

追问巨亏腐败背后的央企董事会:是什么催生了“花瓶董事”?

一边是一些央企频频爆出巨亏、高管腐败等问题;一边是国资委披露央企董事制度改革不断完善,近10年已有近60家央企先后引入外部董事。公众质疑:央企规范董事会制度对出现的问题产生预期效果了吗?应该起到监督、约束作用的董事为何成了“花瓶”?

引入外部董事的企业仍然连连暴出腐败丑闻

国资委一直倡导以引入外部董事为主要特征的央企规范董事会制度。这项工作自2004年国务院批准试点,2005年10月宝钢集团第一家启动以来,已足足推行近10个年头。根据国资委网站公开信息统计,截至6月底,113家央企中,已有59家中央企业引入外部董事制度,涉及石油、钢铁、电力、通信、运输、军工等众多行业。

“一个重要初衷就是为了消除内部人控制,防范国有资产流失风险。”持续关注央企改革问题的中国企业研究院首席研究员李锦说。

内部人控制,是指现代企业中所有权与经营权相分离,所有者与经营者利益不一致而出现的经营者控制公司现象。内部人控制被认为是导致国有资产流失的主因,表现是通过内部分利等形式化公为私,使国企内

部成为“铁板一块”的“利益王国”。长期以来,国企组织设计采取条块管理,从人事任命到纪检监督,都是以内部管理为主,由此衍生的内部人控制现象,使内部监管形同虚设。

“从已建立规范董事会制度的五十多家央企企业制度层面看,形式上基本达到现代企业制度的基本要求。”李锦说,按照构想,引入外部董事制度是要实现决策组织与执行组织的分离,充分发挥董事会在重大战略决策、风险管控、经理层管理等方面的作用。

然而,外部董事的引入,并没有取得设计者理想的成效。审计署日前披露的11家中央企业审计结果显示,11家央企存在包括投资决策失误导致巨亏、滥发职工福利、资金违规使用等诸多问题,而这11家央企中,有5家已先后引入外部董事制度。

外部董事或沦为“摆设”或变身“内部人”

“由于种种原因,我国企业引入的董事会制度,无论是央企的外部董事,还是民营企业的独立董事,实际发挥的作用十分有限。”华生说。

作为规范董事会制度中最为关键的主体,外部董事肩负什么职责?笔者采访获悉,外部董事的职责一般包括在投资项目、资金使用、

干部人事以及薪酬等方面进行监督与参与决策。

同时,笔者梳理发现,外部董事以退休央企高管为主,其余多为高校学者、法律、会计界专业人士。在一些央企内部人士看来,这样的安排有助于实现企业决策组织和执行组织的分离与制衡,实现决策组织动态优化,实现企业真正的集体决策、科学决策。

然而,“到目前为止,没有一起决策失误或是央企高管贪腐,是由外部董事参与决策或监督而发现、避免的。”长期关注央企发展问题的北京科技大学教授刘澄说。不止一名央企内部人士说,有些外部董事一年去了不下企业几次,对外部情况根本不了解,很难提出有针对性的意见。同时,一些重要决策临近表决前,企业才会通知外部董事,并没有给外部董事留出调研时间,更多情况下,“决策就是签个字,工作也就点个卯。”李锦也告诉笔者,在一些央企,外部董事较为弱势,能说话上话的通常是一些不那么重要的事情,而在重大决策或人事安排上,外部董事基本没有什么话语权,基本沦为“花瓶董事”。更有甚者,一朝成为外部董事,迅速变身“内部人”,利用身份插手央企内部

经营事务,为自身牟利,本应独立发表意见,起到消除内部人控制弊病的作用,却因利益牵扯成为央企内部人控制的附庸。

外部董事缺乏监督的动力和责任

谈及一些央企的董事会制度,“形式上是像现代企业,但实际不是,内容上差距依然很大。”李锦说。

究其原因,专家分析,一些外部董事缺乏在重大决策问题上冒着得罪央企负责人“仗义执言”的意愿和动力:一方面,外部董事不在央企占有股份,只是领取金额从几万到几十万不等的薪酬,其自身利益与央企发展关系不大。另一方面,制度上对于外部董事的职责义务缺乏具体要求,一些央企即便出现决策失误,遭受损失或是出现违纪违规,监管部门也很少会追究外部董事责任。

“股权多元化的企业中,作为利益代言人的董事或许会从自身利益出发在重大问题上坚持原则。但在国企中,企业利益与外部董事,甚至出资人工作人员的个人利益关联都不大,除非有极高的职业素养并且能够承受巨大压力,外部董事通常很难有强烈意愿去坚持意见。”刘澄说。

(赵晓辉 华晔迪 何宗渝)

在蚌埠怀远县古城乡庙荒村,有着上千名村民,他们都姓“卞且”(音同“池”)。因为这个字在电脑上打不出来,要想用他们自己的名字存款、买房,都办不了,只好用媳妇的名字。庙荒村的干部卞正标说,这个怪姓本应写作“卞”,在推行简化字后,“卞”被简化成了“卞且”,结果电脑上无法打出,给他们日常生活带来了诸多不便。

千余村民财产都归妻子名下

“结婚十多年了,银行卡上都是我的名字,丈夫一张银行卡都没有,钱都是我保管。”聂女士笑着说。在怀远县的庙荒村,有一个“习俗”,都是妻子掌管家里财产,银行卡、房产证什么的都是归到了女人的名下,不是男人们不想管,而是实在没有办法管。

在这个村子里,有千余名村民姓氏十分古怪,姓“卞且”,这个姓在电脑上打不出来,经常遇到难题。“新买的房子、车子都是用老婆名,财产都归到老婆名下。”一位村民说。

村民们的日常生活因此遇到很多麻烦,“现在火车票要求实名制,只能坐汽车。”一位村民无

安徽千余村民姓氏电脑上打不出

财产全登记在妻子名下

奈地说。有的村民家里孩子上学,也因为姓氏的原因,对学业产生了影响,今年参加高考的“卞且”正在,准考证上就只有名字,而没有姓。

卞正标告诉笔者,在怀远县除了庙荒村“卞且”姓比较多以外,杨刘村也集中了大量“卞且”姓人家,加在一起有2000人左右。

近千村民集体要求改姓“卞且”姓正标给笔者出示了一份当地民户籍表,在这份表上,所有“卞且”姓村民的姓都空着,仅有名字,“电脑打不出来。”正标说。

正标说,“卞且”这个字本来应该写为“卞”,在推行了简化字之后就成了“卞且”,现在户口登记、入学办学籍时,登记的都是“卞且”,以前是手写没问题,可是电脑录入信息全面普及之后,“卞且”字在电脑中却无法打出。

去年,庙荒村七八百名村民,联合向当地公安机关提交了申请材料,要求将“卞且”姓改回“卞”。这个要求得到了相关部门的批准,但是改回的范围仅限于身份证和户口本,问题仍然没有根本解决。正标说,有的孩子户口本及身份证上的姓改回了“卞”,可是学籍上没有改,两者不一致,还是麻烦不断。(欣平)

招 标 公 告
招标机构:西北(陕西)国际招标有限公司 项目名称:陕西煤炭资源综合利用项目一期临时锅炉房燃气管道工程及其附属设备采购项目 项目编号:0617-14210733 业主单位:陕西延长石油(集团)有限责任公司 招标范围:1. 项目地址:陕西省榆林市神木县大保当镇柳林工业园区清水工业园南区 2. 项目概况与招标范围:2.1 工程概况:2.1.1 工程名称:陕西煤炭资源综合利用项目一期临时锅炉房燃气管道工程及其附属设备采购项目 2.1.2 工程地点:陕西省榆林市神木县大保当镇柳林工业园区清水工业园南区 2.1.3 工程规模:2.1.3.1 工程内容:2.1.3.1.1 燃气管道工程 2.1.3.1.2 附属设备工程 2.1.3.1.3 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.4 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.5 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.6 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.7 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.8 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.9 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.10 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.11 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.12 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.13 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.14 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.15 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.16 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.17 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.18 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.19 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.20 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.21 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.22 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.23 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.24 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.25 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.26 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.27 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.28 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.29 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.30 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.31 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.32 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.33 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.34 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.35 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.36 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.37 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.38 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.39 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.40 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.41 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.42 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.43 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.44 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.45 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.46 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.47 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.48 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.49 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.50 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.51 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.52 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.53 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.54 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.55 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.56 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.57 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.58 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.59 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.60 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.61 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.62 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.63 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.64 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.65 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.66 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.67 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.68 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.69 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.70 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.71 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.72 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.73 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.74 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.75 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.76 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.77 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.78 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.79 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.80 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.81 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.82 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.83 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.84 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.85 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.86 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.87 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.88 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.89 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.90 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.91 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.92 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.93 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.94 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.95 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.96 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.97 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.98 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.99 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.100 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.101 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.102 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.103 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.104 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.105 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.106 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.107 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.108 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.109 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.110 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.111 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.112 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.113 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.114 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.115 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.116 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.117 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.118 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.119 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.120 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.121 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.122 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.123 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.124 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.125 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.126 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.127 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.128 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.129 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.130 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.131 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.132 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.133 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.134 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.135 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.136 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.137 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.138 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.139 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.140 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.141 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.142 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.143 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.144 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.145 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.146 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.147 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.148 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.149 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.150 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.151 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.152 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.153 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.154 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.155 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.156 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.157 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.158 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.159 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.160 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.161 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.162 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.163 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.164 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.165 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.166 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.167 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.168 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.169 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.170 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.171 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.172 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.173 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.174 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.175 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.176 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.177 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.178 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.179 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.180 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.181 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.182 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.183 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.184 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.185 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.186 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.187 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.188 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.189 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.190 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.191 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.192 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.193 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.194 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.195 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.196 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.197 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.198 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.199 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.200 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.201 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.202 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.203 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.204 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.205 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.206 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.207 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.208 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.209 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.210 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.211 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.212 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.213 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.214 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.215 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.216 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.217 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.218 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.219 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.220 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.221 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.222 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.223 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.224 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.225 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.226 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.227 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.228 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.229 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.230 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.231 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.232 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.233 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.234 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.235 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.236 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.237 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.238 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.239 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.240 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.241 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.242 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.243 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.244 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.245 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.246 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.247 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.248 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.249 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.250 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.251 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.252 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.253 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.254 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.255 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.256 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.257 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.258 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.259 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.260 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.261 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.262 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.263 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.264 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.265 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.266 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.267 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.268 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.269 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.270 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.271 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.272 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.273 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.274 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.275 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.276 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.277 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.278 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.279 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.280 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.281 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.282 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.283 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.284 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.285 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.286 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.287 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.288 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.289 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.290 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.291 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.292 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.293 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.294 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.295 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.296 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.297 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.298 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.299 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.300 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.301 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.302 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.303 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.304 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.305 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.306 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.307 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.308 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.309 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.310 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.311 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.312 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.313 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.314 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.315 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.316 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.317 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.318 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.319 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.320 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.321 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.322 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.323 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.324 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.325 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.326 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.327 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.328 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.329 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.330 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.331 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.332 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.333 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.334 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.335 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.336 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.337 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.338 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.339 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.340 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.341 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.342 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.343 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.344 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.345 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.346 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.347 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.348 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.349 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.350 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.351 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.352 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.353 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.354 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.355 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.356 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.357 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.358 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.359 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.360 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.361 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.362 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.363 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.364 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.365 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.366 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.367 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.368 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.369 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.370 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.371 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.372 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.373 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.374 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.375 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.376 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.377 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.378 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.379 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.380 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.381 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.382 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.383 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.384 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.385 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.386 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.387 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.388 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.389 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.390 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.391 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.392 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.393 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.394 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.395 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.396 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.397 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.398 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.399 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.400 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.401 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.402 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.403 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.404 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.405 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.406 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.407 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.408 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.409 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.410 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.411 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.412 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.413 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.414 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.415 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.416 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.417 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.418 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.419 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.420 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.421 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.422 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.423 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.424 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.425 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.426 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.427 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.428 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.429 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.430 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.431 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.432 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.433 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.434 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.435 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.436 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.437 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.438 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.439 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.440 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.441 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.442 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.443 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.444 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.445 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.446 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.447 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.448 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.449 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.450 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.451 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.452 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.453 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.454 燃气管道工程及其附属设备工程 2.1.3.1.455 燃气管道工程及其附属设备