

好主业建设,大力发展实体经济,形成石油和非石油产业两轮驱动的产业体系;要有自主知识产权的品牌,要有自主创新的能力,要有资本市场竞争的能力,特别是要打造一支具有国际视野眼光、超前思维、现代理念

长王虹安,省总工会副主席张仲茜,延安市政府副市长郝宝仓,延安市国资委主任张克理,榆林市政府副秘书长刘东林;榆林市国资委党委书记柴小平等出席会议。

会议期间,延长石油集团公司董事长沈浩作重要讲话,总经理张积耀作题为《建设创新型企业 推动科学发展 全力冲刺世界企业500强》的工作报告。会议表决通过了一届二次职代会决议,签订了2012年经济目标责任书。

在刚刚过去的2011年,延长石油集团在省委、省政府的正确领导下,在省级有关部门和延安、榆林等市县的大力支持下,坚持以科学发展为主题、以转变发展方

建设建成投产,产业结构调整迈出重要步伐。

2011年集团公司狠抓生产经营的计划、组织、控制和协调,加快转变油田开发方式,稳步提高炼化生产水平,管道运输安全高效运行,大幅提升产品销售效益,快速推进终端网络建设,同时非油气产业得到快速发展,各项指标屡创历史新高。全集团生产原油1232万吨,同比净增31万吨;加工原油1302万吨,同比净增18万吨;管道输送原油1285万吨,成品油359万吨;签约加油站176座、运营155座,使加油站总数突破300座。同时延长石油加大高标号油品和化工产品销售力,全年油气产品销

2012年,集团公司将按照中央和省、省委、省政府决策部署,深入贯彻落实科学发展观,不断解放思想,锐意改革创新,夯实发展基础,处理好速度与质量、规模与效益、当前与长远的相互关系,加快理顺体制机制,继续转变发展方式,扎实推进结构调整,持续强化资本运营,切实加强党的建设和企业文化建设,实现企业科学发展、和谐发展,确定发展新目标:即“实现销售收入1500亿元、利润120亿元、税费430亿元;完成固定资产投资400亿元。”

在部署今年工作时,张积耀要求全集团要全力抓好生产经营,完成各项经济指标;以重点项目建设为抓手,扎实推进产

## 延长石油集团工作会议确定2012年目标

# 全力冲刺世界500强 销售收入1500亿

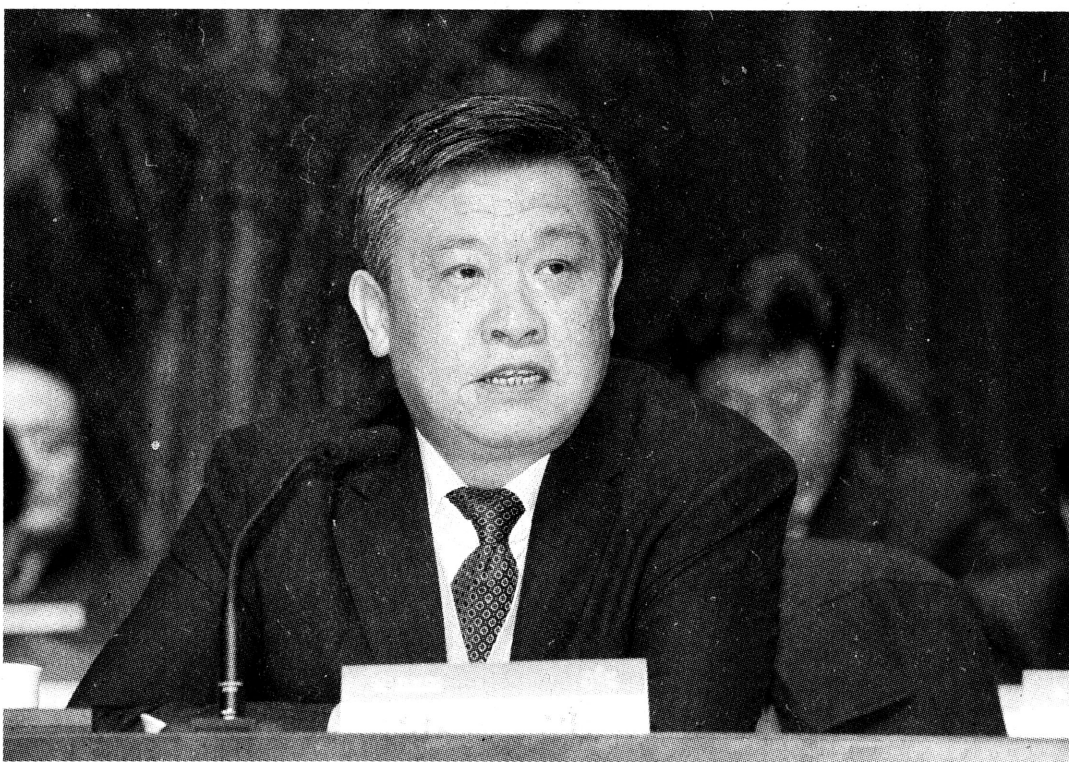
李金柱 吴登昌出席会议并讲话

本报讯1月7日至8日上午,延长石油集团在西安隆重召开2012年工作会议暨一届二次职代会。会议总结过去一年的工作,分析当前形势,并确定了2012年发展目标,即实现销售收入1500亿元,全力冲刺世界企业500强,以优异成绩向党的“十八大”献礼。副省长李金柱、原副省长吴登昌出席会议并作重要讲话。

吴登昌说,近几年,延长石油在省政府“大集团引领、大项目支撑、集群化推进、园区化承载”经济发展方针的引领下,创下了辉煌业绩,得到了省委、省政府的肯定。当前提出冲刺世界企业500强的目标是延长石油站在新起点上提出的新目标。围绕新目标,延长石油要提高资金运用能力,提高企业国际市场的核心竞争力,解放思想,锐意改革,全力冲刺世界企业500强。

李金柱指出,2011年是“十二五”的开局之年,延长石油集团保持了快速发展的态势。2011年,延长石油集团实现销售收入1236亿元,占到全省的9%,贡献很大。省委、省政府支持延长石油集团,创造各种条件,争取在2012年把延长石油集团打造成世界企业500强。

李金柱要求,冲刺世界500强,必须用世界思维,世界的眼光来考虑。延长石油集团在新的一年里要进一步开拓进取,抓



延长石油集团董事长沈浩作重要讲话

的职工队伍;要对市场的供求关系认真分析,占领市场,创造市场需求;加强党的建设和队伍建设,把政治优势转化为企业的核心竞争力;高度重视安全生产工作,建立和完善加强安全生产管理的长效机制,为冲刺世界500强提供坚强的安全保障。

省政府副秘书长孙安会,省国资委党委书记周玉明同志,办公厅副巡视员张宗科,省能源局副局长张申良,省工信厅副

式为主线,以调整产业结构和增强创新能力为重点,抓早动手、精心部署、狠抓落实,全面超额完成了年初确定的各项目标任务。预计全年实现销售收入1236亿元,同比增长21.09%,实现税费总额553亿元、同比增长20.74%(其中,实现税费415亿元、同比增长57亿元,实现利润138亿元、同比增长38亿元);预计年末总资产1737亿元、同比增长289亿元。一批重点项目

售回笼资金972.18亿元,同比增长21.16%,较好地完成了销售任务。油气勘探也成效显著。石油勘探新增探明含油面积281.68km<sup>2</sup>,探明地质储量1.46亿吨,天然气勘探新增探明地质储量1052亿立方米、新增产能4亿方,均取得历史最好成绩。特别在延安甘泉下寺湾地区打成了中国第一口陆相页岩气井并压裂产气,填补了我国陆相页岩气产气的历史空白。集团公司被确定为我国首批矿产资源综合利用示范基地之一。

与此同时,集团公司持续推进产业结构调整,夯实长远发展基础。一批项目建成投产。炼化公司榆林180万吨/年催化裂化、延炼重整加氢装置搬至榆林、延炼乙苯/苯乙烯3大项目全面建成投产,提升了炼厂综合效益。榆林20万吨/年甲醇联产醋酸项目建成投产,标志着集团公司第一个煤化工项目正式运营。兴化大化工项目,年底顺利产出合格的纯碱和氯化铵产品,创造了同类项目建设的高速度、高质量、高效益。靖边园区项目、延安富县项目、安源煤焦油综合利用项目、西湾煤炭分质利用和延长益业项目、魏墙煤矿、定边盐化工、光伏公司靖边20MW光伏电站、西橡140万条/年全钢子午轮胎等项目也按计划科学有序推进。陕西宾馆扩建如期完工投入使用,展示了集团公司的综合实力,也体现了陕西经济的飞速发展。

2012年是实施“十二五”规划承上启下的重要一年。集团公司将在2012年全力冲刺世界企业500强,以优异成绩向党的“十八大”献礼。

业结构调整;加快理顺体制机制,夯实企业发展基础;围绕建设创新型企业,加快提升自主创新能力;强力推进资本运营,实现产融有效结合;抓好人才队伍建设,打造新型人才团队;抓好企业文化建设,增强企业软实力;充分发挥党组织的政治核心和监督保障作用;坚持以人为本,积极构建和谐企业。

1月8日上午,沈浩董事长从七个方面对今年的工作提出了具体要求。一是要总结经验,把握形势,全面落实今年的各项目标任务;二是要解放思想,更新观念,为企业科学发展提供精神动力;三是要理顺体制,创新机制,构建科学合理的集团管控体系;四是要将建设创新型企业与质量效益年活动相结合,不断夯实企业发展基础;五是要切实加强人力资源管理,加快提升整体素质和能力水平;六是要围绕中心,服务大局,切实加强企业党建工作;七是要持续改善职工生产生活条件,大力推进企业民主管理。

卜明 李华栋 本报记者 刘公望



延长石油集团总经理张积耀与所属单位签订责任书

## 延长创新模式映射陕西结构调整大文章

2011年是中国“十二五”规划实施的第一年,加快转变经济发展方式是这一规划的主线。根据规划要求,这个5年要确保“转方式”取得实质性进展。“十二五”规划对加快转变经济发展方式做出了总体部署。其中,经济结构战略性调整是主攻方向,科技进步和创新是重要支撑。

作为煤、石油、天然气产量均居全国第三的能源大省陕西,“十二五”期间将努力实现从能源大省到能源强省的转型。“十二五”期间陕西省还将着力实施调整经济结构、加快科技创新、统筹城乡发展、促进社会和谐、深化改革开放五大任务。其中调整结构被列为第一大任务,并明确指出要坚持把科技进步和创新作为重要支撑,强化产业融合,优化经济结构。

被视为陕西省改革成功典范的陕西延长石油集团公司,在陕西“十二五”发展和结构调整的大文章中扮演着重要角色,各方面都希望这个陕西省体量最大的百年国企,能够继续发挥示范引领作用。

2011年的岁末,延长石油集团实现销售收入1236亿元,比上年增长21%;实现税费415亿元,同比净增57亿元,相当于每天贡献全省财政超过1.1亿元。

销售收入保持200亿元以上的“井喷式”增幅,财政贡献连续6年位居全省第一,承载着地方民生重任的延长石油,在“十二五”的开局之年交出了第一份成绩单。与以往相比,这一成绩更富有“创新驱动、内涵增长”的含量。

2011年,一个收获未来五年的路口。作为全省首批创新型企业的延长石油,创新引发的变革正在带来一场极具延长石油特色的发展模式变革。

### 科技创新模式

石油企业竞争的源头是对资源的掌控,而延长石油占有的资源面积极其有限,且所掌握的石油资源被国际同行公认为“特低渗”、“超低渗”、“低品位”边际油田,开采历史已逾百年。这块素有磨刀石之称的“特低渗透油田”,开采难度与效益不言而喻。

“石油天然气产业是延长石油集团发展的重要基础,也是资本和技术密集型产业。经过多年实践探索,延长石油集团基本形成了一套适合本区域特低渗透油田勘探开发的技术体系,为千万吨级大油田建设提供了技术支撑。”在谈到企业的科技创新时,延长石油董事长沈浩这样表示。

在子长采油厂一项由延长石油研究院自主研发特低渗透缝线提高采收率的前瞻性储备技术——“生物活性复合驱”技术正

在应用中,这种技术已在延长石油两个油藏应用,采用这一技术将阶段投入产出比1:5以上,采收率将提高4.2%。

通过全面加强注水开发,大力推广压裂、解堵、驱油等新技术、新工艺,积极采用YC-3表面活性剂驱油、CO<sub>2</sub>泡沫压裂等技术,延长石油2011年新增井产量比上年提高12.5%。

这是延长石油科技创新模式实施以来收到的回报,通过引进相关先进技术并在结合实际需求基础上消化吸收再创新,科研机构对攻关原始创新和集成创新,延长石油的科技创新工作快速见效。科技投入从2006年的不足2亿元到今天的36亿元,延长石油集团追求创新驱动的转型步伐从未如此迫切。企业先后建立了6个研究院和10个工程技术中心,引进培养了一大批科技人才。2011年新设和结转科研项目525个。新建了1个省级工程中心、2个企业技术中心和10大实验平台。

2011年10月,延长石油集团投入20亿元,和陕西省科技厅共同开展“提高延长油田主力油层开发效果系统工程关键技术研究”和“煤油共炼示范项目”。这次合作被业界普遍关注,被誉为是破解陕西产学研结合瓶颈的延长模式。该项目已成功申报“十二五”国家科技支撑计划、国家863科技计划和国土资源部重大专项。

特别是集团公司与中科院大连化物所共同设立“国家级能源化工联合实验室”,并首批启动了4个项目,这是延长石油集团首次参与能源领域国家实验室的筹建。

通过几年来的不懈努力,延长石油科技创新体系、科技管理水平和科研成果均处在省属企业前列。

### 产业创新模式

2012年,对延长石油来说是个关键年,这艘陕西能源航母已明确要实现年销售收入1500亿元,向世界500强发起冲刺,去年世界500强最后一名企业的销售收入是195亿美元,按照1:6.5的汇率来算是1267亿元人民币。以此推算,陕西第一个世界500强很可能就要花落陕西石油。

在油气主业方面,延长石油大力实施油田科技攻关、扩大注水开发,不断优化炼化工艺操作、统筹原料平衡,努力提高油田采收率和装置收率。强化资源勘探,在省外和国外取得可喜进展。通过转变营销模式,加强市场调研和价格管理,推动效益最大化;瞄准周边省会城市,加快建设终端网

络,3年间已运营加油站超过300座。但是油气资源占有量有限,而且大多都是低品位油田,延长石油的500强之梦何以实现?

“要完全依靠原油产量的增长把企业做大做强是不现实的,我们提出油气并重,油化并举,油气煤盐综合发展的产业战略。”延长石油集团总经理张积耀说,“我们的创新要通过传统产业提升改造和产业结构调整来实现,而油气煤盐的综合开采在能源综合利用、提高资源使用率等方面更科学、更合理,这是和其他中央石油企业的错位发展思路。”

围绕这一思路,在广袤的陕北高原上延长石油筑梦未来的五大化工园区正在铺就着其产业结构调整的特色之路。这五大园区包括:全球首套煤油气综合利用项目—靖边能源化工综合利用产业园区、百万吨烯烃生产基地—富县煤油气综合化工园区、300万吨煤焦油生产基地—榆神煤炭综合利用化工园区、百万吨醋酸及其衍生物生产基地—榆横煤化工产业园区、陕北最大的石油及精细化工基地—延炼石油化工综合产业园区。

“十一五”期间,延炼石油化工园区的建成实现了延长石油“油头化尾”向“油化并举”的转变。而在“十二五”开局之年,榆横煤化工产业园区一期20万吨/年甲醇联产醋酸项目建成投产,标志着延长石油第一个煤化工项目正式运营。备受业界关注的“联合国家清洁能源技术示范项目”靖边能源化工综合利用产业园区项目,正在高速推进。

随着世界能源消费的不断攀升,包括页岩气在内的非常规能源越来越受到重视,延长石油将页岩气作为新型能源发展的重点之一,加快课题研究和攻关,打成了中国第一口陆相页岩气井并成功压裂产气,实现了非常规油气资源勘探开发的新突破。延长石油集团确定为我国首批矿产资源综合利用示范基地之一。

总投资约46亿元延长石油兴化大化工项目,于11月建成投产,标志着延长旗下的兴化产品大调整的开始,进一步巩固了兴化在全国硝酸生产龙头地位。

延长石油2000万条/年子午线轮胎一期项目先期60万条全钢子午线轮胎生产线已建成投产,二期140万条/年正在全力推进。这是延长石油产业结构从能源化工向装备制造业延伸的重要一步,陕西无汽车

轮胎大型生产企业的历史宣告结束。

旗下陕西光伏公司靖边20MW光伏电站并网发电,实现了陕西大型光伏并网发电零的突破。此外,一批煤资源、盐化工、氟化工等项目正在稳步推进。

在延长石油规划的蓝图中,要在“十二五”完成油气煤盐综合发展产业布局的基础上,“十二五”形成油气煤盐综合发展产业格局,以油气产业为基础,以油气煤盐综合化工、精细化工为核心,规划建设50多个重大项目;“十三五”全面完成产业结构调整。

2011年,延长石油已为这些项目投资近408亿元,“十二五”期间总投资将达到2600亿元,虽然延长石油实力雄厚,但是面对这么巨额的投资需求,资金从哪里来?

十一期间,延长石油与各大银行建立了战略合作关系,获得授信额度2000亿元以上,5年融资530亿元,发行短期融资券120亿元,注册中期票据80亿元,成为我省首家成功发行中期票据的企业。实现了“兴化股份”和“延长化建”成功上市。

2011年,延长石油更是成功设立了关一天水产业发展基金,总规模500亿元、首期募集101亿元,标志着集团由债券融资向股权投资迈出了重要步伐。

### 责任创新模式

解读陕西“十二五”规划,我们可以看到“科学发展、富民强省”是这一规划的主题,“保障和改善民生”是出发点和落脚点。

作为陕西最大的国有企业,延长石油一直以来勇于承担社会责任,不但带动陕北老区经济社会发展为使命,也积极参与社会慈善活动。“十一五”期间累计贡献各级财政1145亿元,分别占延安、榆林财政总收入的80%和18%。5年新建道路11390公里。为4万人提供了就业机会,对外捐款2.29亿元。

而延长石油在社会责任方面做得还不只是这些。

2011年,中国要开工建设1000万套保障房,资金缺口8000多亿。陕西任务量排全国第三,要开工建设47.43万套的保障房,总投资将达到750亿元,资金缺口近600亿元。

正是在这一背景下,陕西省政府决定成立陕西省保障性住房建设工程有限公司。陕西省财政出资10亿元,延长石油出资30亿元,通过这一公司充分发挥延长石油这一能源航母融资引领作用,采取市场融资的方式帮助市县加快保障性住房

建设。年中时,在全国开工率34%,六省区不足20%的情况下,陕西保障房建设项目全面开工。这一模式,在全国引起了广泛关注,也被称作保障性住房领域的陕西模式。

陕西洛川县,人称“苹果之乡”。延长石油回报老区工业反哺农业、“扶持地方经济”的代表项目之一,斥资1.8亿元修建的洛川国际苹果会展中心正坐落于此。这一项目立足于将“洛川苹果”陕西这一优质水果品牌推向全国、推向世界。9月30日投运后举办的“2011年中国·陕西(洛川)国际苹果节”,迎来了国内外大批客商,一举获得了超过20亿的签约。

此外陕西宾馆、法门寺、南山、乾坤湾、延安黄河引水工程等一批项目也为地方经济发展注入了强劲动力。

谈起延长的社会责任,还有一种特殊的延长模式。

陕西精密集团由于历史原因造成数年被困,生产停工,职工每月300元收入连温饱都难以维继。延长石油临危受命接管该集团后,组建了延长石油材料公司,迅速研究上马了20万吨石油套管项目,所有待岗和下岗职工全部重新就业。通过4年的发展,该公司今年已经实现销售收入超过13亿。

西北橡胶总厂是一个几十年的老厂,经济效益低下,发展举步维艰。2008年底,延长石油接手该厂后,斥资48亿元建设年产2000万条子午线轮胎项目。一期年产60万条全钢子午线轮胎已于去年9月投产,使陕西汽车工业真正实现了完整意义上的“陕西制造”,并最终将建成年销售收入百亿元的全单厂规模最大的子午线轮胎工业园。

兴化集团是1965年成立的老牌化肥企业,由于缺乏资金,企业发展步履艰难。2006加入延长石油后,2007年就上了投资34亿元的“延长石油兴化大化工项目”,日前,项目已全面投产。这一项目巩固了兴化在全国硝酸生产龙头地位,开启了兴化集团加快发展、打造百亿化工园区的新起点。

诸如陕西化建等一批企业,在加盟延长石油后,延长石油都为其精心设计了发展道路。而且耐人寻味的是延长石油为他们所布局的这些项目同集团整体的产业发展布局,环环相扣,相互支撑。

科技创新、产业创新、责任创新三种具有延长石油特色的模式勾勒出这艘陕西能源航母乘风破浪驶向世界500强的航线,也映射出陕西“十二五”结构调整的大文章。(白桦)