

# 煤业化工专刊

MEI YE HUA GONG ZHUAN KAN



陕西煤业化工集团协办

2012年8月28日

每周二出版 E-mail mhxw2008@163.com

壬辰年七月十二 星期二

第236期

运销集团  
「走出去」应对市场变化

本报讯 近期以来，陕西省煤炭运销集团公司积极采取“走出去”的策略，应对市场变化所带来的不利影响，取得显著成效。今年以来，受国际国内多重因素影响，陕西省煤炭运销集团公司所属各分公司客户拒接、限接和商务纠纷日益增多，同时所属矿井库存不断升高，目前已突破历史高位，销售压力陡增。为全力应对市场变化，缓解销售压力，改变销售的被动局面，确保产销平衡和运行平稳，运销集团相关工作人员分别对中国国电集团公司、中国大唐集团公司、中国华电集团公司、中国华能集团公司和中国电力投资集团公司旗下的燃料管理部和燃料公司（物流公司）以及华润电力燃料（中国）公司总部进行了集中走访。期间，考察人员先后与五大电力集团和华润电力燃料（中国）公司主要领导，沟通了国家能源发展战略、电煤双轨制和铁路运力改革、上半年煤炭购销业务衔接、中长期战略合作等方面内容。

近几年，陕煤化集团与五大电力集团和华润电力燃料（中国）公司保持着诚信、互利、友好的合作关系，强化了以资本为纽带的电力、物流等项目合作，相互依存度大幅提高。面对当前市场形势，双方一致表示，将紧密协作，继续巩固长期友好合作关系，携手共渡难关。陕煤化集团全力做好优质煤炭发运等相关工作，五大电力集团公司和华润电力燃料（中国）公司确保陕煤化集团煤炭接卸，并力争多接，着力提高年度重点合同兑现率。最后，运销集团各业务部门和分公司就还煤炭发运、接卸中存在的问题与各电力集团公司进行了沟通。（陈岳）

本报讯 围绕当前经济增长平稳减速态势及行业经济运行下行的现状，近日，北元化工公司领导班子召开以“盯任务，查问题，抓落实”为主题的座谈会。

会上，与会领导分别指出了公司当前生产经营管理等方面存在的主要问题，并结合各自分管工作，对当前存在问题进行了深刻剖析。同时与会领导针对当前党建工作、安



## 神南矿业公司 抓成本管理应对市场“寒流”

本报讯 近日，神南矿业公司组织召开成本管理及财务对标管理工作座谈会，认真分析当前形势，科学制定应对策略，采取有效措施积极抵御市场“寒流”。

会议提出了五点意见：一是进一步加强内控管理，严格落实公司现有的管理制度，让各项管理规章制度落地生根、开花结果；二是建立可操作性强、公开透明的价格体系，进一步完善公司内部市场化管理体系；三是牢固树立“安全第一”的思想，在避免浪费的前提下，确保对安全管理的必要投入；四是以科技创新为手

段，进一步提高企业成本管理水平；五是充分调动公司广大职工的积极性，不断提高自身专业素质和技术能力，尽量扩大设备内部维修的范围，修旧利废、控制支出。针对成本管理及财务对标管理工作会议指出，各单位要始终坚持把不断优化生产工艺流程和建立科学高效的内控管理体系有机结合，以创新增效为重点，不断减少损耗、节约开支，力争做到企业效益的最大化。要进一步优化公司财务管理流程和会计信息载体，不断深化全面预算管理，完善财务管理制度。在对标工作开展过程中既要坚持数值型对标，更要注重向管理型对标、文化型对标更高的层级迈进。（冯迪）

## 北元化工公司 研究形势 面对挑战

全管理、调度指挥、生产平衡、节能降耗、管控运行等工作实际，指出了存在的问题，提出了相关整改措施，并明确了责任单位、

责任人及落实事项。会议要求，一要加强分管片区工作，突出分管领导职能发挥，注重工作的关联性；二要提高自身修养，做到自觉、清廉，不断提升个人境界；三要加强班子成员沟通，相互理解、相互支持、相互协作；四要抓关键问题的落实，继续推进“管理提升年、班组建设年、质量效益年”三年建设工作。（刘涛）

## 陕煤化集团 召开关联交易协调会

本报讯 近日，陕煤化集团关联交易协调会在铜川召开，陕煤化集团财务资产部与铜川矿业公司、澄合矿业公司、韩城矿业公司、蒲白矿业公司、黄陵矿业公司、陕煤建司、建设集团、物资集团、重装集团、运销集团主管领导、财务部门负责人及实业集团有关领导就签订关联交易相关问题进行了座谈协调。

会议认为，实施后勤板块重组是陕煤化集团的一项重大改革举措，各单位要提高认识、贯彻如一，在今后关联交易方面要加强沟通、协作，深入



8月23日至24日，陕煤化集团董事、陕煤股份公司总经理宋老虎一行9人，赴神华宁夏煤业集团学习考察。

考察团一行在神华宁夏煤业集团白芨沟煤矿实地学习考察。该矿瓦斯含量大，煤层埋藏深，水文地质较复杂，原有的生产系统极其复杂，2003年曾发生瓦斯爆炸事故。经过2006年至2010年的升级改造，

摆脱了生产困境，防灾抗灾能力得到实质性提升，走上了安全高效发展的快车道。截至目前，已实现安全生产5周年。在井下，考察团一行

仔细查看、详细了解生产布局、生产工艺、一通三防、安全管理等方面情况，并与陪同人员就矿井改造前后的有关变化进行了深入交流和探讨。考察团成员普遍认为，白芨沟煤矿生产布局和生产系统精干高

效、安全可靠，各项管理十分到位，是陕煤股份下一步进行老矿区升级改造的重点学习借鉴对象。

此次赴神宁集团学习考察，是开展安全生产和老矿区升级改造对标管理的一次实践活动，极大地提高了考察团成员在安全管理和老矿区升级改造方面的认识，革新了大家的思想理念，收到了良好的效果。

综合 摄

照着「葫芦」画好「瓢」

作为企业的管理者，如何为企业发展找到最好的“葫芦”画出“最好的瓢”，这是一个值得深思的问题。集团公司倡导对标管理，就是要我们在同行业选择标杆，并在选择标杆这一过程中审视自我，寻找差距，从而最大限度地聚焦解决自身突出问题，逐渐缩小与标杆企业的距离。

模仿是成功的开端，成功的关键就是要“老老实实照葫芦画瓢，找适合的葫芦画瓢”。科学的模仿并非生搬硬套，而是合理取舍，扬长避短。要根据企业的实际情况找出最合适的标杆企业，而不是不切实际的非要找出“全行业乃至全国最好的”，对我们来说，“最合适的是最好的”。

找到了标杆，找出了“最好的葫芦”，接下来就是“画瓢”的问题了。如何对选出的“葫芦”，画出“最好的瓢”，这就是对标管理工作的终极目的：不断超越，止于至善。但是要做到这一点，我们的企业、部门及每位员工都要持有谦虚的态度，科学寻找短板、科学合理对标，这就要求我们在整个对标管理工作中运用科学的方法，把握正确的方向，去对照学习标杆单位的精神、作风、管理经验。另外，切记对标中至关重要的一点就是，方向一定要正确，因为“一旦方向错了，责任心越强危害就越大”。

总之，对标工作必须本着科学的态度，合理对标，努力超越，不搞面子工程，力求学真经、学真功。同时必须抛弃固步自封意识，反对亦步亦趋，反对盲目攀比，提倡创新超越，使对标富有活力，真正让对标工作落到实处、取得实效。（党亚明）

对标大家谈

## 陕西煤炭交易进入网络时代

本报讯 笔者从陕西煤炭交易中心获悉，截至8月24日，正式运营仅一年多的陕西煤炭交易中心通过网络完成煤炭交易量3340多万吨，成交金额140多亿元，交割率达83.4%以上，价格增收3亿多元。特别是今年遭遇煤炭市场逆势变化之后，1至8月份，网上交易量仍达到了2440多万吨，成交金额突破百亿元，价格增收近1.5亿元。

面对全国煤炭市场化改革，陕煤化集团果断提出转变传统的煤炭交易模式，并实现了三个转变：即由年度销售向中长期合作转变，分散客户向集中战略大客户转变、上门服务向网络化信息化服务转变。交易中心拥有目前世界先进的27米，高3米的超大型LED显示屏，实时显示正在交易的煤炭品种和实时价格以及交易动态等信息。

陕西煤炭交易中心完全改变了传统的煤炭交易模式，主要以陕西煤炭资源为基础，按照“公开公正、公平透明”的原则，为煤炭、电力、冶金、化工、建材等行业会员及社会企业提供“1+N”服务：即交易、信息、物流、金融、质保等一体化、一站式服务。并通过网上竞拍、挂牌、招标以及电子集市和煤炭交易会等为主的交易模式，降低了交易成本、提高了交易效率、规范了交易行为、规避了市场风险、提供了增值服务，有力推动了全国统一开放的现代煤炭市场体系和物流配送网络体系的形成。

陕西煤炭交易中心目前已拥有注册会员1003家，覆盖西北、华北、华中、华东、西南等地区，成为我国通过网上交易实物交割量最大的现货煤炭交易市场之一，位列西部第一。（贺 铜）

## 彬长矿业公司 “两保一降”应对市场危机

本报讯 面对当前煤炭市场下滑的严峻形势，彬长矿业新一届领导班子，认真分析形势，迅速采取措施，积极应对市场变化，努力保持企业持续平稳发展态势。

该公司新一届领导班子对整个矿区进行了调研，先后深入井下、基层区队、队员宿舍、食堂，详细了解基层安全、生产、经营、基本建设等情况，询问员工的工作、收入、住房、婚姻状况以及当前煤炭市场滑坡对收入的影响。面对当前的复杂形势，彬长矿业公司提出了“两保一降”的战略思路。在保证员工收入水平不降低、安全保障水平不降低的条件下，保证民生，降低成本，实现稳增长、促发展目标。首先是调整产品结构，合理组织生产，加大洗选力度，加强煤质管理，以多出煤、出好煤、出市场需要的煤，以量换价，以质取胜，赢得市场，保证

利润。其次是深化精细管理工作和持续开展对标活动，提升管理水平；以开展“双增双节”活动为抓手，牢固树立勤俭持家、过紧日子的思想，加强成本管控，通过压缩管理、接待、会议等非生产性开支费用、开展后勤人员从业情况调查等措施和手段，降低管理成本；通过加强物资、设备、材料管理，优化工程项目、生产工艺、调整库存结构，推行全面预算管理、推进班组成本核算、小改小革、修旧利废等，降低生产成本，实现成本降低10%的目标。三是调整产业结构，加快项目建设步伐，集中精力、集中财力建设重点优势项目。加快发展煤电一体化，发展瓦斯综合利用产业，发展煤化工产业，拉长企业产业链，提高抵御市场风险的能力。（彬长宣）

## 王村斜井 多措并举应对危机

本报讯 进入8月份以来，澄合王村斜井采取有效措施，深挖内部潜力，进一步强化成本管理，严控成本费用，提升企业应对危机的能力，确保经济平稳运行。

该矿一是从预算入手，构建成本管控体系，控制成本。通过全面分解预算指标，将各项成本费用细化到责任单位。二是加强成本费用管控。在月初下达生产作业计划的同时，配合生产进度下发当月费用控制指标，月

底对各部门及区队执行情况进行考核检查，实现费用管控到位。三是要求各职能部门严格按照费用控制指标，严控差旅费、招待费、办公费、修理费等及其他非生产性支出；基层区队领用材料、配件等要根据生产需要，严禁超指标领用；加强验收环节管理，确保设备正常运转。通过多项措施的落实，全面提升全员成本管控意识和应对危机能力。（文鹏）

## 顺“市”而为 敢于“亮剑”

## 铜川矿业公司托管九个小煤矿

对其安全生产技术实施全面管理

本报讯 根据《陕西省国有重点煤矿企业托管小煤矿工作指导意见》等上级文件精神和相关会议要求，铜川矿业有限公司对所属矿井周边共9个小煤矿进行托管，监督指导其在安全、生产及技术上所存在的问题。

据了解，这次陕西省国有重点煤矿企业托管小煤矿工作的托管范围主要是国有大矿相邻的小煤矿，且经托管双方协商，同意托管的小煤矿。托管煤矿必须是合法的生产、建设、技术改造、改扩建和资源整合煤矿。在采矿权、所有权、利税关系和隶属关系不变的前提下，由国有重点煤矿企业对被托管小煤矿的安全、生产、技术等实施全面管理的生产组织模式。（刘孝文）

## 实业铜川公司 获省离退休干部文艺汇演金奖

本报讯 近日，陕西离退休干部和老干部工作者喜迎党的十八大文艺汇演在西安举行，代表陕西煤业化工集团公司参加汇演的实业集团铜川公司中老年合唱团以一首《江山》摘得金奖。

铜川老年大学中老年合唱团2000年成立，多次参加省、市和煤炭系统的比赛。中老年百人合唱团中年龄最大的73岁，最小的45岁，由离退休老干部和职工组成。这次代表陕煤集团参加汇演，合唱团成员从5月份以来，克服年老体弱等种种困难，每天坚持训练两个小时以上，同时聘请专业老师指导和组织练习，各声部发音渐趋精准，为参加汇演奠定了坚实的基础。

（路宝进 门亚静 张丹）

## 韩城矿业公司实施科研项目助推企业发展

本报讯 多年以来，韩城矿业公司牢固树立“科技是第一生产力”的理念，努力在科研攻关、科技创新、科研成果转化、科研项目实施等方面狠下功夫，推动了矿区安全、高效、稳步、科学发展。

该公司成立了煤炭绿色安全高效开采工程研究中心，明确了中心负有科研、环保、节能、计量四大任务，研究中心下设矿山装备、瓦斯防治、采矿工程、防治水四个研究所和瓦斯防治、矿山压力建设、防治水三个实验室。为了使科研工作逐步向规范化、程序化方向迈进，服务中心制定了《公司科研项目管理及实施考核办法》，对科研项目分专业

进行排队，按要求进行规范化管理，编制《项目计划任务书》，落实项目资金计划和项目进度安排，明确项目负责人、牵头部室，界定完成时间和内容要求，并对月度科研项目实施进展情况进行考核通报。

桑树坪矿、下峪口矿两个原煤生产矿井主采煤层为3号煤，由于两个矿均为双突矿井，因此必须将2号煤快速进行剥离，待3号煤层瓦斯得到有效释放后，才能对3号煤进行开采。然而，这两个矿的2号煤层平均厚度只有0.7—0.8米，属极薄煤层。为此，韩城矿业公司科研和生产技术人员经过认真考察与深入研究，决定采用最优化的综采设备设计配套方案，通过努力降低

配套设备机面高度，实现对2号煤进行综合机械化开采地快速剥离，同时释放出3号煤层瓦斯。此方案组织实施后取得了较好的效果，以《复杂松软突出煤层保护层开采时空演化及瓦斯抽采技术研究》为题的科研成果荣获国家能源局科技进步一等奖；以《极薄煤层上保护层瓦斯抽采及安全高效开采技术研究》为题的科研成果获得陕西省科技进步一等奖。科技创新不但使韩城矿业公司在薄煤层综采与瓦斯卸压抽放技术上取得了重大成功，更是填补了国内外在极薄煤层上利用综采设备进行煤炭开采的空白，使公司的科技研发事业又向前迈了一大步。

今年该公司列入年度科研计划的项

目共有39项，为历年来科研项目最多的一年，其中包括“韩城矿区2号煤层煤与瓦斯动力灾害防治技术研究”等4个集团级项目，“下峪口煤矿2号煤层煤与瓦斯突出和冲击地压危险鉴定”等30个公司级项目，“汽轮机抽汽热电联产技术应用”等5个厂矿级项目。39个科研项目中，涉及通风专业的共计14项，机电运输及机械化专业13项，地质专业7项，采掘专业5项。其中，与科研院所等外单位合作进行的项目有18项，已签订合同或技术协议的项目16项，累计签订资金6085.03万元。截至目前，39个科研项目已完成7项，正在实施的项目25项，其余项目正在积极进行前期准备工作。（王玉）