

延长石油专刊

YANCHANGSHIYOUZHUANKAN



陕西延长石油集团公司协办

每周五出版

2014年5月23日

甲午年四月二十五

星期五

第116期

延长石油：一个创新型国际能源化工企业的崛起

——写在延长石油集团荣获中国工业大奖之际



千万吨级大油田持续稳产增产。



延长石油正在开创油气煤盐综合利用、深度转化的特色之路。



科技创新为企业不断注入新的活力



延长石油已成为中国驰名商标、陕西第一品牌



炼油加工能力超过两千万吨

5月17日，在北京人民大会堂召开的第三届中国工业大奖颁奖典礼上，陕西延长石油(集团)有限责任公司作为我省唯一的企业首次荣获中国工业大奖。这是中国工业大奖设立以来，我省实现零的突破。

中国工业大奖是国务院批准设立的我国工业领域最高奖项，被誉为中国工业的“奥斯卡”，主要授予坚持科学发展观、走中国特色新型工业化道路，代表我国工业化的方向、道路和精神，代表我国工业发展最高水平，表彰对增强综合国力、推动国民经济发展做出重大贡献的工业企业。荣获中国工业大奖是国家对延长石油近年来坚持深化改革、创新发展的肯定，这不仅是百年延长石油的骄傲，也彰显了陕西国有企业改革发展的成就。

“十一五”以来，在省委、省政府的支持和关怀下，延长石油面对国际金融危机和自然灾害的考验，坚持深化改革，创新发展，取得了一个又一个辉煌的业绩：2007年：一举跨入国家级千万吨大油田

2008年：销售收入突破600亿元

2009年：突破800亿元

2010年：成为我国西部首家销售收入过1000亿元的省属国有企业

2011年：打成中国第一口陆相页岩气井，实现我国非常规油气资源勘探的历史性突破

2012年：销售收入突破1600亿元

2013年：成为西部首个世界企业500强

在改革中发展，在创新中壮大，延长石油的发展实践为陕西企业树立了标杆和榜样，为建设“三个陕西”实现中国梦做出重大贡献。

延长石油集团是国内四个拥有石油和天然气勘探开发资质的企业之一，也是集石油、天然气、煤炭、岩盐等多种资源一体化综合开发、高效利用、深度转化的大型能源化工企业。

延长石油是中国石油工业的摇篮，始创于1905年，1907年打成中国陆上第一口油井，曾为中国革命和经济建设做出重要贡献。1944年，毛泽东同志题词“埋头苦干”予以鼓励，这也是毛泽东同志为石油战线唯一的题词，成为延长石油薪火相传的精神财富。新中国成立后，延长石油向国内各大油田输送了大量专业技术和管理人才。改革开放后，特别是经过1998年和2005年两次重组，延长石油走上了集团化、规模化快速发展道路。从2006年到2013年，集团总资产由576亿元增长到2405亿元，增长了3倍；实现销售收入由403亿元增长到1865亿元，增长了3.6倍；上缴税费由144亿元增长到435亿元，增长了2倍，连续8年保持全省第一，位居全国地方企业前列。2013年一举进入世界企业500强，排名第464位，按效益考量，在上榜的95家中国企业中排名第23位，成为中国西部地区首家世界500强企业，也是全国财政贡献最大的地方企业。辉煌的业绩充分体现了延长石油内涵式、效益型增长的特质，展示了陕西及西部国有企业创新发展的重大成果。

加快产业转型升级 积极走新型工业化道路

近年来，延长石油认真贯彻落实科学发展观，大力实施“油气并举、油气煤盐综合发展”产业战略，积极转变发展方式，调整产业结构，走出了一条具有自身特色的创新发展道路。

以油气产业可持续发展为目标，加快转变发展方式。油气产业是延长石油发展的基础。面对后备资源不足的实际，延长石油内挖潜力、外拓资源，提出“油田开发重心由新井求产量向注水稳产增产转变，油田管理重心由生产型向生产效益型转变，油田开发方式由资源依赖型向创新驱动型转变”的思路。

一是加强资源储备。在省内外加大深层勘探开发力度，每年新增探明石油地质储量近1亿吨，累计探明储量23.84亿吨；在省外内蒙地区形成14万吨原油产能。积极实施“走出去”战略，在加拿大、马达加斯加、泰国、中非、吉尔吉斯斯坦

等国家进行勘探开发，在加拿大、吉尔吉斯斯坦形成一定油气产能。

二是转变油田开发方式。延长石油所掌控的石油资源是典型的低渗、特低渗油田，地质条件差、开发难度大，部分区域开发已超过百年。为此，延长石油加大核心技术攻关，形成了适合本区域地质特点的勘探开发技术体系；加快转变开发方式，由一次采油向二次、三次采油相结合转变，通过高效注水、CO₂驱油、微生物驱油、化学驱油等技术，在新开发油井数量下降的同时，原油产量保持稳中有增，连续7年保持千万吨以上稳产增产，创造了低品位油田勘探开发的奇迹，为陕西建成全国第一油气大省做出了重要贡献。

三是把天然气和页岩气勘探开发作为新的增长点。鄂尔多斯盆地天然气资源丰富，延长石油坚持油气并重思路，累计探明天然气储量3300亿方，形成产能17亿方，建成两个LNG厂和1个CNG厂；特别是打成了中国第一口陆相页岩气井并压裂产气，是陆相页岩气开发的开拓者，被列为首个国家级页岩气示范区和矿产资源综合利用示范基地之一；自主设计并成功完钻鄂尔多斯盆地第一口页岩气水平井，页岩气勘探开发技术整体达到世界先进水平，部分领域处于世界领先水平。

四是优化炼化产品结构。延长石油坚持“油化并举”，近年来，通过升级改造，推进炼油加工向规模化、产品高端化和效益化转变。炼化装置技术水平达到了全国前列，全集团炼油加工能力超过2000万吨/年，完成了汽柴油质量国Ⅳ、国Ⅴ升级改造。同时，建成了聚丙烯、乙苯、苯乙烯、醋酸仲丁酯等配套石化项目，推进炼油化工向生产规模化、产品高端化和效益最大化转变。

五是健全产品运销体系。建成了总长近2000公里、年输送能力2385万吨的输油管道，并实现与兰-郑-长、兰-成-渝等国家长输管道的对接，抗自然灾害和市场风险能力大幅增强。油气及化工产品销售网络覆盖国内27个省市区，特别是与壳牌公司等国内外知名企业合作打造终端销售网络，短短几年时间，运营油气站突破500座，为保障陕西及周边地区油气市场供应做出了积极贡献。

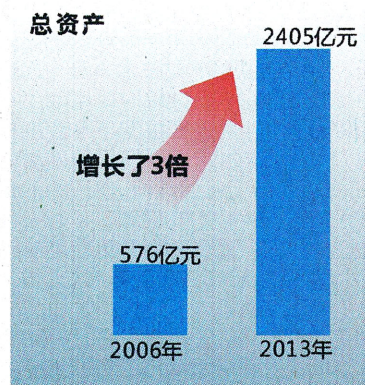
以油气煤盐综合利用为特色，加快产业结构调整。延长石油所处的鄂尔多斯盆地，是国内乃至世界少有的拥有油气煤盐多种资源的区域。近年来，延长石油依据国家产业政策，结合自身资源特点，提出“油气煤盐综合发展”的新思路，以资源综合利用为特色，以生产油品为主线，以自有核心技术为支撑，统筹发展化工产业，打造化工经济产业链。核心是将四种资源所含化学元素综合利用，工业装置相互关联，生产工艺技术集成，使单一装置生产中的产出物、排放物互为原料，大幅降低投资，减少污染物排放。这一模式符合产业发展趋势和循环经济理念，得到了党和国家领导人、多位院士专家的肯定与支持。

根据这一模式，延长石油在陕北地区布局了“22331”工程。包括两个千万吨级炼油基地(榆林炼油厂、延安炼油厂)、两个煤炭分质利用及制油基地(榆神园区、榆横园区)、三个煤油共炼基地(榆横园区、榆神园区、永坪炼油厂)、三个大型化工园区(靖边园区、富县园区、杨舒园区)、一个合成油调合中心(省外合成油调合销售基地)。按照规划设计，各个园区和基地相结合，实现资源要素的循环利用、工艺技术的有效集成、装置之间的相互配套、园区之间的物料互供，在陕北区域形成园区内部小循环、园区之间大循环，打造具有整体竞争优势和显著特色的循环经济产业集群。其中，即将于今年建成投产的榆林靖边能源化工园区，是全球第一个以煤油气为原料的资源综合利用项目。一期项目总投资270亿元，主要建设180万吨/年甲醇、150万吨/年DCC、60万吨/年聚丙烯、60万吨/年聚丙烯等装置及公用工程。该项目通过煤油气资源综合利用，与单一的煤制烯烃相比，能源转化效率可提高11.9个百分点，减排CO₂435万吨/年，减排废水、废渣及SO₂均达60%左右，在投资效益、节能减排方面具有明显优势。该项目被评为“联合国清洁煤技术示范

项目”和“陕西省循环经济示范项目”。

与此同时，延长石油瞄准世界能源化工领域前沿领域，正在开展一系列的前沿探索，并布局了一批试验示范项目，将形成7-8个具有世界领先水平的高端化工技术，有望对世界能源化工产业起到重要的引领和示范作用。在榆林地区建设全球首套45万吨/年煤油共炼工业示范项目，将开辟一条煤制油新型工业路线，在兴平建设全球唯一的悬浮床加氢裂化技术(VCC)、储运床气化技术(TRIC)中试装置，以及煤焦油悬浮床加氢等工业示范装置；通过这此项目，延长石油有望开拓一条资源清洁高效转化的新型工业路线。

积极发展配套产业，形成多元支撑格局。近几年延长石油通过投资新建、收购、兼并、重组等多种途径，适度发展技术研发、装备制造、工程设计与施工、新能源、金融服务等产业，为集团整体发展提供支撑。先后建成投产了兴化大化工项目，使兴化集团成为全国重要的硝铵、合成氨生产基地。正在建设咸阳2000万条/年子午轮胎园区，拥有30万吨/年石油管材加工能力和陕北地区最大的石油装备制造基地。集团所属延长化建和北京工程公司分别拥有国家石油工程施工总承包一级资质和石化行业工程设计资质。积极发展太阳能光伏产业，已建成20MW光伏电站。同时，积极推进产融结合，控股永安保险，是长安银行第一大股东，设立了关天产业基金和延长KKR国际资源基金，成立了延长石



油财务公司；拥有兴化股份、延长化建、延长石油国际3个上市公司。此外，与多个跨国公司、国有大型企业和民营企业开展战略合作，实现优势互补、共同发展。经过几年努力，延长石油已经从单一的石油开采生产经营，向油气煤盐综合开发利用、产(实)业(产)、创(技术)研(金融)融(金融)融(配套服务)协同发展转变。

加快提升科技创新能力 增强企业核心竞争力

延长石油作为陕西省首批创新型试点企业，始终将科技创新作为“转方式、调结构”和企业科学发展的重要支撑，积极推动企业从资源依赖型向创新驱动型科技支撑转变。

健全科技创新体系。全集团科研经费由2006年不足2亿元增加到2013年70多亿元；拥有5个科研设计机构、10个国家级和省部级工程技术中心、7个省级企业技术中心、10个研发试验平台、3个中试基地。累计获得国家专利授权193项。掌握着特低渗透油气田勘探开发的成套技术和油气煤盐综合利用的集成技术，其中鄂尔多斯盆地深层勘探理论与关键技术，荣获国家科学技术进步奖二等奖，正在合作研发30多项具有世界领先水平的创新型油气煤资源高效转化技术。与陕西省政府共同设立“延长能源化工专项”，创造了政策、资金、技术、人才等资源高效集成和产学研研结合的“延长模式”，被列入陕西省委、省政府文件予以推广。与美国KBR、英国BP公司以及中科院大连化物所等多个机构建立产学研联盟；通过国家企业技术中心评审；加入了中科院“低价煤利用产学研研

同创新联盟”，参与我国战略性先导科技专项攻关。

提升产业技术水平。近年来，延长石油承担了近百个国家级和省部级科研项目。围绕油气勘探开发，在深层勘探、高效压裂、水平井、CO₂驱油、微生物采油、页岩气勘探开发等方面取得一大批科研成果，使油田自然递减率由13.1%下降至11.9%、综合递减率由9.3%下降至8.3%，为油气田稳产增产提供了技术支撑。在资源综合利用方面，合作开展了30余项前瞻性创新型技术研发、中试和产业化。这些技术的突破及工程化应用，不仅能够打破国外相关技术封锁，而且将对延长石油发展产生重大而深远影响。此外，在催化、水处理、精细化工、橡胶制品、节能环保等方面，掌握了一批拥有自主知识产权核心技术，为企业发展提供了有力支撑。近3年累计获国家科技进步奖3项、省部级科学技术奖53项，授权专利147项。

强化人才队伍建设。通过近年来的发展，延长石油已经成为陕西乃至全国石化行业高层次人才聚集地。近几年，每年招聘硕士、博士及归国留学人才200名左右，吸引了一批行业重量级人物和学科带头人。拥有各类专业技术人员1.84万人；设立了陕西省1号院士专家工作站，引进院士专家14人；拥有国家级突出贡献专家4人、省级突出贡献专家24人、享受政府特殊津贴专家40人、省“三五”人才7人、三秦学者1人。



持续强化企业管理 提高整体运营水平

延长石油坚持“量的增长”和“质的提升”同步推进，进一步完普体制机制，健全规章制度，不断增强集团整体运营管理能力。企业管理水平大幅提升。按照国际化现代企业标准，确立了集团管理架构和管控体系，初步形成了权责明晰、纵横协调、运转高效的特色管理模式。通过连续开展“管理发展年”、“基础管理年”、“质量效益年”、“对标管理”等活动，企业管控能力和管理水平大幅提升。经过几年的努力，管理模式已经从传统国企与县办企业的松散型联合体，向符合现代企业制度要求的紧密型大集团转变；运营机制从多主体各自为政、多业务分散经营，向人财物统一管理、供产销专业运营转变。与此同时，坚持产业发展与资本运营“双轮驱动”，累计获得银行授信2000亿元以上；积极推进集团整体上市和部分下属企业上市，现已拥有延长石油国际、兴化股份和延长化建3个上市公司，努力实现产融结合、相互支撑、共同发展。

安全、质量和品牌管理成效显著。在坚持持续开发的同时，延长石油始终坚持安全生产是最大的效益，把安全环保理念渗透到生产运营全过程，全面推行安全标准化和SHE管理体系，建立健全安全管理制度和长效机制，强化隐患排查治理，注重员工安全教育和应急救援能力建设，连续多年保持安全零态势。坚持“质量优先、客户至上”方针，从各环节入手，加强产品质量日常监管，深入开展全过程品质提升和群众性质

量管理活动，多项QC成果荣获省部级奖励；集团所属兴化集团是陕西省首个通过ISO9002质量认证的化工企业；西橡公司轮胎产品通过欧洲ECE认证，远销欧美等地；“延长”中文文字和“”图形商标被认定为中国驰名商标；打造了“洛河”、“三延”、“珍珠”等多个知名品牌，“延长石油”已经成为陕西省第一企业品牌，在全国石油和化工行业影响力大幅提升。

和谐企业建设稳步推进。牢固树立以人为本理念，建立了科学合理的收入分配机制和工资晋升机制，职工收入稳步增长；建立了核心工程技术人员职级序列评聘制度，畅通了技术人才与管理人才并行的成长渠道。大力推行厂务公开和民主管理，健全各级职代会制度，拓宽诉求表达渠道，保障了员工合法权益。积极改善员工工作和生活条件。启动了企业文化建设工程，制定企业文化手册和员工手册，强化内部企业文化相互融合，形成了“一主多元”的企业文化体系；大力弘扬延安精神和“埋头苦干、开拓创新”的企业精神，积极践行“求实、诚信、奉献、责任”的核心价值观，不断增强企业的凝聚力和向心力。

积极履行社会责任 促进企地和谐发展

延长石油坚持资源开发、经济发展与环境保护相协调，按照国家环保标准

和要求，健全环境管理体系和组织机构，编制实施了《2011-2013年环境保护治理方案》，“十一五”以来累计投资70多亿元，建成了40多个油田污水处理项目、3.47万个清洁文明井场和20多个炼化环保项目，实现了采油污水零排放和炼化污水达标排放。正在建设一批资源综合利用循环经济园区以及CCUS(CO₂捕集、封存与利用)项目。延长石油获得联合国清洁煤技术示范企业、全国绿化400佳单位、陕西省清洁生产示范企业、绿色示范企业等荣誉称号。

延长石油坚持把回报社会、服务社会、造福人民作为重要职责。“十一五”以来累计贡献各级财政2570亿元，成为陕西革命老区经济发展的重要因素。同时，延长石油的发展带动了当地物流、装备制造、金融等相关产业发展；通过新建项目、扩大产业规模，累计为当地8万多人提供就业机会。积极参与当地水库、油区道路、电力等基础设施建设。与陕西省财政厅共同出资组建保障性住房公司，开创了全国保障性住房的陕西模式。积极参与扶贫济困、抢险救灾、教育文化等社会公益事业，对口帮扶45个贫困村，帮助贫困儿童、低收入家庭和少数民族同胞；在汶川、玉树地震以及陕西省内重大灾害期间，始终带头捐款捐物，受到社会各界一致好评。近年来，延长石油被授予“全国五一劳动奖”、“中华慈善突出贡献企业奖”、“陕西抗洪救灾先进单位”、“陕西最具推动力公益企业”等荣誉称号。

延长石油作为陕西省西部地区首家世界500强企业，作为“全国五一劳动奖状”和“第三届中国工业大奖”获得者，将深入贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，以“汇聚能源、延长价值”为使命，坚定不移走资源高效开发综合利用循环发展道路，全力打造令人尊敬的创新型国际能源化工公司，为保障国家能源安全、服务地方经济发展做出新的更大的贡献。