

# 让民主管理承载企业的兴旺

## ——韩城钢铁炉料公司依靠员工办企业侧记

在非公有制企业迅猛发展的今天,由于一些经营者在诸多方面存在侵权行为,致使老板和员工之间矛盾重重。陕西韩城钢铁炉料有限公司近几年通过推行民主管理,让员工当家做主,一个仅有200余名员工的小企业,年实现销售收入1.8亿元、利税1640万元,成为韩城市焦化行业的骨干和利税大户之一。

**背负巨债接手烂摊子**  
韩城钢铁炉料公司的焦化厂是2002年3月通过与西部信托投资公司签订融资租赁协议而取得的生产实体,当时的厂子属韩城市工贸公司管理,138名职工工资不能按时发放,厂子又破败不堪。“厂子败

了,不能让职工没饭吃”。公司总经理高凤龙在资金极其困难的情况下,背负1300万元的债务接收了这个烂摊子,并将原企业职工全部留用。补发了原工贸公司拖欠员工9个月的工资共计52万元,为已安排重新就业的正式工补缴拖欠了7年之久34万元的养老保险金。

老板的慷慨和大气,换来的是员工真情回报。在清理货场时,

大家不用号召,自发放弃休息时间,用锄头、用耙子,甚至用手,从坚硬的泥土里抠出一块块焦炭……经过8个月的艰苦奋斗,焦化厂各项工作走向有序状态,几个月后就出现产销两旺的势头。

**让职代会承载企业的兴旺**  
企业走上正规,但员工和老板之间对立依然存在。他们适时地成立了工会、职代会,建立了以

职代会为基本形式的员工民主管理制度。工会刚一成立就代表员工与企业签订了劳动合同。他们又推行了企务公开制度,建立老板与员工对话制度,还规定每半年召开一次职代会,听取企业发展计划、财务和经营计划报告等。

为确保员工安全作业,企业听取职代会意见,制定了企业生产管理大纲及制度,成立安全生产领导小

组,以求随时取得与员工的沟通与理解。正因为如此,才激发了职工的生产积极性,焦炭产量从接手时的年产5万吨增长到13.3万吨,而环保等指标也达到国家所规定的要求,建成了韩城焦化行业首屈一指的花园式工厂。

**先让员工过得好一点**  
去年,在99-Ⅲ型焦炉基建安

装的高温与疲劳之中,总经理高凤龙接受工会的意见当即决定:为员工实行为期60天的免费餐,并拿出30万元解决他们的伙食费补助问题。高凤龙常说:“要想企业好,先要让职工过得好些。”两年多来,企业从未拖欠员工工资,并以每年15%的速度递增。员工结婚,可领取300元的补助金;员工直系亲属丧葬,给500元的补助;如有子女上大学,可领1000元的教育补助金;特困员工每年可领5000元的生活补助……这说也说不完的补助金,让员工处处感到企业的温暖,也让他们感受到“先过好”的承诺掷地有声。  
本报记者 周冬

# 汉阴 信合促私企发展

本报讯 汉阴县农村信用社三措并举并积极支持非公经济。1至8月,累计发放贷款4100万元扶持全县乡镇企业及非公经济完成营业收入6.18亿元,完成总值5.08亿元,新发展非公经济户数245户。

该县信用社采取了三大措施,支持非公经济。一是为私企构建资金“绿色通道”。年初,该县联社针对个体私营企业“额小、频繁、时间紧”的资金需求特点,专门制定了“一次核定,总额控制,随用随贷”的制度。特别是对贷款户在核定的贷款额度内可享受3-10万元的信用贷款和利率优惠。二是降低贷款门槛,简化贷款手续。针对部分企业起步低,实物抵押不足的实情,该县联社采取了以其仓库产品与真实可靠的订单合同作为主要依据的措施,及时解决信贷资金给予扶持。三是帮助企业制定全年资金使用计划,打时间差,错开企业用款和信用社办理贷款的时间,使企业随时有资金周转。(汪涛涛)

# 第四届中国(西安)西部汽摩车展就绪

本报讯 “第四届中国(西安)西部国际汽车摩托车工业博览会”于9月28日至10月7日在西安市中国西部国际车展举办。

本届“汽博会”由中国商业联合会、中国汽车工业协会和西安市人民政府共同主办。以汽车展示、国内横向联合、商品贸易为主要内容,主题为“魅力科技·时尚经典·美好生活”。

本届“汽博会”共设国际国内展区、经销商展区、农机展区、客车展区、旧机动车展区、室外展区等六大展区。目前已有夏利、奥迪、标致、上海大众、东风雪铁龙等五十余家,逾百个品牌的千余辆汽车、摩托参展。  
本报记者 柳江河



# 亚洲最大 世界第二 终南山下火箭发动机试车装置就位

本报讯 近日由陕西化建公司承建的国家航天重点项目——西安市165所在终南山下的火箭发动机试车台工程重340吨的核心装置已在高30多米试车台上成功安装就位。它的成功安装就位为加快我国载人航天

事业发展奠定了基础。据悉,陕西化建公司承建的该项目装置不仅是亚洲最大的火箭发动机试车台,而且居世界第二位。2006年我国即将发射的载人飞船——神舟六号的发动机试验也将在此进行。(任军 班红)

随着榆林能源化工基地建设速度的加快,人气愈来愈旺。九月十六日,各路汽车厂家在榆林火车站前广场举办首届汽车展。别克车经销商当天就成交两辆。  
柳影 全商家兴 摄影

# 交警队的警车咋这么多

据有关线索,有好几个镇都在非法使用警车。记者首先在24日上午9时42分拨打了高坝镇李镇长的手机,记者询问该镇是否正在使用一辆车号为“陕00960警”的警车。对方承认的确在使用,但这辆警车的来源他本人说不清。他到此工作一年之前就有,使用这部警车主要是日常的公务活动,没有其他用途。据了解,该车原属县交警大队。

记者24日晚21时拨通高坝镇书记的电话。记者向其询问该镇是否在使用“陕00959警”号车,对方称自己已被调去县扶贫局任职,不知道车从哪来,但知道高坝镇在用这辆车。并向记者提供了该镇镇长高某的手机号。记者随后与高镇长取得联系,对方给出的解释是,这辆车的所有权属于县交警大队,不是高坝镇的,他们是以前租赁的形式从交警大队租借的,并且与其签有协议,每年要向交警大队交纳几千元的使用费。记者问其为什么要租交警大队的警



陕07299警牌号的警车停放在自来水公司内

车,对方称交警大队的车多,他们镇没有车,所以才租借的。他们可以随时不租,这些事情要记者问交警大队队长。

据了解,交警大队还有一辆车号为“陕00673警”的警车目前被县河镇使用,记者一番周折得到该镇镇书记的电话。于24日13时、21时分别拨打该镇书记电话,对方均称书记不在,但表示电话号码是书记的,随即挂断电话。25日19时记者又一次拨打该号码,长时间无人接听后,随即被拒接,再次拨打时对方关机。24日9时47分,记者电话采访了山阳县交通局的局长王某。记者问交通局是否在使用一辆“陕0A0521”的警车,王局长给出肯定的答案。并说这辆车原来是交警大队的,目前是交通局使用,但交通局在两年前已经将这辆车买下,连同车辆牌照购买。记者问其是否知道这辆车只有公安交警部门才可以使用时,王局长声称,他们单位使用警车并没有做违法乱纪的事,都是正常的公务用车。

就此,记者采访了山阳县公安局局长王某,对方不愿意回答该问题,只说要过问此事,随即挂断电话。记者联系到商洛市公安局局长,对方称并不知此事,并说要着手调查,并提供商洛市交警支队李队长的电话。李队长接受采访时称,山阳县交警大队租借警车肯定违反了警车管理的有关规定。

# 相关法律链接

**公安部颁布的《警车管理规定》**  
第三条 警车包括:公安机关用于侦查、警卫、治安、交通管理的巡逻车、勘察车、护卫车、囚车以及其他执行职务的车辆;国家安全机关用于执行侦查和其他特殊任务的车辆;监狱、劳动教养机关用于押解罪犯、运送劳教人员的囚车或者专用车和追捕逃犯的车辆;人民法院用于押解人犯的囚车、刑场指挥车和法医勘察车;人民检察院用于侦查刑事案件现场的勘察车和押解人犯的囚车。

# 非法使用警车远非这些

上述记者的采访只是随机挑选较有代表性的,据悉:山阳县非法使用警车问题还远非这些。据记者调查,“陕00102警”在县人事劳动局使用;“陕05593警”被山阳县西关一农民使用,原来属于十里派出所;“陕07133警”被县地方税务局使用;“陕0A0147”被山阳县文化局使用。据了解,山阳县的警车使用问题引起群众的强烈不满,一位不愿透露姓名的妇女告诉记者,平时有事没事就开着警车,真不知道里面坐的是不是警察。一位姓陶的市民说,这类事情很常见,人家是警车,你敢过问吗?可能还是在执行公务,弄不好妨碍公安执行公务。

警车是人民警察的办案工具,但却落到无权使用警车的单位和个人手中,如何保证其不做违法乱纪的事?  
在记者发稿前,山阳县交警大队副队长景小平等人到报社说明情况:上述的几辆交警大队的警车,因使用年限较长,所以分别卖给了色河、高坝、高坝等乡镇。但这几个乡镇还没有把车付清,车辆过户手续没有办。往年9月年检时才能进行,在年检时可以摘除警用标志,车辆重新喷漆并换用民用车牌。  
本报实习生 张满定

# 相关法规链接

**公安部颁布的《警车管理规定》**  
第三条 警车包括:公安机关用于侦查、警卫、治安、交通管理的巡逻车、勘察车、护卫车、囚车以及其他执行职务的车辆;国家安全机关用于执行侦查和其他特殊任务的车辆;监狱、劳动教养机关用于押解罪犯、运送劳教人员的囚车或者专用车和追捕逃犯的车辆;人民法院用于押解人犯的囚车、刑场指挥车和法医勘察车;人民检察院用于侦查刑事案件现场的勘察车和押解人犯的囚车。

# 第四条 公安机关、国家安全机关、监狱、劳动教养管理机关和人民法院、人民检察院使用警车,应当填写《警车申请审批表》,提交符合申请民用机动车驾驶证所需凭证,由本部门、地、市级主管机关汇总送当地公安厅、局审查(监狱直接送当地公安厅、局审查)后,报省、自治区、直辖市公安厅、局审批。省、自治区、直辖市公安厅、局根据各部门的工作需要,对警车实行定编管理,统一核发警车号牌和行驶证,并建立车辆档案。

**第十三条 公安机关、国家安全机关、监狱、劳动教养管理机关和人民法院、人民检察院应当对所属警车的使用实行严格的管理。警车除执行本规定第三条所列任务外,不得挪做它用。警车应当由警车所属单位的正式驾驶员驾驶。**  
**第十八条 警车及其牌照严禁冒领、转借、挪用。牌照遗失或者损坏的,要及时按申办途径报告发证机关,申请补发。**  
警车改变用途,应当办理车辆变更手续。

# 平利“火爆”农家乐

本报讯 雨过天晴,蓝天、白云、青山、碧水,笔者一路欣赏着美景来到杨柳山庄。杨柳山庄坐落在平利县城关镇纸坊村,背靠青山前临河溪,杨柳、青竹、小径蜿蜒,小院风格显得独具特色。

走到院前,就传来了小孩戏耍声、歌声、笑声,整个小院儿喜气洋洋。进了小院,宾朋满座,男女老少根据各自爱好,赏鲜花、打乒乓、荡秋千、下象棋……追到了,追到了,一个小男孩逮到了一只小白兔高兴地叫道。一位安康游客说,带着小孩到这儿来度周末,空气既新鲜又凉爽,还可领着小孩游山玩水,躺在小溪边草地上听鸟儿奏乐,鸟儿欢唱,罢了摘农家果、吃农家饭,真正体验农家生活,轻轻松松快快乐乐度周末。

杨柳山庄是平利县开办的第一家“农家乐”。依靠特色打品牌,依靠服务迎客人,慢慢地人越来越多。现在来吃饭的除了游客外,还有朋友聚会、周末休闲的,一年下来能挣十来万。游客的不断增加为农家乐带来了可观的经济效益。平利县目前已有100余户办起了农家乐,每年要接待3万余人次以上。以往农民自给自足的杂粮、蔬菜、水果、土鸡等农副产品,现在可以卖给农家乐的农户和游人,直接转化成经济商品,每年可给当地农民带来1000万元的收入。(熊荣军)

# 千阳 税收过错有人管

本报讯 千阳县地方税务局推行执法过错责任追究制,进一步规范税收执法行为。今年以来实施责任追究29人次,处罚3339元。

千阳县税务局是省级文明单位,针对个别税收人员执法行为不规范,有损税务整体形象的现状,今年该局全面推行了执法行为过错责任追究制,制定了征收征缴、资金管理、公务接待等17项考核运行机制,对于违反规定的责任人严格按照规定实施责任追究。4月份,该局在查处一起发票违章案件中,发现征收单位个别人员在业务流程中违规操作造成少缴税款问题,即对相关5名责任人进行责任追究,主要责任人写出书面检查,罚款1055元,负连带责任的所长、分局局长各罚款624元。据了解,该局今年共实施责任追究29人次,其中中层以上干部11人次,罚款1724元。处罚最高金额765元,最低10元。推进税收工作走上了法制化、规范化的道路。(谢红江)

# 莫要招来“女婿”气走“儿”

一些企业在引进人才时,不管引进的人才有多大实际功效,只管追风逐浪,而对于自家的人才则视而不见或不予重用。失落之余,勇气可嘉者,另寻他途。顾虑重重者,则身在“曹营”心在汉,出工不出力,利用工休出门挣钱。用群众的话说是招来了“女婿”气走了“儿”,不利于企业的长足发展。

# 制度面前人人平等

许多单位都有自己的规章制度,大到科研生产、企业管理,小到考勤着装。那些大的方面执行起来似乎容易得多,然而一些小的方面却不那么乐观了。比如说,有的单位出台了《禁烟规定》,可就是出台政策的部门领导,却在上班时间大开其门,旁若无人地吞云吐雾,而受

# 不可亵渎公权

以政府的名义是执政为民还是无所作为,甚或是抗民、坑民,这是对一级政府能否代表最广大人民根本利益的直接检验和分明判断。然而,不容乐观的建是,一些“以政府的名义”(也就是打着公权的幌子)干着违法、扰民、坑民、害民行为的情况时有发生。比如,强行廉价征用农民耕地;强行拆迁居民住房;强行粗暴征收税费;强行农民耕种作物;强行变更承包(户)与政府签订的

# 重视职工的认同感

业求真务实,可否严以律己廉洁奉公,能否诚信亲民锐意创新,是职工能否对企业产生认同感的关键所在。如果决策层和管理者们只是夸夸其谈盲目进取,以罚代管文过饰非,弄得将相不和干群关系紧张,甚至贪脏腐化鱼肉职工,大把花钱大块吃肉却让职工连汤都喝不上,这对职工显然是不公平的!职工既不可能有认同感,企业也绝不会有凝聚力,结果企业搞垮了,人心搞散了,还奢谈什么核心竞争力呢?

# 销售商的广告词

逛街,赶交流会,稍一留神,就会看到五花八门的广告词,象“大甩卖”、“不惜血本”、“大出血”、“跳楼价”等。市场竞争激烈,风险日大,生意自然越来越不好做,但真有自杀和跳楼的就未必有多少人耳闻目睹。生意人打出如此之类的广告词,未免危言耸听了。最使人讨厌和愤恨的是,有的商店,竟不顾繁华大街之市容,公然黄纸黑字,老子人似地贴满门框墙头,有时,还伴有喇叭用哭诉的腔调反复地朗诵广告词。然而,孰问津乎?公安?工商?税务?文化?

# 让“天书处方”退出医院

到医院看病感到特别困惑,一是收费太高,二是服务态度差,除上述两条外,我觉得“天书处方”是个问题,“天书处方”剥夺了患者的知情权和选择权。那么何以出现“天书处方”呢?除了部分医生本来字迹潦草外,还缘于医药市场的竞争。医院的药品价格大多高于平价药店和药品超市,为了保证这部分财源不外流,医院便制造只有内部工作人员才看得懂的“天书处方”,以防患者“医院开方,药店拿药”。试想只出于医院自身利益的考虑而不顾患者权益的做法,于德于法于理容吗?

# “弱者”的眼泪

近期《工人日报》报道,一位民工的女儿在城里读书,由于接受不了别人白眼相看,10岁的她竟然选择了自杀。由此笔者想到了一位名人曾这样说过,没有人格和尊严的平等,没有平等的对话平台,如果我们给弱者某种恩赐,那我们无异于给弱者几滴廉价的眼泪和怜悯的同情。笔者认为,对于社会弱势群体保护,尤其是在改革开放以后,应该说无论在制度建设和法制建设方面都有了重要的进步和贡献。但是,我们也应清醒地认识到,社会崇拜的正义原则,不能仅仅是简单、朴素的同情原则。我们更需要弘扬一种与弱者平等交流、对话的社会新秩序、新风尚。有关专家指出,我们社会应该确立这样一种观念,弱势群体在政治、经济和社会交往的各个领域中的平等原则,这不仅是弱者的权利,更是政府和全社会应承担的义务。

# 废除“免检制”

如今市面上许多商品上都印有“国家免检产品”的字样,不知这话是企业私自印上去的,还是经过了政府有关部门的批准。凭什么说明它质量过硬呢?是经过检验,证明质量确实过硬,所以今后可以免检吗?那今后没有了检验这道关,它放松了要求怎么办?由此不得不让笔者与当前的腐败现象联系在一起。许多腐败分子坦言,之所以越走越远,主要是当上了领导干部后,失去了监督,才变得无所顾忌。可见对领导干部加强监督,是预防职务犯罪的最有效手段。好在政府已经开始研究这个问题,一些地方已经开始对县级以上领导干部的经济责任审计实行试点。也许不久的将来,不仅县市级领导也要接受审计,省级干部也会接受审计。废除社会上形形色色的“免检制”,是一项深得民心的一件好事。

