甲A“烧钱” 投资者落荒而逃

中国足球日前结束了十年的甲A历程，明年将更名“中超”进行新的“烧钱”运动。甲A十年，烧掉十几亿元人民币，“炼”出的是一颗含金无量“丹”。从体育营销角度来看，十年的甲A是得不偿失的一项“产品”打造工程。

足球这一世界第一运动，在中国拥有上亿球迷，有着巨大市场潜力和前景，在中国是第一热门体育项目，但是甲A十年，难以用成功二字来形容——品牌失落、诚信沦丧、拜金主义盛行、后继乏人，成都、西安、大连、济南等一个个曾经的黄金球市已大面积成明日黄花绝非偶然现象。

拥有一流的资源，并不意味着一定能够打造出一流的产品。市场是块试金石，检验着良知和智慧，同样也是一面镜子，映照出美丑善恶。

盘点甲A十年，收获的是几乎所有人都不满意的尴尬局面。十年甲A，没有创造出良好的投资环境，这是甲A的致命伤之一。

2003赛季，是中国甲A的末代。为了冲击2004年中国足球超级联赛，15支俱乐部在这个赛季开始了疯狂的“烧钱”运动。上海申花、上海国际等多个俱乐部在这一年里，投下的用于购买球员、奖金、工资、签字费等项费用都超过6000万元；中流俱乐部全年投资也超过3000万元；最次的俱乐部也不低于2000万。这一年中国末代甲A的总投入不低于4亿元人民币。据不完全统计，十年甲A，各俱乐部总投入远远超过15亿元。

从甲A最初的年投资百余万元，到现在发展成高额的入不敷出的“烧钱”游戏，甲A俱乐部绝大多数幕后老板——众多企业被烧得落荒而逃。四川全兴近乎零成本转让的案例，可以称为中国足球营销史上的最“怪诞”的杰作。

由企业年投资数千万元打造的联赛体系，因缺乏有效约束力的游戏规则，致使这个游戏圈成为高风险的投资领域。就连一度长期冠名甲A的百事可乐这样资本雄厚的跨国集团，也在这场“烧钱”游戏中找不到利益回报点，在合同期尚未结束之际飞般“逃离”。

十年甲A史，城头变换霸王旗，十余年间，仅余北京国安这一支战斗始终的独苗。大连万达、广州松日、四川全兴、吉林延边、重庆襄岛、深圳平安、广东宏远……曾经与甲A共同成长的这些名字，已成历史。十年时间，就将这么多的投资者淘汰出局，足球甲A，遗憾地酿成让众多投资者不得不落荒而逃的局面。（汪涌）

日前，在全国男篮甲A联赛第四轮比赛中，北京奥神队客场以105比103战胜陕西盖天力队。图为北京奥神队14号单涛（右）投篮。　焦卫平　摄

中国男排连战连败 “身体差距说”难遮遁辞

中国男排在世界杯赛的总战绩为九负二胜，排名第十。没有完成赛前“赢四场”的目标，侥幸的是没有在全部参赛队中叼陪末座。

不久前，多名主力缺阵的韩国男排参加亚锦赛仅仅打进四强，赛前不敢奢望的主教练便泪流满面，激动难语。此后，中、韩争冠中国队尚能鏖战五局，尽管失利仍堪可一战，孰料世界杯赛上，中韩两队以同样阵容再度相遇中国队竟输得“没有脾气”。

中国男排在世界杯惨败有如染疾，那病因也是众说纷纭，据报载，中国排坛名宿戴廷斌、祝嘉鸣一致认为“根在身体”，具体而言，就是身体素质，中国球员较欧美强队在腰腹肌、上肢肌肉方面的差距“几乎就是职业和业余的差距”（该报语）。

“身体差距说”即非今日始，亦不仅见于男排。上世纪八十年代，中国男篮在世界难有一席之地，其领军人物也曾持此说，不同的是，那时指的“身体”主要是身高，在队中第一高度韩朋山猝然辞世后，教练曾慨叹：“二米以上大个儿在南斯拉夫大街比比皆是，在中国则见到一个就要抓到手中（当队员）。”时至今日，中国男篮已拥有“世界第一高内线”，姚明、王治郅、巴特尔三名巨人组成的内线，其高度已令任何国家队不能企及，中国男篮在去年世锦赛仍不能跻身八强（尽管往届小个阵容的中国男篮已晋级过世界前八），更在亚运会遭平均身高矮许多的韩国队击败，丢掉本以为囊中物的冠军奖杯，足证身体差距从来不能作中国体育健儿成绩不彰的遁辞。

同理，今次中国男排在世界杯连战连败，身体素质不佳至多只能是众多败因中的一个因素，中国队较巴西等强队的差距是全面性的，诸如教练水平（含临阵指挥与日常训练）、球员的意志品质、年轻球员的培养乃至联赛体制中的不足等，皆有反省必要，而此番世界杯惨败正提供了反思的绝佳机会，正可知耻而后勇，在不久后的雅典奥运预选赛中否极泰来，开辟新天地。（苏祥新）

孙继海踢进乌龙球

中国球员孙继海在日前进行的英超联赛中踢进一粒乌龙球，使得曼城队0比1主场负于米德尔斯堡队。但主教练基冈赛后表示，孙继海不必为此失球感到内疚。

这一乌龙球发生在比赛第29分钟，当时米队的门捷塔右路传中，曼城队中后卫邓恩解围漏球，让回防到禁区内的孙继海措手不及，球在碰到他的脚后改变方向，滚进了曼城球门的左下角。

虽然当时的孙继海一脸遗憾的表情，但是基冈在赛后说：“在我看来，他完全不必为此内疚。”

“这是一个非常怪异的乌龙球，他也无可奈何。”更让基冈感到怪异的是，曼城队在比赛大部分时间里都控制着球，并制造了很多破门机会，却始终未能攻破对方大门。在第66分钟时，基冈作出战术调整，用前锋福勒将孙继海换下以加强进攻，依然未能挽回败局。

“我从来没有经历过这样的比赛。整场比赛他们几乎没有一脚射门和角球，却得到了三分。真是让人难以置信！”基冈说。

目前曼城队在英超联赛中已遭遇三连败，并在日前欧洲联盟杯赛第二轮比赛中被淘汰出局。该队现在英超积分榜上位居第九，战绩为5胜3平6负积18分。（刘广）

经受冻狱般洗礼

——申花队登上末代甲A王座

时隔8年后，申花队再一次坐到了甲A的王座上。尽管在客场被深圳健力宝4比1折磨后才加冕有点荒诞，尽管靠天津康师傅帮忙拦下上海国际保王位有点“丢人”，但无论如何领到末代甲A冠军奖杯确实富有历史意义。

穿着代表着冠军的金色“加冕外套”，少帅吴金贵流下了执掌申花教鞭后的第一滴泪水。这个冠军对他而言来得实在不容易，因为在深圳体育场的93分钟，他经历了从天堂到地狱、从地狱再到天堂窒息般的洗礼。特别是健力宝队李毅在第5分钟打进一球时，吴少帅心里不由得咯噔一下：“我不敢相信我们丢球竟然这么快，好在刘军（助理教练）拍了我一下，安慰我说时间还有。”

就在吴金贵为弟子们的失常郁闷不已的时候，又是刘军“救”了他一把——刘军通过手机得知了芦彦在第77分钟时将天津康师傅的第2球打入国际队大门，吴金贵感叹道：“我要求场边队员不要告诉场上队员国际队比分，可他们还是忍不住，不过好在大家听说这个好消息后恢复了正常。”

吴金贵是被队员们抬着离开深圳体育场的，在球队的大巴上，吴金贵的手机已经成了热线，而弟子们已经盘算着回上海找家最气派的饭店一醉方休。吴金贵道：“好好玩吧，一年了，大家辛苦了……”

夺冠后申花队乘当晚的班机飞回上海，吴金贵对记者说：“虹桥机场，我们的球迷在等我们。”

申花俱乐部总经理楼世芳对记者说：“今天我们输了，但不能说我们申花不该夺冠，看看我们这个赛季走过的路，上海应该为我们骄傲。”据悉，申花队将得到近1000万元的奖励，对此，楼世芳表示：“我从没说给球员多少物质奖励，但这个冠军的价值远远超过这些……”（新华）

一个人的“马拉松”

从喀麦隆经济首都杜阿拉到政治首都雅温得的公路全长250公里，吕克·夏尔－恩查昂用了8天的时间走完全程，创造了喀麦隆历史上的第一个“一个人的马拉松”。

现年55岁的夏尔－恩查昂是雅温得著名健身园地“生命之路”的体育教练，他于11月21日从杜阿拉出发，只身挑战喀麦隆交通事故发生频率最高的“杜阿拉－雅温得”公路，意在以自己的行为唤醒民众对交通事故、艾滋病、性传染疾病等危害人类生命安全的“天灾人祸”的认识，呼吁大家携手共同抵制这些灾难的蔓延和恶化。

经过一个多星期长途跋涉、于29日回到雅温得的夏尔－恩查昂，在市中心的“5·20大街”上接受了群众的欢迎和媒体记者的采访。他说：“我很高兴以这样的方式结束我的体育职业生涯，我想以此表达我对正在面临交通事故、疾病和其它自然灾害威胁的人们的支持和鼓励。”

负责夏尔－恩查昂“杜阿拉－雅温得之行”组织安排的“喀麦隆全民健身协会”会长马拉在接受记者采访时说，29日是国际奥林匹克运动在喀麦隆开始40周年的纪念日，夏尔－恩查昂的“走”充分体现了奥林匹克的精神内涵，同时，他的“走”也带动了沿途所经地区的艾滋病宣传活动，与喀麦隆“世界艾滋病日”宣传周相呼应，起到了良好的社会效应。（王娅楠）

利兹联将被巴林贵族收购

根据英国报纸日前报道，目前负债很多的英超俱乐部利兹联可能会在近日内被一个富商收购。

近25年来一直是利兹联球迷的巴林贵族哈利法有可能将是这笔买卖的缔造者，据外界透露，收购金额可能会在2,000万英镑左右。

哈利法说：“我们准备收购这家英格兰俱乐部。”“我不愿给出具体数字，因为这家俱乐部负债累累，正在寻求救援，而我正想这么做，”哈利法说。

利兹联曾经拿过英格兰联赛冠军，目前却在英超积分榜垫底，而且负债接近8，000万英镑。

身材高大　投篮精准 王治郅两大特长吸引热队

王治郅是在美国当地时间12月1日10时55分正式与热队签约的。据大郅的好友陈伟民介绍，这份合同为期两年，总价值为140万美元。第一年的年薪为60万美元，这是NBA对球员签约的最低限制。王治郅目前正在热队所在的马耶里市寻找公寓，他之前在洛杉矶的公寓还将得到保留。

迈阿密热队选中王治郅的同时，还解雇了队中另一名前锋——希尔。据悉，迈阿密热队之所以看中大郅，主要有两方面因素：一，签下王治郅的费用比较低，非常划算。一位NBA权威人士就此发表评论说：“几十万美元就能买下像王治郅这样的高个球员，即使一直放到板凳上也划得来。”第二，王治郅算是有特点的选手，能充实球队的板凳实力。

虽然年薪偏低，但热队这个新东家对于王治郅而言，也是一个必然的选择。王治郅被快艇队解约后，曾经有掘金、开拓者、勇士、热和雄鹿在内的五支球队先后向他抛出了橄榄枝。到12月1日为止，只有迈阿密热队拿出了合同，这也促使处于犹豫状态的大郅下定了决心。（张华）

中超扩军没戏

近日有消息称，有十几支俱乐部要求中超扩军，但根据记者对足协官员的采访得知，实际参与申请中超扩军的俱乐部只有辽宁和重庆两家。辽宁中顺队已经顺利取得中超前12名成绩审核资格，但就在这时候，辽足总经理张曙光却上书中国足协，让人不能不觉得蹊跷。

足协有关人士透露，辽足俱乐部在中超18项标准的达标情况并不理想，尤其是财务方面的问题比较突出。“在成绩达标的时候提出扩军，由此可见辽足进入中超联赛的关键还不是成绩问题，而是财务问题。如果辽足在今年12月31日之前，不能将拖欠球员的工资和奖金全部发放，即便中超扩军，还是不能带辽足玩。”和辽足俱乐部想法不谋而合的还有重庆力帆俱乐部，他们也向中国足协上书希望将中超扩军，因为扩军就能保证力帆队顺利进入中超，用不着在联赛最后阶段提心吊胆过日子。

联赛部主任郎效农介绍，从目前状况来看，能够基本达到中超联赛参赛标准的球队有15家，除了陕西国力和八一湘潭之外，其他13家甲A俱乐部都可以通过各自努力，达到中超评定资格。另外两家是甲B联赛中的长春亚泰和河南建业俱乐部。“15个俱乐部具备中超达标能力，选择14个球队进入中超并非不可以，联赛部已经将这个建议上交给足协有关领导斟酌。”根据程序，中国足球顶级联赛扩军并非中国足协能够定夺的事情，还需要国家体育总局的审批。足协有关人士认为，中超12支参赛队在2002年伊始就已经确定，“如果在这个时候中超扩军，对于那些在2002和2003赛季为提高球队成绩和俱乐部基础设施建设，不惜投入重金的俱乐部而言，是不公平的。足球俱乐部背后都有企业集团在投资，一个企业花了9000万让自己的球队进入中超，而另外一个花了2000万同样使自己的球队进入了中超，这其中的投资落差将是一些企业集团站出来反对中超扩军的最大理由。”

该人士指出，足协领导如果同意中超扩军，无异于给参赛俱乐部造成“朝令夕改”的印象，也不利于保证中国足协的权威性。“其实像中国这样大的国家，顶级足球联赛仅有12支参赛俱乐部确实有些少，但两年前就确定了的首届中超参赛队数目，不宜在这个阶段更改。同时记者从国家体育总局得知，总局领导对中超扩军也持反对态度。

不过这次由俱乐部提出中超扩军，势必将提前中超扩军的时间。”据了解，足协有关领导原计划通过2004赛季中超联赛的实际操作情况，选择在2005年或2006年对中超进行第一次扩军。最终争取在2008年时将中国顶级联赛扩大到18支参赛球队。（张烈）

日前，巴西队以3比0战胜日本队，以全胜战绩夺得男排世界杯赛冠军。图为巴西队队员在夺冠后合影。　冯武勇　摄

吴清源“一代围棋宗师”

以围棋天才少年的身份14岁时自中国来到日本，一晃75年过去了。吴清源今年虽已89岁高龄，但引退棋坛到20年后的今天，前来拜访请求指教的年轻棋手仍然在东京·信浓町的道场排起了长队，高呼老师的声音也在道场随处可闻。他眼光锐利，在棋盘上，对于走错招的弟子，会敲击棋盘，将最强的一手教授给弟子。

“如今，世界最强的韩国棋手每天在这里学习12个小时。日本的棋手心里只想着得到锦标赛冠军拿到奖金就可以了，却不好好儿学习。喝喝酒、打打高尔夫球什么的。我一直在给他们启发，一直对他们说要更加努力地学习。大家都很有才能，所以应该可以变得更强”。

堪称划时代棋手的林海峰九段是吴清源最得意的弟子。林的弟子张翊已被授予了本因坊的称号。除了王立诚十段等中国棋手之外，以小川诚子六段为首的日本棋手也相继造访了该道场。

吴清源同日本棋手最大的不同就在于他将围棋视作一种文化。

他表示：“日本人所考虑的只是输赢问题”，并对日本自古以来传下来的棋谱予以否定，开创了具有独创性的棋局技法。他在1933年与围棋史上十分著名的木谷实（已故）在信州·地狱谷温泉想出了一种新型棋局。此后该布局屡战屡胜，吴清源由此被称为日本历史上最强的棋手。

“围棋追求的是一种调和，也就是平衡。整个宇宙就是阴阳的平衡，围棋也一样。所谓的平衡，就是道，所谓的道，就是真理。我即便到了100岁也要继续追求这种真理。”

这便是吴清源流的围棋哲学。他的谈话当中相继迸发的是以四书五经为代表的中国思想。

吴清源在中国大陆被称为大师，在台湾则被授予“大国手”的称号。在中国，一部名为“棋圣吴清源”的电影目前正在制作中，据称，按照预期将于明年前往地狱谷温泉进行拍摄。（华文）

井深情绵 放歌关中

——记开拓创新的蒲城县煤矿

11月的关中平原，寒意初临，然而，地处关中盆地东部的蒲城县煤矿却四处传诵着一个喜讯——“矿长当选劳模了！”……蒲城县煤矿以及它的掌舵人原建奎能给记者一个怎样的惊喜呢？

矿长原建奎

蒲城县煤矿属地方国有煤炭企业，其位于县城西北距县城26公里的高阳镇境内，井田东西长约7公里、南北宽1.7公里，占地面积12平方公里，探明煤储量达1885.16万吨，颇富规模。

该矿于1968年崛起于一对废弃的小煤窑，历经了1976年、1982年两次改建之后，年产原煤达21万吨，下设“两井一厂”。随后，1988年经陕西省计划委员会批准，该矿由年产21万吨改扩建为45万吨规模的矿井。

路漫道坎坷，泪汗湿衣襟。当该矿正沉浸于热火朝天的“45吨改扩建工程”中之时，由于政策的原因，这项工程不得不中途流产。1995年8月2日，矿区又遭受了特大暴雨袭击，导致矿井全部被淹，井下设备也全部毁于一旦。此次灭顶之灾致使企业元气大伤，无法维系正常生产，停产达两年之久。

然而，风雨之后，一轮彩虹高悬天际，绚丽无比。1998年4月对蒲城县煤矿数百名在职和离退休职工来说不仅是一个值得特别欢欣鼓舞和永远铭记的日子——以原建奎为首的新一届领导班子组建成功，走马上任。党总支书记原满山、党支部书记周顺乾、工会主席王维华、副矿长韦振华，他们精诚团结，引领着企业渐渐步入了辉煌。

而翻开矿长原建奎的人生履历表，他已然在黑黑的煤堆里摸爬滚打了24个春秋，他历任采煤班班长、采煤队队长和县矿副矿长等职，不仅磨砺了扎实的基层工作经验，更是积累了丰富的企业管理经验。上任伊始，在县煤炭行业主管部门的重视和大力支持下，他与矿上其他领导一起精诚团结，面对县矿所面临的诸多棘手问题，审时度势，夜以继日，废寝忘食之后，一系列切实可行的措施随即出台，企业也逐步走出了举步维艰的困境，迈上了一条条恢复兴盛之路……

“面对一片凄凉的矿区，我当时几乎要落泪。”这位坚强的关中汉子回忆着，一时陷入了久久的沉思之中。

痛定思痛，神采飞扬。他先是改组领导班子，选拔任用了一批肯吃苦、能创新、敢竞争的年轻优秀干部作为领导班子的骨干；紧接着，又马不停蹄面向外界招聘具有专业特长的技术管理人员，为管理层进行大换血。随后便建立健全各项规章制度，确立岗位领导责任制，以增强企业内部的向心力和凝聚力。最后，又风风火火地对企业现行运行模式进行大刀阔斧的改革，实行“切块承包”方式，使企业现有的“两井一厂”分别被承包出去。

“切块承包”方案的实行，不仅使企业其死回生，扭亏为盈，还使该矿逐步解决了下岗失业人员的再就业问题，给离退休人员也补发了拖欠工资、补办了养老统筹。此举，不仅保证了县矿一方的稳定，而且为蒲城县经济持续、快速、健康发展贡献莫大，并且赢得了上级部门和职工的一致好评，连年被评为先进集体。“当受益职工为我们领导送来了沉甸甸的牌匾，我又一次几乎要流泪……”

1998年以来，由于小煤窑的全部禁止，煤炭市场供不应求，出现了良好的发展势头，这为蒲城县煤矿事业的发展无疑又平添了另一只飞翔的巨翼。

几番耕耘，几多收获。原建奎在1999、2000年和2002年被县煤炭局评为安全生产先进工作者，2001年还被渭南市煤炭局评为安全生产先进工作者。

我们坚信：这位锐意进取、开拓创新的跋涉者，采着西部大开发强劲的鼓点，引颈高歌，引领着蒲城县煤矿一定会走得更远，去收获明天一个更为辉煌的喜悦！

李军　李维新

人机大战 卡斯帕罗夫畅谈

上月，世界头号棋手卡斯帕罗夫在纽约举行的国际象棋人机大战中与电脑对手“更弗里茨”战成2比2平。赛后，卡斯帕罗夫解释说，最后一局没有拼一下的原因是儿子在电话中要他别下冒险棋。以下是他与记者们的对话。

记者：今年你下了两场人机大战，同电脑共进行了10局较量，可执黑一盘未赢，这是为什么？

卡斯帕罗夫：当执黑必须赢棋时，压力就太大了。尽管我下人机大战的经验已经不少了，但我在此次人机大战最后一局的当天上午和前一天晚上都在考虑，我到底该怎么办，我非常想击败电脑。此次人机大战中，我在第三局中获胜，心情很好，但这种黑色幽默并不能替代比赛。我花了好长时间想，自己在最后一局到底是下冒险棋，拼死一争，还是下平稳的棋，在平稳中找赢电脑的机会。对我来说，最后一天的当天上午我情绪盎然，我给在莫斯科家中的儿子通了电话，他在电话中要我试着不要下冒险棋，还说“你没有权利输棋，和的结果也不错”。

当电脑第一步棋走出d4，我就决定下更为稳妥的开局，我开始想，我们将会下一种平稳的棋，随后可能会出现一些意外。整盘棋我下得都非常轻松。

记者：是不是由于第四局中电脑下的是你与克拉姆尼克曾经下过的一盘开局使你在心理上感到有些不舒服？

卡斯帕罗夫：原则上来说，我感到不舒服不是因为电脑重复了我曾下过的一盘棋，而是电脑会自行思考，后来我明白，局势的发展也不会有什么意外。我们曾分析了三年前的这种布局，我两次找到了新的方案，尽管黑方有防御潜力，但电脑也会设置些障碍。

记者：你连着两次都与电脑下成平局，对此你做一下评述？

卡斯帕罗夫：此次人机大战与今年1月的那次人机大战很相像，我感觉我在两次人机大战中都占主动，人的智力还是高于电脑。如果输的话，肯定是由于心理压力大出现了重大失误。电脑还赢不了我，主动权在我手中，因为我对整个比赛的进程都感到很满意。人机大战的结果也取决于我，赢输与否，就在于我在比赛中是否出现了疏忽。

记者：你如何看待电脑越来越智能化的问题？

卡斯帕罗夫：电脑的确变得越来越智能化，但从另一方面来说，我们也在学习，以我为例，我就懂得很多关于电脑的东西。

记者：你下棋的战术是否会因对手是电脑或人而有区别？

卡斯帕罗夫：当然了。同电脑下棋我会更小心，下人机大战控制局面对棋手来说是非常重要的。人机大战表明，电脑的计算速度很惊人，它完全可以算到整盘棋的结束。这就需要人要特别小心，要限制电脑的能力，不要与电脑进行公开战斗，只有这样，你才可以不输，或许你还能赢。另一个战胜电脑的方法是，尽可能地在开局中取得明显优势，那样你就可以非常仔细地看清局势，找机会取胜。

记者：你怎么能够下这种没有棋盘的三维棋呢？

卡斯帕罗夫：的确需要适应，前两局我感觉还算正常，觉得比赛时间不长，后两局我已经觉得跟下真正的国际象棋没有什么两样。但实际上，下这种棋与下普通的国际象棋非常不同，在4—5个小时里，眼睛盯着游动的棋盘，无形中给人的神经有一种压力。我认为，如果今后三维国际象棋要普及的话，就要修改和完善人机大战的规则。譬如：用时多给人一些，有关开局的问题等等。目前棋手、裁判和比赛组织者还没有学会以什么形式调整这种技术。如果类似的比赛还继续办的话，我希望，规则的制定对人有利些，应该考虑节省人的精力，让人可以全力投入比赛。我希望自己在今后的类似比赛中下出自己的真实水平。

记者：请你对这种新形式的人机大战下一个结论。

卡斯帕罗夫：这对国际象棋的宣传非常有益。比赛情况表明，我们可以战斗，我们还能赢，就目前而言，人的智力还处于能够战胜电脑的时期。（陈君）

本报社址：西安市莲湖路147号 邮政编码 710003 广告经营许可证：陕工商广字01—018号 部室电话：总编办 7339475 要闻部 7337708 综合新闻部 7344614 维权部 7344649 副刊部 7344642 美编室 7344654 广告部 7321847 办公室 财务室 7340619 本报传真 7344613 照排 7322446 长庆石油报印刷厂印刷