

利用信息技术科技增效 强化煤质管理提质降本

建庄矿业以“三个长效机制”应对市场“寒冬”

本报讯 今年以来,面对煤炭市场的持续低迷,蒲白建庄矿业公司按照“双保双转三增效”、“一增一减四调整”的经营工作思路,结合企业实情,建立健全“三个长效机制”,以应对煤炭市场寒冬。

该公司自2010年7月试生产以来,一年一大步,年年有突破,2013年生产原煤突破400万吨,连年实现安全零目标。而煤炭市场供需失衡的严峻现实打乱了企业的正常发展节奏,使企业遭遇前所未有的挑战。面对如此形势,如何在夹缝中求生存、在稳定中求发展、如何保安全零目标、如何完成成本利润指标,出路只有一条:就是通过加强成本管理降本增效,利用信息技术科技增效,强化煤质管理提质降本。

建立安全生产长效机制以安增效
建庄矿业领导班子认为,作为煤炭企业,抓好安全工作始终是第一要务,特别是面对目前煤炭市场的不确定因素,决不能在安全上出问题。为此,他们力求建立一种完整的安全生产长效机制,并在工作中不折不扣、持之以恒地坚持落实。首先在全体员工中树立安全才能生产、安全才出效益、安全才是幸福、安全才能使企业健康稳步前行的观念,经常抓、长期抓,天天敲警钟、时时做预防。其次让安全文化根植于心、固化于行。安全管理的最高境界是所有的安全制度成为员工的自觉行动,不用人管就能实现安全零目标。该矿从多方面入手,改变目前安全管理的被动、强制性的模式,加强安全培训和安全的文化宣传,通过开展各种安全活动,营造良好的安全文化氛围,提高全员安全意识和责任意识。再次认真贯彻执行“七条”及“安全质量标准化新标准”规定,不断提高安全管理制度的执行力;以“人的安全行为提升”活动为载体,强化过程控制,实现“行为规范化,操作标准化”;以“五精管理”为抓手,扎实开展安全专项治理、安全风险评估、隐患排查治理、安全责任考核、应急保障体系建设等各项管理工作,全面筑牢安全防线。只有在安全的前提下,

以量增效,优化生产系统,及时检修维护生产设备,加强员工业务技能培训,提高员工操作水平。
建立成本管理长效机制降本增效
企业的宗旨是利益最大化,针对目前煤炭市场持续低迷,要想取得最佳效益,必须把成本降下来,才能增大利润空间。
该矿以经济效益为中心,以精益管理为抓手,实施全面预算管理,克服“马后炮”现象,分解指标到部门,建立一种考核机制。在确保安全的前提下,干什么事情先算账,有利的事干,亏本的事不办。加强费用、材料费、水电费、招待费、修理费、差旅费、工资等各项费用管理,规范物资采购程序,加大设备自修能力,加强节能减排工作,减少各项费用支出。加强销售结算工作,增加资金回笼,继续做好企业所得优惠政策和财产保险理赔工作,采取贷款置换,降低经营成本。
建立质量管理长效机制提质增效
质量是企业的生命,质量是企业竞争市场的法宝。该矿严格执行制

度,考核奖励,把质量管理上升到与安全管理同等重要位置,建立一种质量管理长效机制。

该矿根据市场形势及时调整营销思路,确保煤炭产销平衡,根据矿井地质条件,及时调整生产工艺,严禁煤机破顶制底,严格执行煤、矸分装分运规定,杜绝废旧物料和杂物上皮带。发挥洗选作用,实行产品转化,通过洗选提高煤质,增强市场竞争力。加大原煤生产、洗选环节的煤质动态检查考核。主动考察市场,与客户建立共存关系,加强品牌建设,使商品煤平均发热量保持在5000大卡以上,维护“建庄牌”煤的良好形象,增强产品的市场竞争力。

面对市场的不确定因素,该矿迎难而上,以困难面前不低头、逆境之中不退缩的勇气,以“降本、增产、增利”为目标,以“三个长效机制”为抓手,抓五精、重落实、严管理、提效益,以必胜的信心和阳光的姿态迎接煤炭市场的又一个春天。(王斌)

北元化工公司

强化寄售物资管理

本报讯 为减少公司资金占用率,北元化工公司不断强化寄售材料物资管理,通过定额管理标准、探索出入库管理流程以及管理制度等措施,充分发挥物资仓储职能,提高物资寄售管理以及服务水平。

该公司根据各库区的硬件格局,因地制宜,推行6S管理标准,展开寄售物资管理方式。根据寄售物资的材料属性、形体大小、领用频率、仓储物理环境等因素,综合考虑寄售物资的规划摆放布局,做到物资摆放整齐,布局合理,环境干净整洁。各库区对于寄售物资的到货,加强了验收流程的管理,确保寄售材料物资合格可靠、保质保量、使用期明了、物资物理属性清晰、仓储管理布局有前瞻性。同时,保证寄售物资账实相符,从物资出入库环节入手,各个节点严格把关,及时办理各种出入库手续,及时与供应商进行账务核对,确保各种领用消耗及时结算。

他们还规范制度流程管理,推行定额管理模式。站在供应商的角度思考问题,根据生产需求,寄售供应商物资,及时按照定额标准进行补充库存,在保证公司生产需求的情况下为供应商减少资金积压。

目前,公司已对接二十多个品种的物资材料实现了寄售,寄售金额达1500多万元。该公司采购供应部将继续采取积极的方式,降低企业仓储成本,盘活财务资金,提高低成本保供能力。(王强)



近日,蒲白矿业建新煤化公司组织了井下电钳工技术比武活动,经过理论和现场实践考试,获取前10名的技术能手80%都是各区队选送的年轻人。

近年来,该公司高度重视年轻员工的培训学习与培养,积极为年轻人的岗位成才搭建平台,借助签订师徒合同、岗位练兵、技术比武,积极为年轻人

做好“传、帮、带”,激发了员工立足岗位学习业务技术的积极性,员工的操作技能、业务技术明显提高。 韩保柱 摄

下峪口矿

300万吨选煤厂投产

本报讯 5月19日,韩城矿业公司下峪口矿新建300万吨选煤厂(试)投产运行,开启了陕西名牌产品“龙门牌”瘦精煤提质增产的全新产品模式。这也是该公司在老矿区调整改造中,重视发挥新设备、新工艺的效能优势,确保精煤品质,坚持煤炭清洁利用的重要创新项目。

下峪口矿新建选煤厂总投资2.79亿元,设计年入洗能力300万吨,是矿井产能提升配套的重点工程。该工程于2011年9月开工,采用脱泥无压三产品重介旋流器分选、TBS粗煤泥分选、煤泥浮选联合选煤工艺,新工艺入洗能力、洗选工艺、洗选设备均较过去的老厂大为改善,为进一步提高原煤入洗能力,保证精煤质量,提升回收率奠定了基础。

韩成矿业公司下峪口矿选煤厂建设,是老矿井升级改造

的配套项目,也是公司“十二五”重点建设项目之一。两年多来,经过设计、勘察、施工、监理等各方面的共同努力,保证了整个工程建设的稳步推进,目前已达到试运行条件。该公司要求下峪口矿站在洗煤生产的新起点上,高标准要求,高质量管理,高效益运行,不断优化产品结构,做强名牌产品,为公司实现以精图强和健康持续发展目标做出应有贡献。

该项目在工程建设期间,公司和矿领导多次深入到该厂现场调研,及时与承建单位协商,解决选煤厂建设期间的难题。在选煤厂生产系统带煤试运转阶段,工程技术人员与施工单位密切配合,检查调试机械设备和生产系统,合理改进工艺环节,保证各种运转设备及配套设施达到正式运转要求,为投产运行争取了时间。(陈凤鸣 马爱丽)

本报讯 今年以来,面对严峻的煤炭市场形势,神南张家峁矿业公司突出稳产保进,提升任务指标,对班组人员进行了明确的分工和责任划分,使全体干部职工全面投入到活动当中。组织人员对机电

和处罚措施,充分调动职工的工作热情。通过开展班组赛、个人赛等竞赛方式,制定了每天、每月任务指标,对班组人员进行了明确的分工和责任划分,使全体干部职工全面投入到活动当中。组织人员对机电

做好“传、帮、带”,激发了员工立足岗位学习业务技术的积极性,员工的操作技能、业务技术明显提高。 韩保柱 摄

料和非生产支出“四项成本”,不断优化费用管理和现场支护管理,确保降低低成本。完善创新驱动机制,积极开展全员创新活动,强化群众性小改小革,发挥好劳模、党员、技术骨干的先锋模范作用。以开通“管理、技术、技能”人才成长三通道为契

张家峁矿业公司 吹响克难制胜“集结号”

设备进行了维护和保养,确保设备正常运转。
该公司把现场与市场对接,源头、过程、结果“三层保障”提煤质,主动出击抓销售,确保煤炭提质增效。严格落实系统降本、科技降本、管理降本措施,严控电力、人工、材

料和非生产支出“四项成本”,不断优化费用管理和现场支护管理,确保降低低成本。完善创新驱动机制,积极开展全员创新活动,强化群众性小改小革,发挥好劳模、党员、技术骨干的先锋模范作用。以开通“管理、技术、技能”人才成长三通道为契

时,笔者看到三名送料工从车盘上卸下一堆旧钢管,一名工人把捆扎钢管的铁丝、钢丝绳不子盘好,连同从巷道回收的旧铁丝打成了捆。
“这些旧铁丝、绳不子是捆扎物料的,越多越好。”职工解释道。转运物料是该矿掘进队的主要任务之一,而铁丝、钢丝绳是捆扎物料的必用材料。本着成本能降则降的原则,队队规定所有捆扎铁丝一律由送料工自行回收使用,送料工安全完成任务,会得到相应的奖励。
该队队长告诉笔者,过去,职工节约过日子的思想不够,一安排送料就去供应科领取铁丝、绳不子,用完了就当废品扔了。现在控制了领取材料的次数,有了奖励,丢在巷道里的铁丝、绳不子也就成了抢手货。(赵洁洁)

在蒲白矿业公司白水煤矿召开经营工作会后,该矿各单位纷纷采取措施降本、增效益。在生产过程中坚持做到“抓大不放小”、“既四面撒网,又四处捕鱼”,既抱“西瓜”又拣“芝麻”的宗旨,取得了良好成效。近期,笔者在该矿井下就看到了这样几个镜头:

工作面支架: 由废旧皮带包裹支架
走进白水煤矿24采区综采队工作面,放炮区段的工作面支架整个大立柱都用废旧皮带包裹着。职工老王说:“断面的石头在放炮时崩得厉害,这个操作阀的手把用不了多久就被崩断了,用这废旧皮带上,石头就崩不上,很管用,既是废物利用,又不用花一分钱。”
在白水煤矿综采区24504工作面共安装78架支架,移动支架的操作阀是控制整个支架的遥控器,操作手把就跟遥控

器按钮一样,没有手把,支架根本无法操作。在生产过程中,操作手把经常被断面上落下的碎石崩断。综采队长说以前只要手把断了他们就换新的,矿召开降本增效工作会后,他们本着彻底降本的目的,用废旧皮带将支架立柱包裹起来,以减少石头对立柱的冲击,旧手把也被拆卸下来,送地面机修厂修复整理后换上一样继续使用。综采队在使用废旧皮带包裹支柱后,支架损坏程度大大降低,降本效果非常

工皮带跑偏装置。该矿运输队井下环境复杂,巷道高低不平,各部皮带相应会出现跑偏现象,皮带使用周期长,跑偏容易损坏皮带架子和辘子和皮带接头,在使用跑偏装置后有效的减少了对皮带、辘子、架子

的破损,延长皮带寿命。发明该装置的职工小李说:“以前我们每个月都要投入直棍50个、单棍100个,钉扣针投入10箱,太费了!现在都在降本提效,能省一点是一点。”
运输队党支部书记介绍

到,从三月份开始,全队上下树立到“我的成本我来算,降本增效我有责”的理念,从每一个班组工作不失误到一个螺丝不流失做起,人人主动降本增效。
废旧铁丝成“抢手货”
在下井离开工作面大巷

抱着“西瓜”还拣“芝麻”

——蒲白矿业公司白水煤矿降本增效札记

企业蓝讯

彬长矿业 成为“全国积极履行社会责任突出企业”

本报讯 近日,由国家环境保护部《环境保护》杂志社主办的2013年度“全国积极履行社会责任突出企业”评选揭晓。彬长矿业公司在全国众多参评企业中脱颖而出,荣获“2013年全国积极履行社会责任突出企业”殊荣。

近年来,彬长矿业始终将“资源节约型、环境友好型”的新兴工业化道路作为企业可持续发展战略,建立健全企业长期性、全局性、系统性的“绿色”发展体系,积极推动节能减排为重点的企业技术改造,大力发展“绿色”产业和环保产业,切实资源的有效利用、环境保护和节能减排贯穿于企业生产经营全过程,实现企业经济效益与环境保护和谐发展。公司先后荣获“全国节能减排十佳标志企业”、“联合国清洁煤技术示范和推广企业”、“全国煤炭工业节能减排先进企业”、“中国节能减排功勋企业”、“国际碳金奖”等荣誉称号。(桂桂清)

建设集团 连续4年获省工程建设QC小组活动先进企业

本报讯 日前,由陕西省建筑业协会组织的2014年度陕西省工程建设优秀QC小组活动成果揭晓,陕煤建设集团选送的13项成果全部获奖,同时荣获“陕西省工程建设QC小组活动先进企业”,这是该公司连续4年获此荣誉。

近年来,建设集团采取多种措施激励员工开展QC小组活动,每年组织为期两个月的“科技创新下基层”活动,指导一线员工注重采用科学方法做好工程质量控制,关注施工过程中工艺的创新性、效益性和可推广性等,指导大家收集素材的方式方法,在提炼总结并持续改进,员工参与QC活动的积极性越来越高,成果也越来越丰富,目前荣获国家级、省部级成果奖28项,企业级奖项5项。这些成果有的节约了人力、有的缩短了工期,多数还具有推广价值,对提高项目效益有较好的推动作用。(姜晓芹)

龙钢炼钢厂 120吨转炉炉龄再创历史新高

本报讯 截至5月19日,陕钢集团龙钢公司炼钢厂5#转炉炉龄达到24954炉,再创历史新高。目前炉况运行正常,各项经济技术指标处于正常控制水平。

转炉炉龄是钢铁企业的一个综合指标,能够真实地反映炼钢综合管理和操作技能水平。为了提高炉龄,降低成本,转炉以规范操作提高减渣护炉效果为基本指导思想,通过不断摸索和实践,形成统一的操作模式,为炉龄突破奠定了坚实的基础,同时合理利用时间测量炉壁厚度,调整加料操作模式,保证合适的炉型,最大限度地保证炉操作稳定运行。
5#转炉自2012年3月27日开炉运行至今,共生产合格钢水362.7万吨,吨钢耐材费用0.63元,比6#转炉降低0.50元,直接创效181.15万元。(张亮)

西安重装集团 数控车工培训班开课

本报讯 近日,由西安煤机公司主办的西安重装集团数控车工培训班开课。来自西安煤机、韩城煤机、蒲白煤机、矿山电气等单位41名学员参加了开班仪式和首次课堂培训。

与前期对进口设备操作人员多数为“走出去”培训不同的是,此次长达两个月的集中培训侧重于“请进来”和内部消化。由两名西安科技大学数控专业教授理论授课,实际操作老师则由西安煤机公司白晓卫(西安重装首席技师)和周超(西安煤机公司数控车技术骨干)两位同志担任。

西安煤机公司机加四分公司数控车工李豫川在代表参训人员发言时表示,一定按照培训大纲的要求,通过努力学习,力争使每个人都成为技艺精湛、素质优良的高技能人才,为公司产业升级、持续健康发展提供强大的技术支撑和人力资源保障。(王丽萍 宋战锋)

陕南投资公司 黎坪景区有了5D动感影院

本报讯 近日,陕煤集团陕南投资开发公司所属的汉中黎坪景区5D动感影院正式落成。影院可同时容纳数十名观众观影,为游客在游览黎坪秀美山水的同时提供更高层次的旅行体验。

据悉,该影院于今年3月初动工建设,采用了国际一流视听设备、高清环形银幕、数字高保真影院音响系统、人体力学豪华动感座椅及十几种视听特效控制设备,将视觉、听觉、嗅觉、触觉和动感完美地融为一体,让观众在观看电影时,产生呼之欲出、栩栩如生的立体画面,随着影片内容的变化,还能模拟呈现雪花、气泡、烟雾、振动、撞击等多种特效场景,使观众最大限度地从视觉上产生立体感,获得妙趣横生、身临其境的动态感受。
5D影院的投入运营,是黎坪景区把“山水游、生态游”与“科普娱乐体验游”有机结合的完美体现,也开辟了黎坪景区旅游产品经营多元化的新途径。(杨冬梅)

铜川实业供应分公司 四步联动构建和谐社区

本报讯 陕煤铜川实业供应分公司四步联动工作法,实现了小纠纷班组调解、一般信访案件责任部门化解、复杂重大信访召开联席会议处置,确保各类信访案件得到快速合理的化解,力争实现信访“零”目标。

该分公司按照信访内容等级分为一般信访事件、一般信访案件、疑难信访案件、群体性信访案件四个类别,对于一般性的职工思想情绪和家庭矛盾问题,由班组负责调解,对班组没有化解的矛盾纠纷,则由相关部门进行调

解。经过前两步未能解决的相对复杂信访案件,由信访办牵头,协调成员单位,以及涉事矛盾相关部门和单位主要负责人全程参与,对需要几个部门共同解决的信访问题,协调相关部门积极参与、相互配合处理。对涉及面广、问题较为复杂,特别是涉及政策性、个人无法现场当面答复的信访案件,则由公司召开联席会议进行讨论研究,提出处理意见,确保职工群众提出的意见和建议件件有落实,事事有答复,将构建和谐社区落到实处。(张柳)