

五年,历史的瞬间,中国有色金属工业改革的关键时期。陕西有色集团先后完成了从组建到改制再到强强联合,实现了资产重组的三级跳跃,成为陕西省乃至全国有色系统企业改制重组的一个成功范例。

在合纵联横大潮中聚合

陕西有色金属工业具有得天独厚的资源优势。有色金属矿产储量居全国前10位的有10余种,其中铋储量居全国第一位,钼和汞居第二位,锑、铅分居第七、第八位,钛和锆居第10位。可供开采的铜、铅、锌、镍、钼、钛、汞、锑、银等10种有色金属矿产储量约为2000余万吨,潜在价值3000亿元以上。

2000年6月,党中央、国务院又做出战略决策,决定把大部分有色金属企业上下下放地方管理。按规定在陕西的十几户有色金属企业单位全部下放。贯彻落实党中央、国务院的战略部署,妥善安排和处理好下放企业单位去向,是关系到陕西有色金属今后发展的重大问题。科研事业单位要保事业费,亏损企业要脱困、要发展,不同企业或单位有不同的利益要求。是分散下放还是统合集中形成整体实力,在陕西有色金属事业有两种声音、两种取向。

陕西有色资源丰富但开发程度相对较低,有产业优势但未能达到互补,有特色产品但未产生规模效益。分散下放,陕西有色将会形成一盘散沙的局面,弱小企业脱困无望,即就是有一定实力的企业也难以单独应对激烈复杂的市场竞争。更要紧的是企业分、人心散,几十年打下的基础,初步形成的综合优势和规模也将毁于一旦。

巨大的压力,严峻的考验。陕西有色人认真分析了形势,认为聚合力量,实施大公司大集团的发展战略,才是陕西有色的唯一出路。思路明确后,他们一个企业一个企业的找人谈心谈话做工作,终于上下一致形成共识,提出了组建陕西有色金属集团公司的方案。2000年11月8日,第一

家省属有色企业集团——陕西有色金属集团有限公司正式挂牌成立。

激流中的思索与嬗变

陕西有色金属工业的改革和发展进入了一个新阶段。有色工业被列为陕西省工业强省战略的支柱产业之一,陕西有色集团被确定为陕西省政府重点支持的大型企业和国有资产授权经营试点。

然而,陕西有色集团人的心情并不轻松:作为国有资产授权的国有独资公司,产权关系未理顺,资本纽带未建立,企业法人治理结构不健全,经营权责不明确,政企不分(有色集团还承担省有色工业管理局的职能)等等。这些问题不解决,有色集团定位不明确,经营机制不转换,就难以打造企业的核心竞争力,实现大集

壮大企业生产规模,做大做强优势产业,力争在3~5年内形成2~3个主业突出、盈利能力强的上市公司,4~5个拥有知名品牌、市场开拓能力强的大中型企业,5~6个居于国际先进水平、具有较强竞争力的拳头产品。以优势产业为龙头,以大中型企业(公司)为依托,以集团公司为载体,构建陕西有色工业的“航空母舰”。

中国钛工业第一支股票——宝钛股份在上海证交所成功上市融资,为企业发展奠定了坚实基础。

由金堆城铝业集团公司控股的西安华铝新材料股份有限公司创立,按新机制运行良好。铝业公司与东方资产管理公司就二期建设时期的贷款问题签订了债务重组协议;与华融资产管理公司的债务也得到合理解决……

凝重的跨跃

——陕西有色金属控股集团有限责任公司发展纪实

团、大公司的发展战略。

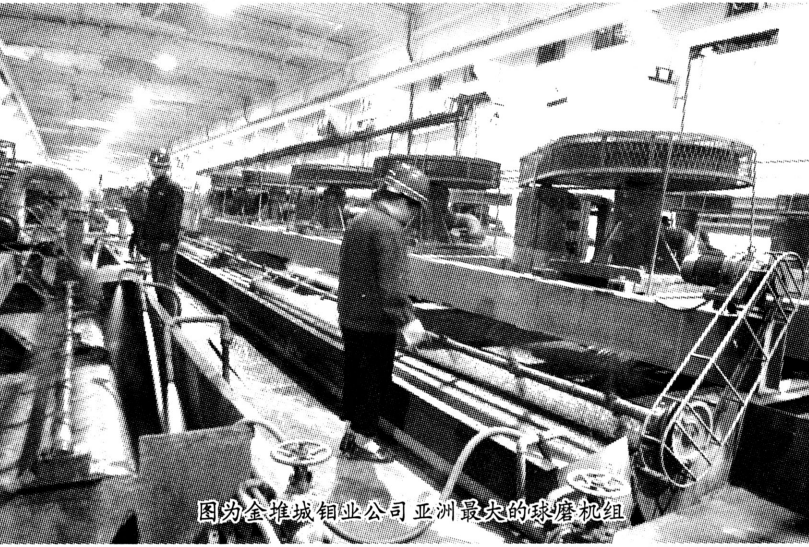
必须走国有资产资本化、国有资本市场化的新路子,抓紧构建符合市场经济的国有资产管理运营体制,按照现代企业制度的要求,在管理体制上要实现集团公司与权属企业从行政隶属关系向建立资产纽带关系转变;在管理方式上,实现从传统的上级管理下级的行政命令型向出资人依法管理所投资企业的“老板型”转变;在经营手段上,实现以生产经营为主向资本经营为主的转变;在监督体系上,实现直接监督向激励与约束机制的转变。

陕西有色集团结合制定实施“十五”规划,提出要通过上市、兼并、联合、重组等途径,改造、提升传统产业,

经过短短几年的努力,陕西有色集团作为陕西省首家规范国有资产授权经营的试点单位,基础良好、条件成熟。2004年2月28日,陕西有色金属控股集团有限责任公司宣告成立,率先实现全国有色行业省级管理体制的改革。

与巨人同行闯世界

尽管改革改制使陕西有色控股集团的生产经营逐渐步入一个快速、持续的增长期,呈现出多业并举、整体协调发展的新格局。然而,全方位、多层面的审视,有色金属市场具有一定的周期性,越是处于顺境,越不能放松警惕。经济效益连年大幅度增长,除了人的努力,世界经济的复苏和有色金属市场价格持续走高是关



图为金堆城铝业公司亚洲最大的球磨机组

日,中央企业与地方企业强强联合,陕西与中铝共谋发展的经济合作协议正式签定,陕西有色控股集团被中铝公司整体控股,从而为陕西引进130多亿元的资金,逐步投入发展陕西有色金属工业。

结构调整,技术创新,培育优势产业,实施投资主体多元化、权属企业股份制改造的步伐加快,华山工程机械有限公司、宝钛集团有限公司、金堆城铝业集团有限公司先后完成了公司制改革,建立了与市场经济体制相协调的现代企业制度。

到2004年底,陕西有色10种有色金属产量连续4年年均增长30.6%,销售收入年均增长35.5%,出口创汇年均增长99%,利税增长了10.8倍,利润增长了49.8倍,总资产从2000年的51.2亿元增加到2004年的106亿元。经济效益位居陕西省前列,成为陕西省具有核心竞争力的大型企业之一,其主要经济指标分别跻身于全国有色企业8强和中国企业500强行列。

本报记者 刘公望

《国企改革新局面》⑤

2004年4月26

三大因素阻碍中国企业进军海外

本报综合消息 日前,由《经济学家》杂志发起美国银行、德勤会计师事务所以及陶氏化学等跨国机构共同合作完成的一项调查结果显示,大多数国内公司依旧关注国内市场很少有进军境外市场的打算。在接受调查的176家中国内地公司中有91%的公司表示未来3年内将以中国国内市场作为主要目标。

在分析中国企业不愿意进军国际并购市场的原因时调查组的专家们指出主要有三大因素阻碍了中国企业进军海外市场的脚步:首先政府对于金融业的限制因素还比较多而金融机构会对企业竞

争力起到非常重要的作用。其次随着中国的快速发展国内的市场也孕育着巨大商机。另外,由于许多中国企业给国际制

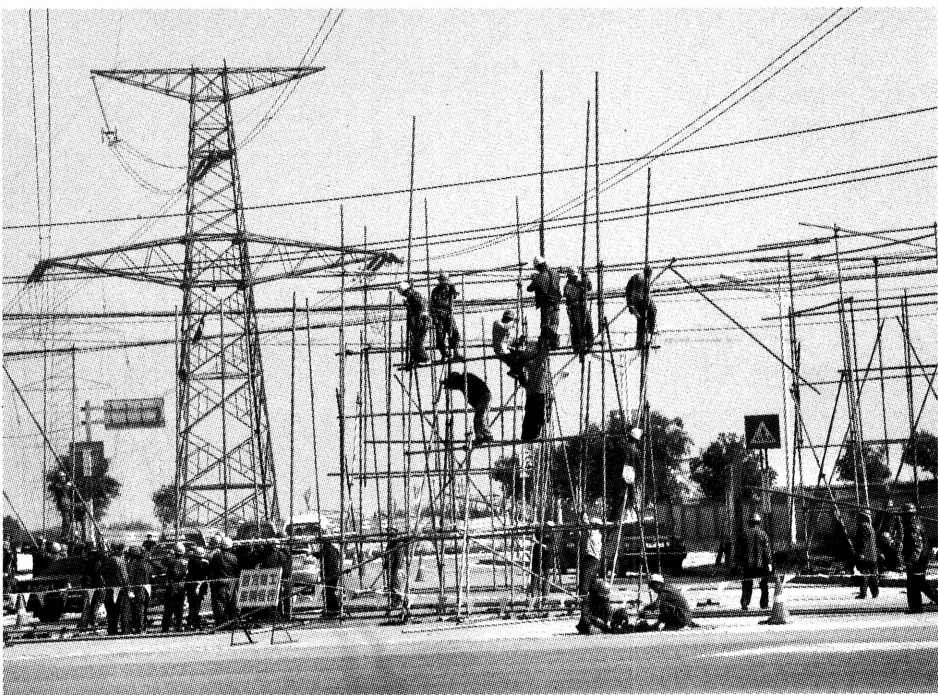
造商做供应链,中国企业的产品只是品牌销售过程中的一个环节。专家们给出的中国企业大规模进军海外市场的时间是“20年内”。许思涛表示,目前中国外汇储备已经将近8000亿美元并且存有一定数量资本项目出口。随着政府对金融管制的逐步放宽,私人资本并购也会逐渐呈现出明显的改善。

据了解,在接受调查的中国内地企业的年度收入中19%的受访者在1亿元人民币或以下,1亿元至5亿元占29%,5亿元至10亿元的占13%,10亿元至100亿元的占28%,100亿元至500亿元的占10%,超过500亿元的公司占1%。



10月15日,由省电力公司投资2.47亿元的铜川330KV东塬输变电工程在铜川市黄堡镇顺利开工。工程在2006年年底建成投产,将改变陕西铜川330KV主网架结构薄弱、供电能力不足的状况。

杨敏 朝旭 摄



柳影 摄

本报综合消息 中国企业在伊拉克投资会遇到哪些政治和商业风险?在朝鲜半岛签订合同遭遇对方违约的可能性有多大?中国出口信用保险公司透露,我国第一份《国家风险分析报告》即将由该公司在11月中旬对外发布。该《报告》将对全球60个国家的基本信息、政治经济和社会现状、市场机遇与风险状况进行分析,并进行9个参考评级。而这60个国家覆盖我国2004年对外经济贸易总量的70%以上。

据介绍,中国信保即将发布的这份《报告》是迄今为止我国首份具有中国视角特色的国家风险分析报告,也是目前国内唯一面向政府、金融企业和企业公开发布的国家风险报告。

中国信保有关负责人表示,尽管近年来很多中国企业开始向国际市场发展,但由于国内对世界各国的国家风险研究并不充分,对各国由于政治、战

企业出国将有风险指标

争、政府征收、汇兑限制、政府违约、贸易摩擦等因素带来的商业风险没有充分防范。这次,中国信保挑选了60个与我国外贸交往较为密切的国家,对其国家风险进行跟踪、分析和研究,提炼出国家风险评级和相关指数,从而指导企业防范风险。

谁让职业教育次等化

·光明·

有专家近日在中外职业教育发展论坛上指出,目前普通高中热持续升温,职业教育被看作“次等教育”,“国家2010年中等职业教育年招生达到800万人”的目标令人堪忧。

政府尤其是地方政府在中职招生与大学招生时,对大学扩招给予了政策方面的优惠,相对情况下,职业教育却没有。不仅如此,在教育资金投入方面,职业教育也面临着巨

大打击,职业学校教育很难享受到政府财政上的扶持。政策上没有优势,资金方面又紧张,职业学校的生源自然就没办法保障。我认为,一个通过自学、请教他人或者上技校达到大学“文化水平”,跟一个通过在学校学习达到大学“文化水平”的大学生,其“文化水平”有本质区别吗?他们的“殊途同归”,岂不是教育所期待的一种难得的境界?

为何边腐边升

·海波·

四川省攀枝花市西区委原区委书记、区人大常委会主任杨四维1999年至2005年的七年间,利用职务上的便利,先后88次非法收受25人所送现金101.1万元。同时短短七年,历任四个



显耀职位,边腐边升,升了更腐。

一切边腐边升、升了更腐的活例告诉我们:对权力必须进行有效的监督和制约。否则,权力四面八方延伸,可造福,也可能造孽。问题是,这个道理早就为人所知,怎么就没有早日发现他们“出轨”的蛛丝马迹?辽宁省一位镇长深

有感触地说:“有一次,拨打人人皆知的市纪委的那部举报电话,反映副县长的的问题,可接电话的人又让打另一部,打了之后又没人接,从此以后再也不‘扯闲蛋’了。”可见,本地或本系统的干部、群众对干部升迁缺乏话语权,是贪官无所顾忌,胆大妄为地搞腐败的很大原因。

反腐败的线索

·国安·

近日,阜阳一公司的老总梁某驾车,先是擦了两辆出租车,却殴打两位司机;接着殴打接警后前来处理的警察;再后来殴打前来增援的110民警朱世明和张杰;最后殴打参与解劝的群众。

梁某属于酒后驾车,撞人、打人都算不上奇怪。但是引人注目的是,当梁某被带到派出所时,他不停地叫嚷:“谁敢关

我,我一个电话,明天就叫你下岗!”正在这时,警方接到了数个求情电话。我认为,对于数个求情电话,不能一拒了之,而要登记下来,向纪委、监察部门汇报,然后细细排查,他们既然帮梁某说情,看他们同梁某究竟是什么关系,平时受了梁某多少好处,也许就能查出腐败分子,这也许真是一个腐败线索的“富矿”啊!

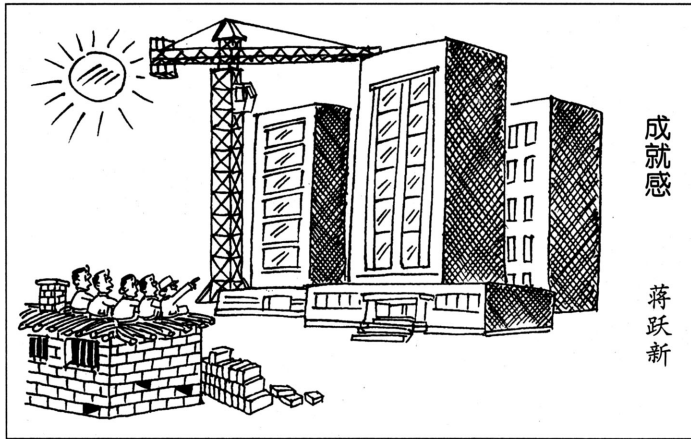
政府不能歧视农民工

·原子·

执法人员,不问青红皂白,将民工集体临时宿舍摧毁,把民工们的棉被扔在当街,并将民工生活用具摔碎;医院对住院的病民工不理不睬,最终导致民工死亡;一风景区为“维护形象”挂出“民工与收破烂者不得入内”告示牌。这些政府部门歧视农民工的现象不断发生在我们身边。

俗话说“上行而下效”。既然政府部门都不把民工当公

民看待,公然歧视民工,那么那些缺乏法治观念的民间人等,自然就更不会尊重民工的权益,而变本加厉地歧视他们。对民工的歧视,尤其对正露头并愈演愈烈的“部门歧视”现象,应采取强化措施加以遏制。否则,何谈民主法治与缩小城乡差别!连政府都不能平等对待民工,又何谈消除普通市民的歧视意识以及歧视行为?



科技部

支持高新中小企业板上市

本报综合消息 科技部部长徐冠华日前表示,政府将积极促进科技与金融的紧密结合,通过中小企业板上市、发行债券等手段拓宽高新技术企业的融资渠道。

徐冠华表示,科技部将和深圳证券交易所积极开展合作,为高新技术企业的上市开辟渠道,推动中小企业板块发展;积极推动创业板市场体系建设和设立场外交易市场;大力发展债券市场,鼓励企业运用多种方式通过债券市场直接融资;发展投资银行业务;探索建立科技产业发展银行或中小企业发展银行等措施也正在积极考虑之中。

他表示,今年将以实施“科技型中小企业成长路线图计划”为切入点,探索建立“政策性母基金”引导社会资金向早期企业的投入,根据科技型中小企业成长各阶段的特点,建立从天使投资、创业抚育、政策性融资到资本市场的投融资体系。此外,为了促进扶植这些企业,政府可成立专门的担保公司,为企业提供担保。(宗合)

汉台区

推进国企改制显生机

本报讯 近年来,汉中市汉台区在全面实施国企改革改制战略进程中,先后对汉江建材、理想化工等重点骨干企业以零资产转让、国有股退出等方式进行成功改制和技术改造,盘活国有资产,重现企业生机,使工业经济从整体上举扭亏为赢,成为全区发展最快、贡献最大的支柱产业,在企业改制后实现盈利方面位居汉中市前茅。

汉台区原有未改制国有企业51户,平均负债率达93%,一直处于高负债运行状态,加之企业布局较分散,规模小、技术水平不高,国企改革成本高,难度较大。在企业改制中,汉台区从实际出发,对国有企业一一进行了调查摸底和分类排队,采取区级领导联系,派驻工作组进驻企业指导协调,因企制宜,一企一策等切实可行的办法,以并购、国有股权退出、零资产转让、破产重组等多种模式,对改制企业进行攻坚战。同时,坚持市场化的目标,加大产权置换力度,按照平等、互利、等价交换原则,实行开放式的产权转让,吸引私营个体业主特别是外地大企业集团参与企业改制。

目前,汉台区国有资本退出比重提高到52%,累计核销债务4亿多元,安置职工5000余人。全区二产增加值由2000年的12.59亿元提高到2004年的17.51亿元,工业经济呈现前所未有的强劲发展态势。

汉中记者站 张辉 石林

洋县

企业改制促经济发展

本报讯 洋县企业改制按照“投资主体多元化,产权归属非公化,职工身份社会化”的要求,突出重点、以点带面、稳步推进。全县42户国有企业成功改制7户,依法破产23户,安置下岗职工1500多人,使县域工业经济倍增活力。截至今年九月底,全县共完成工业产值9.54亿元,同比增长21.2%,其中国有及规模以上工业完成产值3.1亿元,同比增长30.56%,增幅位居汉中市11县区第二位。

面对企业债务沉重,下岗职工人数多的实际,该县成立34个工作组包抓指导,帮助筹划拟议改制方案,支持企业生产经营及市场开拓,并坚持一月一次县上四大班子参与的改制工作汇报会制度,积极协调有关部门简化手续,排解矛盾,为改制让路。对涉及全局性的问题,召开县长办公会专题解决。在具体操作程序上,严格按照《破产法》和《公司法》规定,推选职工代表参与,使清产核资、资产评估报损、财务审计、方案决策公平、公正、合法、透明。为合理化解企业债务、妥善安置职工,县上双管齐下,既广泛宣传,向外推介企业,又积极到省、市联系,争取债权银行支持,尽力以最低受偿比例解决企业的债务包袱。目前,县氮肥厂和县染织厂等10多家企业全部改制成功,近20户企业先后进入法律破产程序。初步形成了以食品工业为龙头,以化工、建材、矿产、水电开发、花炮工业为主体的具有地方特色的工业生产结构格局。

汉中记者站 石林

宝化公司

向中国过盐王冲刺

本报讯 陕西宝化化工有限责任公司实行全体职工持股的股份改制后,又于日前注册成立了陕西宝化科技有限责任公司。公司实行民营化后,截至9月底,共实现利税710余万元。目前公司上下正以科技发展为引擎,向中国过盐王目标冲刺。

据了解,改制后的宝化公司拿出了销售额的10%投入技术创新,先后完成过铵3000吨、过钠2000吨、过钾500吨技改项目,使产能达到16000吨,成为我国中西部地区最大的过盐生产基地,综合效益位列全国过盐化工行业综合实力第二位。公司同时坚持“迈小步、走快步、不停步”方针,投入500万元针对制约产品质量、消耗、成本的各环节进行科技攻关,仅耗电一项技改后可降低成本300多万元。公司大力研发的过硫酸氢钾复盐产品先后荣获了科技部“科技型中小企业技术创新基金”和宝鸡市科技进步一等奖。新产品至年底有望为公司创造产值1800万元。

宝鸡记者站 山雨