

# 生产会战

# 要谨防

●民情民声

的搞野蛮

指挥,野蛮作业,放高产,创奇迹;还有搞糊涂。抓安全松松垮垮,搞质量凑凑合合,一门心思要产量,要任务,安全、质量观念模糊。

笔者认为,搞生产会战要预防和遏制“偏激”现象的发生。一方面,要加强教育,正面引导,使大家摆正生产与安全、生产与质量的正确位置。另一方面,要加强管理,严格检查,对生产过程进行全方位的监控,确保会战安全,轰轰烈烈。

铜川读者 碧峰



编辑同志:

目前,煤炭市场持续紧张,供不应求,正是原煤生产的“黄金时节”。一些单位纷纷开展各种各样的生产会战来抢抓商机,应对市场。此举是非常适时和必要的,对煤炭企业的腾飞发展无疑起到了积极的推动作用。

但在实际生产当中,片面追求产量的“过激”现象不乏有之。有的搞疲劳战,赶任务,补欠产,不择手段,随意延长职工劳动时间,违规增大职工劳动强度,拼机械,拼人力,兵困马乏,隐患重重,事故抬头;有

●述评

近日,一条新闻在陕西企业界引起了强烈反响:咸阳市秦都区将全区内39户重点保护企业的“护身符”全部摘掉。这个决定是当地政府在吸纳多方意见和建议之后作出的。此举赢得有识之士的拍手称赞。企业为何愿挂“保护牌”

记者在渭南、汉中等地的许多乡镇企业和民营企业的门口都可以看到“某某市重点保护企业”的牌子。一些企业的负责人说,在企业还未办好的时候,有一些政府部门就来收各种费用;拉赞助,花一点钱办这个牌子,就象买一面照妖镜,以后还真没人来了。记者问一位民营企业主办这个牌子需要多少钱?这位企业主踌躇片刻之后说,这说不来,有关企业的少花点,没关系的多花点。

记者发现:私营企业和乡镇企业对挂

保护牌尤其热衷,就象当年许多民营企业为了逃避不必要的“盘剥”而宁愿多掏点钱挂靠在一家国有单位戴个“红帽子”一样。

但是有些受保护的企业并非真的能受到保护,关中某市一颇有规模和效益的企业,就曾办了一个市级重

## “保护牌”保护了企业什么

点保护企业的牌子,但在市区修一座广场的时候,仍没有逃过“捐献”40万元雕塑的厄运。而政府此时也有话说:“为你节省了那么多钱,出这一点血就喊痛,我能给你发牌子,也就能收牌子”。

要让企业自己走 为企业挂“保护牌”的举措是地方政府为防止有关部门对企业乱收

有关人士指出,这种带有明显歧视性的差异性政策,只能受惠于个别几家企业,对转变政府职能、提高政府工作效率和地方经济的整体发展并没有十分明显的作用,也不利于扶持更多的中小企业的成长。相反,不少受保护的企业在这种特殊的保护下,反而会变得脆弱稚嫩,市场竞争能力和生存能力大大地下降了。从某种意义上讲,摘牌子是竞争日趋公平、社会日趋进步的表现。

本报记者 邵荣军



3月8日上午,一辆标有宝鸡卷烟厂字样的超长货车,行至宝鸡市宝十路十字路口,正在缓慢左转弯,与车号为陕CT0958的出租车迎了个对脸,相互僵持谁也不让。顷刻间便堵塞了这处繁忙的交通要道。过往车辆和行人纷纷谴责蛮横任性的司机耍小孩子脾气不当,如此“霸道”的确太不该。 野山摄

费、乱罚款、乱摊派而采取的一种行政保护措施,对遏制“三乱”,改善当地投资环境、提升当地经济发展速度的确起到过一定的积极作用。然而,我国加入WTO之后,这种行政保护措施所带来的弊端日益暴露,它有可能成为地方保护主义的借口。

## 直言录

政协委员 安启元在全国政协九届五次会议上坦诚建言:各级干部一定要切实关心贫困人群,确保其享受最低生活保障补助。1993年以前的企业退休职工为经济建设做出了贡献,又长期在低工资中生活,生活实属困难,经济状况堪忧,必须大幅度增加他们的“救命钱”——养老金。

这个发言在企业早期退休职工中引起了强烈反响,说安委员了解实情、说了实话,反映了企业退休职工的心声。朱镕基总理在政府工作报告中也强调把增加低收入群体的收入放在十分重要的位置。这说明政协委员、人大代表和政府官员对弱势群体是非常关注的。安委员的话非常符合实际,我所在的国有企业,有近千名1993年前退休的职工,平均养老金每月400元。公务员和事业单位的退休职工不断增加养老金,而企业退休职工则“一退定终身”。在企业内部1993年以前退休的职工与1997年以后退休的职工,养老金数额也相差一倍以上。在一个效益好的企业里,有一个贫困群体,他们当中有拾破烂、卖苦力以聊补经济窘迫者,有拒绝使用暖气者,有看不起病硬抗者,正如安委员所说的“生活实属困难,经济状况堪忧”。企业虽然想了一些办法,如过年补助一两百元,但只是杯水车薪。宏观上没有政策,企业有心有钱也难办。因此,我们企盼国家通过调查,制定政策,解决早期企业退休职工的养老金过低的问题。

## 感谢安委员为老人代言

亦杰

对一些学生这种自发的“文凭打假”行动,招聘单位很欢迎。一些用人单位认为,大学生在求职简历中留下学校和老师的电话,这是勇敢、自信的表现,同时也让

## 西安:大学生求职兴起

据新华社电 “如果贵单位对我的学历文凭有怀疑,可以拨打我校教务处的电话查询”。在西安近日举行的一些人才交流会上,不少应聘者特别是高校应届毕业生,除了在求职简历中留下自己的传呼、电话外,还留下了学校甚至老师的电话,意在告诉用人单位:学历是真是假,可以打电话求证。

## “文凭打假”

用人单位放心不少。如果更多的应聘者有这样的决心,假证贩子也就逐渐没有市场了。



## 水电二局获省工商局免检企业

日前,陕西省工商行政管理局在整顿和规范市场主体新闻发布会上,宣布了2001年度对全省140户企业免予检查的决定,水电第三工程局列为其中。这是继工程局去年荣获陕西省工商局和国家工商局“重合同守信用”企业称号后,又获得的殊荣。据《水利水电报》

## 南非萨索公司专家考察神东矿区

日前,南非萨索公司专家一行7人考察了榆家梁煤矿和陕西省榆神矿区煤炭液化厂址大保当。当日下午,南非客人又考察了大柳塔煤矿和

## 西安鼓励住房投资政策将出台

西安房产局局长王光生日前接受记者采访时说,为推动房地产市场健康发展,西安市鼓励住房投资政策将出台。王局长告诉记者:“今年要重视培育和健全市场体系建设,制定鼓励住房投资的政策,不仅要鼓励经营性投资,也要重视增量买房,也要注重存量交

## 企业医疗保障制度改革

近日,西安东方机电(集团)有限公司医疗保障制度改革实施计划,已开始实施。公司基本医疗保障制度改革的主要内容和办法按《西安市城镇职工基本医疗保险实施方案》执行。此项工作旨在通过建立员工基本医疗保险制度,形成单位和员工共同缴费的机制,切实保障员工基本医疗。发挥互助共济和个人自我保障作用,形成医、患、保三方面激励与制约相统一的内在机制,控制医疗费用过快增长,杜绝浪费。

## 厂矿企业事业报刊·链接

“洋花”的体态娇小,花色淡雅,含蓄而不张扬,特别招人喜爱。从南到北,遍布花卉市场更多的是盆栽植物,高的、低的、阔叶的、针叶的……绿意盈盈莹润欲滴。从前,人们一味重装饰,兼顾着、庄严、欢庆,如今则是为置

## “家花”与“洋花”齐放

自然中的旁观者营造一种舒适安逸、回归自然的气氛,正因为如此,人们对“植物”的兴趣与日俱增,花几元钱带回一盆风姿绰约的“草木”,为家增添一抹绿色春天的情调,何乐而不为?流行的法则年年都在推陈出新,花卉流行时尚也有一点永远不变

本报讯 出门在外半年,回到家却发现自己门锁被撬、屋顶渗雨、家电受损。西安市红庙坡大兴商住楼104室住户王强气愤之余追讨说法,交涉月余而至今未果。

去年7月,王强因事离开西安去外地,今年2月从外地返回后,发现自家的房门锁被人撬坏,进到屋内,一片霉味直冲鼻腔。他在各个房间查看,才知道是厨房和卫生间顶部渗雨。墙上的墙皮、墙灰大片大片地脱落,在家具和物品上积了厚厚的一层。由于屋顶雨水渗漏,放在厨房中的全自动洗衣机和热水器已生锈或坏死,插电后启动不了或不工作,严重影响他的正常生活。他要求大兴商住楼的物业管理委员会做出解释,并对其损失给予赔偿。时至3月中旬,该管委会不但将责任推得一干二净,还给他家停了电,王强每天靠买蜡烛照明。

## 出门在外家遭殃 住户怨气何时消

## 时尚节拍

“如今想请人吃顿饭越来越难……”大学一位同窗忍不住抱怨。因为不论吃西餐、中式宴席乃至时兴的杂粮饭,人们似乎都没胃口。生活的巨大变化,让人们从“一饱口福”中抬起头来,开始了“眼见为实”的生活。

看电影、逛书店、去公园、旅游等等,这些用眼不动嘴的事,正成为西安人生活的重要内容。请人吃饭不成的大学生同窗,“被迫”买单请大家看电影。几年未进影院的他惊讶地发现,现在的影院装修漂亮,服务员个个彬彬有礼。几乎每家影院都有观众休息的地方,一杯清茶、一盘小食品,三五知己边吃边聊,影片开映还有人招呼,几个影厅随便挑,不想看

## 从“一饱口福”到“一饱眼福” 西安人的生活

今年大年初一一大早,不少家长带着孩子来此购书,一些畅销书甚至脱销。笔者日前去钟楼书店,发现店内依旧“人满为患”。西安市四十四中六位女生结伴而来,用零花钱买书;蓝田县一对父子大清早坐车赶来,父亲拿出了300多元为在郑州读大学的儿子买教材。读书而不

本报讯 据《北京晚报》报道,被称作“女性天空”的空中乘务员大门正在向男性缓缓敞开。记者从中国民航飞行学院获悉,今年该院将在全国高中应届、往届毕业生中招收160名男性空乘学生。据悉,这是全国首次招收男空乘,同时该院还将在明年开设空中警察专业。

据了解,空考大专学制3年,学费为每年8000元。他们上岗后与空姐工资基本持平,大约在4000元至6000元。

## 民航首次招空哥

去公园看花灯、观杂技,一饱眼福,西安人真幸福。延续至3月中旬的元宵节灯会,西安兴庆公园游园会等,把西安人的目光足足吸引了1个多月。从2月12日开始截至3月初,革命公园观灯展游客量突破了10万。

## 真多彩

我终于明白了,现在用眼的东西太多了,人们哪能顾得上嘴?大学同窗一番考察之后发出了如此感慨。(赵阳)

# 重视企业战略管理 实现陕汽持续快速发展

陕西汽车集团有限责任公司、陕西欧舒特汽车股份有限公司董事长 张玉浦

在激烈的市场竞争中,特别是我国加入WTO以后,企业每时每刻都在受到各种环境因素的刺激和冲击,恰如汪洋之舟,风险和机遇同在,面临严峻挑战。企业为谋求长期生存和发展,必须在外部和内部条件分析研究的基础上,以正确的指导思想,对企业主要目标、经营方向、方针等作出长远的系统的和全局的谋划,从战略发展的高度深入研究企业的可持续发展问题。为此,我们陕汽于2001年发动全厂职工开展了企业可持续发展战略大讨论活动,将战略管理纳入企业管理,得到陕西省委书记李建国同志的高度评价。

原重汽集团重组以后,我们陕汽抓住西部大开发的历史机遇,积极开拓市场,开发适销对路的产品,2000年和2001年上半年产销量同比连续分别增长百分之六十

以上。面对这骄人的成绩,在干部职工中,弥漫着一种盲目自满的情绪。我看到了问题的严重性,深入思考了面对我国加入WTO和经济全球化的挑战,面对重型汽车市场更加激烈的竞争,怎样才能使陕汽保持产销两旺的势头,实现企业长久持续发展。多次提醒全厂干部职工要牢固树立危机意识,并在认真研究国家“十五”汽车产业发展规划的基础上,经过深思熟虑,提出了十个关系陕汽生死存亡的战略发展研究课题,在全厂范围启动了陕汽可持续发展战略研究活动,力图从发展战略的高度对企业发展的重大问题进行全面、多层次的研究论证,解决企业发展的深层次问题,增强企业核心竞争力和发展后劲。

为增强战略研究的实际效果,体现依靠职工办企业的思想,我们在全厂范围内征集

可持续发展战略研究论文,将研究工作与群众性大讨论结合起来,在全厂形成了战略研究的巨大声势。共收到有关论文一百多篇,从不同侧面、不同角度来透视陕汽的企业管理、技术创新、人才战略、三项制度改革、企业文化建设、精神文明建设、“双优”工程、物流和设备管理等等,分析企业在上述各个方面存在的问题,提出相应的对策。有些论文就是作者对本职工作长期观察和深入的思考,因此,针对性特别强。厂报陆续发表以后,在广大干部职工中产生较为强烈的反响。

我们把实现“四个过程”作为开展企业可持续发展战略大讨论的目标。我们认为,发动全厂干部职工开展企业可持续发展战略大讨论的过程,就是开展市场竞争形势教育,解放思想、更新观念、统一认识的过程;就是建设独特企业文化,用现代经营理念凝聚职

工,营造浓厚企业文化氛围的过程;就是发挥职工群众的聪明才智,实行民主管理,充分调动职工积极性的过程;就是一次普及企业发展战略理论知识,建立学习型组织,共同制定企业发展战略的过程。因此,我们在邓小平理论和江泽民“三个代表”重要理论的指导下,把战略研究与学习结合起来,在学习中开展大讨论。通过对十个主要发展论题的研讨,并通过对中深入学习党和国家的方针政策,学习现代企业管理知识,转变干部职工的思维方式和经营理念,增强危机意识,牢固树立竞争观念;我们把战略研究与改进工作结合起来,坚持边讨论边整改,不断深化企业改革,变革企业管理体制和经营机制,特别是建立高质量、快节奏的快速反应机制,为实现企业超常规发展奠定基础;我们坚持解放思想、实事求是,正确对

待不同意见、不同观点的原则。在讨论中做到畅所欲言、平等讨论、百家争鸣。

目前,我们正在进一步宣传贯彻省委书记李建国同志对陕汽开展可持续发展战略研究活动的指示,要求各单位从战略发展的高度,结合本单位实际,组织职工开展大讨论,向广度和深度扩展。在群众讨论的基础上,进入专题研讨和专家论证阶段,从而确定企业发展战略目标,调整战略部署,增强核心竞争力,抓住西部大开发的历史机遇,应对我国加入WTO后的竞争形势,掀起第三次创业的高潮,实现企业可持续发展。企业可持续发展研究是一个随着形势发展变化,不断研究、发展和完善的工作,是永无止境的活动。陕汽将坚持与时俱进的观点,在实践中更加重视战略研究工作,不断完善企业可持续发展战略。(五)