费用 1300 多万元,从而使企业甩掉了债务包袱,轻装上阵,为企业的稳步发展奠定了基础。

为进一步适应市场经济发展需要,西北二棉又从实际出发,分别组建了陕西二

棉有限责任公司、陕西大兴染织实业有限公司和西北二棉进出口有限公司。进出口公司成立当年,自营出口创汇即达 992.6 万美元,比上年增长了 7.8%,超额完成了省政府下达的出口创汇任务。

今年为深入贯彻落实党的十五届四中全会、省委九届三次全会精神,经陕西省经贸委批准,又组建成立了以西北二棉有限责任公司为母公司,陕西现代纺织有限公司、陕西欧亚纺织有限公司、陕西二棉有限责任公司、陕西大兴染织实业有限公司、陕西西北二棉进出口有限公司、深圳市瑞恒贸易有限公司为成员公司的西北二棉企业集团有限公司,形成了市场经济的联合舰队。

新的领导班子成立以来,推崇“决胜在管理”的决策,外争政策,内抓管理,促进了生产经营的发展和经济效益的提高,他们采取“走出去请进来”的办法,组织管理人员赴山东、四川、安徽等兄弟单位学习,在陕西纺织行业率先推行“模拟市场核算,成本质量否决”的核算机制,每年降低成本近百万元。请来江苏先进企业高级技术人员来企业会诊、讲课,并及时整改,为降低消耗提高效益打下了基础。同时,企业决策者又在质量管理上上下功夫,通过了质量体系建设。目前正在推行环保体系认证的贯彻实施。通过开展车间现场管理流动红旗竞赛和推行现场管理标准,使现场管理达到了规范化的要求,保证和促进了产品质量的提高。西北二棉质量管理活动硕果累累,多次荣获陕西省优秀 QC 活动奖,其中化整车间已连续五年荣获全国优秀 QC 小组称号,董事长吴礼生同志也获得全纺优秀 QC 活动领导者荣誉称号,2001 年陕西省政府授予西北二棉企业管理先进单位称号。

五十年来,西北二棉由小到大发展到今天,特别是经受住计划经济体制向社会主义市场经济转变的严峻考验,造就了一

支过硬的高素质职工队伍。建厂初的“开厂元老”虽然文化不高,但是,他们凭着热爱共产党、热爱社会主义、热爱毛主席的朴素思想感情,忘我地投入到大干社会主义的时代进程中,以自力更生、艰苦奋斗、勤俭创业的精神,建起了“国营西北二棉纺织厂”。早期的西北二棉职工为西北二棉的建设和发展立下了不可磨灭的历史功绩。老一辈艰苦奋斗的优良传统,不仅被西北二棉一代又一代职工继承了下来,而且不断发扬光大。在六十至七十年代中,尽管处在“文革”内乱之中,但是,广大职工凭着对社会主义事业的坚定信心,在当时特殊的政治氛围下,排除干扰,始终坚持生产,仍为国家创造了大量的物质财富。

改革开放给西北二棉人注入了更为强劲的工作动力,西北二棉人以更为饱满的热情、更为充沛的干劲和富有鲜明时代特征的崭新观念,投入到建设有中国特色的社会主义经济建设中。同时,西北二棉人把“团结、务实、诚信、创新”的企业精神,同改革开放的时代要求有机结合,立足岗位,用诚实劳动使企业产品质量稳步提高,经济效益连年增长。

自建厂以来,西北二棉精英辈出,先后有 10 人荣获陕西省劳动模范称号;有 16 人获得陕西省先进生产者荣誉称号,其中,杨秀梅同志还在 1956 年 4 月出席了全国先进生产者代表大会,受到周总理的接见;原前纺挡车工王秀英被树为省级工业学大庆标兵;党委书记、董事长吴礼生、化准车间挡车工王福侠荣获全国纺织工业劳动模范称号;总工程师李秋香同志荣获全国“五一”劳动奖章荣誉称号;原党委书记、厂长申尔谦同志荣获全国劳动模范称号。他们以忘我劳动、创造性工作、高标准、严要求、工作实的劳动态度和在企业“两个文明”建设中的突出贡献成为一代代西北二棉人的优秀代表和楷模,在他们身上体现出的全体西北二棉职工队伍整体精神风貌,将永载西北二棉的史册,必将继续激励一代又一代西北二棉人奋进!

安居才能乐业,是公司董事长吴礼生同志经常提到的一句话。西北二棉领导班子在企业快速发展的同时,非常重视职工居住环境、生活水平的改善与提高。西北二棉人经过不懈努力,职工的住宅条件也发生了巨大的变化。一幢幢住宅楼随之拔地而起,成为生活区一道亮丽的风景线。已交付使用的 64 幢职工住宅楼,居住了 4324 户,人均居住面积已达 20 平方米,是建厂初期人均居住面积的 4 倍多。现在的西北二棉生活区,鳞次栉比的楼群,宽敞明亮的校舍,灯光闪烁的礼堂,设施齐全的浴室,装备精良、服务周到的医院,热闹繁华的食品一条街;还有整洁的道路,明亮的路灯,绿茵的草坪,盛开的鲜花,所有这些无不展现着西北二棉那优美的英姿。如今的西北二棉人身临其境,由衷地感到一份自豪、一份温馨、一份甜美。

伴随着西北二棉五十年的发展壮大,职工的工资收入也随之大幅度提高,由 1953 年的年平均工资收入 392 元上升到 2001 年的 9456 元,是建厂初期人均年工资收入的 24 倍多,从而使职工的生活水平和生活质量上了一个新台阶。

五十年来,西北二棉集团有限公司从一个中型棉纺织厂发展成为现代化的大型纺织骨干企业。西北二棉人付出了卓越的劳动,作出了突出的贡献,得到了陕西省纺织工业总公司、陕西省经贸委和国家纺织总局的充分肯定。陕西省委书记李建国、国家纺织工业局副局长王天凯和国家经贸委副主任石万鹏先后到西北二棉指导工作,充分肯定了西北二棉对国家作出的贡献和改革发展作出的成绩。五十年间,西北二棉先后获得包括陕西省优势企业、陕西省“八五”技改明星企业、陕西省最佳经济效益明星企业、陕西省思想政治工作优秀企业、全国纺织系统“双文明”优秀企业称号在内的近 100 项国家和省部级先进殊荣。